



**RenoNorden**

# RenoNorden A/S

Islandsvej 5  
4681 Herfølge

CVR-nr. 32 66 05 33

## Årsrapport 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling

den 28.2.2017 20

dirigent

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Virksomhedsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Beretning	8
Årsregnskab 1. januar – 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for RenoNorden A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

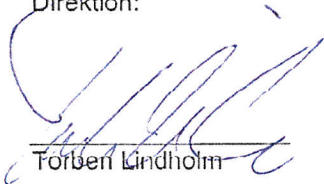
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

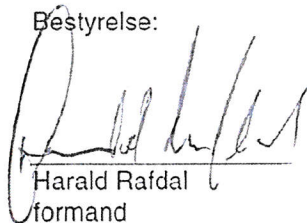
Herfølge, den 28. februar 2017

Direktion:

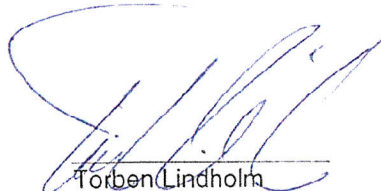


Torben Lindholm

Bestyrelse:



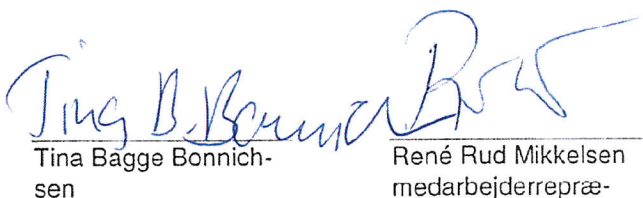
Harald Rafdal  
formand



Torben Lindholm

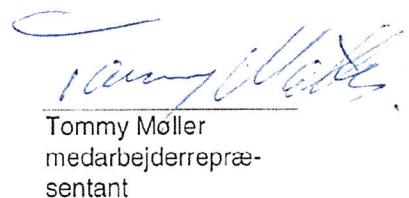


Marie-Louise Eskildsen



Tina Bagger Bonnichsen

René Rud Mikkelsen  
medarbejderrepræsentant



Tommy Møller  
medarbejderrepræsentant



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i RenoNorden A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for RenoNorden A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28. februar 2017

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

Kenn W. Hansen  
statsaut. revisor

RenoNorden A/S  
Årsrapport 2016  
CVR-nr. 32 66 05 33

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

RenoNorden A/S  
Islandsvej 5  
4681 Herfølge

Telefon: 5625 0550  
Hjemmeside: [www.renonorden.dk](http://www.renonorden.dk)

CVR-nr.: 32 66 05 33  
Stiftet: 22. december 2009  
Hjemstedskommune: Køge  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Harald Rafdal, formand  
Torben Lindholm  
Maria-Louise Eskildsen  
Tina Bagge Bonnichsen  
René Rud Mikkelsen, medarbejderrepræsentant  
Tommy Møller, medarbejderrepræsentant

### Direktion

Torben Lindholm

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 28. februar 2017.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

mio. kr.	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsætning	487.194	453.626	376.714	386.222	369.271
Bruttoresultat	368.195	342.831	289.876	296.571	283.648
Resultat af ordinær primær drift	-14.237	14.196	25.316	31.101	35.438
Resultat af finansielle poster	-6.019	-4.771	-6.073	-7.102	-7.266
Årets resultat	-38.173	6.912	14.292	18.797	20.441
Balancesum	387.233	320.222	263.430	261.152	243.620
Investering i materielle anlægsaktiver	115.126	54.997	27.440	10.481	34.093
Egenkapital	44.169	52.342	45.430	36.138	37.341
Pengestrøm fra driftsaktivitet	4.569	7.636	39.154	58.178	46.822
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-6.755	-13.664	-7.930	142	-3.873
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	2.186	-17.550	-47.334	-40.681	-28.865
Pengestrøm i alt	0	-23.578	-16.110	17.639	14.084
Likviditetsgrad	100,4 %	91,0 %	87,9 %	104,0 %	117,7 %
Egenkapitalforrentning	-79,1 %	14,1 %	35,0 %	51,2 %	63,6 %
Soliditetsgrad	11,4 %	16,3 %	17,2 %	13,8 %	15,3 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	626	545	454	473	460

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015". De anførte hoved- og nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktivitet er indsamling og transport af husholdningsaffald på det danske marked.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

RenoNorden A/S er den største aktør i Danmark inden for husholdningsaffald.

Virksomheden har i regnskabsåret 2016 blandt andet startet nye kontrakter op i Vejle og København. Herudover har RenoNorden A/S genvundet kontrakter i Kalundborg, Herlev og Glostrup.

Bruttofortjenesten i 2016 udgjorde 368,2 mio. kr. (2015: 342,8 mio. kr.), og årets resultat efter skat blev -38,2 mio. kr. (2015: 6,9 mio. kr.).

I forhold til 2015 opleves en nedgang i årets resultat efter skat, hvilket kan henføres til, at RenoNorden har haft operationelle udfordringer med flere kontrakter og forsinket levering af lastbiler til nye opgaver. Der har således måttet hensættes til fremtidigt tab på to kontrakter, hvilket for 2016-regnskabet har en effekt på -22,3 mio. kr. Som følge af højere tekniske og miljømæssige krav til nye lastbiler har virksomheden oplevet, at værdien på brugtvoغنsmarkedet er faldet, hvilket ledte til en nedskrivning af lastbiler på 12,1 mio. kr. i 2016, og samtidig er afskrivningsreglen for lastbiler ændret fra 12 til 10 år.

#### Særlige risici

RenoNordens forretningsmæssige risici er evnen til fortsat at kunne fastholde og udvikle forretningen i et meget konkurrencepræget marked.

Hovedparten af kundemassen er den danske offentlige sektor, hvorfor der ikke anses for at være nogen særlige risici i forhold til tab på debitorer.

Virksomheden har ingen valutarisici og væsentlige risici i forhold til renteændringer.

#### Virksomhedens sociale ansvar

Affaldshåndtering er blevet et stort problem. I takt med at naturressourcer bliver mere og mere knappe, lægges der større pres på samfundet om at beskytte miljøet, hvilket betyder at vi skal finde nye metoder til at behandle vores affald.

At vi blot sender affald til et deponeringsanlæg, hvor det bliver begravet er ikke længere acceptabelt.

Som en del af denne kritiske industri gør RenoNorden alt for at arbejde på en måde, der er miljømæssigt ansvarlig. Hvert år leverer vi tusindvis af tons affald til genanvendelsesanlæg i hele Norden, og transporterer affaldet i lastbiler, der er regelmæssigt vedligeholdet og i visse tilfælde endda kører på bio-brændstof.

## Beretning

### Etisk arbejdende

RenoNorden bestræber sig på at gøre en positiv forskel. Vi driver forretning på en måde, som falder i overensstemmelse med grundlæggende etiske værdier og med respekt for enkeltpersoner, samfund og miljø.

Vores dybdegående etiske retningslinjer sikrer at alle i RenoNorden; vores bestyrelse, ledelse og personale i første række, stræber efter at efterleve de høje etiske krav i udførelsen af deres arbejde. Vi forventer at vores samarbejdspartnere følger samme etiske standarder på lige fod med os selv.

### Sundhed og sikkerhed

Vi er opsat på at sikre kvalitet og effektivitet i vores produkter og ydelser, og dette sikres gennem et systematisk program for kvalitet og sikkerhed.

Tillige med at opfylde de juridiske sikkerheds- og sundhedskrav, der er gældende inden for branchen, er RenoNorden forpligtet til at opnå et højt sikkerhedsniveau i hele organisationen. Vores mål er at levere ydelser, der udføres ansvarligt og pålideligt af professionelt personale, ved lavere driftsomkostninger og øget sikkerhed.

For at opnå dette har vi udviklet et program for kvalitet, miljø og sikkerhed, der overholder alle offentlige og interne krav samt kravene i ISO 9001, ISO 14001, EMAS og OHSAS 18001.

### Politikker

RenoNorden har opstillet politikker for klima og miljø, arbejdsmiljø, samt ligestilling. RenoNorden arbejder målrettet på at skabe forbedringer for miljøet, medarbejderne og sikre en høj kvalitet for kunderne.

RenoNordens politik for klima og miljø er:

- at minimere den påvirkning som driftsmidler og aktiviteter medfører
- tilse driftsmidler systematisk for at sikre utilsigtet påvirkning af miljøet
- løbende forbedring af miljøpræstationer

RenoNorden har opstillet mål og handlingsplaner for reducere af brændstofforbruget samt fremme af brug af andre energikilder. RenoNorden har i 2016 igen øget antallet af hybrid lastbiler ligesom der også i 2016 er driftssat yderligere gasdrevne lastbiler. Som led i udvidelsen af vores ISO-certificering med Energigennemgang arbejder RenoNorden fortsat dedikeret med lastbilernes energiforbrug og afledte miljøpåvirkning, og har blandt andet installeret værktøjet Traffilog i alle lastbiler, således chaufføren kan følge med i uheldsmæssige hændelser.

## Ledelsesberetning

### Beretning

RenoNorden er certificeret efter ISO 14001 inkl. energigennemgang (tillæg af kravement 4.4.3 fra ISO 50001) og har desuden en EMAS certificering, hvor der som led i sidstnævnte udgives en årlig miljøreddegørelse, hvor RenoNordens bestræbelser på at minimere og reducere miljømæssige påvirkninger dokumenteres og underbygges. Miljøreddegørelsen kan ses på [www.renonorden.dk](http://www.renonorden.dk).

RenoNordens politik for arbejdsmiljø er:

- løbende at optimere det fysiske og psykiske arbejdsmiljø i valg af løsninger og adfærd
- forebygge arbejdsrelaterede skader, nedslidning og fravær.

RenoNorden ønsker en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og har mulighed for at blive hørt. Dette sker blandt andet igennem Arbejdsmiljøudvalg, som arbejder på tværs af alle afdelinger med trivsel og sikkerhed og er sammensat af medarbejdervalgte samt udpegede arbejdsmiljøansvarlige. I 2016 har der for alle medlemmer af vores arbejdsmiljøorganisation været afholdt to seminar dage med overskrifterne "Psyisk arbejdsmiljø og forandringer" samt "Fokus på Sikkerheden – undgå ulykker".

RenoNorden er certificeret i henhold OHSAS 18001 for arbejdsmiljø og har en krone-smiley.

Den realiserede sygefraværsprocent i 2016 blev 4,13%, hvilket ikke betragtes som tilfredsstillende, da det er over arbejdsmiljømålet. Der arbejdes kontinuerligt med at nedbringe sygefravær med blandt andet fokus på sundhedssamtaler.

RenoNordens politik for ligestilling er:

- at virksomhedens øverste ledelsesorgan skal afspejle samfundets fordeling af mænd og kvinder.
- At virksomhedens øvrige ledelseslag som minimum skal afspejle medarbejdernes kønsfordeling.

RenoNordens mål til kønsfordelingen i bestyrelsen er 40/60%. RenoNordens bestyrelse består af 6 bestyrelsesmedlemmer, herunder 2 medarbejderrepræsentanter. Bestyrelsen har siden 2013, blandt de generalforsamlingsvalgte medlemmer, været repræsenteret med 50% mænd og 50% kvinder.

RenoNordens mål til kønsfordelingen i chefgruppen og næste mellemliderniveau er 5/95% svarende til at andelen af kvinder blandt vores medarbejdere for 2016 er 5%. RenoNordens chefgruppe har dog i 2016 været repræsenteret med 34% kvinder og 66% mænd og vores næste mellemliderniveau med 24% kvinder og 76% mænd.

Grundet branchemæssige forhold samt den fordeling som selskabet allerede har opnået, har selskabet ikke taget eller planlagt yderligere tiltag i relation til forøge andelen af kvinder på øvrige ledelseslag.

RenoNorden A/S er registreret i Danmark og betaler dansk skat.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens forventede udvikling

Der er stort fokus på de operationelle udfordringer samt nye kontrakter, og der forventes en forbedring i det kommende års resultat.

#### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter årsregnskabets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne påvirke virksomhedens finansielle stilling væsentligt.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	2016	2015
<b>Nettoomsætning</b>		487.194	453.626
Produktionsomkostninger		-105.325	-96.353
Andre eksterne omkostninger		-13.674	-14.442
<b>Bruttoresultat</b>		368.195	342.831
Personaleomkostninger	2	-332.207	-302.181
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-50.225	-26.454
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		-14.237	14.196
Særlige poster	4	-28.300	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		-42.537	14.196
Finansielle indtægter		24	14
Finansielle omkostninger	5	-6.043	-4.785
<b>Resultat før skat</b>		-48.556	9.425
Skat af årets resultat	6	10.383	-2.513
<b>Årets resultat</b>	7	-38.173	6.912

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2016	2015
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8		
Erhvervede rettigheder		3.163	4.253
Goodwill		29.698	31.881
		<u>32.861</u>	<u>36.134</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9		
Produktionsanlæg og maskiner		225.105	189.551
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.665	3.221
		<u>228.770</u>	<u>192.772</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>261.631</u>	<u>228.906</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		68.411	71.166
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	10	51.844	15.210
Andre tilgodehavender		3.191	2.864
Tilgodehavende selskabsskat		1.116	295
Periodeafgrænsningsposter		1.040	1.781
		<u>125.602</u>	<u>91.316</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>125.602</u>	<u>91.316</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u><u>387.233</u></u>	<u><u>320.222</u></u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2016	2015
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital		6.000	5.000
Overført resultat		38.169	47.342
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>44.169</u>	<u>52.342</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Hensat til tabsgivende kontrakter	11	297	0
Udskudt skat	12	362	10.743
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u>659</u>	<u>10.743</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13		
Gæld til kreditinstitutter		50.000	50.000
Leasingforpligtelser		167.286	106.733
		<u>217.286</u>	<u>156.733</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	35.922	23.349
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.315	20.296
Gæld til tilknyttede virksomheder		110	255
Anden gæld		65.772	56.504
		<u>125.119</u>	<u>100.404</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>342.405</u>	<u>257.137</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>387.233</u>	<u>320.222</u>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	15		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	16		
Nærtstående parter	17		

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

tkr.	Aktieka- pital	Over- kurs ved emis- sion	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	5.000	0	47.342	52.342
Kapitalforhøjelse	1.000	29.000	0	30.000
Overførsel	0	-29.000	29.000	0
Overført, jf. resultatdisponering	0	0	-38.173	-38.173
Egenkapital 31. december 2016	<u>6.000</u>	<u>0</u>	<u>38.169</u>	<u>44.169</u>

#### Aktiekapital

##### Bevægelser på aktiekapitalen:

Indskudt ved stiftelse, 22. september 2009	500
Kapitalforhøjelse, 4. maj 2010	4.500
Kapitalforhøjelse, 30. december 2016	1.000
	<u>6.000</u>

Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	2016	2015
<b>Årets resultat</b>		-38.173	6.912
Skat af årets resultat		-10.383	2.513
Finansielle poster, netto		6.019	4.771
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver		75.027	26.454
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		32.490	40.650
Ændring i tilgodehavender		-33.465	-44.637
Ændring i leverandørgæld, anden gæld mv.		12.087	20.757
Ændring i hensatte forpligtelser		297	0
Pengestrøm før finansielle poster og skat		11.409	16.770
Modtagne renteindtægter		24	14
Betalte renteudgifter		-6.043	-4.785
Betalt selskabsskat		-821	-4.363
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>4.569</b>	<b>7.636</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-4.977
Køb af materielle anlægsaktiver		-14.186	-12.576
Salg af materielle anlægsaktiver		7.431	3.889
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-6.755</b>	<b>-13.664</b>
Afdrag på leasingforpligtelser		-27.814	-17.550
Kapitalforhøjelse		30.000	0
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>2.186</b>	<b>-17.550</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>0</b>	<b>-23.578</b>
Likvider, primo		0	23.578
<b>Likvider ultimo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Selskabet indgår i cashpool ordning med RenoNorden ASA. Pr. 31. december 2016 indestår der 21.193 tkr. på denne konto. Dette beløb indgår i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og forskydningen er i pengestrømsopgørelsen medtaget i "Ændring i tilgodehavender".

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for RenoNorden A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen, som udelukkende hidrører fra indsamling og transport af affald, indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af ydelsen, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til fremmed assistance, opsamlingsmateriel, distribution, salg, reklame, administration, leje af lokaler samt operationelle leasingomkostninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger. Erhvervede rettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der er vurderet til 5 år.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år. Vurderingen af brugstiden på 20 år er fastsat med udgangspunkt i vurderingen af det strategiske potentiale på de markeder, virksomheden via akquisitioner har købt sig ind på.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede leasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse til amortiseret kostpris, hvorved leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser mv.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Egenkapital

##### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til kapitalværdi.

Hensatte forpligtelser vedrørende forventede tab på indgåede kontrakter indregnes, når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på en kontrakt.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, så forskellen mellem kostprisen og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden sammen med renteomkostninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som virksomhedens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter køb og salg af egne kapitalandele, betalinger ved kapitalforhøjelser og kapitalnedsættelser og omkostninger forbundet hermed, betaling af udbytte til virksomhedsdeltagere samt optagelse af og afdrag på rentebærende gæld.

### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	2016	2015
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	289.979	265.590
Pensioner	22.923	21.102
Andre omkostninger til social sikring	8.091	6.536
Andre personaleomkostninger	11.214	8.953
	<u>332.207</u>	<u>302.181</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>626</u>	<u>545</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse og bestyrelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.		
<b>3 Af- og nedskrivninger</b>		
Erhvervede rettigheder	1.090	1.090
Goodwill	2.184	2.183
Produktionsanlæg og maskiner	71.055	23.700
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.362	971
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	-664	-1.490
	<u>75.027</u>	<u>26.454</u>
Beløbet er indregnet således i resultatopgørelsen:		
Af- og nedskrivninger	50.225	26.454
Særlige poster (tabsgivende kontrakter)	<u>24.802</u>	<u>0</u>
	<u>75.027</u>	<u>26.454</u>
<b>4 Særlige poster</b>		
Tab før afskrivninger på tabsgivende kontrakter	3.498	0
Nedskrivning på produktionsanlæg og maskiner tilknyttet tabsgivende kontrakter	<u>24.802</u>	<u>0</u>
	<u>28.300</u>	<u>0</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	2016	2015	
<b>5 Finansielle omkostninger</b>			
Renter, kreditinstitutter og finansiell leasing	5.530	4.003	
Valutakursreguleringer	8	35	
Øvrige renteomkostninger	18	167	
Garantiprovision, bankgarantier	487	580	
	<u>6.043</u>	<u>4.785</u>	
<b>6 Skat af årets resultat</b>			
Årets regulering af udskudt skat	-10.381	724	
Årets aktuelle skat	0	1.789	
Regulering af skat vedr. tidligere år	-2	0	
	<u>-10.383</u>	<u>2.513</u>	
<b>7 Resultatdisponering</b>			
Overført over- og underskud	-38.173	6.912	
	<u>-38.173</u>	<u>6.912</u>	
<b>8 Immaterielle anlægsaktiver</b>			
tkr.	Erhvervede rettigheder	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2016	5.586	43.602	49.188
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	0	0
Kostpris 31. december 2016	<u>5.586</u>	<u>43.602</u>	<u>49.188</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	1.333	11.720	13.053
Afskrivninger	1.090	2.184	3.274
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>2.423</u>	<u>13.904</u>	<u>16.327</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>3.163</u>	<u>29.698</u>	<u>32.861</u>



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2016	299.187	5.533	304.720
Tilgang	113.298	1.828	115.126
Afgang	-27.500	-638	-28.138
Kostpris 31. december 2016	384.985	6.723	391.708
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	109.636	2.312	111.948
Årets af- og nedskrivninger	46.253	1.362	47.615
Nedskrivninger vedrørende tabsgivende kontrakter	24.802	0	24.802
Tilbageførte af- og nedskrivninger	-20.811	-616	-21.427
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	159.880	3.058	162.938
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>225.105</b>	<b>3.665</b>	<b>228.770</b>
Heraf finansielt leasede anlægsaktiver	198.014	0	198.014

#### 10 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Af det samlede tilgodehavende på 51.844 tkr. består 21.193 tkr. af indestående på cash pool med RenoNorden ASA.

tkr.	2016	2015
<b>11 Hensættelse vedr. tabsgivende kontrakter</b>		
Samlet opgjort tab resultatført i 2016	28.300	0
Heraf nedskrevet på produktionsanlæg og maskiner	-24.802	0
	3.498	0
Heraf realiseret tab i 2016	-3.201	0
Saldo pr. 31. december	297	0

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	2016	2015
<b>12 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	10.743	10.019
Årets forskydning i udskudt skat	-10.381	724
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>362</b>	<b>10.743</b>
<b>Udskudt skat kan specificeres således:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	2.407	2.239
Materielle anlægsaktiver	45.254	37.139
Hensatte forpligtelser	-65	0
Leasingforpligtelser	-44.706	-28.618
Øvrige	-17	-17
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-2.511	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>362</b>	<b>10.743</b>

### 13 Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Gæld i alt 01/01 2016	Gæld i alt 31/12 2016	Afdrag næste år	Langfristet del	Restgæld efter 5 år
Gæld til kreditinstitutter	50.000	50.000	0	50.000	0
Leasingforpligtelser	130.082	203.208	35.922	167.286	39.302
	<b>180.082</b>	<b>253.208</b>	<b>35.922</b>	<b>217.286</b>	<b>39.302</b>

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Produktionsanlæg og maskiner, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 198.014 tkr., jf. note 9, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen pr. 31. december 2016 udgør 203.208 tkr.

### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

#### Operationelle leje- og leasingforpligtelser

Ud over finansielle leasingkontrakter har virksomheden indgået operationelle leasingkontrakter. Den samlede leasingforpligtelse på disse kontrakter udgør 4.822 tkr. (2015: 2.109 tkr.).

Virksomheden har indgået lejekontrakter vedrørende ejendomme. Den samlede lejeforpligtelse pr. 31. december 2016 udgør 9.546 tkr. (2015: 4.804 tkr.).

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	2016	2015
<b>16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til KPMG	179	206
Honorar vedrørende lovpligtig revision	138	138
Skattemæssig rådgivning	12	12
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
Andre ydelser	29	56
	<u>179</u>	<u>206</u>

### 17 Nærtstående parter

Følgende kapitalejer er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

RenoNorden ASA  
Lindebergvegen 3  
2016 Frogner  
Norge

Virksomheden indgår i koncernregnskabet for RenoNorden ASA, som er noteret på børsen i Norge.