



# DIN Forsyning Holding A/S

Ulvsundvej 1, 6715 Esbjerg N

CVR-nr. 32 66 25 79

## Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 14. maj 2018

Dirigent:

  
.....

**Indhold**

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>6</b>
Oplysninger om selskabet	6
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>18</b>
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DIN Forsyning Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

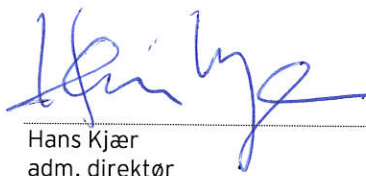
Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsregnskabet for 2017 er væsentligt påvirket af indregningen af udskudt skat på dattervirksomhederne DIN Forsyning Spildevand A/S' og DIN Forsyning Vand A/S' anlægsaktiver foranlediget af Landsrettens afgørelse i skattesagen af 16. januar 2018 samt indregning af en tilsvarende opkrævningsret hos selskabernes forbrugere. Der henvises til note 3 herom.

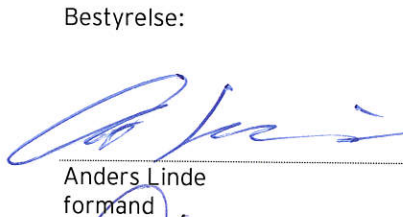
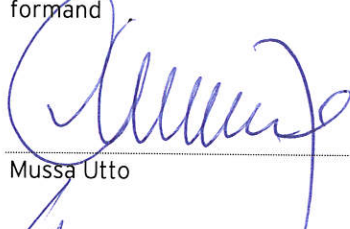
Der er betydelig usikkerhed knyttet til den indregnede udskudte skat samt den tilsvarende lovbestemte opkrævningsret vedrørende udskudt skat. Der henvises til note 2 herom.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 16. april 2018  
Direktion:

  
Hans Kjær  
adm. direktør  
Thomas Nordborg Jaap  
Kenneth Sørensen

Bestyrelse:

  
Anders Linde  
formand  
Henning Ravn  
næstformand  
Jesper Frost Rasmussen  
Mussa Utto  
Niels Christiansen  
Søren J. W. Laulund  
Thomas Bornhøft  
medarbejderrepræsentant  
Martin Bitsch  
medarbejderrepræsentant  
Niels Peter Nielsen  
medarbejderrepræsentant

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i DIN Forsyning Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DIN Forsyning Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note 3, hvoraf det fremgår, at årsregnskabet for 2017 er væsentligt påvirket af indregningen af udskudt skat på dattervirksomhederne DIN Forsyning Spildevand A/S' og DIN Forsyning Vand A/S' anlægsaktiver foranlediget af Landsrettens afgørelse i skattesagen af 16. januar 2018 samt indregning af en tilsvarende opkrævningsret hos selskabernes forbrugere.

Vi henleder opmærksomheden på note 2, hvoraf det fremgår, at der er betydelig usikkerhed knyttet til den indregnede udskudte skat samt til den tilsvarende lovbestemte opkrævningsret vedrørende udskudt skat.

Dette forhold har ikke medført modifikation til vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

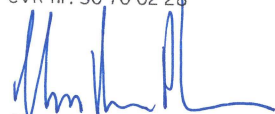
I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 16. april 2018  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Claus Hammer-Pedersen  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne21334



Ulrik Vangso Ørts  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne42774

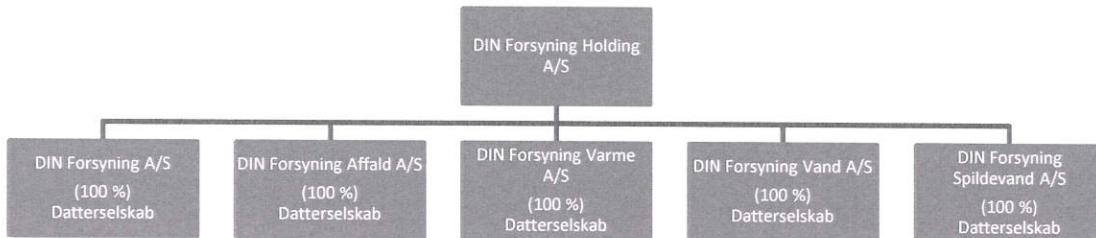
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	DIN Forsyning Holding A/S
Adresse, postnr., by	Ulvsundvej 1, 6715 Esbjerg N
CVR-nr.	32 66 25 79
Stiftet	21. december 2009
Hjemstedskommune	Esbjerg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.dinforsyning.dk">www.dinforsyning.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:post@dinforsyning.dk">post@dinforsyning.dk</a>
Telefon	74 74 74 74
Bestyrelse	Anders Kristian Linde, formand Henning Ravn, næstformand Niels Christiansen Søren Johan Walentin Laulund Jesper Frost Rasmussen Mussa Ahmed Utto Martin Bitsch, medarbejderrepræsentant Thomas Isle Bornhøft, medarbejderrepræsentant Niels Peter Nielsen, medarbejderrepræsentant
Direktion	Hans Kjær, adm. direktør Thomas Nordborg Jaap Kenneth Sørensen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt





## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.110.145	832.409	658.135	617.299	666.927
Bruttoresultat	585.565	324.211	341.490	306.471	317.485
Resultat af ordinær primær drift	410.504	147.995	121.159	73.908	75.032
Resultat af finansielle poster	-14.526	-15.975	-10.382	-10.395	-10.594
<b>Årets resultat</b>	<b>122.168</b>	<b>89.066</b>	<b>88.272</b>	<b>67.066</b>	<b>64.438</b>
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	5.102.594	4.517.790	3.082.437	3.116.083	3.064.431
Heraf til investering i materielle aktiver	294.022	333.626	164.379	153.778	162.983
<b>Egenkapital</b>	<b>3.210.514</b>	<b>3.085.693</b>	<b>1.995.786</b>	<b>1.918.984</b>	<b>1.867.571</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad (%)	37,0	17,8	18,4	12,0	11,3
Bruttomargin (%)	52,7	38,9	51,9	49,6	47,6
Soliditetsgrad (%)	62,9	68,3	64,7	61,6	60,9
Egenkapitalforrentning (%)	3,9	3,5	4,5	3,5	3,5
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	212	216	216	137	142

\* Nettoomsætningen er for 2017 væsentligt påvirket af særlige forhold, som er beskrevet i note 3 i årsregnskabet.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Hoved- og nøgletallene for 2017 og 2016 er ikke sammenlignelige med 2015-2013 som følge af fusionen af Esbjerg Forsyning Holding A/S og Varde Forsyning A/S i 2017. Hoved- og nøgletal for 2014-2013 omfatter alene Esbjerg Forsyning Holding A/S' aktivitet.

## Ledelsesberetning

### Koncernens hovedaktiviteter samt forord

Koncernens hovedaktiviteter omfatter produktion og distribution af drikkevand, afledning, transport og rensning af spildevand, produktion og distribution af varme, samt håndtering af affald og genbrug.

Selskaberne i koncernen har følgende hovedaktiviteter:

#### *Holding*

DIN Forsyning Holding A/S' formål er at eje aktier i datterselskaberne. DIN Forsyning Holding A/S har 100 % ejerskab af aktierne i DIN Forsyning Varme A/S, DIN Forsyning Spildevand A/S, DIN Forsyning Vand A/S, DIN Forsyning Affald A/S og DIN Forsyning A/S. Der er ingen aktiviteter i selskabet ud over ejerskabet af aktierne. Alle selskaber opererer under navnet DIN Forsyning.

#### *Varme*

DIN Forsyning Varme A/S forsyner ca. 25.000 kunder i Esbjerg by og omegn, samt Varde og Alslev byer med varme. Det årlige varmesalg er på 3,3 mio. GJ og varmen leveres via 1.000 km dobbeltledninger. Langt hovedparten af varmen (ca. 98 %) produceres på og leveres af Ørstedes Esbjergværket og Energnists affaldsforbrændingsanlæg i Esbjerg. Den resterende varmeproduktion produceres på egne spids- og reservelastcentraler, kraftvarmeproduktion på basis af slamforgasning og industriel overskudsvarme.

#### *Spildevand*

DIN Forsyning Spildevand A/S håndterer spildevand og overfladevand fra Esbjerg Kommune og Varde Kommune. Den samlede mængde udgjorde i 2017 ca. 30 mio. m<sup>3</sup> spildevand og overfladevand, der via 2.100 km kloakledninger ledes til henholdsvis renseanlæg og til recipienter. Af den samlede mængde spildevand og overfladevand er der afregnet 8,4 mio. m<sup>3</sup> spildevand til forbrugerne. Ribe Renseanlæg, Esbjerg Renseanlæg Øst og Esbjerg Renseanlæg Vest renses ca. 90 % af spildevandet fra Esbjerg Kommune, mens resten renses på en række mindre anlæg. Spildevandet fra Varde Kommune renses primært på Varde Renseanlæg og Skovlund Renseanlæg, men resten renses på en række mindre anlæg.

#### *Vand*

DIN Forsyning Vand A/S leverer omkring 8,2 mio. m<sup>3</sup> rent, koldt og klart drikkevand til hovedparten af borgerne i Esbjerg Kommune og Varde Kommune via ca. 1.520 km vandledninger. DIN Forsyning Vand A/S håndterer alle aktiviteter fra vandindvinding til produktion og distribution til kunderne.

#### *Affald*

DIN Forsyning Affald A/S indsamler restaffald og genanvendeligt affald fra ca. 29.000 kunder i Varde Kommune samt varetager drift af genbrugspladser. Den samlede mængde indsamlet affald fra såvel husstande og genbrugspladser udgjorde i 2017 ca. 48.000 ton.

#### *Service*

DIN Forsyning A/S har til formål at levere centrale ydelser til DIN Forsyning Varme A/S, DIN Forsyning Vand A/S, DIN Forsyning Spildevand A/S og DIN Forsyning Affald A/S. De centrale ydelser indbefatter primært personaleydelser samt andre administrative ydelser. DIN Forsyning A/S har 212 ansatte, der er fordelt på de fire forsyningsområder samt centrale funktioner.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årsrapporten for 2017 for DIN Forsyning Holding A/S-koncernen udviser en omsætning på 1.110 mio. kr. og resultatet udviser et overskud efter skat på 122 mio. kr. Egenkapital udgør pr. 31. december 2017 i alt 3.211 mio. kr. I nettoomsætningen for 2017 indgår regulering af opkrævningsret vedrørende udskudt på 307 mio. kr.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Selskabet er i 2017 fusioneret med Varde Forsyning A/S og har ændret navn fra Esbjerg Forsyning Holding A/S til DIN Forsyning Holding A/S. Selskabet ejes af Esbjerg Kommune og Varde Kommune.

## Ledelsesberetning

### Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

Datterselskaberne DIN Forsyning Spildevand A/S og DIN Forsyning Vand A/S har modtaget en afgørelse fra SKAT, hvor SKAT afviser de af selskaberne anvendte myndighedsfastsatte standardpriser som udtryk for anlægsaktivernes skattemæssige indgangsværdier. SKAT har lagt til grund, at de skattemæssige indgangsværdier skal beregnes skønsmæssigt ud fra en tilløp DCF-model. Principperne herfor har SKAT beskrevet i en vejledning offentliggjort den 10. juni 2011. Det er SKAT's vurdering, at de skattemæssige indgangsværdier på anlægsaktiverne er betydeligt lavere end de myndighedsfastsatte standardpriser. Selskaberne, samt branchen i øvrigt, var uenig i SKAT's afgørelser, hvorfor disse blev påklaget til Landskatteretten.

Landskatteretten har i kendelser af 26. juni 2014 afsagt de første afgørelser vedrørende problemstillingen, og disse er i overvejende grad faldet ud til SKAT's fordel. Afgørelserne blev anket, idet branchen var af den opfattelse, at de ikke er i overensstemmelse med lovens ordlyd samt intentionerne med vandsektorloven.

Sagen blev af branchen indbragt for de civile domstole ved to pilotsager i Landsretten. Østre Landsret afsagde den 16. januar 2018 domme i de to pilotsager. Østre Landsret gav med dissens SKAT medhold og godkendte hermed, at SKAT kunne foretage et skøn over de skattemæssige indgangsværdier. Der har hidtil ikke været indregnet udskudt skat vedrørende de materielle anlægsaktiver ved stiftelsen, som er anfægtet af SKAT, henset til den betydelige usikkerhed, der har været omkring de skattemæssige indgangsværdier, jf. ovenstående sager. Som følge af dommene i Østre Landsret ser selskaberne sig nu nødsaget til at indregne en udskudt skat baseret på de af SKAT opgjorte værdier af selskabernes anlægsaktiver ved stiftelsen.

Betalte selskabsskatter anses i henhold til indtægtsreguleringen for vandselskaber (bekendtgørelse om økonomiske rammer for vandselskaber § 23, stk. 4, nr. 4 og 5) som en omkostning, der justerer selskabernes økonomiske ramme og dermed kan tillægges vandselskabernes takster krone for krone. Den udskudte skat i et vandselskab svarer til en forventet skattebetaling på sigt og udgør dermed efter ledelsens opfattelse en opkrævningsret hos selskabernes forbrugere på en tilsvarende størrelse. Opkrævningsretten har ikke tidligere været indregnet i selskabernes årsregnskab. Med de væsentlige justeringer til den udskudte skat, der er indregnet i årsregnskaberne, finder ledelsen, at det giver et mere retvisende billede af selskabernes årsregnskab og dermed selskabernes finansielle stilling at indregne opkrævningsretten i årsregnskaberne. Hvis opkrævningsretten ikke blev indregnet i årsregnskaberne ville selskabernes egenkapital blive væsentligt formindsket svarende til den udskudte skat baseret på de af SKAT opgjorte værdier af selskabernes anlægsaktiver ved stiftelsen, hvilket efter ledelsens opfattelse ikke er retvisende, idet selskabsskat kan opkræves hos forbrugerne krone for krone. Indregning af opkrævningsretten er et ændret regnskabsmæssigt skøn, som har medført en forøgelse af nettoomsætningen for 2017 med 306.974 t.kr.

Der henvises til note 3 i årsregnskabet.

Der har derudover ikke været usædvanlige forhold i regnskabsåret.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Branchen har valgt at anke de to pilotsager til Højesteret. Såfremt branchen vinder sagerne i Højesteret kan det betyde en reduktion af den nu indregnede udskudte skat. Der er således usikkerhed knyttet til den endelige opgørelse af udskudt skat af anlægsaktiver. Ændringer til den indregnede udskudte skat vil have en tilsvarende beløbsmæssig effekt på den indregnede opkrævningsret.

Der er derfor usikkerhed knyttet til dette forhold.

Der henvises til note 2 i årsregnskabet.

### Forventninger til fremtiden

DIN Forsyning Holding A/S-koncernen vil i den kommende periode fortsætte arbejdet med at effektivisere og optimere i kølvandet på fusionen af driftsselskaberne i 2017.

## Ledelsesberetning

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter ledelsens vurdering ikke indtruffet væsentlige hændelser efter balancedagen, som påvirker bedømmelsen af årsrapporten.

### Videnressourcer

Alle medarbejdere i DIN Forsyning Holding A/S-koncernen er ansat i DIN Forsyning A/S. Medarbejderne er i DIN Forsyning et af de strategiske fokusområder, ligesom fællesskab og arbejdsglæde er to af de grundlæggende værdier, der arbejdes efter i selskaberne. DIN Forsyning A/S samt selskaberne i DIN Forsyning Holding A/S-koncernen er i 2016 blevet arbejdsmiljøcertificeret i henhold til OHSAS 18001.

### Redegørelse om samfundsansvar

DIN Forsyning Holding A/S-koncernen udfører en væsentlig samfundsnyttig opgave, da vi er med til at sikre borgerne i Esbjerg Kommune og Varde Kommune rent drikkevand, stabil og miljørigtig forsyning af fjernvarme, sikker afledning af spildevand og håndtering af affald og genbrug i Varde Kommune. Vi har fokus på at udvise ansvarlighed i det daglige - over for vores kunder, miljøet og det øvrige samfund.

I det følgende beskrives udvalgte aktiviteter på virksomhedens politikker for samfundsansvar inden for områderne sociale forhold, medarbejderforhold, miljø, arbejdsmiljø, kunder og leverandører.

### De sociale forhold

Vi tager del i det sociale ansvar ved at samarbejde med myndigheder og andre aktører om jobafklaringer, arbejdsprøvninger, praktikanter, studerende m.v. Er der mulighed for at tilbyde en mere fast tilknytning til virksomheden er flere praktikanter m.v. efterfølgende ansat enten i normale eller fleksible stillinger.

Vi samarbejder hovedsageligt med jobcentre i Esbjerg Kommune og Varde Kommune, hvor det er aftalt, at de til enhver tid kan henvende sig til os med hensyn til praktikpladser. I det omfang vi kan finde opgaver og ressourcer til det, indgår vi gerne i et samarbejde, hvor vi kan medvirke til at afklare eller i øvrigt bidrage meningsfuldt til at fastholde en tilknytning til arbejdsmarkedet. Har vi opgaver, jobcentre umiddelbart ikke kan finde praktikanter eller arbejdsprøvninger til, så samarbejder vi også med jobcentre i andre kommuner.

I 2017 havde vi 3 ansatte på fleksjob, som har været ansat en del år. Flexjobbene ligger pænt fordelt i flere afdelinger. Vi har løbende aftaler om praktik- eller arbejdsprøvningsforløb. I 2017 havde vi 8 praktikforløb.

Vi lægger vægt på at medvirke til at uddanne kommende medarbejdere. Det gør vi ved at stille os til rådighed som praktikvirksomhed, når de studerende på ingeniør- eller maskinmesterstudierne skal gennemføre et semester med et praktikophold. I 2017 havde vi én maskinmesterstuderende i praktik. Vi har i 2017 endvidere haft fem kontorelever i uddannelsesforløb.

På håndværkerområderne vil vi gerne uddanne lærlinge som elektriker, smed, automatiktekniker og vvs-installationstekniker. I 2017 indledte vi en proces med afdækning af hvilke opgaver, vi på vores arbejdsfelter kan bidrage med til gennemførelse af de nævnte uddannelser. Grundet vores specialisering kan det være vanskeligt at tilbyde et fuldt lærlingeforløb, med mindre vi i samarbejde med andre virksomheder kan få etableret et fuldt lærlingeforløb. Det er målet, at vi får etableret 1-2 lærlingeforhold inden for det kommende år.

### Medarbejdere

DIN Forsyning er en moderne virksomhed med 212 medarbejdere. De ansatte er et af vores vigtigste aktiver. Via vores strategiske indsatsområde "Attraktiv arbejdsplads" holder vi blandt andet fokus på at sikre medarbejdertrivsel og udvikling. DIN Forsyning er en værdibåret virksomhed. Vi tror på, at der skal være rum for udvikling og selvbestemmelse for den enkelte medarbejder, samtidig med at alle skal understøtte udviklingen i DIN Forsyning som helhed.

## Ledelsesberetning

Det afspejler vores værdier:

### *Fællesskab*

Sammen er vi stærkere og finder de bedste løsninger.

### *Viden*

Vi sætter fagligheden højt, deler viden og agerer professionelt.

### *Ansvar*

Vi udviser tillid ved at give og tage ansvar.

### *Mod*

Vi tør gå nye veje, og vi lærer af erfaringer.

### *Arbejdsglæde*

Fællesskab, viden, ansvar og mod er veje til at skabe trivsel og gode resultater.

I dagligdagen udmønter værdierne sig bl.a. i, at der er fokus på løbende at tilbyde de ansatte kompetenceudvikling, så vi sikrer, at der til stadighed er den nødvendige viden og rette fordeling af opgaver til stede hos medarbejderne.

## Medarbejderudviklingssamtaler

Udviklingssamtaler (MUS) mellem nærmeste leder og medarbejder er obligatorisk, og foregår som minimum én gang årligt. DIN Forsyning har et MUS-koncept, der er bygget op omkring virksomhedens værdier. Formålet med MUS er, at vi sikrer den fælles forståelse af sammenhængen mellem DIN Forsynings mål og medarbejderens mål. Endvidere har samtalen til formål at have fokus på trivsel og den fælles forventningsafstemning til faglig og personlig udvikling. Medarbejderens udvikling skal tilgodese såvel medarbejderens som DIN Forsynings forventninger og behov. Tillige skal samtalen sikre, at leder og medarbejder har en fælles opfattelse af deres samarbejde.

## Forebyggelse af nedslidning

Tilgangen i virksomheden til forebyggelse er, at vi tror på, at alle medarbejdere er kompetente og har evnerne til at passe på sig selv og kollegaer. Det er et grundlæggende element i virksomheden at tildele opgaver, der udfordrer og udvikler den enkelte medarbejder, men som også tager hensyn til medarbejderne. Det samme gælder medarbejderinvolvering i samarbejds- og arbejdsmiljøorganisationen.

Eksempler på at forebygge nedslidning:

- ▶ Ergonomisk vurdering af arbejdspladsen i APV og ved løbende sikkerhedsrunder.
- ▶ Tunge løft risikovurderes og forebyggende tiltag afprøves fx andre hjælpemidler til dæksler.
- ▶ Målråttede indsatser for at undervise i ergonomiske principper og fysisk parathed relateret til de enkelte arbejdsområders arbejdsrutiner, såvel i plenumform, som i forhold til individuel vejledning, fx på genbrugsområdet.
- ▶ Arbejdsmiljøgrupper er meget aktive og involverer kollegaer, hvis de har andre behov for fx stole, it-udstyr m.v.
- ▶ I dele af administrationen er der indført elastikøvelser til udstrækning af skuldre/nakke/ryg.
- ▶ Indkøb af supplerende redskaber som fx store bolde, vippebræt m.v. til afvekslende arbejdsstillinger for de administrative medarbejdere.

## Ledelsesberetning

### Medarbejderinvolvering gennem SU

DIN Forsyning har indgået en lokalaftale om samarbejde (SU), som har til formål at skabe grundlaget for en fortsat udvikling og styrkelse af samarbejdet mellem ledelse og medarbejdere.

- ▶ SU-aftalen bygger på en forudsætning om, at det daglige samarbejde i og udviklingen af virksomheden bygger på et aktivt samarbejde mellem ledelse og medarbejdere, og at dette samarbejde er forudsætningen for den optimale inddragelse af medarbejdernes viden, indsigt og erfaring i det daglige arbejde og for fortsat udvikling af den gode trivsel.
- ▶ Åbenhed og adgang til dialog mellem medarbejdere og ledelse.
- ▶ Vi forsøger at praktisere "åbne" døres politik således, at alle ledere bestræber sig på at være tilgængelige og synlige i dagligdagen, således at eventuelle problemer/spørgsmål kan håndteres umiddelbart.

### Personalepolitikker og styrkelse af sociale netværk

Personalepolitikkerne er hovedsageligt beskrevet i personalehåndbogen, enkelte specifikke politikker og i lokalaftaler. SU behandler nye forslag og væsentlige ændringer i personalehåndbogen og politikker. Lokalaftaler er aftaler, der er indgået mellem ledelsen og tillidsrepræsentanterne for de forhandlingsberettigede fagforbund i virksomheden. Temaerne og indholdet i såvel personalehåndbog, politikker og lokalaftaler er udvalgt og prioriteret i fællesskab mellem ledelse og medarbejdere således; at det vi har, er det, vi ønsker.

For at styrke de sociale netværk på virksomheden har vi flere tiltag:

- ▶ En gang årligt arrangerer virksomheden en såkaldt "DIN dag". DIN dag er et arrangement for samtlige ansatte og indeholder en fælles aktivitet, hvor medarbejderne deltager på tværs af den organisering, de til daglig er en del af. Arrangementet foregår i arbejdstiden, og der er mødepligt.
- ▶ Der er etableret en personaleforening, der årligt arrangerer 5 til 6 arrangementer, også nogen med ægtefælle/familie. Ture til seværdigheder, bowling, fisketure, ølsmagning, julebanko, julefrokost og meget mere, er eksempler på dette.
- ▶ Endelig betaler personaleforeningen deltagergebyr til dem, der ønsker at deltage i det årlige vestkystløb, til stafetten, til natløbet, cykelkampagnen, gå-kampagnen eller andre sundhedsfremmende arrangementer, som samtidig har et fælles socialt element.
- ▶ Der er etableret motionscenter på arbejdspladsen, der bestyres af en medarbejderdrevet motionsforening.
- ▶ Endelig opfordrer virksomheden medarbejderne til at mødes i sociale sammenhænge i virksomhedens lokaler - og det kan være til alt fra strikke- til fotoklub.

### Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen

I 2017 fulgte alle afdelinger op på resultatet af den medarbejdertilfredshedsundersøgelse, der blev gennemført i efteråret 2016. De enkelte afdelinger arbejdede i løbet af året specifikt med eget resultat fra undersøgelsen. Afdelingerne tog udgangspunkt i, hvilke resultater fra undersøgelsen, de ønskede at bevare og hvilke resultater, de ønskede at forbedre. Med de afsæt lavede afdelingerne handleplaner for, hvordan disse resultater skulle nås. Grundet indflytning i nyt domicil den 7. august 2017 blev der i efteråret 2017 gennemført en APV for såvel det fysiske, som for det psykiske arbejdsmiljø. Også dette resultat er blevet bearbejdet i de relevante arbejdsmiljøgrupper.

### Sygefravær og håndtering

DIN Forsyning har fokus på sygefravær og har bl.a. en helt klar sygefraværspolitik, der beskriver, hvornår man henvender sig til den syge medarbejder, og hvordan man kan afholde en sygesamtale. Vi benytter flere muligheder for at fastholde den syge i arbejdet ved fx at tilbyde den sygemeldte at genoptage sit arbejde på deltid i en periode eller genoptage med at skåneopgaver m.v.

## Ledelsesberetning

### Miljø og arbejdsmiljø

#### *Miljø, klima og energi*

DIN Forsyning har formuleret en miljøpolitik, hvor målet er at sikre en afbalanceret grøn profil, hvor bæredygtighed og hensynet til miljøet er centralt på tværs af alle vores forsyningsarter.

Der ligger naturligt et højt fokus på miljø, klima og energi integreret i alle arbejdsopgaver, og vi er åbne over for anvendelsen af ny grøn teknologi og deltager gerne i miljøvenlige udviklingsprojekter.

Vi arbejder efter Miljøledelsessystemet ISO 14001, hvor der i juni 2017 er foretaget opfølgingsaudit af Bureau Veritas på vores certificering, hvor resultatet var, at der vurderedes at være en god implementering af systemet i hverdagen. Miljøledelsessystemet omfatter miljøtilladelser, miljøgodkendelser, miljøtilsyn m.v., hvor data er samlet i en miljødatabase, som giver et godt miljømæssigt overblik. For yderligere informationer herom henvises til Miljøredegørelse 2017.

For så vidt angår de opnåede resultater og udvikling på områderne miljø, klima og energi, så er der opsat konkrete mål/handlinger i de forskellige afdelinger. Resultatet af miljø, klima og energi mål og handlinger fremgår af Miljøredegørelsen 2017. Vi arbejder med projekter, der samfundsmæssigt, miljø-, energi og klimatilpasningsmæssigt, giver optimale løsninger, fx projekter med separatkløbering og etablering af fjernaflæste målere, som kan forhindre et stort vandspild ved at spore eventuelle lækager. Vandspildsprocenten er i 2017 opgjort til ca. 5 %, hvilket er i den lavere ende set over de sidste 5 år.

I varmforsyningen har vi i året arbejdet med flere miljømæssige forbedringsopgaver bl.a. sporing af spædevandstab ved tilsætning af grønt farvestof til fjernvarmevandet, mobile varmecentraler, og fremtidens varmforsyning, hvor miljørigtige løsninger også tænkes ind. Spædevandstabet er på baggrund af projektet med tilsætning af grønt farvestof reduceret igen i 2017, således at vi for Esbjerg nu ligger under 100 t. m<sup>3</sup> mod over 120 t. m<sup>3</sup> i 2013. I 2017 har vi ligeledes fået en stor effekt af etablering af røg-gaskondenseringsanlægget, som vi har etableret hos Energnist. Det har i 2017 betydet, at størstedelen af varmen nu kommer fra affaldsforbrænding, hvor det tidligere har været kulbaseret varme fra Ørsted, som har været størst. Den ekstra varme fra Energnist har også været medvirkende til, at varmeproduktion baseret på fyringsgasolie i 2017 har været begrænset med lav CO<sub>2</sub>-udledning til følge. CO<sub>2</sub> udledning fra egenproduktion er faldet fra 1.024 ton i 2016 til 308 ton i 2017.

På vandforsyningsområdet arbejdes der med forsyningsssikkerheden ved etablering af et nyt kildefelt i Varde.

Miljørigtige løsninger er en del af det daglige arbejde, hvor medarbejdere i driften og projektafdelingen har fokus på dette. Ledelsen afholder kvartalsvise evalueringsmøder, hvor der systematisk følges på op miljøledelsessystemets effektivitet, status på miljømål og konstaterede forhold i den interne audit. Statusoplysninger og referater m.v. er løbende blevet offentliggjort på DIN Forsynings intranet, hvorved medarbejderne har kunnet holde sig informeret om status på miljøområdet.

### Grønne obligationer

KommuneKredit har som det første danske finansielle institut i maj 2017 udstedt grønne obligationer for 500 mio. EUR. De grønne obligationer finansierer miljørigtige og bæredygtige investeringer. Heriblandt er lån ydet til DIN Forsyning i perioden marts 2017 til april 2017 udvalgt som grønt lån.

### Arbejdsmiljø

Vi gør meget ud af, at vores arbejdsmiljørepræsentanter, ledere og ansatte, der arbejder med HR, CSR og QSE hele tiden opdateres med den nyeste viden indenfor psykisk arbejdsmiljø og "de bløde værdier", via kurser eller foredrag. Arbejdsmiljøgrupperne og alle medarbejdere er med til at sikre et sundt arbejdsmiljø rundt på alle arbejdspladser.

DIN Forsyning er arbejdsmiljøcertificeret efter den internationale standard, OHSAS 18001 (re-certificeret juni 2017), og har dermed opnået en grøn Krone Smiley hos Arbejdstilsynet som fortæller, at virksomheden har gjort en ekstraordinær indsats for at sikre en høj arbejdsmiljøstandard, hvilket er på alle arbejdsmiljøområder (fysiske, kemiske/biologiske, ergonomiske, psykiske og ulykkesfare).

DIN Forsynings målsætning er at være en attraktiv arbejdsplads med i arbejdsmiljøpolitikken er følgende mål fastsat.

## Ledelsesberetning

DIN Forsyning vil udvikle og fastholde et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø i virksomheden, således at medarbejderne trives, og det understøtter den attraktive arbejdsplads.

Dette sker bl.a. ved, at alle medarbejdere arbejder proaktivt med arbejdsmiljø, og at arbejdsmiljøorganisationen koordinerer arbejdsmiljø tiltag på tværs af virksomheden.

Blandt andet arbejdes der med konkrete arbejdsmiljø mål/handlinger indenfor målsætninger:

- ▶ At alle ansatte kan udføre deres arbejde sikkerheds- og sundhedsmæssigt forsvarligt.
- ▶ At fastholde vores Arbejdsmiljøcertificering.
- ▶ At sikre sunde arbejdspladser med fokus på medarbejder, trivsel, ledelse og udvikling.
- ▶ At arbejdsmiljøforhold/tiltag inddrages ved indkøb, i projekter ved ny etablering, udvikling m.v.

Disse handlingsplaner styres i et fælles QSE (kvalitet, arbejdsmiljø, miljø) system, som styrer og sikrer, at arbejdsmiljøopgaver løses. Der følges op på disse mål hver måned på tværs af alle ledere.

Der er arbejdet intenst med at sikre, at såvel arbejdsulykker og nærved-ulykker registreres, og at bevidstheden omkring disse områder bliver større i virksomheden, samt at fokus herpå og på arbejdsmiljø i det hele taget er en del af medarbejdernes hverdag. I 2017 er der registreret og arbejdet med forbedringer på:

- ▶ 6 stk. anmeldte arbejdsulykker til Arbejdstilsynet.
- ▶ 20 stk. arbejdsulykker uden fravær.
- ▶ 166 stk. nærved-ulykker.

DIN Forsyning har udarbejdet Miljøredegørelse 2017, som omfatter en redegørelse inden for kvalitet, fødevarerikkerhed, arbejdsmiljø og miljø, hvor der er beskrevet handlinger/status på områderne.

## Kunder

Vi vil levere god kvalitet til kunderne. Det gælder både den driftsmæssige kvalitet, og måden vi kommunikerer på. Vi vil tilpasse vores produkter og services, så de er mest muligt kundefokuserede. Ligesom det skal være lettere at være kunde i DIN Forsyning gennem enkel, letforståelig information. Og så er service et nøgleord. Alle medarbejdere skal være med til at give kunden god service - lige fra første henvendelse til opgaven slutter.

Som dokumentation for vores gode kvalitet, så er vores drikkevand fødevarerikkerhedscertificeret i henhold til ISO 22000.

## Leverandører

I forbindelse med udvælgelse af leverandører og andre samarbejdspartnere vil indkøb i samarbejde med de øvrige funktioner i DIN Forsyning Holding A/S-koncernen sikre ordentlige etiske, sociale-, miljø- og arbejdsmiljømæssige forhold i hele forsyningskæden, det være sig leverancer af både varer og/eller tjenesteydelser.

Ved gennemførelse af udbud gælder det, at som følge af den nye udbudslov fra januar 2017 erstattes de tidligere tro- og love erklæringer af et ESPD (European Single Procurement Document) som dokumentation for tilbudsgiverens egnethed som leverandør. Inden endelig aftaleunderskrivelse, skal oplysningerne i ESPD, bekræftes med en serviceattest.

Ved alle nye leverandøraftaler er det ligeledes et krav, at leverandørerne skal forholde sig til og efterleve nedenstående ILO-konventioner for at DIN Forsyning Holding A/S-koncernen kan indgå aftalen. Såfremt der på et hvilket som helst tidspunkt opstår tvivl om en leverandørs efterlevelse af forholdene vil leverandøren blive bedt om at bringe forholdene i orden, hvilket vil blive efterprøvet ved et decideret leverandør audit. Følgende er fremover med i enhver ny leverandøraftale.



## Ledelsesberetning

Vi forudsætter, at leverandøren overholder internationale konventioner tiltrådt af Danmark, herunder følgende grundlæggende ILO-konventioner:

- ▶ Tvangsarbejde (ILO-konvention nr. 29 og 105).
- ▶ Ingen diskrimination i ansættelsen (ILO-konvention nr. 100 og 111).
- ▶ Mindstealder for adgang til beskæftigelse samt forbud mod og omgående indsats til afskaffelse af de værste former for børnearbejde (ILO-konvention nr. 138 og 182).
- ▶ Sikker og sundt arbejdsmiljø (ILO-konvention nr. 155).
- ▶ Organisationsfrihed og ret til kollektive forhandlinger (ILO-konvention nr. 87, 98 og 135), inden for rammerne af gældende lovgivning.

Det forudsættes endvidere, at leverandøren respekterer grundlæggende menneskerettigheder, og lever op til FN's Menneskerettighedserklæring samt EU's Menneskerettighedskonvention.

Ved udvælgelse af nye leverandører garanterer leverandøren endvidere med sin underskrift på aftalen, at leverandøren vil arbejde for et sikkert og sundt arbejdsmiljø, der til enhver tid er i overensstemmelse med den tekniske og sociale udvikling i samfundet, samt at sikre grundlag for, at leverandøren og dennes samarbejdspartnere selv kan løse sikkerheds- og sundhedsspørgsmål med vejledning fra arbejdsmarkedets organisationer og vejledning og kontrol fra de respektive myndigheder på området.

Manglende overholdelse af bestemmelser i denne klausul betragtes som væsentlig misligholdelse af kontrakten.

Som noget nyt, oplyses der ved enhver konkurrenceudsættelse, at DIN Forsyning Holding A/S-koncernen lægger vægt på kvalitet, miljø og arbejdsmiljø, og har derfor tilføjet følgende i gældende udbudsmaterialer:

*"I forbindelse med evaluering af de kvalitative parametre, jf. aftalen, skal tilbudsgiver vedlægge en kort beskrivelse af deres kvalitets-, miljø, og arbejdsmiljø håndbog/politik/procedurer, som er implementeret i virksomheden. Der gøres i den forbindelse, opmærksom på, at en decideret 3. parts certificering, er hvad ordregiver vurderer som "absolut bedst opnåeligt"."*

I forbindelse med gennemførelse af de større udbud af rammeaftaler, det være sig ad-hoc entreprenør-, VVS- og produktleverandøraftaler m.m., stilles der krav til overholdelse af alle kvalitets-, miljø- og arbejdsmiljøregler og love samt bekendtgørelser, som alle er en væsentlig del af DIN Forsynings Code of Conduct.

Disse krav skal dokumenteres efterlevet i forbindelse med afgivelse af tilbud på de annoncerede udbud. I 2017 er der gennemført 19 sådanne udbud, og samtlige udpegede leverandører samt de øvrige tilbudsgivere til udbuddene, har alle accepteret kravene, og fremsendt det nødvendige dokumentationsmateriale.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af bestyrelse og ledelsen i øvrigt

DIN Forsyning Holding A/S bestyrelse er sammensat, således at fordelingen af generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer mellem mænd og kvinder er henholdsvis 100 % og 0 %.

Alle generalforsamlingsvalgte medlemmer i bestyrelsen er medlem af Esbjerg Byråd eller Varde Byråd. Selskabet har fastsat et mål om, at der ønskes omkring 20 % kvinder i bestyrelsen næste gang bestyrelsen sammensættes, hvilket vil være umiddelbart efter kommunalvalget i 2021.

Der har i indeværende år været udskiftning i bestyrelsen som følge af fusionen mellem Esbjerg Forsyning Holding A/S og Varde Forsyning A/S samt kommunalvalget i november 2017. Der er valgt seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf tre er fra Esbjerg Byråd og tre fra Varde Byråd. I starten af 2018 afholdes der valg af tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, ligesom der i april 2018 afholdes valg af forbrugervalgte bestyrelsesmedlemmer.

## Ledelsesberetning

Selskabet har tidligere haft en målsætning om at øge andelen af kvinder i bestyrelsen. Selskabet har ikke mulighed for at påvirke den kønsmæssige sammensætning af de medarbejdervalgte og de brugervalgte bestyrelsesmedlemmer. I forhold til den kønsmæssige sammensætning af de resterende bestyrelsesmedlemmer, der valgtes efter kommunalvalget i 2017, så er de seks bestyrelsesmedlemmer udpeget fra henholdsvis Esbjerg Byråd og Varde Byråd. Af ejeraftalen mellem de to kommuner fremgår, at borgmester eller 1. viceborgmester fra de to kommuner skal indstilles til bestyrelsen for selskabet. De resterende fire poster er i 2017 besat som et led i en større fordeling af udvalgsposter og bestyrelsesposter i kommunerne.

Alle medarbejdere i DIN Forsyning Holding A/S-koncernen er ansat i serviceselskabet DIN Forsyning A/S. For så vidt angår ledelsen i DIN Forsyning A/S er fordelingen mellem mænd og kvinder henholdsvis 81 % og 19 %.

DIN Forsyning A/S har fastsat en politik om, at selskabet ønsker at tiltrække de medarbejdere med det største kompetenceniveau og de bedste kvalifikationer, ligesom det tilstræbes, at den kønsmæssige sammensætning i ledelsen skal afspejle den kønsmæssige sammensætning af organisationen i øvrigt. Fordelingen mellem mænd og kvinder i organisationen har i 2017 været henholdsvis 73 % og 27 %. I 2017 har en enkelt kvinde påbegyndt et talentudviklingsprogram med henblik på at ruste sig til i fremtiden at kunne varetage en lederrolle.

Der er ikke sket ændringer i ledelsen i løbet af 2017, og dermed ikke sket ændringer i den kønsmæssige sammensætning af ledelsen.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Resultatopgørelse**

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
4	<b>Nettoomsætning</b>	1.110.145	832.409	0	0
	Produktions- og distributionsomkostninger	-524.580	-508.198	0	0
	<b>Bruttoresultat</b>	585.565	324.211	0	0
5	Administrationsomkostninger	-175.061	-176.216	0	0
	<b>Resultat af ordinær primær drift</b>	410.504	147.995	0	0
	Andre driftsindtægter	8.889	21.874	0	0
	Andre driftsomkostninger	-19.540	-20.436	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	399.853	149.433	0	0
8	Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder	0	0	122.168	89.066
6	Finansielle indtægter	3.266	876	0	0
7	Finansielle omkostninger	-17.792	-16.851	0	0
	<b>Årets resultat før skat</b>	385.327	133.458	122.168	89.066
9	Skat af årets resultat	-263.159	-44.392	0	0
	<b>Årets resultat efter skat</b>	122.168	89.066	122.168	89.066

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Balance**

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Langfristede aktiver</b>			
10	Immaterielle aktiver				
	Software	11.832	5.682	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	89	4.977	0	0
		<u>11.921</u>	<u>10.659</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Materielle aktiver				
	Grunde og bygninger	340.571	226.572	0	0
	Produktions- og distributionsanlæg	3.896.008	3.775.631	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	31.260	27.364	0	0
	Materielle aktiver under udførelse	240.768	277.970	0	0
		<u>4.508.607</u>	<u>4.307.537</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Finansielle aktiver</b>				
12	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	3.210.514	3.085.723
	Tilgodehavender hos ejerkommuner	3.247	9.620	0	0
13	Lovbestemt opkrævningsret	306.974	0	0	0
	Deposita	20	0	0	0
		<u>310.241</u>	<u>9.620</u>	<u>3.210.514</u>	<u>3.085.723</u>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u>4.830.769</u>	<u>4.317.157</u>	<u>3.210.514</u>	<u>3.085.723</u>
	<b>Kortfristede aktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	20.617	21.556	0	0
		<u>20.617</u>	<u>21.556</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.580	35.855	0	0
	Tilgodehavender hos ejerkommuner	8.538	0	0	0
14	Udsudte skatteaktiver	0	0	0	2
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	6.721	1.901
	Andre tilgodehavender	46.768	67.440	0	0
15	Periodeafgrænsningsposter	18.335	1.654	0	0
	Underdækning	0	4.663	0	0
		<u>92.221</u>	<u>109.612</u>	<u>6.721</u>	<u>1.903</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>158.987</u>	<u>69.465</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u>271.825</u>	<u>200.633</u>	<u>6.721</u>	<u>1.903</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>5.102.594</u>	<u>4.517.790</u>	<u>3.217.235</u>	<u>3.087.626</u>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Balance**

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
	<b>PASSIVER</b>				
	<b>Egenkapital</b>				
16	Aktiekapital	35.000	35.000	35.000	35.000
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	689.693	564.902
	Overført resultat	3.175.514	3.050.723	2.485.821	2.485.821
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>3.210.514</b>	<b>3.085.723</b>	<b>3.210.514</b>	<b>3.085.723</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
14	Hensættelse til udskudt skat	302.379	33.742	0	0
17	Andre hensatte forpligtelser	27.959	27.659	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>330.338</b>	<b>61.401</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Langfristede forpligtelser</b>				
18	KommuneKredit	518.970	381.228	0	0
	Tidsmæssige forskelle, forbrugerindbetalinger	660.425	659.786	0	0
	Tilslutningsbidrag	49.357	43.459		
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>1.228.752</b>	<b>1.084.473</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>				
18	Kortfristet del af langfristede forpligtelser	31.949	80.292	0	0
	Kreditinstitutter	366	19.893	0	0
	Gæld til ejerkommuner	10.699	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	114.897	121.270	0	0
	Skyldig selskabsskat	5.010	7.091	5.010	1.901
	Skyldig sambeskatningsbidrag	0	0	1.711	0
	Anden gæld	75.276	62.535	0	2
	Overdækning	94.793	40.242	0	0
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>332.990</b>	<b>331.323</b>	<b>6.721</b>	<b>1.903</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.561.742</b>	<b>1.370.666</b>	<b>6.721</b>	<b>1.903</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>5.102.594</b>	<b>4.517.790</b>	<b>3.217.235</b>	<b>3.087.626</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed vedrørende indregning og måling
- 3 Særlige poster
- 5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 19 Personaleomkostninger
- 21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 23 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter
- 24 Nærtstående parter
- 25 Resultatdisponering

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Egenkapitalopgørelse**

		Koncern		
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2017	35.000	3.050.723	3.085.723
25	Overført via resultatdisponering	0	122.168	122.168
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	2.623	2.623
	<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>35.000</b>	<b>3.175.514</b>	<b>3.210.514</b>

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2017	35.000	564.902	2.485.821	3.085.723
25	Overført via resultatdisponering	0	122.168	0	122.168
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	2.623	0	2.623
	<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>35.000</b>	<b>689.693</b>	<b>2.485.821</b>	<b>3.210.514</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Pengestrømsopgørelse**

Note	t.kr.	Koncern	
		2017	2016
	Årets resultat	122.168	89.066
	Skat af årets resultat tilbageført	263.159	44.392
	Betalt selskabsskat	-7.091	-10.581
26	Reguleringer	-42.078	124.842
27	Ændring i driftskapital	-20.878	-22.411
	Øvrige reguleringer	13.180	24.693
	Finansielle indtægter, betalt	3.266	876
	Finansielle omkostninger, betalt	-17.792	-16.851
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>313.934</b>	<b>208.195</b>
	Køb af materielle aktiver	-294.022	-333.626
	Salg af værdipapirer	0	0
	Pengestrømme vedrørende finansielle anlægsaktiver	0	149
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-294.022</b>	<b>-333.477</b>
	Afdrag på lån	-78.863	-18.330
	Provenu ved optagelse af KommuneKredit	168.000	94.742
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>89.137</b>	<b>76.412</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>109.049</b>	<b>-23.039</b>
	Likvider, primo	49.572	72.611
	<b>Likvider, ultimo</b>	<b>158.621</b>	<b>49.572</b>
20	Likvider 31. december specificeres således:		
	Likvider	158.987	69.465
	Gæld til pengeinstitutter	-366	-19.893
	<b>Likvider, nettogæld</b>	<b>158.621</b>	<b>49.572</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DIN Forsyning Holding A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden DIN Forsyning Holding A/S og de dattervirksomheder, hvori DIN Forsyning Holding A/S har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen.

Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

#### Afledte finansielle instrumenter

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter distribution og afledning af vand samt tømningsordning i DIN Spildevand A/S, salg af vand i DIN Vand A/S, afhentning af affald og drift af genbrugsstationer i DIN Affald A/S, samt salg af varme i DIN Varme A/S, indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen korrigeres med en eventuel over- eller underdækning samt regulering af opkrævningsretten vedrørende udskudt skat.

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb indtægtsrammen for levering af vand indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse. Er de hos forbrugerne opkrævede beløb lavere end indtægtsrammen for levering af vand eller el, indregnes forskellen som en underdækning, hvis forskellen forventes opkrævet.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder alle omkostninger vedrørende forsyningens rensning af spildevand, drift og vedligehold af renseanlæg, pumpestationer og brønde, tømningsordning, drift af affaldsordninger og genbrugspladser, indvinding af vand, produktion af varme, personaleomkostninger, afskrivninger, lokaleomkostninger samt omkostninger til miljø og udvikling m.v.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter alle omkostninger, som kan henføres til transport af spildevand og distribution af vand og varme. Under regnskabsposten hører reparation og vedligeholdelse af ledningsnet, ledningsregistrering, personaleomkostninger og afskrivning på distributionsaktiver. Omkostningerne ved aflæsning af forbrugsmålere betragtes som en distributionsomkostning.

#### Administrationsomkostninger

Posten omfatter omkostninger til administrative funktioner, herunder vederlag til medarbejdere i administrationen, kundeadministration og information, administrativ it, revision, kontorhold, afskrivninger vedrørende aktiver der benyttes til administration, inkassobehandling og tab på tilgodehavender.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter.

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af DIN Forsyning Holding A/S-koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle aktiver

##### *Udviklingsprojekter og software*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger (software), der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Software afskrives over 3 år.

#### Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde eller på anlæg under udførelse.

Produktions- og distributionsanlæg udgøres af indvindingsanlæg, akkumuleringstanke, boringer, tekniske anlæg, forsinkelsesbassiner, pumpestationer, hovedledninger og stikledninger m.v. Desuden omfatter materielle aktiver biler, it-udstyr og inventar.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	13-50 år
Produktions- og distributionsanlæg	3-100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-30 år
Software	3 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Anlæg under udførelse udgøres af anlæg, der på balancedagen endnu ikke er klar til at tages i brug. Der afskrives ikke på anlæg under udførelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Lovbestemt opkrævningsret måles til kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Betalte selskabsskatter anses i henhold til indtægtsreguleringen for vandselskaber (bekendtgørelse om økonomiske rammer for vandselskaber § 23, stk. 4, nr. 4 og 5) som en omkostning, der justerer selskabets økonomiske ramme og dermed kan tillægges vandselskabernes takster krone for krone. Den udskudte skat svarer til en forventet skattebetaling på sigt og dermed til en opkrævningsret hos selskabernes forbrugere på en tilsvarende størrelse.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for DIN Forsyning Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

#### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Såfremt de hos forbrugerne opkrævede beløb er lavere end selskabernes indtægtsrammer, indregnes forskellen i balancen som et tilgodehavende i det omfang underdækningen forventes opkrævet.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tidsmæssige forskelle

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i forhold til den regnskabsmæssige værdi, der vil udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen under hensættelser til tidsmæssige forskelle.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tjenestemandspensioner og bortskaffelse af slam. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### Reguleringsmæssig overdækning

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb selskabernes indtægtsrammer, indregnes forskellen i balancen som gældsforpligtelser.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

##### Pengestrømme til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

#### 2 Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Branchen har valgt at anke de to pilotsager, der den 16. januar 2018 blev afgjort i Landsretten, til Højesteret. Sagerne vedrører den metode, som branchen har anvendt til opgørelse af de skattemæssige indgangsværdier af materielle anlægsaktiver. Såfremt branchen vinder sagerne i Højesteret kan det betyde en reduktion af den nu indregnede udskudte skat. Ændringer til den indregnede udskudte skat vil have en tilsvarende beløbsmæssig effekt på den indregnede opkrævningsret.

Der er således usikkerhed knyttet til den endelige opgørelse af udskudt skat af anlægsaktiver og den tilsvarende opkrævningsret.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>3 Særlige poster</b>				
<b>Indtægter</b>				
Indregning af opkrævningsret vedrørende udskudt skat på anlægsaktiver ved stiftelsen	306.974	0	0	0
	<u>306.974</u>		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Omkostninger</b>				
Indregning af udskudt skat vedrørende anlægsaktiver ved stiftelsen	-239.115	0	0	0
	<u>-239.115</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Nettoomsætningen	306.974	0	0	0
Skat af årets resultat	-239.115	0	0	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<u>67.859</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 3 Særlige poster (fortsat)

DIN Forsyning Spildevand A/S og DIN Forsyning Vand A/S har modtaget en afgørelse fra SKAT, hvor SKAT afviser de af selskaberne anvendte myndighedsfastsatte standardpriser som udtryk for anlægsaktivernes skattemæssige indgangsværdier. SKAT har lagt til grund, at de skattemæssige indgangsværdier skal beregnes skønsmæssigt ud fra en tillempet DCF-model. Principperne herfor har SKAT beskrevet i en vejledning offentliggjort den 10. juni 2011. Det er SKAT's vurdering, at de skattemæssige indgangsværdier på anlægsaktiverne er betydeligt lavere end de myndighedsfastsatte standardpriser. Selskaberne, samt branchen i øvrigt, er uenig i SKAT's afgørelser, hvorfor disse blev påklaget til Landsskatteretten.

Landsskatteretten har i kendelser af 26. juni 2014 afsagt de første afgørelser vedrørende problemstillingen, og disse er i overvejende grad faldet ud til SKAT's fordel. Afgørelserne blev anket, idet branchen er af den opfattelse, at de ikke er i overensstemmelse med lovens ordlyd samt intentionerne med vandsektorloven.

Sagen blev af branchen indbragt for de civile domstole ved to pilotsager i Landsretten. Østre Landsret afsagde den 16. januar 2018 domme i de to pilotsager. Østre Landsret gav med dissens SKAT medhold og godkendte hermed, at SKAT kunne foretage et skøn over de skattemæssige indgangsværdier. Der har hidtil ikke været indregnet udskudt skat vedrørende de materielle anlægsaktiver ved stiftelsen, som er anfægtet af SKAT, henset til den betydelige usikkerhed, der har været omkring de skattemæssige indgangsværdier, jf. ovenstående sager. Som følge af dommene i Østre Landsret ser selskaberne sig nu nødsaget til at indregne den udskudte skat baseret på de af SKAT opgjorte værdier af selskabernes anlægsaktiver ved stiftelsen.

Betalte selskabsskatter anses i henhold til indtægtsreguleringen for vandselskaber (bekendtgørelse om økonomiske rammer for vandselskaber § 23, stk. 4, nr. 4 og 5) som en omkostning, der justerer selskabets økonomiske ramme og dermed kan tillægges vandselskabets takster krone for krone. Den udskudte skat i et vandselskab svarer til en forventet skattebetaling på sigt og udgør dermed efter ledelsens opfattelse en opkrævningsret hos selskabernes forbrugere på en tilsvarende størrelse. Opkrævningsretten har ikke tidligere været indregnet i selskabernes årsregnskaber. Med de væsentlige justeringer til den udskudte skat, der er indregnet i årsregnskaberne, finder ledelsen, at det giver et mere retvisende billede af selskabernes årsregnskaber og dermed selskabernes finansielle stilling at indregne opkrævningsretten i årsregnskaberne. Hvis opkrævningsretten ikke blev indregnet i årsregnskaberne ville selskabernes egenkapital blive væsentligt formindsket svarende til den udskudte skat baseret på de af SKAT opgjorte værdier af selskabernes anlægsaktiver ved stiftelsen, hvilket efter ledelsens opfattelse ikke er retvisende, idet selskabsskat kan opkræves hos forbrugerne krone for krone.

Der er indregnet en opkrævningsret på i alt 306.974 t.kr., hvoraf 239.115 t.kr. vedrører opkrævningsretten på udskudt skat af selskabernes anlægsaktiver ved stiftelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>4 Nettoomsætning</b>				
Nettoomsætning	862.917	842.347	0	0
Årets over- / underdækning	-59.107	-1.023	0	0
Andre tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger	-639	-8.915	0	0
Regulering af opkrævningsret vedrørende udskudt skat	306.974	0	0	0
	<u>1.110.145</u>	<u>832.409</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til EY	436	423	59	58
Honorar vedrørende lovpligtig revision	309	301	39	38
Skattemæssig rådgivning	50	40	10	10
Erklæringsopgaver med sikkerhed	15	12	0	0
Andre ydelser	62	70	0	0
	<u>436</u>	<u>423</u>	<u>59</u>	<u>58</u>
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	3.266	876	0	0
	<u>3.266</u>	<u>876</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til KommuneKredit	11.700	11.953	0	0
Renteomkostninger til Kreditinstitutter	933	2.980	0	0
Andre finansielle omkostninger	5.159	1.918	0	0
	<u>17.792</u>	<u>16.851</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
			Modervirksomhed	
t.kr.			2017	2016
<b>8 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Andel af resultat efter skat:				
DIN Forsyning A/S			135	-30
DIN Vand A/S			24.728	8.092
DIN Spildevand A/S			97.305	81.004
DIN Varme A/S			0	0
DIN Affald A/S			0	0
			<u>122.168</u>	<u>89.066</u>
			Koncern	
t.kr.	2017	2016	Modervirksomhed	
			2017	2016
<b>9 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	4.140	22.145	0	0
Årets regulering af udskudt skat	12.692	0	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	255.944	27.009	0	0
Årets regulering vedrørende tidligere år	-9.617	-4.762	0	0
	<u>263.159</u>	<u>44.392</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**10 Immaterielle aktiver**

t.kr.	Koncern		
	Software	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2017	12.002	4.977	16.979
Tilgang	249	3.681	3.930
Overført	8.569	-8.569	0
Kostpris 31. december 2017	20.820	89	20.909
Ned- og afskrivninger 1. januar 2017	6.320	0	6.320
Afskrivninger	2.668	0	2.668
Ned- og afskrivninger 31. december 2017	8.988	0	8.988
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	11.832	89	11.921

**11 Materielle aktiver**

t.kr.	Koncern				
	Grunde og bygninger	Produktions- og distributions anlæg	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2017	275.756	4.683.838	48.313	277.970	5.285.877
Korrektion til primo kostpris	0	-1.873	0	0	-1.873
Reklassifikation af aktiver	0	0	1.791	-20	1.771
Tilgang	1.867	1.917	3.113	287.125	294.022
Overført	117.097	186.738	19.850	-323.685	0
Afgang	-54	-9.871	-3.104	-622	-13.651
Kostpris 31. december 2017	394.666	4.860.749	69.963	240.768	5.566.146
Afskrivninger 1. januar 2017	48.932	850.048	34.228	0	933.208
Afskrivninger	5.163	119.897	6.730	0	131.790
Afgang	0	0	0	0	0
Afskrivninger på afhændede	0	-5.204	-2.255	0	-7.460
Afskrivninger 31. december 2017	54.095	964.741	38.703	0	1.057.539
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	340.571	3.896.008	31.260	240.768	4.508.607

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.kr.	Modervirksomhed	
	2017	2016
<b>12 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris primo	2.520.821	2.520.821
Kostpris ultimo	2.520.821	2.520.821
Værdireguleringer 1. januar	564.902	478.792
Regulering udskillelse af selskab	0	39.131
Egenkapitalreguleringer	2.623	-2.956
Årets resultat	122.168	49.935
Værdireguleringer 31. december	689.693	564.902
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.210.514</b>	<b>3.085.723</b>

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel
DIN Forsyning Vand A/S, Esbjerg	100 %
DIN Forsyning Spildevand A/S, Esbjerg	100 %
DIN Forsyning Varme A/S, Esbjerg	100 %
DIN Forsyning Affald A/S, Esbjerg	100 %
DIN Forsyning A/S, Esbjerg	100 %

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

**13 Finansielle anlægsaktiver**

t.kr.	Lovbestemt opkrævningsret
Kostpris 1. januar 2017	0
Tilgang i årets løb	306.974
Kostpris 31. december 2017	306.974
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>306.974</b>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>14 Udskudt skat</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	-121	-123	0	0
Materielle anlægsaktiver	306.974	33.375	0	0
Hensættelser	743	743	0	0
Over-/underdækning	-5.217	-253	0	0
Fremførbart skattemæssigt underskud	0	0	0	2
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>302.379</b>	<b>33.742</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	0	0	0	2
Udskudte skatteforpligtelser	-302.379	-33.742	0	0
	<b>-302.379</b>	<b>-33.742</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**15 Periodeafgrænsningsposter (aktiv)**

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende regnskabsår.

**16 Aktiekapital**

Aktiekapitalen består af 35.000 A-aktier a nominelt 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Selskabets aktiekapital er forøget med 5.000 t.kr. (kurs 20.858,00) som følge af fusion med Varde Forsyning A/S og dets datterselskaber.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>17 Andre hensatte forpligtelser</b>				
Tjenestemandspensioner	2.559	2.559	0	0
Bortskaffelse af slam	25.400	25.100	0	0
	<u>27.959</u>	<u>27.659</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Andre hensatte forpligtelser omfatter koncernens forpligtelser vedrørende bortskaffelse af slam og tjenestemandspensioner. Forfaldstidspunktet for koncernens hensatte forpligtelser forventes at blive mere end 1 år.

**18 Langfristede forpligtelser**

Gældsforpligtelserne fordeles således:

t.kr.	Gæld i alt 31/12	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til KommuneKredit	548.901	30.016	518.970	384.320
Tidsmæssige forskelle forbrugerbetaling	660.425	0	660.425	0
Tilslutningsbidrag	51.290	1.933	49.357	0
	<u>1.260.616</u>	<u>31.949</u>	<u>1.228.752</u>	<u>384.320</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>19 Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	96.754	96.512	96.754	96.512
Pensioner	15.198	15.547	15.198	15.547
Andre omkostninger til social sikring	-1.165	-411	-1.165	-411
	<u>110.787</u>	<u>111.648</u>	<u>110.787</u>	<u>111.648</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>212</u>	<u>216</u>	<u>212</u>	<u>216</u>

I personaleomkostninger indgår gager til modervirksomhedens direktion med 1.097 t.kr. (2016: 1.854 t.kr.) og pensioner med 129 t.kr. (2016: 129 t.kr.) samt honorar til modervirksomhedens bestyrelse med 1.216 t.kr. (2016: 1.236 t.kr.).

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.kr.	Koncern	
	2017	2016
<b>20 Likvider</b>		
Likvider 1. januar	69.465	76.721
Bankgæld	-19.893	-35.404
<b>Regulerede likvider 1. januar</b>	<b>49.572</b>	<b>41.317</b>
Likvider 31. december omfatter:		
Likvide beholdninger	158.987	69.465
Bankgæld	-366	-19.893
<b>Regulerede likvider 31. december</b>	<b>158.621</b>	<b>49.572</b>

**21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**
**Eventualaktiver**

Koncernen har pr. 31. december 2017 akkumulerede underdækninger på 25.723 t.kr. som kan opkræves i 2018 og 2019. De akkumulerede underdækninger kan henføres til koncernselskabet DIN Forsyning Vand A/S.

**Eventualforpligtelser**

DIN Forsyning Holding A/S-koncernens eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser, og koncernen har ligeledes kontraktlige forpligtelser, der er sædvanlige for forsyningsvirksomheder.

Koncernen har 4 grunde, der er registreret som forurenede.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for fællesregistrering af moms.

**22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncernen hæfter for datterselskabernes bankgæld. Din Forsyning Holding A/S har ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

**23 Renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter**

Koncernens datterselskab DIN Forsyning Spildevand A/S holder en renteswap med en markedsværdi pr. 31. december 2017 på -26.347 t.kr.

Renteswappen er indregnet på egenkapitalen med modpost på anden gæld. Årets ændring i markedsværdien er indregnet direkte på egenkapitalen.

Renteswappen knytter sig til et variabelt forrentet lån med en resthovedstol pr. 31. december 2017 på 94.209 t.kr. Renteswappen udløber i 2036.

**24 Nærtstående parter**

DIN Forsyning Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

DIN Forsyning Holding A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter:

Esbjerg Kommune  
 Torvegade 74, 6700 Esbjerg

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**24 Nærtstående parter (fortsat)**

Varde Kommune  
 Bytoften 2, 5610 Varde

DIN Forsyning Holding A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter dattervirksomheder, som omtalt i note 5, samt selskabernes bestyrelse og direktion og disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere virksomheder, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

DIN Forsyning Holding A/S udarbejder koncernregnskab som øverste moderselskab.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Samhandel med nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår eller omkostningsdækkende basis.

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 19.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>25 Resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	122.168	89.066
Overført resultat	122.168	89.066	0	0
	<u>122.168</u>	<u>89.066</u>	<u>122.168</u>	<u>89.066</u>

t.kr.	Koncern	
	2017	2016
<b>26 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	146.809	143.321
Finansielle indtægter	-3.266	-876
Finansielle omkostninger	17.792	16.851
Årets regulering af over-/underdækning	59.746	9.938
Regulering vedrørende skat	-263.159	-44.392
	<u>-42.078</u>	<u>124.842</u>

<b>27 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	939	-2.451
Ændring i tilgodehavender	-17.275	-15.197
Ændring i leverandører og anden gæld	-4.542	-4.763
	<u>-20.878</u>	<u>-22.411</u>