

---

# ***Kop & Kande a.m.b.a***

Grenåvej 633, 8541 Skødstrup

## **Årsrapport for 2020**

---

CVR-nr. 32 65 66 25

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 9 /3 2021

Morten Rødevald  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 14

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 15

Noter til årsregnskabet 17

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Kop & Kande a.m.b.a.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 24. februar 2021

## Direktion

Peter Skovbakke

## Bestyrelse

Jens-Henrik Munk Hansen  
formand

Brian Lund Nielsen

Niels-Ulrik Nielsen

Martin Lyngesbo

Morten Rødevald

Henrik Lass Ramsing

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i Kop & Kande a.m.b.a

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kop & Kande a.m.b.a for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysning-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

gerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Skive, den 24. februar 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Bjørn Jakobsen

statsautoriseret revisor

mne24813

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Kop & Kande a.m.b.a Grenåvej 633 8541 Skødstrup  CVR-nr.: 32 65 66 25 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Aarhus
<b>Bestyrelse</b>	Jens-Henrik Munk Hansen, formand Brian Lund Nielsen Niels-Ulrik Nielsen Martin Lyngesbo Morten Rødevald Henrik Lass Ramsing
<b>Direktion</b>	Peter Skovbakke
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Resenvej 81 Postboks 19 7800 Skive
<b>Advokat</b>	Codex Advokater P/S Vitus Berings Plads 5, 2 8700 Horsens
<b>Pengeinstitut</b>	Nykredit Bank A/S Dalgasgade 23 7400 Herning

# Koncernoversigt

**Moderselskab**

Kop & Kande a.m.b.a  
Aarhus, Danmark  
Nom. DKK 5.304.000

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**

100% KK Retail Service ApS,  
Aarhus, Danmark  
Nom. DKK 50.000

100% Kop & Kande WEB ApS,  
Aarhus, Danmark  
Nom. DKK 125.000

100% KK Udvikling & Finans ApS,  
Aarhus, Danmark  
Nom. DKK 50.000



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	534.078	491.247	466.991	498.728	486.998
Bruttofortjeneste	43.806	36.984	33.581	31.023	33.130
Resultat før finansielle poster	25.403	17.606	19.936	18.654	20.684
Resultat af finansielle poster	672	236	916	4.163	3.621
Årets resultat	25.400	17.544	20.502	22.624	24.203
<b>Balance</b>					
Balancesum	234.538	225.349	269.854	267.193	282.873
Egenkapital	43.881	44.217	43.330	44.768	44.462
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	51.568	-49.161	32.396	-12.755	60.890
- investeringsaktivitet	-4.838	-7.305	14.860	402	2.784
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-4.983	-11.060	-10.895	-312	-50
- finansieringsaktivitet	-17.120	-19.735	-23.642	-22.851	-25.456
Årets forskydning i likvider	29.609	-76.201	23.614	-35.204	38.218
Antal medarbejdere	24	24	19	17	17
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	8,2%	7,5%	7,2%	6,2%	6,8%
Overskudsgrad	4,8%	3,6%	4,3%	3,7%	4,2%
Afkastningsgrad	10,8%	7,8%	7,4%	7,0%	7,3%
Soliditetsgrad	18,7%	19,6%	16,1%	16,8%	15,7%
Forrentning af egenkapital	57,7%	40,1%	46,5%	50,7%	56,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er at varetage andelshavernes fælles forretningsmæssige interesser ved en løbende udvikling af den frivillige kæde Kop & Kande og ved vareleverancer/teknisk support til andelshaverne (kædens medlemmer).

Koncernen kan - i den udstrækning, det vurderes foreneligt med andelshavernes konkurrencesituation og koncernens skattemæssige status - tillige foretage leverancer til ikke-andelshavere, herunder web-handel.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på DKK 25.399.689, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på DKK 43.880.987 efter årets udlodning. I tillæg hertil udgør de samlede garantistillelser pr. 31. december 2020 DKK 21.134.021.

Af årets resultat forventes DKK 25.023.063 udloddet som overskudsdeling til koncernens medlemmer.

Årets resultat er i overensstemmelse med koncernens forventninger.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Før de nye Covid-19 nedlukninger forventede ledelsen et uændret aktivitetsniveau og et mindre fald i resultat i forhold til årets resultat 2020.

Selvom koncernen i 2020 ikke oplevede nedgang i aktivitetsniveauet, er der som følge af den øgede nedlukning af detailhandlen en risiko for, at Covid-19 vil få negative konsekvenser for koncernens omsætning og indtjening i 2021. Ledelsen følger udviklingen nøje, men det er endnu for tidligt at kunne udtale sig om, hvorvidt og i givet fald, hvilken effekt Covid-19 vil have på omsætningen og indtjeningen i 2021.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for samfundsansvar

Kop & Kande a.m.b.a er et gennemfaktureringselskab, som har til formål at varetage andelshavernes erhvervsmæssige interesser ved vareleverancer med videre. Koncernen har på den baggrund ikke fuld kontrol over, hvilke leverandører der handles med, idet koncernen foretager viderefakturering af leverancer til medlemsbutikkerne.

Kop & Kande a.m.b.a. har som følge heraf ikke formelle nedskrevne politikker omkring samfundsansvar vedrørende miljø, klima, menneskerettigheder, social- og medarbejderforhold samt antikorrupsion.

Ledelsen tager dog i forbindelse med fastlæggelse af koncernens forretningsstrategier samt ved udførelse af koncernens aktiviteter i vidt omfang hensyn til almindelig anerkendte principper og god forretningsmoral, ligesom gældende lovgivning til stadighed sikres overholdt.

Inden for områderne omkring påvirkning af det eksterne miljø, klima og menneskerettigheder har ledelsen særlig fokus på en ansvarlig forretningsdrift ved iagttagelser af koncernens leverandører, ligesom ledelsen har fokus på et positivt arbejdsmiljø i koncernen, således at koncernen fremstår som en positiv medspiller i det omgivende samfund.

I forbindelse med opførelse af koncernens nye domicil har der været særlig fokus på energi- og vandbesparende forhold samt optimering af medarbejdertrivsel ved indretning af domicilejendommen.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

### Bestyrelse

Bestyrelsen i Kop & Kande a.m.b.a. består af et eksternt medlem og rekrutteres ellers fra ejerkredsen. Det tilstræbes derfor at opnå en kønsfordeling i selskabets bestyrelse svarende til kønnes repræsentation i ejerkredsen. Bestyrelsesmedlemmer vælges dog til enhver tid først og fremmest på baggrund af faglige kompetencer og personlige egenskaber.

Ejerkredsen i Kop & Kande a.m.b.a. udgøres ultimo 2020 af ca. 20% kvindelige ejere og ca. 80% mandlige ejere.

Det er på den baggrund selskabets målsætning, at der inden udgangen af 2022 er minimum 1 kvinde i bestyrelsen.

Der er på nuværende tidspunkt ingen kvindelige medlemmer i bestyrelsen.

### Ledelse

Koncernen har under 50 ansatte og er derfor undtaget fra kravet om at udarbejde en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer i henhold til

# Ledelsesberetning

årsregnskabslovens § 99 b.

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>534.077.590</b>	<b>491.246.627</b>	<b>524.783.809</b>	<b>485.508.365</b>
Andre driftsindtægter		60.339.309	52.243.414	47.532.324	42.018.426
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-524.772.746	-486.386.716	-524.772.809	-485.509.580
Andre eksterne omkostninger		-25.838.554	-20.118.880	-14.478.677	-10.173.558
<b>Bruttoresultat</b>		<b>43.805.599</b>	<b>36.984.445</b>	<b>33.064.647</b>	<b>31.843.653</b>
Personaleomkostninger	1	-14.501.139	-16.918.575	-9.456.845	-13.957.682
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-3.901.039	-2.460.291	-794.017	-823.086
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>25.403.421</b>	<b>17.605.579</b>	<b>22.813.785</b>	<b>17.062.885</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	1.640.218	333.370
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		17.906	-447.732	17.906	-447.732
Finansielle indtægter	3	738.415	938.779	1.164.984	872.109
Finansielle omkostninger	4	-84.095	-255.352	-24.231	-69.603
<b>Resultat før skat</b>		<b>26.075.647</b>	<b>17.841.274</b>	<b>25.612.662</b>	<b>17.751.029</b>
Skat af årets resultat	5	-675.958	-297.725	-212.973	-207.480
<b>Årets resultat</b>		<b>25.399.689</b>	<b>17.543.549</b>	<b>25.399.689</b>	<b>17.543.549</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
Goodwill		6.750.000	7.500.000	6.750.000	7.500.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>6.750.000</b>	<b>7.500.000</b>	<b>6.750.000</b>	<b>7.500.000</b>
Grunde og bygninger		9.592.840	9.637.500	7.645.886	7.670.696
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.766.685	10.051.263	95.709	129.733
Materielle anlægsaktiver under udførelse		2.080.127	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>21.439.652</b>	<b>19.688.763</b>	<b>7.741.595</b>	<b>7.800.429</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	3.777.437	2.137.219
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	0	45.872	0	45.872
Deposita	10	1.030.984	1.046.984	0	0
Andre tilgodehavender	10	0	60.543	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.030.984</b>	<b>1.153.399</b>	<b>3.777.437</b>	<b>2.183.091</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>29.220.636</b>	<b>28.342.162</b>	<b>18.269.032</b>	<b>17.483.520</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.595.695</b>	<b>4.773.249</b>	<b>421.124</b>	<b>236.808</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		161.549.287	159.666.428	161.293.306	159.325.886
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	9.119.649	6.129.094
Andre tilgodehavender		25.457.592	22.851.244	24.686.546	20.291.295
Udskudt skatteaktiv	14	10.447	10.205	0	0
Selskabsskat		32.561	250.000	3.993	0
Periodeafgrænsningsposter	11	537.985	1.890.133	340.961	910.151
<b>Tilgodehavender</b>		<b>187.587.872</b>	<b>184.668.010</b>	<b>195.444.455</b>	<b>186.656.426</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>13.134.254</b>	<b>7.565.284</b>	<b>4.379.108</b>	<b>4.866.787</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>205.317.821</b>	<b>197.006.543</b>	<b>200.244.687</b>	<b>191.760.021</b>
<b>Aktiver</b>		<b>234.538.457</b>	<b>225.348.705</b>	<b>218.513.719</b>	<b>209.243.541</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
Selskabskapital		5.304.000	5.355.000	5.304.000	5.355.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	3.552.437	1.912.219
Overført resultat		38.576.987	38.861.623	35.024.550	36.949.404
<b>Egenkapital</b>	12	<b>43.880.987</b>	<b>44.216.623</b>	<b>43.880.987</b>	<b>44.216.623</b>
Hensættelse til udskudt skat	14	550.553	90.767	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>550.553</b>	<b>90.767</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		3.480.152	27.520.662	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		138.309.350	112.519.539	4.733.033	2.746.717
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	126.916.091	125.167.386
Selskabsskat		0	26.512	0	26.512
Anden gæld		48.317.415	40.974.602	42.983.608	37.086.303
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>190.106.917</b>	<b>181.041.315</b>	<b>174.632.732</b>	<b>165.026.918</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>190.106.917</b>	<b>181.041.315</b>	<b>174.632.732</b>	<b>165.026.918</b>
<b>Passiver</b>		<b>234.538.457</b>	<b>225.348.705</b>	<b>218.513.719</b>	<b>209.243.541</b>
Resultatdisponering	13				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17				
Nærtstående parter	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19				
Anvendt regnskabspraksis	20				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabskapital	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	5.355.000	0	38.861.623	44.216.623
Kontant kapitalforhøjelse	153.000	0	0	153.000
Kontant kapitalnedsættelse	-204.000	0	-661.262	-865.262
Årets resultat	0	0	376.626	376.626
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>5.304.000</b>	<b>0</b>	<b>38.576.987</b>	<b>43.880.987</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	5.355.000	1.912.219	36.949.404	44.216.623
Kontant kapitalforhøjelse	153.000	0	0	153.000
Kontant kapitalnedsættelse	-204.000	0	-661.262	-865.262
Årets resultat	0	1.640.218	-1.263.592	376.626
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>5.304.000</b>	<b>3.552.437</b>	<b>35.024.550</b>	<b>43.880.987</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
Årets resultat		25.399.689	17.543.549	25.399.689	17.543.549
Reguleringer	15	3.904.771	2.522.321	-1.791.887	342.422
Ændring i driftskapital	16	21.634.428	-69.412.261	-6.709.402	-165.344.624
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>50.938.888</b>	<b>-49.346.391</b>	<b>16.898.400</b>	<b>-147.458.653</b>
Renteindbetalinger og lignende		738.414	938.780	1.164.983	872.109
Renteudbetalinger og lignende		-84.096	-255.353	-24.238	-69.604
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>51.593.206</b>	<b>-48.662.964</b>	<b>18.039.145</b>	<b>-146.656.148</b>
Betalt selskabsskat		-25.485	-497.556	-243.478	-160.987
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>51.567.721</b>	<b>-49.160.520</b>	<b>17.795.667</b>	<b>-146.817.135</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-4.983.177	-11.060.444	-187.032	-1.113.515
Salg af materielle anlægsaktiver		81.250	155.000	201.850	1.748.610
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		63.778	3.600.000	63.778	3.600.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-4.838.149</b>	<b>-7.305.444</b>	<b>78.596</b>	<b>4.235.095</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	0	0	39.535.535
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	-1.241.850	98.353.552
Kontant kapitalforhøjelse		153.000	714.000	153.000	714.000
Kontant kapitalnedsættelse		-865.262	-962.888	-865.262	-962.888
Betalt udlodning		-16.407.830	-19.486.087	-16.407.830	-19.486.087
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-17.120.092</b>	<b>-19.734.975</b>	<b>-18.361.942</b>	<b>118.154.112</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>29.609.480</b>	<b>-76.200.939</b>	<b>-487.679</b>	<b>-24.427.928</b>
Likvider 1. januar		-19.955.378	56.245.561	4.866.787	29.294.715
<b>Likvider 31. december</b>		<b>9.654.102</b>	<b>-19.955.378</b>	<b>4.379.108</b>	<b>4.866.787</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020	2019	2020	2019
		DKK	DKK	DKK	DKK
Likvider specificeres således:					
Likvide beholdninger		13.134.254	7.565.284	4.379.108	4.866.787
Kassekredit		-3.480.152	-27.520.662	0	0
<b>Likvider 31. december</b>		<b>9.654.102</b>	<b>-19.955.378</b>	<b>4.379.108</b>	<b>4.866.787</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	13.103.572	15.280.607	8.493.806	12.501.206
Pensioner	1.025.725	1.123.669	671.710	979.167
Andre omkostninger til social sikring	143.378	180.837	92.802	159.493
Andre personaleomkostninger	228.464	333.462	198.527	317.816
	<b>14.501.139</b>	<b>16.918.575</b>	<b>9.456.845</b>	<b>13.957.682</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:				
Direktion og bestyrelse	1.911.151	2.004.318	1.911.151	2.004.318
	<b>1.911.151</b>	<b>2.004.318</b>	<b>1.911.151</b>	<b>2.004.318</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	750.000	750.000	750.000	750.000
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	3.245.381	1.754.911	138.359	117.706
Gevinst og tab ved afhændelse	-94.342	-44.620	-94.342	-44.620
	<b>3.901.039</b>	<b>2.460.291</b>	<b>794.017</b>	<b>823.086</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	465.409	12.581
Andre finansielle indtægter	738.415	938.779	699.575	859.528
	<b>738.415</b>	<b>938.779</b>	<b>1.164.984</b>	<b>872.109</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	84.095	254.775	24.231	69.026
Valutakurstab	0	577	0	577
	<b>84.095</b>	<b>255.352</b>	<b>24.231</b>	<b>69.603</b>

### 5 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	216.439	207.480	213.007	207.480
Årets udskudte skat	459.544	90.245	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-25	0	-34	0
	<b>675.958</b>	<b>297.725</b>	<b>212.973</b>	<b>207.480</b>

### 6 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Goodwill DKK
Kostpris 1. januar	15.000.000
Kostpris 31. december	15.000.000
Ned- og afskrivninger 1. januar	7.500.000
Årets afskrivninger	750.000
Ned- og afskrivninger 31. december	8.250.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>6.750.000</b>
Afskrives over	20 år

# Noter til årsregnskabet

## 7 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	9.725.978	12.150.298	0
Tilgang i årets løb	53.023	2.970.627	2.080.127
Afgang i årets løb	0	-540.108	0
Kostpris 31. december	<u>9.779.001</u>	<u>14.580.817</u>	<u>2.080.127</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	88.477	2.099.035	0
Årets afskrivninger	97.684	3.147.697	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-432.600	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>186.161</u>	<u>4.814.132</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>9.592.840</u></b>	<b><u>9.766.685</u></b>	<b><u>2.080.127</u></b>
Afskrives over	<u>30 år</u>	<u>3-5 år</u>	

### Moderselskab

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	7.740.978	609.758	8.350.736
Tilgang i årets løb	53.023	134.009	187.032
Afgang i årets løb	0	-540.108	-540.108
Kostpris 31. december	<u>7.794.001</u>	<u>203.659</u>	<u>7.997.660</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	70.281	480.025	550.306
Årets afskrivninger	77.834	60.525	138.359
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-432.600	-432.600
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>148.115</u>	<u>107.950</u>	<u>256.065</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>7.645.886</u></b>	<b><u>95.709</u></b>	<b><u>7.741.595</u></b>
Afskrives over	<u>30 år</u>	<u>3-5 år</u>	

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019
	DKK	DKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	225.000	225.000
Kostpris 31. december	225.000	225.000
Værdireguleringer 1. januar	1.912.219	1.578.849
Årets resultat	1.640.218	333.370
Værdireguleringer 31. december	3.552.437	1.912.219
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.777.437</b>	<b>2.137.219</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Kop og Kande Web ApS	Aarhus	TDKK 125	100%	3.197.239	1.417.693
KK Udvikling & Finans ApS	Aarhus	TDKK 50	100%	68.636	-8.239
KK Retail Service ApS	Aarhus	TDKK 50	100%	511.562	230.764

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019	2020	2019
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	50.000	4.050.000	50.000	4.050.000
Afgang i årets løb	-50.000	-4.000.000	-50.000	-4.000.000
Kostpris 31. december	0	50.000	0	50.000
Værdireguleringer 1. januar	-4.128	43.604	-4.128	43.604
Årets afgang	4.128	0	4.128	0
Årets resultat	0	-447.732	0	-447.732
Andre reguleringer	0	400.000	0	400.000
Værdireguleringer 31. december	0	-4.128	0	-4.128
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>45.872</b>	<b>0</b>	<b>45.872</b>

# Noter til årsregnskabet

## 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b>
	Deposita
	DKK
Kostpris 1. januar	1.030.984
Kostpris 31. december	1.030.984
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.030.984</b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, markedsføring, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## 12 Egenkapital

Kontant kapitalnedsættelse på DKK 865.262 omfatter udbetaling til andelshavere, som er udtrådt i regnskabsåret.

Yderligere er der, som anført i resultatdisponeringen, afsat DKK 25.023.063 til vedtægtsbestemt udlodning til selskabets andelshavere.

## 13 Resultatdisponering

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019	2020	2019
	DKK	DKK	DKK	DKK
Foreslået udlodning for regnskabsåret	25.023.063	16.407.830	25.023.063	16.407.830
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	-1.213.811	1.640.218	289.766
Overført resultat	376.626	2.349.530	-1.263.592	845.953
	<b>25.399.689</b>	<b>17.543.549</b>	<b>25.399.689</b>	<b>17.543.549</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
<b>14 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	80.562	-9.683	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	459.544	90.245	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>540.106</b>	<b>80.562</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materielle anlægsaktiver	540.106	267.538	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	0	-186.976	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	10.447	10.205	0	0
	<b>550.553</b>	<b>90.767</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
Opgjort skatteaktiv	10.447	10.205	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>10.447</b>	<b>10.205</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Det indregnede skatteaktiv består af forskel mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af driftsmidler. Der er ingen særlige forhold, der ligger til grund for indregningen.



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
<b>15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>				
Finansielle indtægter	-738.415	-938.779	-1.164.984	-872.109
Finansielle omkostninger	84.095	255.352	24.231	69.603
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	3.901.039	2.460.291	794.017	823.086
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-1.640.218	-333.370
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-17.906	447.732	-17.906	447.732
Skat af årets resultat	675.958	297.725	212.973	207.480
	<b>3.904.771</b>	<b>2.522.321</b>	<b>-1.791.887</b>	<b>342.422</b>
<b>16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	177.554	-1.424.724	-184.316	-236.808
Ændring i tilgodehavender	-4.068.629	-10.244.413	-5.793.481	1.841.199
Ændring i leverandører m.v.	25.525.503	-57.743.124	-731.605	-166.949.015
	<b>21.634.428</b>	<b>-69.412.261</b>	<b>-6.709.402</b>	<b>-165.344.624</b>

# Noter til årsregnskabet

17	Koncern		Morderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	DKK	DKK	DKK	DKK

## Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Kop & Kande a.m.b.a. har stillet virksomhedspant på DKK 15 mio. med pant i immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger samt tilgodehavender fra salg som sikkerhed for bankforbindelse i Kop & Kande a.m.b.a. og KK Retail Service ApS.

Kop & Kande a.m.b.a. har stillet selvskyldnerkaution over for leverandører og bankforbindelse i KK Retail Service ApS.

### Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	4.064.998	3.744.636	0	0
Mellem 1 og 5 år	703.678	3.059.552	0	0
	<b>4.768.676</b>	<b>6.804.188</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kop & Kande WEB ApS har indgået lejeaftale omkring leje af lagerhotel med opsigelsesvarsel på 6 måneder.

### Andre eventualforpligtelser

Kop & Kande a.m.b.a. har indgået kautionsforpligtelser på TDKK 0 (2019:TDKK 340).

# Noter til årsregnskabet

## 18 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Øvrige nærtstående parter

Jens-Henrik Munk Hansen	Bestyrelsesformand
Brian Lund Nielsen	Bestyrelsesmedlem
Niels-Ulrik Nielsen	Bestyrelsesmedlem
Martin Lyngesbo	Bestyrelsesmedlem
Morten Rødevald	Bestyrelsesmedlem
Henrik Lass Ramsing	Bestyrelsesmedlem
Peter Skovbakke	Direktør

#### Transaktioner

Salg af varer mellem koncerninterne selskaber er sket på markedsvilkår.

Bortset fra koncerninterne transaktioner, samt normalt ledelsesvederlag og butiksinkøb, har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelsen, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige andelshavere, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

## 19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

#### PricewaterhouseCoopers

	Koncern		Morderselskab	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
Revisionshonorar	205.000	205.000	50.000	50.000
Andre ydelser	186.275	161.600	135.650	156.600
	<b>391.275</b>	<b>366.600</b>	<b>185.650</b>	<b>206.600</b>

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kop & Kande a.m.b.a for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Kop & Kande a.m.b.a samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

### **Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år.

Goodwill vedrører navnerettigheder og er således ikke underlagt en teknisk værdiforringelse, hvorfor 20 år er vurderet at være en passende økonomisk brugstid.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 14.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter depositum og udlån til medlemmer.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.



# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende diverse IT udgifter samt nyt domicil.

### Egenkapital

#### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

## Noter til årsregnskabet

### 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$