

**JOM ApS**  
**Brunde Vest 4**  
**6230 Rødekro**

**CVR-nummer 32 65 32 94**

## **Årsrapport**

**1. januar 2019 - 31. december 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 20. marts 2020

---

**Jacob Ommen**  
**Dirigent**

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	<b>2</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	9
Aktiver	10
Passiver	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	19

JOM ApS

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

JOM ApS  
Brunde Vest 4  
6230 Rødekro

Telefon: +45 74 64 74 33  
Hjemstedskommune: Aabenraa  
CVR-nummer: 32 65 32 94  
Regnskabsperiode: 1. januar 2019 - 31. december 2019

### Direktion

Jacob Ommen

### Ejerforhold

Ifølge årsregnskabsloven skal følgende selskabsdeltagere oplyses:  
Jacob Ommen

### Tilknyttede virksomheder

Højvang ApS  
JOM Invest ApS  
Ommen & Møller A/S, Aabenraa  
OM Montage A/S, Aabenraa  
Semaco Greenland ApS, Grønland

### Associerede virksomheder

Konsortiet CJOM I/S

### Pengeinstitut

Sydbank A/S

### Advokat

Advokatfirmaet Fink

### Revisor

Dansk Revision Tønder I/S

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten og koncernregnskabet for 1. januar 2019 - 31. december 2019 for JOM ApS.

Årsrapporten og koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten og koncernregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Røddekro, 13. marts 2020

**Direktionen:**

Jacob Ommen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i JOM ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JOM ApS for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Tønder, 13. marts 2020

### Dansk Revision Tønder I/S

Registreret revisionsinteressentskab, CVR-nr. 33219229

Claus Michelsen

Partner/ registreret revisor

MNE 29369

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i dattervirksomheder, samt anden investerings- og finansieringsaktivitet.

Koncernens hovedaktivitet består i at drive bygge- og anlægsvirksomhed samt udvikling af og gennemførelse af større hoved- og totalentrepriseopgaver primært for fremmed regning.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen og selskabet har fortsat sine normale driftsaktiviteter. Koncernen som moderselskabets resultat og økonomiske udvikling er acceptabelt. Årets resultat før skat er et overskud på TDKK 6.215 mod et underskud på TDKK 9.143 i regnskabsåret 2018.

Ledelsen anser derfor årets resultat for acceptabelt på et lavt niveau.

### Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer et tilfredsstillende resultat i 2020, hvilket understøttes af en stor og attraktiv ordrebeholdning på statustidspunktet.

### Videnressourcer

I koncernens forretningsgrundlag indgår at levere rådgivning, kvalitet og god service af højeste kvalitet. Det er derfor altafgørende, at koncernen kan fastholde ledende medarbejdere og samtidig kan rekruttere og fastholde øvrige medarbejdere, således at det sikres, at kundens dækningsbidrag maksimeres mest muligt.

### Særlige risici

Koncernen og moderselskabet vurderes ikke at have særlige forretningsmæssige eller finansielle risici ud over de almindeligt forekommende inden for branchen.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernen har ingen egen produktion der påvirker det eksterne miljø. Koncernens påvirkning af det eksterne miljø svarer til kontorvirksomheder generelt.



Hoved- og nøgletal (koncern)	2019	2018	2017	2016	2015
	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttofortjeneste	102.864	75.006	-3	-10	-2
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	15.293	-2.631	-103	-109	-102
Resultat af primær drift (EBIT)	5.612	-11.243	-103	-109	-102
Resultat af finansielle poster	-389	-147	7.311	9.970	2.288
Årets resultat	3.977	-9.143	7.206	9.860	2.188
Heraf minoritetsinteresser	1.804	-149	0	0	0
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	33.095	40.345	18.359	19.604	9.683
Omsætningsaktiver	39.812	40.964	4.651	803	1.877
Aktiver i alt - balancesum	72.907	81.309	23.010	20.407	11.560
Egenkapital	19.377	15.957	22.982	20.406	11.546
Heraf minoritetsinteresser	4.324	2.969	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	16.970	22.934	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	28.024	33.538	28	1	14
<b>Nøgletal i %</b>					
Likviditetsgrad	142	122	16.611	80.300	13.407
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	26,6	19,6	99,9	100,0	99,9
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
<b>Medarbejdere</b>	122	108	0	0	0

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK	2018 1.000 DKK	2019 DKK	2018 1.000 DKK
<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>					
	<b>Bruttofortjeneste</b>	102.864.106	75.005	-81.870	-5
1	Personaleomkostninger	-87.570.931	-77.636	0	0
2	Afskrivninger, anlægsaktiver	-9.681.144	-8.612	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>5.612.031</b>	<b>-11.243</b>	<b>-81.870</b>	<b>-5</b>
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.439.470	-8.860
	Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	991.851	244	0	0
3	Finansielle indtægter	171.041	91	87.627	91
4	Finansielle omkostninger	-560.129	-481	-343.788	-268
	<b>Resultat før skat</b>	<b>6.214.794</b>	<b>-11.389</b>	<b>2.101.439</b>	<b>-9.042</b>
5	Skat af årets resultat	-2.237.527	2.246	71.718	47
	<b>Årets resultat</b>	<b>3.977.267</b>	<b>-9.143</b>	<b>2.173.157</b>	<b>-8.995</b>
<b>Der fordeles således:</b>					
	Anpartshaverne i Højvang ApS	2.173.156	-8.994		
	Minoritetsinteresser	1.804.111	-149		
		<b>3.977.267</b>	<b>-9.143</b>		
<b>Forslag til resultatfordeling:</b>					
	Foreslået udbytte			110.600	108
	Årets henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			0	-13.392
	Overført resultat			2.062.557	4.289
				<b>2.173.157</b>	<b>-8.995</b>

Penneo dokumentnøgle: BFVKM-1DX0-YW3Z7-8YCD5-106TA-BXVEE

Note	Balance	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK	2018 1.000 DKK	2019 DKK	2018 1.000 DKK
	<b>Aktiver pr. 31. december</b>				
	Goodwill	5.895.392	9.283	0	0
	<b>Imaterielle anlægsaktiver</b>	<b>5.895.392</b>	<b>9.283</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
6	Grunde og bygninger	17.410.983	19.040	1.726.900	1.727
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.456.140	11.778	0	0
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>23.867.123</b>	<b>30.818</b>	<b>1.726.900</b>	<b>1.727</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	28.746.674	28.404
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.236.023	244	0	0
	Andre tilgodehavender	2.096.492	0	2.096.492	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>3.332.515</b>	<b>244</b>	<b>30.843.166</b>	<b>28.404</b>
	<b>Anlægsaktiver</b>	<b>33.095.030</b>	<b>40.345</b>	<b>32.570.066</b>	<b>30.131</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23.881.053	31.032	0	0
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	0	0	0	0
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	546.000	877
	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	0	1.000	0	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.654.245	2.670
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	0
	Andre tilgodehavender	445.257	598	17.282	0
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>24.326.310</b>	<b>32.630</b>	<b>3.217.527</b>	<b>3.547</b>
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>964.800</b>	<b>999</b>	<b>964.800</b>	<b>999</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>14.520.550</b>	<b>7.334</b>	<b>223.737</b>	<b>196</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>39.811.660</b>	<b>40.963</b>	<b>4.406.064</b>	<b>4.742</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>72.906.690</b>	<b>81.308</b>	<b>36.976.130</b>	<b>34.873</b>

Note	Balance	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK	2018 1.000 DKK	2019 DKK	2018 1.000 DKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>					
	Virksomhedskapital	125.000	125	125.000	125
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	0
	Overført resultat	14.817.688	12.755	14.817.687	12.755
	Foreslået udbytte	110.600	108	110.600	108
	Minoritetsinteresser	4.323.827	2.969	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>19.377.115</b>	<b>15.957</b>	<b>15.053.287</b>	<b>12.988</b>
11	Hensættelser til udskudt skat	8.535.000	8.880	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>8.535.000</b>	<b>8.880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
12	Kreditinstitutter	10.000.000	15.000	10.000.000	15.000
	Gæld til realkreditinstitutter	6.970.338	7.934	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>16.970.338</b>	<b>22.934</b>	<b>10.000.000</b>	<b>15.000</b>
	Gæld til realkreditinstitutter (kortfristet)	964.400	954	0	0
	Kreditinstitutter	34.829	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.062.856	8.441	2.500	3
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	3.363.893	7.053	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	7.551.933	401
	Selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	0	24
	Skyldig selskabsskat	292.527	2.251	292.527	2.251
	Anden gæld	12.950.998	14.575	4.068.842	4.205
	Periodeafgrænsningsposter	354.734	263	7.041	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>28.024.237</b>	<b>33.537</b>	<b>11.922.843</b>	<b>6.884</b>
	<b>Gælds- og hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>53.529.575</b>	<b>65.351</b>	<b>21.922.843</b>	<b>21.884</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>72.906.690</b>	<b>81.308</b>	<b>36.976.130</b>	<b>34.872</b>
13	Eventualforpligtelser				
14	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
15	Nærtstående parter				

Penneo dokumentnøgle: BFVKM-11DX0-YW3Z7-8YCID5-106TA-BXVEE

Note <b>Egenkapitalopgørelse</b>	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK	2018 1.000 DKK	2019 DKK	2018 1.000 DKK
<b>Egenkapitalopgørelse 1. januar - 31. december</b>				
Virksomhedskapital, primo	125.000	125	125.000	125
<b>Virksomhedskapital</b>	<b>125.000</b>	<b>125</b>	<b>125.000</b>	<b>125</b>
Datterselskabsreserver, primo	0	0	0	13.392
Årets henlæggelse til reserve	0	0	0	-13.392
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Overført resultat, primo	12.512.530	21.898	12.755.130	8.466
Værdiregulering ved salg	-1.912.109	0	0	0
Årets overførte resultat	3.977.267	-9.383	2.062.557	4.289
<b>Overført resultat</b>	<b>14.577.688</b>	<b>12.515</b>	<b>14.817.687</b>	<b>12.755</b>
Foreslået udbytte, primo	348.000	1.000	108.000	1.000
Udloddet udbytte	0	0	0	0
Udbetaling af udbytte	-348.000	-1.000	-108.000	-1.000
Udbytte for regnskabsåret	350.600	348	110.600	108
<b>Foreslået udbytte</b>	<b>350.600</b>	<b>348</b>	<b>110.600</b>	<b>108</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>4.323.827</b>	<b>2.969</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>19.377.115</b>	<b>15.957</b>	<b>15.053.287</b>	<b>12.988</b>

Penneo dokumentnøgle: BFVKM-1DX0-YW3Z7-8YCD5-106TA-BXVEE

Note	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK	2018 1.000 DKK	2019 DKK	2018 1.000 DKK
<b>Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december</b>				
Årets resultat	<b>3.977.267</b>	<b>-9.143</b>	<b>2.173.157</b>	<b>-9.027</b>
Afskrivninger, anlægsaktiver	6.721.172	6.812	0	0
Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-991.851	-244	-2.439.470	8.861
Indtægter fra kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	0	0
Finansielle indtægter	-171.041	-90	-87.627	-91
Finansielle omkostninger	560.128	481	343.788	267
Årets skat	-2.999.245	-4.845	71.718	47
Reguleringer	<b>3.119.163</b>	<b>2.114</b>	<b>-2.111.591</b>	<b>9.084</b>
Ændringer i tilgodehavender	11.157.390	1.132	363.249	-2.623
Ændringer i kortfristede gældsforpligtelser	-4.908.106	8.355	4.967.108	6.889
Ændring i driftskapital	<b>6.249.284</b>	<b>9.487</b>	<b>5.330.357</b>	<b>4.266</b>
Renteindbetalinger og lignende	171.041	90	87.627	91
Renteudbetalinger og lignende	-560.128	-477	-343.788	-267
Rentebetalinger og lignende	<b>-389.087</b>	<b>-387</b>	<b>-256.161</b>	<b>-176</b>
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>12.956.627</b>	<b>2.071</b>	<b>5.135.762</b>	<b>4.147</b>
Køb af anlægsaktiver	-2.353.114	-16.898	-2.096.492	-24.053
Salg af anlægsaktiver	2.859.300	1.020	2.096.492	0
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>506.186</b>	<b>-15.878</b>	<b>0</b>	<b>-24.053</b>
Ændring i langfristet lån	-5.963.506	13.822	-5.000.000	15.000
Modtaget udbytte	0	0	0	3.421
Betalt udbytte	-348.000	-5.181	-108.000	-1.000
Indskud af ved stiftelse	0	200	0	0
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-6.311.506</b>	<b>8.841</b>	<b>-5.108.000</b>	<b>17.421</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>7.151.307</b>	<b>-4.966</b>	<b>27.762</b>	<b>-2.485</b>
Likvider, primo	7.334.413	12.300	195.975	2.681
Likvider, ultimo	14.485.720	7.334	223.737	196
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>7.151.307</b>	<b>-4.966</b>	<b>27.762</b>	<b>-2.485</b>
			0	

Penneo dokumentnøgle: BFVKM-11DX0-YW3Z7-8YCD5-I06TA-BXVEE

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK	2018 1.000 DKK	2019 DKK	2018 1.000 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Løn og gager	76.044.588	68.838	0	0
Pensioner	7.773.501	6.154	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.261.712	1.078	0	0
Øvrige personaleomkostninger	2.491.130	1.565	0	0
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>87.570.931</b>	<b>77.635</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitlige antal beskæftigede</b>	<b>122</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sen samlede ledelsesvederlag</b>	<b>1.512 TDKK</b>	<b>1.681 TDKK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Afskrivninger, anlægsaktiver</b>				
Goodwill	3.178.455	1.638	0	0
Bygninger	1.628.631	1.897	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.874.058	5.024	0	0
<b>Afskrivninger, anlægsaktiver i alt</b>	<b>9.681.144</b>	<b>8.559</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	27.627	41
Andre finansielle indtægter	171.041	91	60.000	50
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>171.041</b>	<b>91</b>	<b>87.627</b>	<b>91</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	58.524	0
Andre finansielle omkostninger	560.129	481	285.264	268
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>560.129</b>	<b>481</b>	<b>343.788</b>	<b>268</b>

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	2.582.527	2.599	-71.718	-47
Regulering af udskudt skat	-345.000	-4.845	0	0
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>2.237.527</b>	<b>-2.246</b>	<b>-71.718</b>	<b>-47</b>
<b>6 Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar	25.247.243	25.272	1.726.900	1.727
Tilgang	0	232	0	0
Afgang	0	-257	0	0
Kostpris 31. december	25.247.243	25.247	1.726.900	1.727
Af- og nedskrivninger 1. januar	-6.207.629	-4.257	0	0
Årets af- og nedskrivninger	-1.628.631	-1.950	0	0
Afskrivninger 31. december	-7.836.260	-6.207	0	0
<b>Grunde og bygninger i alt</b>	<b>17.410.983</b>	<b>19.040</b>	<b>1.726.900</b>	<b>1.727</b>
<b>7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar	28.418.717	24.251	0	0
Tilgang i årets løb	2.353.114	5.744	0	0
Afgang i årets løb	-6.412.544	-1.576	0	0
Kostpris 31. december	24.359.287	28.419	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar	-16.640.955	-12.784	0	0
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	3.334.761	1.167	0	0
Årets af- og nedskrivninger	-4.596.953	-5.024	0	0
Afskrivninger 31. december	-17.903.147	-16.641	0	0
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar i alt</b>	<b>6.456.140</b>	<b>11.778</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Penneo dokumentnøgle: BFVKM-1DX0-YW3Z7-8YCD5-106TA-BXVEE



Noter	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK	2018 1.000 DKK	2019 DKK	2018 1.000 DKK
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	0	0	27.294.430	3.241
Tilgang i årets løb	0	0	0	24.053
Afgang i årets løb	0	0	-2.852.542	0
Kostpris 31. december	0	0	24.441.888	27.294
Værdireguleringer 1. januar	0	0	1.109.266	13.391
Årets afskrivninger	0	0	-2.459.754	-1.638
Værdiregulering af afhændede aktiver	0		37.439	0
Årets resultatandel	0	0	5.617.925	-7.223
Udloddet udbytte	0	0	0	-3.420
Værdireguleringer 31. december	0	0	4.304.876	1.110
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28.746.764</b>	<b>28.404</b>
Heraf udgør koncerngoodwill	0	0	5.895.392	9.283
<b>Selskabsnavn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>		
JOM Invest ApS	Rødebro	100%		
Højvang ApS	Rødebro	90%		
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Kostpris 31. december	0	0	0	0
Værdireguleringer 1. januar	244.172	0	0	0
Årets resultatandel	991.851	244.172	0	0
Værdireguleringer 31. december	1.236.023	244.172	0	0
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt</b>	<b>1.236.023</b>	<b>244.172</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Selskabsnavn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>		
Konsortiet CJOM I/S	Rødebro	50%		

Konsortiet CJOM I/S har undladt at aflægge årsrapport under henvisning til Årsregnskabslovens § 146, stk. 1.

Noter	Koncern		Morderselskab	
	2019 DKK	2018 1.000 DKK	2019 DKK	2018 1.000 DKK
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder for fremmed regning	258.126.238	222.466	0	0
Modtaget aconto faktureringer	-261.490.131	-229.519	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning i alt</b>	<b>-3.363.893</b>	<b>-7.053</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat, primo	8.880.000	13.725.000	0	0
Årets ændring i hensættelser til udskudt skat	-345.000	-4.845.000	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat i alt</b>	<b>8.535.000</b>	<b>8.880.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>12 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Andel af gældsforpligtelser der forfalder efter 5 år	2.972.424	4.013	0	0

### 13 Eventualforpligtelser

#### Koncern:

For perioden 2019 - 2024 er der indgået operationelle leje- og leasingaftaler vedrørende driftsmidler. De samlede leje- og leasingforpligtelser udgør TDKK 1.757.

Til sikkerhed for entreprenkontrakter er der af kreditinstitutter stillet arbejdsgaranter på nom. TDKK 81.791.

#### Morderselskab:

Selskabet har stillet kaution for dattervirksomheden JOM Invest ApS' banklån. Kautinen udgør max. TDKK 550.

Selskabet er sambeskattet med JOM ApS' danske sambeskattede virksomheder. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige virksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningen.

## Noter

---

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, TDKK 7.935, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør TDKK 14.499.

Til sikkerhed for gæld til koncernens bankforbindelse er der afgivet ejerpantebreve med pant i selskabets grunde og bygninger på TDKK 2.000, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør TDKK 14.449.

Til sikkerhed for entreprisekontrakter er der stillet arbejdsgarantier på nom. 81.791 TDKK.

#### Moderselskab:

Til sikkerhed for moderselskabets bankgæld på TDKK 10.000 er der overfor selskabets bankforbindelse afgivet pant i anparterne i Højvang ApS, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør TDKK 28.356.

### 15 Nærtstående parter

#### Koncern

#### Transaktioner med nærtstående parter

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

#### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 1, Personaleomkostninger.

#### Moderselskab

#### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Jacob Ommen	Aabenraa	Kapitalbesiddelse

#### Transaktioner med dattervirksomheder, som ikke er indgået på normale markedsvilkår

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 96 c, stk. 7.

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5% af anpartskapitalen:

Navn	Hjemsted
Jacob Ommen	Aabenraa

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Udover ovennævnte ændring, er årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Hoved- og nøgletal

I hoved- og nøgletaloversigten er tallene for regnskabsårene 2015 – 2017 moderselskabets tal.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden JOM ApS og dattervirksomheder, hvori JOM ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes

## Anvendt regnskabspraksis

---

ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

#### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af lån samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultat fra tilknyttede virksomheder

Resultater fra tilknyttede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab.

### Resultat fra associerede virksomheder

Resultater fra associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Bygninger	5 - 20 år	0 - 40%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1 - 5 år	0 - 25%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdt omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på projektet. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på projektet vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Acontofaktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte projekter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv og som forpligtelser, når forudbetalinger overstiger salgsværdien.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

### Udbytte

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver, samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.  
Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Jacob Ommen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-258619182205

IP: 212.37.xxx.xxx

2020-03-24 07:24:42Z

NEM ID 

## Claus Michelsen

Registreret revisor

På vegne af: Dansk Revision Tønder

Serienummer: CVR:33219229-RID:1291974667790

IP: 188.120.xxx.xxx

2020-03-24 08:58:35Z

NEM ID 

## Jacob Ommen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-258619182205

IP: 212.37.xxx.xxx

2020-03-24 09:31:28Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: BFVKM-1DX0-YW3Z-8YCD5-106TA-BXVEE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>