

# Årsrapport 2019

## Aalborg Vand Holding A/S

Aalborg Vand Holding A/S  
Stigsborg Brygge 5  
9400 Nørresundby

CVR-nr. 32651747

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 12/05-2020.

Thomas Bjørn Roldskov  
Dirigent

Udgiver: Aalborg Vand Holding A/S  
Udgivelse: 14. april 2020  
Sagsnr.: 2019-085118  
Dok.nr.: 2019-085118-3  
Titel: Årsrapport 2019

## Indholdsfortegnelse

1	Ledelsens påtegning.....	4
2	Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5
3	Selskabsoplysninger .....	8
4	Koncernoversigt.....	9
5	Hoved- og nøgletal – Koncern .....	10
6	Ledelsesberetning .....	11
7	Resultatopgørelse.....	25
8	Balance.....	26
9	Pengestrømsopgørelse .....	28
10	Egenkapitalopgørelse .....	29
11	Noter .....	30

# 1 Ledelsens påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aalborg Vand Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernen og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernen og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nørresundby, den 14. april 2020

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Søren Gais Kjeldsen  
Direktør

Nørresundby, den 14. april 2020

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Lasse Frimand Jensen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Nuuradiin Hussein  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Rikke Dahl Jensen

\_\_\_\_\_  
Bjarne Jensen

\_\_\_\_\_  
Jan Nymark Thaysen

\_\_\_\_\_  
Lene Dehn Nielsen

\_\_\_\_\_  
Evald Lange Rise

\_\_\_\_\_  
Lars Peter Frisk

\_\_\_\_\_  
Annie Løve Lundgaard

\_\_\_\_\_  
Ole Risager

\_\_\_\_\_  
Per Clausen

\_\_\_\_\_  
Karsten Lilja Jensen



## 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aalborg Vand Holding A/S koncernen

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aalborg Vand Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions-handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aalborg, den 14. april 2020

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33771231

---

Henrik Holst  
Statsautoriseret revisor  
Mne 9397

---

Claus Dalager  
Statsautoriseret revisor  
Mne 26745

### 3 Selskabsoplysninger

Aalborg Vand Holding A/S  
Stigsborg Brygge 5  
9400 Nørresundby

E-mail: [aalborgvandholding@aalborg.dk](mailto:aalborgvandholding@aalborg.dk)

Telefon: 99 31 94 00

CVR/SE-nr. 32 65 17 47

#### **Aktionær og moderselskab**

Aalborg Vand Holding A/S er 100 % ejet af Aalborg Kommune.

Aalborg Vand Holding A/S er moderselskab for koncernen, jf. koncernoversigt på side 9, hvor datterselskaberne omfatter Aalborg Vand A/S og Aalborg Kloak A/S.

#### **Bestyrelse**

Bestyrelsen er sammensat af 8 generalforsamlingsvalgte medlemmer. Efter den ekstraordinære generalforsamling den 31. december 2017 konstituerede bestyrelsen sig pr. 31. december 2017 således:

Lasse Frimand Jensen – formand  
Nuuradiin Hussein – næstformand  
Bjarne Jensen  
Evald Lange Rise  
Ole Risager  
Jan Nymark Thaysen  
Lars Peter Frisk  
Per Clausen

Bestyrelsen består endvidere af 4 medarbejderrepræsentanter:

Karsten Lilja Jensen  
Lene Dehn Nielsen  
Annie Løve Lundgaard  
Rikke Dahl Jensen

Disse er valgt i henhold til aktieselskabslovens regler herfor. Valget fandt sted i perioden fra den 19. marts til den 19. april 2018 og godkendt af Valgudvalget den 23. april 2018. Medarbejderrepræsentanter er indsat ved den ordinære generalforsamling den 17. maj 2018.

#### **Direktion**

Direktør Søren Gais Kjeldsen

#### **Revisor**

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

#### **Bankforbindelse**

Danske Bank A/S.

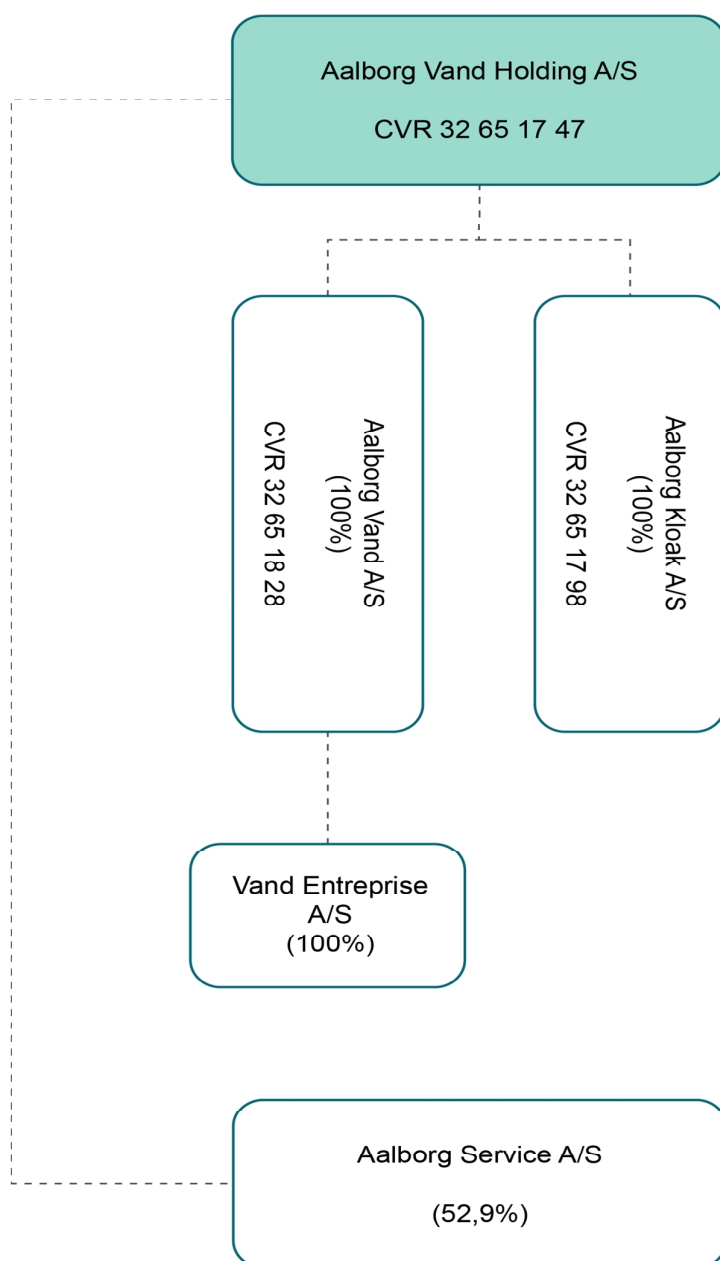
## 4 Koncernoversigt

Aalborg Vand Holding A/S ejes 100 % af Aalborg Kommune.

Aalborg Vand A/S og Aalborg Kloak A/S ejes 100 % af Aalborg Vand Holding A/S.

Herudover ejer Aalborg Vand Holding A/S 52,9 % af Aalborg Service A/S, ifølge ejerftale har alle 3 ejere samme antal stemmer.

Det samlede billede af koncernen pr. 31. december 2019 ser således ud:



## 5 Hoved- og nøgletal – Koncern

	2019	2018	2017	2016	2015
	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	410,1	-705,2	1.421,8	356,9	357,0
Bruttoresultat	317,5	-790,9	1.352,9	287,7	282,5
Resultat af ordinær drift	-46,6	-1.076,5	1.061,8	4,9	7,7
Resultat før finansielle poster	-46,2	-1.076,1	1.062,2	5,3	8,1
Resultat af finansielle poster	4,0	-0,8	-0,1	0,9	-0,2
Årets resultat efter skat	-40,9	7,7	-10,6	6,4	3,2
<b>Balance</b>					
Balancesum	6.987,1	6.865,5	7.860,2	6.687,2	6.640,2
Investeringer i materielle anlægsaktiver	315,2	275,6	232,7	274,8	222,9
Egenkapital	6.204,8	6.245,7	6.238,0	6.248,6	6.242,2
<b>Pengestrømme</b>					
Driftsaktivitet	205,3	180,4	194,1	159,7	212,2
Investeringsaktivitet	-234,6	-198,3	-171,7	-227,0	-222,6
Finansieringsaktivitet	38,2	-1,2	29,2	37,8	0,0
Årets pengestrømme	8,9	-19,1	51,6	-29,5	-10,3
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	-11,3	152,6	74,7	1,5	2,3
Afkastningsgrad	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Egenkapitalens forrentning	-0,7	0,1	-0,2	0,1	0,1
Soliditetsgrad	88,8	91,0	79,4	93,4	94,0

### Forklaring af nøgletal

<b>Nøgletal</b>	
Overskudsgrad =	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad =	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$
Egenkapitalens forrentning =	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad =	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

## 6 Ledelsesberetning

### Aalborg Vand Holding A/S' aktiviteter

Aalborg Vand Holding A/S' opgaver omfatter udlejning af personale, herunder indlejede tjenestemænd fra Administration og Service samt salg af administrative ydelser til Aalborg Vand A/S, Aalborg Vand Entreprise A/S, Aalborg Kloak A/S og Aalborg Service A/S.

### Datterselskaber

#### Aalborg Vand A/S

Aalborg Vand A/S varetager opgaver inden for produktion og leverance af vand. Aalborg Vand A/S' opgaver omfatter anlæg og drift af vandindvindingsanlæg og distributionsanlæg. Anlægsdelene omfatter boringer, mindre vandbehandlingsanlæg og udpumpningsanlæg, ledningsnet samt trykforøgere og større beholderanlæg (højdebeholdere og vandtårne).

#### Aalborg Vand Entreprise A/S

Aalborg Vand Entreprise A/S' formål er på kommercielt og miljømæssigt bæredygtige vilkår at udføre rådgivning inden for vandforsynings- og grundvandsområdet samt at udføre entrepriser og entrepriselignende ydelser, der er nært tilknyttet vandforsyning.

#### Aalborg Kloak A/S

Aalborg Kloak A/S varetager opgaver inden for renseanlæg og kloaksystemer samt tømning af bundfældningstanke. Anlægsdelene omfatter renseanlæg, pumpestationer, bassiner, overløbsbygværk, brønde, stik, ledningsnet mv.

### Associeret selskab

#### Aalborg Service A/S

I henhold til § 25 og § 37 i lov nr. 469 af 12. juni 2009 om vandsektorens organisering og økonomiske forhold er der pr. 1. oktober 2010 etableret aktieselskabet Aalborg Service A/S til varetagelse af den administrative service.

Aalborg Service A/S ejes af Aalborg Vand Holding A/S, Aalborg Energi Holding A/S og Aalborg Kommune, Miljø- & Energiforvaltningen.

For en mere detaljeret indsigt i datterselskabernes og det associeret selskabs aktiviteter og regnskabsresultater henvises til de udarbejdede årsrapporter for Aalborg Vand A/S, Aalborg Vand Entreprise A/S, Aalborg Kloak A/S samt Aalborg Service A/S – som er tilgængelig på de respektive hjemmesider efter afholdelse af de forskellige generalforsamlinger.

### Udvikling i økonomiske aktiviteter og forhold

Aalborg Vand Holding A/S' regnskab for perioden 1. januar – 31. december 2019 udviser et overskud på 0,5 mio. kr., og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 6,2 mia. kr.

Moderselskabets omsætning er på 88,9 mio. kr., og resultatet af ordinær drift er 0,0 mio. kr.

Kapitalplejen med Danske Capital udgør ca. 7,5 mio. kr. pr. 1. januar 2019. Den samlede investering har givet et afkast inkl. urealiseret gevinst/tab på ca. 41.000 kr. i 2019.

Aalborg Vand Holding A/S koncernen har i 2019 haft et negativt resultat af koncernens primære virksomhed.

Koncernens og de enkelte selskabers resultater for 2019 udviser følgende:

Koncernens omsætning er på 410,1 mio. kr., og årets resultat udviser et underskud på 40,9 mio. kr.

Årets resultatet i Aalborg Vand A/S androg -15,9 mio. kr.

Årets resultatet i Aalborg Vand Entreprise A/S androg 15 tkr.

Årets resultatet i Aalborg Kloak A/S androg 25,5 mio. kr.

Årets resultatet i den associerede virksomhed Aalborg Service A/S androg et nulresultat.

## Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der har ikke været usædvanlige forhold i regnskabet.

## Vore medarbejdere

Aalborg Vand Holding A/S beskæftigede 117 medarbejdere i løbet af 2019, jf. nedenstående.

Medarbejdere	2019	2018	2017	2016	2015
Gennemsnitligt antal heltidsansatte og indlejede medarbejdere	117	105	101	97	91
Heraf udlånt til:					
Aalborg Vand A/S	-	-	41	40	40
Aalborg Vand Entreprise A/S	-	-	2	2	2
Aalborg Kloak A/S	-	-	57	54	49

Medarbejderne er pr. 1. januar 2018 ikke længere udlånt til de respektive selskaber, men derimod løntimefordelt fra Aalborg Vand Holding A/S til de respektive selskaber.

## Implementering af anbefalinger fra kodeks for god selskabsledelse

På bestyrelsesmødet den 26. september 2017 godkendte bestyrelsen, at arbejdet med at implementere anbefalingerne fra kodeks for god selskabsledelse igangsættes i Vand med virkning fra 1. januar 2018.

Regeringens forsyningsstrategi har sat fornyet fokus på god selskabsledelse, og DANVA har derfor taget initiativ til udviklingen af nyt kodeks for god selskabsledelse for forsyningsbranchen.

Kodekset indeholder en række anbefalinger til god selskabsledelse om blandt andet aktiv ejerskabsudøvelse, samspil mellem bestyrelse og daglig ledelse samt om bestyrelsesstruktur.

I 2018 blev der arbejdet med implementering af anbefalingerne fra kodeks for god selskabsledelse. Dette skete helt konkret ved følgende initiativer:

Redegørelse for god selskabsledelse i Vand, udarbejdet af Pluss Leadership A/S.

Bestyrelsesseminar den 7. og 8. maj 2018, hvor følgende emner blev gennemgået og drøftet:

- Rammerne for ejerskabsudøvelse.
- Samspil mellem selskab og ejerkommune.
- Bestyrelsesstruktur – bestyrelsens sammensætning, kompetencer, uafhængighed, organisering.
- Samspil mellem bestyrelse og ledelse.
- Bestyrelsens strategiske fokus og udarbejdelse af strategi.

Årshjul, der systematiserer implementering af anbefalingerne fra kodeks for god selskabsledelse.

Bestyrelsesuddannelse den 15. og 16. samt 29. november 2018.



Bestyrelsen har i 2019 arbejdet videre med implementering af anbefalinger fra kodeks for god selskabsledelse.

## Samfundsansvar

Redegørelsen for Aalborg Vand A/S' og Aalborg Kloak A/S' samfundsansvar er de tilsvarende redegørelser, der fremgår af de respektive årsrapporter.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn, jf. årsregnskabslovens §99b

Det tilstræbes, at hvert køn bør være repræsenteret med en ligelig fordeling, svarende til minimum 40% i bestyrelsen efter næste byrådsvalg, jf. lov om ligestilling af kvinder og mænd nr. 1678 af 19. december 2013.

Da hele bestyrelsen er politisk valgt, er de ikke uafhængige. I bestyrelsen, der tiltrådte 31.12.2017, er der 0% kvinder – i den tidligere bestyrelse var der 20% kvinder.

Medlemmerne til bestyrelsen bestemmes i konstitueringsfasen som en del af et politisk forlig, hvilket virksomheden ingen indflydelse har på.

Aalborg Vand Holding A/S har i gennemsnit beskæftiget 117 medarbejdere i 2019, hvoraf langt størstedelen af mænd. På samme vis som i bestyrelsen, tilstræber Aalborg Vand Holding at medarbejderstaben udgør en afbalanceret kønssammensætning og der arbejdes derfor på at øge andelen af kvinder i selskabet.

Ved udgangen af 2019 bestod ledelseslaget "funktionschefer" af 4 personer hvoraf 1 er kvinde. Dette er uændret i forhold til 2018.

Aalborg Vand Holding A/S er underlagt Aalborg Kommunes HR-strategi, der fortæller, hvordan Aalborg Kommune har fokus på udvikling og innovation gennem medarbejderudvikling, lederudvikling og udvikling af kommunens arbejdspladser. Ambitionen er, at Aalborg Kommune er en forandringsdygtig og attraktiv arbejdsplads, hvor der er plads til mangfoldighed og begejstring, og hvor trivsel og effektivitet er to sider af samme sag. Aalborg Vand Holding A/S støtter op om strategien og arbejder proaktivt med at sikre at virksomheden fremstår som en attraktiv og kønsneutral arbejdsplads, hvor alle har lige muligheder for at avancere og gøre karriere. Eksempler på hvordan virksomheden konkret har arbejdet for at øge andelen af kvindelige ledere i 2019 er:

- Der er ved rekrutteringer, internt såvel som eksternt, anvendt kønsneutrale jobannoncer,
- Der er afholdt medarbejder- og leder-udviklingssamtaler, hvor trivsel og karrieremuligheder drøftes,
- Der er løbende afholdt 1:1 samtaler, hvor medarbejdere kan adressere bekymringer eller aspirationer med direkte leder,
- Aalborg Vand Holding A/S har igen i 2019 deltaget på Karrieremessen i Gigantium, Aalborg, med det formål at tiltrække studerende såvel som nyuddannede fra AAU, UCN og Martec,
- Aalborg Vand Holding A/S har igen i 2019 samarbejdet med Aalborg Universitet med henblik på at øge interessen for branchen og Aalborg Kommune som arbejdsplads,

På trods af disse indsatser, er der stadig en overvægt af mandlige medarbejdere, herunder også mandlige ledere. Aalborg Vand Holding A/S vil fortsat i 2020 og fremover arbejde på at øge kønsbalancen blandt medarbejdere såvel som ledere.

## Aalborg Vand A/S

Dette er Aalborg Vand A/S' frivillige redegørelse om samfundsansvar (Corporate Social Responsibility, CSR) i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99 a for regnskabsåret 2019.

Hos Aalborg Vand A/S er ansvarlighed og bæredygtighed en naturlig del af den overordnede strategi. Vores tilgang til samfundsansvar, også kaldet CSR, er derfor baseret på en ambition om at bruge selskabets kompetencer til at fremme en bæredygtig udvikling af samfundet.

For en nærmere beskrivelse af forretningsmodel og dermed hvordan virksomheden skaber værdi, henvises til blandt andet afsnittene angående Aalborg Vand A/S' aktiviteter og Forsyningsikkerhed.

Samfundsansvar handler grundlæggende om, at Aalborg Vand A/S tager ansvar for samfundet og dermed respekterer menneskerettigheder, sociale- og medarbejderforhold, miljø og klima samt bekæmpelse af korruption.

Følgende 4 områder definerer samfundsansvar og opfylder årsregnskabslovens krav:

- Menneskerettigheder
- Sociale- og medarbejderforhold
- Miljø og klima
- Bekæmpelse af korruption

Samfundsansvaret er indarbejdet i Aalborg Vand A/S' mission, vision, værdigrundlag og målsætninger, som fremgår af selskabets Strategiplan 2020-2023, som blev vedtaget af bestyrelsen den 24. september 2019.

### **Missionen er:**

Det er Aalborg Vand A/S' overordnede formål at sikre og forsyne forbrugerne med rent vand på et miljømæssigt og samfundsansvarligt grundlag.

RENT VAND - HVER DAG - ALTID!

### **Visionen er:**

Det er Aalborg Vand A/S' vision at være landets bedste vandselskab inden for vores mission. Det betyder, at vores kultur er kendetegnet ved samarbejde, fællesskab, udvikling og ikke mindst stolthed over, at vi altid giver forbrugerne en uovertruffen forsyningsikkerhed og service.

BEDST PÅ KVALITET OG SERVICE!

### **Værdigrundlaget er:**

#### **Sikkerhed**

Eksternt handler det om forsyningsikkerhed og pålidelighed i vore relationer med kunder og samarbejdspartnere.

Internt handler det om ansvarlighed og grundighed i forhold til at opfylde vores mission samt at tage vare på hinanden i dagligdagen.

#### **Ansvarlighed**

Eksternt handler det om at værne om vores natur og miljø og være ordholdende over for vores kunder og samarbejdspartnere.

Internt handler det om at påtage sig ansvaret for sig selv og arbejdsopgaverne samt at være i besiddelse af tilstrækkeligt overskud til at hjælpe kollegerne både i egen afdeling og på tværs af afdelingerne.

#### **Kompetence**

Eksternt handler det om, at vi ved, hvad vi har med at gøre, og at vores viden og vores faglige kompetencer udvikles løbende til gavn for vores kunder og samarbejdspartnere.

Internt handler det om, at vi alle til stadighed udvikler såvel faglige som personlige færdigheder. Det vi gør godt i dag, gør vi bedre i morgen!

## Den overordnede målsætning er:

At varetage vandforsyning i Aalborg Kommune på markeds- og miljømæssige bæredygtige vilkår. Selskabet skal sikre en forsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, som tager hensyn til forsyningssikkerheden og naturen, samt drives på en effektiv måde, der er gennemskuelig for forbrugere.

Missionen, visionen, værdigrundlaget og målsætningen er i fin overensstemmelse med Aalborg Kommunes godkendte [Vandforsyningsplan 2013-2024](#).

## Menneskerettigheder

### Politik

Vi vil støtte og respektere beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for selskabets indflydelsesområde.

Vi vil ligeledes sikre via personalepolitikken, at vi ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne, herunder arbejdstagerrettigheder. Personalepolitikken vil også være med til at sikre, at relevante aktører, herunder virksomheder i samhandel med forsyningen inddrages og involveres, således, at menneskerettighederne respekteres.

### Arbejdstagerrettigheder

- Vi vil opretholde frihed til organisering og anerkende arbejdstagers ret til kollektive forhandlinger.
- Vi vil støtte afskaffelsen af alle former for tvangsarbejde.
- Vi vil støtte en effektiv afskaffelse af børnearbejde.
- Vi vil støtte afviklingen af diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold.

For uddybning henvises der til den vedtagne [personalepolitik](#).

### Aktiviteter og resultater i 2019

Aalborg Vand A/S ser ingen risiko i forbindelse med krænkelse af menneskerettighederne, idet der er implementeret politikker, herunder retningslinjer for benyttelse af arbejdsklausuler og kontrol heraf, som varetages af et associeret selskab i Aalborg Forsyning, nemlig Aalborg Service A/S.

Retningslinjerne indebærer helt overordnet, at det i Aalborg Service A/S forudsættes, at arbejdsklausuler efter en konkret vurdering anvendes ved tilbudsindhentning på bygge- og anlægskontrakter samt tjenesteydelseskontrakter, med en kontraktsum på 1 mio. kr. eller derover for alle virksomheder i Aalborg Forsyning.

Aalborg Forsynings arbejdsklausuler har til formål at sikre løn- og arbejdsvilkår mv. svarende som minimum til det, der følger af de danske overenskomster på området, gældende for medarbejdere, der måtte være beskæftiget med løsning af den udbudte opgave.

Aalborg Service A/S sikrer således ved indgåelse af kontrakter, udbud og indkøb mv. at de fornødne kontroller er til stede både før, under og efter, så krænkelse af menneskerettighederne minimeres.

Aalborg Service A/S er underlagt instruktion af Aalborg Kommune, Energi Holding A/S og Vand Holding A/S. Aalborg Kommunes politik vedrørende arbejdsklausuler mv. i forbindelse med udbud er således også gældende for Aalborg Forsyning, herunder Aalborg Vand A/S. Der har i 2019 hverken været brud på retningslinjerne eller personalepolitikken.

### Aktiviteter i fremtiden

Aalborg Vand A/S vil fortsat leve op til den beskrevne politik under menneskerettigheder, og dette hænger fint sammen med indkøbspolitikken angående opfyldelse af minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø mv., jf. afsnittet under Bekæmpelse af korruption.

## Sociale- og medarbejderforhold

### Politik

Vi har i flere år stræbt efter at være en rummelig arbejdsplads med plads til alle typer medarbejdere. Aalborg Vand A/S er en arbejdsplads, hvor der både er plads til - og brug for - rummelighed, forskellighed og mangfoldighed. I Aalborg Vand A/S tager vi ligeledes ansvar for medarbejdernes trivsel i bred forstand, således er der fokus på sundhed og sikkerhed, og trivsel og arbejdsglæde vægtes højt. Samtidig er der stor opmærksomhed både på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø på arbejdspladsen samt forebyggelse af arbejdsulykker ved hele tiden at have fokus på nærved-ulykker.

### Aktiviteter og resultater i 2019

En af Aalborg Vand A/S' vigtigste ressourcer er vores medarbejdere. Vi tror på, at succes hviler på vores evne til at samarbejde og skabe synergi gennem en vedholdende og engageret indsats fra hver enkelt medarbejder. Mange opgaver løser vi i teams – enten i den enkelte afdeling eller på tværs i organisationen.

Det er afgørende for os hele tiden at stræbe efter at blive bedre – hele tiden at udvikle os.

Aalborg Vand A/S' medarbejdere skal sikres et godt arbejdsmiljø. Dette sker bl.a. gennem KMU (KoncernMed-Udvalg), et Mini-Med-udvalg for hvert spor og gennem Aalborg Vand A/S' certificering af forskellige ledelsessystemer.

Aalborg Vand A/S blev i 2018, sammen med Aalborg Kommunes Miljø- og Energiforvaltning og de øvrige selskaber i Aalborg Forsyning, certificeret i følgende ledelsessystemer:

- Miljøledelse ISO 14001
- Arbejdsmiljøledelse DS/OHSAS18001

Certificeringen blev udført af Bureau Veritas.

Bureau Veritas gennemførte i maj 2019 opfølgingsaudit, og resultatet heraf er, at certificeringen er opretholdt.

Endvidere er Aalborg Vand A/S certificeret i:

- Fødevarerikkerhed (DDS) ISO 22000

Hvor certificeringen er udført af Det Norske Veritas.

Aalborg Vand A/S har altid værnet om social ansvarlighed og dermed gjort social kapital til en dyd. Social kapital bygger på de 3 grundsten: Tillid, retfærdighed og samarbejde.

Der er indført frugtordning og sundhedsordning i 2010 for medarbejderne, der fortsat er glade for disse ordninger. Der blev i efteråret 2017 indført en frokostordning på forsøgsbasis i et år. Som følge af tilslutningen og den store tilfredshed med ordningen videreføres den som en permanent ordning, så længe forretningsgrundlaget er tilstede.

Alle medarbejdere blev i 2018 tilbudt et sundhedstjek i samarbejde med sundhedskonsulenterne i Sundheds- og Kulturforvaltningen i Aalborg Kommune. For de medarbejdere som ikke nåede dette har der i 2019 været samme mulighed. Flere medarbejdere har taget imod dette tilbud.

### Lokalsamfundet

Aalborg Vand A/S' aktiviteter påvirker lokalsamfundet i forhold til sundhed, hvor vi først og fremmest skal sikre, at drikkevand og spildevand er adskilt, ellers risikerer vi epidemier og dødsfald.

Aalborg Vand A/S vil sikre, at alle borgere i kommunen såvel i by som på land har lige mulighed for at opnå en vandforsyning af god kvalitet med en høj forsyningsikkerhed og til en rimelig pris.

Aalborg Vand A/S vil sikre, at forsyningen af drikkevand i Aalborg Kommune er grundvand, som ikke behøver at blive rensat for miljøfremmede stoffer. Kvaliteten bliver løbende kontrolleret, og Aalborg Vand A/S sørger for, at vandet ikke står for længe i rørene, af hensyn til vandkvaliteten ved forbrugerne.

Løsninger i 2019 for at sikre dette er, fortsat kildepladsrenoveringer og idriftsætning af nyt vandværk i Volsted Plantage.

### Aktiviteter i fremtiden

#### Nye borer og kildepladser

Aalborg Vand A/S fortsætter arbejdet med at etablere nye borer og kildepladser uden for byområdet med dertil hørende hovedledningsanlæg.

Der henvises desuden til Aalborg Vand A/S' strategiplan 2020-2023.

## Miljø og klima

### Politik

Aalborg Vand A/S lever op til Aalborg Kommunes miljø- og klimapolitik og medvirker via Vandsamarbejde Aalborg, Grundvandsbeskyttelse til, at der laves skovrejsnings-projekter og tinglyses dyrkningsdeklarationer i indvindingsområderne. Dette sikrer et renere vandmiljø og en mindre CO<sub>2</sub>-belastning og frem for alt rent grundvand.

Klimaændringerne vil påvirke mængden af grundvand, og der er samtidig risiko for, at voldsommere regnhændelser kan øge hyppigheden af nedsivning af sygdomsfremkaldende mikroorganismer eller skadelige kemiske stoffer til grundvandet.

Øget grundvandsstand og ekstreme regnhændelser kan medføre risiko for oversvømmelse af vandforsyningsanlæg med deraf følgende risiko for forurening af blandt andet borer og beholdere.

Der er godkendt en klimastrategi 2016-2020 for Aalborg Kommune, der omhandler både forebyggelse og tilpasning i forhold til fremtidige klimaændringer. Dette indebærer, at Aalborg Vand A/S skal sikre indvindingsanlæg og borer i forhold til skybrud og stigende vandstand.

Der henvises endvidere til [bæredygtighedsstrategi 2016-2020](#), [Energistrategi 2030](#) og [Vandforsyningsplan 2013-2024](#).

### Aktiviteter og resultater i 2019

Aalborg Vand A/S er bevidst om, at udflytningen af vandindvindingen fra by til land, stigende grundvandsstand ved bygninger samt stedvis afværgepumpning som følge af nødvendigheden af at pumpe det øvre grundvand væk for at forhindre forurening af en kildeplads medfører stadigt større elforbrug til pumpning. Omvendt har det generelle fald i vandforbrug reduceret behovet for pumpearbejde. Det bemærkes, at Aalborg Vand A/S anvender systematisk energibesparende pumper, når der renoveres og etableres nye anlæg.

Aalborg Vand A/S har opnået følgende resultater i henhold til nedennævnte udvalgte nøgletal.

Nøgletal	2019	2018	2017	2016	2015
Umålt vandforbrug i pct.	9,8	3,5	7,0	6,9	7,6
El-forbrug i MWh	3.217	2.997	2.895	2.879	2.794
Vandforbrug kontor/værksted i m <sup>3</sup>	464	472	503	512	592
Varmeforbrug-kontor/værksted i m <sup>3</sup>	10.259	10.540	10.088	9.250	9.613

Nøgletallene for 2019 ligger på forventet niveau. Umålt vandforbrug ligger i den høje ende.

For yderligere nøgletal angående miljø og klima henvises desuden til Vanddivisionens Miljøreddegørelse på hjemmesiden.

Herudover har Aalborg Vand A/S opnået følgende resultater i 2019:

- Indvindingsmængden er steget med 0,6 mio. m<sup>3</sup>
- Der er renoveret 9,5 km ledningsnet
- Der er renoveret 209 stk. stik
- Ledningsnettet er udbygget med 15,1 km

### **Aktiviteter i fremtiden**

Aalborg Vand A/S vil leve op til Aalborg Kommunes vandforsyningsplan 2013-2024 og dermed medvirke til at sikre, at alle borgere i kommunen, såvel i by som på land, har lige mulighed for at opnå en vandforsyning af god kvalitet med en høj forsyningsikkerhed via blandt andet grundvandsbeskyttelse og vandsamarbejder.

Der henvises desuden til [Vandforsyningsplan 2013-2024](#).

### **Politik**

Aalborg Vand A/S tager stærk afstand fra alle former for korrupsion og bestikkelse. Da virksomheden ingen ansatte har, forefindes risiko for forsøg på korrupsion og bestikkelse primært i indkøbs- og udbudsfasen, hvorfor arbejdet med bekæmpelse af korrupsion primært er udmøntet i virksomhedens indkøbspolitik, der bl.a. tager udgangspunkt i EU's udbudsdirektiver.

Aalborg Vand A/S' indkøbspolitik bygger på Aalborg Kommunes generelle indkøbspolitik: "Varer og tjenesteydelser indkøbt til Aalborg Kommune skal være bæredygtige og opfylde minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø, miljø, klima, demokrati og social ansvarlighed. Varer og tjenesteydelser fra virksomheder, der er certificerede efter EMAS, ISO14001 og OHSAS 18001 eller lignende certificerede systemer skal prioriteres, og miljø- og bæredygtighedsmærkede produkter vil blive foretrukket, hvor det er teknisk, kvalitetsmæssigt og økonomisk muligt".

### **Aktiviteter og resultater i 2019**

Logistik & Indkøb under Aalborg Service A/S foretager mange indkøb for Aalborg Vand A/S, og således sikres mindst mulig risiko med hensyn til korrupsion, herunder økonomisk udnyttelse og bestikkelse.

Aalborg Vand A/S ser lav risiko i forbindelse med korrupsion, idet politikkerne varetages af Aalborg Service A/S i Aalborg Forsyning. Aalborg Service A/S sikrer ved indgåelse af kontrakter, udbud, indkøb mv. at de fornødne kontroller er til stede både før, under og efter, således korrupsion minimeres. Der har i 2019 hverken været forsøg på korrupsion eller bestikkelse, og alle indkøb er foretaget iht. Aalborg Kommunes indkøbspolitik.

Aalborg Service A/S ejes af Aalborg Kommune, Energi Holding og Vand Holding A/S. Vand Holding A/S har således direkte indflydelse på Service A/S' indkøbspolitik.

### **Aktiviteter i fremtiden**

Der henvises til den vedtagne [indkøbspolitik](#).

### **Aalborg Kloak A/S**

Dette er Aalborg Kloak A/S' frivillige redegørelse om samfundsansvar (Corporate Social Responsibility, CSR) i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99 a for regnskabsåret 2019.

Hos Aalborg Kloak A/S er ansvarlighed og bæredygtighed en naturlig del af den overordnede strategi. Vores tilgang til samfundsansvar, også kaldet CSR, er derfor baseret på en ambition om at bruge selskabets kompetencer til at fremme en bæredygtig udvikling af samfundet.

For en nærmere beskrivelse af forretningsmodel og dermed hvordan virksomheden skaber værdi, henvises til blandt andet afsnittene angående Aalborg Kloak A/S' aktiviteter, Forsyningsområde og Forsyningsikkerhed.

Samfundsansvar handler grundlæggende om, at Aalborg Kloak A/S tager ansvar for samfundet og dermed respekterer menneskerettigheder, sociale forhold, miljø og klima samt bekæmpelse af korruption.

Følgende 4 områder definerer samfundsansvar og opfylder årsregnskabslovens krav:

- Menneskerettigheder
- Sociale forhold
- Miljø og klima
- Bekæmpelse af korruption

Samfundsansvaret er indarbejdet i moderselskabet Vand Holding A/S' mission, vision, værdier og målsætninger – beskrevet i Strategiplan 2020 – 2023, som blev vedtaget af bestyrelsen den 24. september 2019. Aalborg Kloak A/S deler mission, vision, værdier og målsætninger med sit moderselskab. Der henvises til politik, målsætninger og mål for [Vanddivisionen](#).

Strategiplan 2020 – 2023 beskriver Vanddivisionens fire hovedopgaver:

- Levering af rent drikkevand
- Håndtering af tag- og overfladevand
- Rensning af spildevand og ressourceudnyttelse
- Beskyttelse af grundvandsressourcen.

### **Mission**

Vanddivisionen deler mission med de øvrige selskaber i Aalborg Forsyning:

*Vi skaber tryghed og bæredygtighed – også for kommende generationer*

Vanddivisionens mission derudover er at bidrage til, at vores forbrugere er sunde og raske, idet vi forsyner dem med rent drikkevand og behandler deres spildevand på et miljømæssigt og samfundsansvarligt grundlag.

### **Vision**

Vanddivisionen deler vision med de øvrige selskaber i Aalborg Forsyning:

*Aalborg for fremtiden*

- Vi fremmer miljøbevidst og bæredygtig adfærd som grundlag for grøn omstilling
- Vi skaber helhedsløsninger, der opfylder samfundets behov for fornyelse, tryghed og sikker drift
- Vi sikrer, at ansvar, kompetencer og opgaver går hånd i hånd, så vi trives og føler medejerskab

### **Værdier**

Vanddivisionen har fem fælles værdier:

*Vi gør, hvad vi siger, og siger, hvad vi gør*

Tillid

- Vi stoler på hinanden og har frihed under ansvar"

Respekt

- Vi møder omverdenen og hinanden med indsigt og gør en positiv forskel

Faglighed

- Vores opgaveløsning er baseret på høj faglighed og kvalitet

Samarbejde

- Vi hjælper hinanden og har fælles ansvar for fælles opgaver

## Udvikling

- Vi er nyskabende, omstillingsparate og proaktive

Målsætningerne for Aalborg Kloak A/S – opstillet i [Vision 2100](#) - er i tråd med de overordnede strategier, herunder at:

- At aflaste maks. 1 mio. m<sup>3</sup> i 2030 fra renseanlæggene i alt
- At øge den separatkloakerede andel til 72% (areal) inden 2027 (jf. Spildevandsplan 2016-2027)
- At reducere de aflastede vandmængder fra overløbsværker og renseanlæg fra 2,1 mio. m<sup>3</sup> i 2015 til 1,6 mio. m<sup>3</sup> i 2030
- At reducere antal overløbsbygværker til 110 stk. ved udgangen af 2030
- At bibeholde drift af 2 renseanlæg i 2030
- At klargøre til at udfase brugen af fossile brændsler i 2050

Missionen, visionen, værdien og målsætningerne er i fin overensstemmelse med Aalborg Kommunes godkendte [spildevandsplan 2016-2027](#).

## Menneskerettigheder

### Politik

Vi vil støtte og respektere beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for selskabets indflydelsesområde.

Vi vil ligeledes sikre via personalepolitikken, at vi ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne, herunder arbejdstagerrettigheder. Personalepolitikken vil også være med til at sikre, at relevante aktører, herunder virksomheder i samhandel med forsyningen inddrages og involveres, så menneskerettighederne respekteres.

### Arbejdstagerrettigheder

1. Vi vil opretholde frihed til organisering og anerkende arbejdstagers ret til kollektive forhandlinger.
2. Vi vil støtte afskaffelsen af alle former for tvangsarbejde.
3. Vi vil støtte en effektiv afskaffelse af børnearbejde.
4. Vi vil støtte afviklingen af diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold.

For uddybning henvises der til den vedtagne personalepolitik, jf. ["4 for fællesskabet"](#).

### Aktiviteter og resultater i 2019

Aalborg Kloak A/S ser ingen risiko i forbindelse med krænkelse af menneskerettighederne, idet der er implementeret politikker, herunder retningslinjer for benyttelse af arbejdsklausuler og kontrol heraf, som varetages af et associeret selskab i Aalborg Forsyning, nemlig Aalborg Service A/S.

Retningslinjerne indebærer helt overordnet, at det i Aalborg Service A/S forudsættes, at arbejdsklausuler efter en konkret vurdering anvendes ved tilbudsindhentning på bygge- og anlægskontrakter samt tjenesteydelseskontrakter, med en kontraktsum på 1 mio. kr. eller derover for alle virksomheder i Aalborg Forsyning.

Aalborg Forsynings arbejdsklausuler har til formål at sikre løn- og arbejdsvilkår mv. svarende som minimum til det, der følger af de danske overenskomster på området, gældende for medarbejdere, der måtte være beskæftiget med løsning af den udbudte opgave.

Aalborg Service A/S sikrer således ved indgåelse af kontrakter, udbud og indkøb mv. at de fornødne kontroller er til stede både før, under og efter, så krænkelse af menneskerettighederne minimeres.

Aalborg Service A/S er underlagt instruktion af Aalborg Kommune, Energi Holding A/S og Vand Holding A/S. Aalborg Kommunes politik vedrørende arbejdsklausuler mv. i forbindelse med udbud er således også gældende



for Aalborg Forsyning, herunder Aalborg Kloak A/S. Der har i 2019 hverken været brud på retningslinjerne eller personalepolitikken.

### **Aktiviteter i fremtiden (beskrivelse af forventninger til fremtiden)**

Aalborg Kloak A/S vil fortsat leve op til den beskrevne politik under menneskerettigheder, og dette hænger fint sammen med indkøbspolitikken angående opfyldelse af minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø mv., jf. afsnittet under Bekæmpelse af korruption.

## **Sociale- og medarbejderforhold**

### **Politik**

Vi har i flere år stræbt efter at være en rummelig arbejdsplads med plads til alle typer medarbejdere. Aalborg Kloak A/S er en arbejdsplads, hvor der både er plads til – og brug for – rummelighed, forskellighed og mangfoldighed.

I Aalborg Kloak A/S tager vi ligeledes ansvar for medarbejdernes trivsel i bred forstand, således er der fokus på sundhed og sikkerhed, og trivsel og arbejdsglæde vægtes højt. Samtidig er der stor opmærksomhed både på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø på arbejdspladsen samt forebyggelse af arbejdsulykker ved hele tiden at have fokus på nærved-ulykker.

Der henvises endvidere til politik, målsætninger og mål for [Vanddivisionen](#).

### **Aktiviteter og resultater i 2019**

#### **Medarbejdere**

En af Aalborg Kloak A/S' vigtigste ressourcer er vores medarbejdere. Vi tror på, at succes hviler på vores evne til at samarbejde og skabe synergi gennem en vedholdende og engageret indsats fra hver enkelt medarbejder. Mange opgaver løser vi i teams eller i den virtuelle organisation.

Det er afgørende for os hele tiden at stræbe efter at blive bedre – hele tiden at udvikle os.

Aalborg Kloak A/S' medarbejdere skal sikres et godt arbejdsmiljø. Dette sker bl.a. gennem KMU (KoncernMED-udvalget), et MiniMED-udvalg for hvert spor og gennem Aalborg Kloak A/S' certificering af forskellige ledelsessystemer.

Aalborg Kloak A/S blev i 2018 sammen med Aalborg Kommunes Miljø- og Energiforvaltning og de øvrige selskaber i Aalborg Forsyning certificeret i følgende ledelsessystemer:

- Miljøledelse ISO 14001
- Arbejdsmiljøledelse DS/OHSAS18001

Certificeringen blev udført af Bureau Veritas. Hensigten med ledelsessystemet er, foruden at systematisere miljø- og arbejdsmiljøindsatsen, også at bidrage til, at politikkerne omsættes fra ord til løsning af de daglige opgaver på arbejdspladsen, herunder at implementere og vedligeholde en egentlig sikkerhedskultur på arbejdspladsen.

Bureau Veritas gennemførte i maj 2019 opfølgingsaudit, og resultatet heraf er, at certificeringen er opretholdt.

#### **Fokus på social kapital**

Aalborg Kloak A/S har altid værnet om social ansvarlighed og dermed gjort social kapital til en dyd. Social kapital bygger på de 3 grundsten: Tillid, retfærdighed og samarbejde.

Aalborg Kloak A/S begrænser den direkte berøring af spildevand mest muligt og i det hele taget søges arbejdsmiljøet forbedret ved renere teknologi og forebyggelse.

Der er indført frugtordning og sundhedsordning i 2010 for medarbejderne, der fortsat er begejstret for disse ordninger.

Alle medarbejdere blev i 2018 tilbudt et sundhedstjek i samarbejde med sundhedskonsulenterne i Sundheds- og Kulturforvaltningen i Aalborg Kommune. For de medarbejdere, som ikke nåede dette, har der i 2019 været samme mulighed. Flere medarbejdere har taget imod dette tilbud.

### **Lokalsamfundet**

Aalborg Kloak A/S' aktiviteter påvirker lokalsamfundet i forhold til sundhed, hvor vi først og fremmest skal sikre, at drikkevand og spildevand er adskilt, ellers risikerer vi epidemier og dødsfald.

Aalborg Kloak A/S' kloaksystemer skal være "tætte" både for at sikre grundvandet, men også for at reducere antallet af rotter, idet deres antal stort set er bestemt af deres redemuligheder. Der er ingen redemuligheder i tætte kloakledninger. Ca. 90 % af alle anmeldelser om rotter stammer fra private kloakker.

Aalborg Kloak A/S oparbejder alt spildevandsslam til biobrændsel, der bruges industrielt. Der sker ingen deponering af restprodukter. Da Aalborg Kloak A/S således undlader udkørsel af spildevandsslam på markerne, er der ingen risiko for grundvandet eller afgrøder.

Aalborg Kloak A/S sikrer borgernes rekreative udnyttelse af vandløb og fjorden samt naturens biodiversitet ved en fortsat reduktion i udledningen af opspædt spildevand fra overløbsbygværkerne. Løsningen er separatkloakering.

Der henvises endvidere til moderselskabet Aalborg Vand Holding A/S' strategiplan 2020-2023, som Aalborg Kloak hører under, samt [Vision 2100](#).

## **Miljø og klima**

### **Politik**

Vanddivisionens politik og målsætninger for miljø omfatter:

- Vi vil bidrage til en forbedret badevandskvalitet overalt i Limfjorden, søer og vandløb – og medvirker dermed til at sikre et rent vandmiljø
- Vi ønsker robuste og effektive miljø- og energimæssige løsninger. Drikkevandet søges produceret og distribueret med mindst muligt energi- og ressourceforbrug under hensyntagen til vandressourcer.
- Vi vil sikre jord og drikkevand mest muligt mod forurening ved at have fokus på utætte rør.
- Vi ønsker, at kloaksystemet og renseanlæggene har en høj driftssikkerhed og at de er uafhængige af væsentlige klimaændringer og ydre påvirkninger.

### **Regnskab sammenholdt med budget – Moderselskabet**

Budgettet, der indgår i årsrapporten, tager udgangspunkt i det godkendte budget af den 12. december 2019. Af sammenligningsgrunde er ligeledes medtaget det oprindelige budget af 13. december 2018.

Det godkendte årsbudget er herudover korrigeret inden for følgende budgetpost, således at budgettet afspejler principperne i henhold til årsregnskabsloven og dermed muliggør en sammenligning med det udarbejdede regnskab.

Den korrigerede post er:

- Resultatandele i dattervirksomhederne og associerede virksomheder er tillagt det budgetterede resultat heraf.

De væsentligste afvigelser mellem regnskab og budget er inden for følgende områder, jf. side 24:

- Omsætningen er 420.000 kr. højere som følge af salg af flere løn- og administrative ydelser.
- Tilsvarende er lønomkostningerne 459.000 kr. højere.

## **Kapitalberedskab**

Likviditeten i Aalborg Vand Holding A/S er positiv, hvilket lever op til målsætningen om et positivt og frit cash flow.

Aalborg Vand Holding A/S har pr. 31. december 2019 en soliditetsgrad på 99,2 %.

## **Risici**

### **Drift**

Aalborg Vand Holding A/S minimerer risikoen ved at accontofakturere ydelsesaftale mv. til Aalborg Vand A/S, Aalborg Vand Entreprise A/S, Aalborg Kloak A/S og Aalborg Service A/S.

### **Markedsrisici**

Stordriftsfordele ved at være en del af Aalborg Service A/S og Aalborg Vand Holding A/S er medvirkende til at sikre konkurrenceevnen.

### **Valuta- og renterisici**

Aalborg Vand Holding A/S har ingen valuta- eller renterisici af betydning.

## **Væsentlige begivenheder og forholds indflydelse på årsregnskabet**

### **Begivenheder efter balancedagen**

Efter regnskabsårets udløb er Covid-19 pandemien udbrudt med efterfølgende delvis nedlukning af samfundet.

Aalborg Vand Holding A/S har for at afbøde virkningerne af Covid-19 sørget for at sikre driften i videst muligt omfang. Fokus har været på stabil og sikker drift.

Selskabets aktiviteter er underlagt "hvile-i-sig-selv", som er upåvirket af den udbrudte pandemi. Den ændrede drift forventes derfor ikke væsentligt at påvirke selskabets omsætning eller resultat i 2020 negativt i forhold til budgettet fastlagt før udbruddet af Covid-19.

Hvert datterselskab har selvstændigt redegjort for, Covid-19 pandemins påvirkning.

### **Den forventede økonomiske udvikling**

Aalborg Vand Holding A/S forventer i 2020 et resultat på 0 før indregning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder.

## Budget

1. januar - 31. december

	Internt regnskab 2019	Revideret budget 2019 12.12.2019	Oprindeligt budget 2019 13.12.2018
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
<b>Nettoomsætning</b>			
Salg til Aalborg Vand A/S	34.228	35.004	33.683
Salg til Aalborg Vand Entreprise A/S	1.895	2.015	2.388
Salg til Aalborg Kloak A/S	52.753	51.436	50.673
Salg til Aalborg Service A/S	72	72	72
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>88.947</b>	<b>88.527</b>	<b>86.816</b>
<b>Distributionsomkostninger</b>			
Lønomskostninger	-61.759	-61.300	-63.390
Indlejede tjenestemænd og tjenestemandspensionsudbetaling	-7.814	-7.855	-7.900
<b>Distributionsomkostninger i alt</b>	<b>-69.574</b>	<b>-69.155</b>	<b>-71.290</b>
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>19.374</b>	<b>19.372</b>	<b>15.526</b>
<b>Administrationsomkostninger</b>			
Administration	-11.411	-11.806	-10.493
Bestyrelses honorar	-270	-270	-270
Ydelsesaftale med Aalborg Service A/S	-7.738	-7.350	-4.782
<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b>-19.419</b>	<b>-19.426</b>	<b>-15.545</b>
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b>	<b>-46</b>	<b>-54</b>	<b>-19</b>
Andre indtægter	8	7	7
Resultatandele i datterselskaber og associerede virksomheder*)	-41.364	-41.364	-41.364
Finansielle indtægter	463	425	385
Finansielle udgifter	-380	-378	-373
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>-41.318</b>	<b>-41.364</b>	<b>-41.364</b>

\*) Der budgetteres ikke med resultatandele i datterselskaber og associerede virksomheder, derfor er dette tillagt i Budget 2019.

## Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Koncern 2018	Koncern 2019	Note	Moder- selskab 2019	Moder- selskab 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
-705.204	410.095	2 Nettoomsætning	88.947	78.582
-85.660	-92.588	3 Produktionsomkostninger	0	0
<b>-790.865</b>	<b>317.507</b>	<b>Bruttoresultat</b>	<b>88.947</b>	<b>78.582</b>
-222.195	-228.869	4 Distributionsomkostninger	-69.574	-62.688
-63.414	-135.190	5 Administrationsomkostninger	-19.419	-15.923
<b>-1.076.474</b>	<b>-46.552</b>	<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>-46</b>	<b>-29</b>
429	422	6 Andre driftsindtægter	8	29
-45	-40	Andre driftsomkostninger	0	0
<b>-1.076.090</b>	<b>-46.169</b>	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-37</b>	<b>0</b>
0	0	7 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-41.364	7.723
0	0	8 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0
828	6.319	9 Finansielle indtægter	463	391
-1.667	-2.283	10 Finansielle omkostninger	-380	-391
<b>-1.076.928</b>	<b>-42.133</b>	<b>Resultat før skat</b>	<b>-41.318</b>	<b>7.723</b>
1.084.623	1.239	11 Skat af årets resultat	424	-29
<b>7.695</b>	<b>-40.894</b>	<b>19 ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-40.894</b>	<b>7.695</b>

## Balance

Pr. 31. december

Koncern	Koncern		Moder-	Moder-
2018	2019		selskab	selskab
1.000 kr.	1.000 kr.		2019	2018
		<b>AKTIVER</b>	1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		
		<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
194.680	227.229	Grunde og bygninger	0	0
6.225.529	6.379.189	Produktionsanlæg og maskiner	0	0
8.222	11.455	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.198	851
133.834	66.663	Materielle anlæg under udførelse	0	0
<b>6.562.264</b>	<b>6.684.536</b>	<b>12 Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.198</b>	<b>851</b>
		<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
0	0	13 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6.204.099	6.245.462
265	265	13 Kapitalandele i associerede virksomheder	265	265
9.107	0	14 Tilgodehavender hos associeret virksomhed	0	9.107
63.155	24.600	15 Andre tilgodehavender	0	0
12.034	52.904	16 Underdækning	0	0
<b>84.561</b>	<b>77.769</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>6.204.363</b>	<b>6.254.834</b>
<b>6.646.826</b>	<b>6.762.305</b>	<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>6.205.562</b>	<b>6.255.685</b>
		<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		
		<b>Tilgodehavender</b>		
80.788	74.003	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	39	82
0	2.045	Tilgodehavender hos associeret virksomhed	7.744	0
0	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	915
15.519	21.264	Tilgodehavender skat	21.264	16.796
22.772	20.241	Andre tilgodehavender	2	3
793	946	Igangværende arbejder for fremmed regning	0	0
1.923	10.378	16 Underdækning	0	0
15.801	5.938	17 Periodeafgrænsningsposter	33	15.748
0	23	Udskudt skatteaktiv	0	0
<b>137.596</b>	<b>134.837</b>	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>29.082</b>	<b>33.544</b>
<b>61.027</b>	<b>41.443</b>	<b>Værdipapirer</b>	<b>7.497</b>	<b>7.456</b>
<b>20.078</b>	<b>48.564</b>	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>9.829</b>	<b>0</b>
<b>218.701</b>	<b>224.843</b>	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>46.408</b>	<b>41.000</b>
<b>6.865.527</b>	<b>6.987.148</b>	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>6.251.969</b>	<b>6.296.685</b>

## Balance

Pr. 31. december

Koncern 2018	Koncern 2019		Moder- selskab 2019	Moder- selskab 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>PASSIVER</b>		
		<b>EGENKAPITAL</b>		
1.000	1.000	18 Virksomhedskapital	1.000	1.000
0	0	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	166.862	208.226
6.244.693	6.203.798	Overført resultat	6.036.936	6.036.467
<b>6.245.693</b>	<b>6.204.798</b>	<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>6.204.798</b>	<b>6.245.693</b>
		<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>		
152.611	181.934	20 Andre hensatte forpligtelser	0	0
<b>152.611</b>	<b>181.934</b>	<b>HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>GÆLD</b>		
		<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
64.635	102.092	21 Gæld til kreditinstitutter	0	0
0	0	22 Gæld til tilknyttede virksomheder	0	9.306
278.448	347.134	23 Periodeafgrænsningsposter	0	0
0	2.205	Anden gæld	2.205	0
<b>343.084</b>	<b>451.431</b>	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.205</b>	<b>9.306</b>
		<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
1.219	1.989	Gæld til kreditinstitutter	0	0
0	22	Kortfristet bankgæld	22	3.012
14.159	22.848	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0
85.482	65.139	Leverandører af varer og tjenesteydelser	814	3.528
5.274	0	Gæld til associeret virksomhed	0	621
0	0	Gæld til tilknyttede virksomheder	32.233	22.613
7.838	9.852	23 Periodeafgrænsningsposter	0	0
10.168	29.175	24 Anden gæld	11.897	11.912
0	19.960	Overdækning (skattesag)	0	0
<b>124.140</b>	<b>148.985</b>	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>44.966</b>	<b>41.686</b>
<b>467.223</b>	<b>600.416</b>	<b>GÆLD I ALT</b>	<b>47.171</b>	<b>50.992</b>
<b>6.865.527</b>	<b>6.987.148</b>	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>6.251.969</b>	<b>6.296.685</b>
		19 Resultatdisponering		
		25 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser		
		26 Eventualaktiver		
		27 Nærtstående parter		
		30 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
		31 Anvendt regnskabspraksis		

## Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Koncern	Koncern		Moder- selskab	Moder- selskab
2018	2019		2019	2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>Driftsaktiviteter</b>		
7.695	-40.894	19 Årets resultat	-40.894	7.695
182.913	158.237	28 Reguleringer	41.550	-7.655
-8.653	83.228	29 Ændring i driftskapital	12.095	-2.839
<b>181.955</b>	<b>200.571</b>	<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>12.751</b>	<b>-2.800</b>
828	6.319	Renteindbetalinger og lignende	416	391
-1.667	-2.283	Renteomkostninger og lignende	-380	-391
<b>181.116</b>	<b>204.607</b>	<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>12.786</b>	<b>-2.799</b>
-740	644	Betalt selskabsskat	644	-740
<b>180.376</b>	<b>205.251</b>	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>13.430</b>	<b>-3.539</b>
		<b>Investeringsaktiviteter</b>		
-275.568	-315.228	Køb af materielle anlægsaktiver	-569	-891
75.899	80.551	Tilslutningsbidrag	0	0
1.388	80	Salg af materielle anlægsaktiver	0	0
<b>-198.281</b>	<b>-234.597</b>	<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-569</b>	<b>-891</b>
		<b>Finansieringsaktiviteter</b>		
0	40.000	Optagelse af gæld hos kreditinstitut	0	0
-1.198	-1.773	Afdrag af gæld til kreditinstitut	0	0
<b>-1.198</b>	<b>38.227</b>	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>-19.102</b>	<b>8.880</b>	<b>Ændring i likvider</b>	<b>12.861</b>	<b>-4.431</b>
100.207	81.105	Likvide beholdninger, primo	4.443	8.874
<b>81.105</b>	<b>89.985</b>	<b>Likvide beholdninger, ultimo</b>	<b>17.304</b>	<b>4.443</b>
		<b>Likvider specificeres således:</b>		
20.078	48.564	Likvide beholdninger	9.829	0
61.027	41.443	Værdipapirer	7.497	7.456
0	-22	Kortfristet bankgæld	-22	-3.012



## Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode	Overført resultat	Egenkapital i alt
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.

### Moderselskab

Egenkapital, pr. 1. januar 2019	1.000	208.225	6.036.467	6.245.692
Overført, jf. resultatdisponering	0	-41.364	469	-40.894
<b>Egenkapital, pr. 31. december 2019</b>	<b>1.000</b>	<b>166.862</b>	<b>6.036.936</b>	<b>6.204.798</b>

### Koncern

Egenkapital, pr. 1. januar 2019	1.000	0	6.244.693	6.245.693
Overført, jf. resultatdisponering	0	0	-40.894	-40.894
<b>Egenkapital, pr. 31. december 2019</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>6.203.798</b>	<b>6.204.798</b>

## Noter

1. januar - 31. december

### NOTE 1 - Særlige poster

I november 2018 forelå der endelig afgørelse i Højesteretssag, hvor vandsektoren fik medhold omkring brug af regulatorisk standardværdier som skattemæssige indgangsværdier. Indregning af Højesterets afgørelse er fuldt ud indregnet i 2018 og har ikke haft påvirkning på regnskabstallene for 2019.

Koncern 2018	Koncern 2019		Moder- selskab 2019	Moder- selskab 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>NOTE 2 - Nettoomsætning</b>		
322	72	Ydelsesaftaler	88.947	78.527
64.735	67.334	Abonnement	0	0
285.683	291.578	M <sup>3</sup> -salg	0	0
-503	-503	Ændring i over/underdækning vedr. prisloft 2010	0	0
-6.703	-1.421	Ændring i over/underdækning vedr. prisloft 2016-2018	0	0
0	51.249	Korrektion vedr. overholdelse af indtægtsramme 2019	0	0
-1.070.513	-19.960	Ændring af underdækning vedr. skattesag	0	0
7.838	9.852	Tilslutnings- og stikledningsbidrag	0	0
4.231	4.097	El og varme produktion	0	0
4.566	3.462	Tømningsordning	0	0
5.139	4.334	Øvrige indtægter	0	55
<b>-705.204</b>	<b>410.095</b>		<b>88.947</b>	<b>78.582</b>
		<b>NOTE 3 - Produktionsomkostninger</b>		
44.971	51.120	Drift og vedligeholdelse	0	0
7.828	7.890	Spildevandsafgift til staten	0	0
4.327	3.291	El og varme produktion	0	0
1.469	1.469	Afskrivninger, el og varme produktion	0	0
27.065	28.818	Afskrivninger	0	0
<b>85.660</b>	<b>92.588</b>	<b>Produktionsomkostninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>NOTE 4 - Distributionsomkostninger</b>		
0	0	Lønomkostninger	60.249	54.054
0	0	Indlejede tjenestemænd og		
0	0	tjenestemandspensionsudbetaling	7.814	7.938
49.403	54.060	Ændring feriepenge- og afspadsring	1.510	695
9.074	9.845	Drift og vedligeholdelse mv.	0	0
3.786	3.078	Bidrag til Vandsamarbejderne i Aalborg Kommune	0	0
159.932	161.885	Tømningsordning	0	0
		Afskrivninger	0	0
<b>222.195</b>	<b>228.869</b>	<b>Distributionsomkostninger i alt</b>	<b>69.574</b>	<b>62.688</b>

Koncern 2018 1.000 kr.	Koncern 2019 1.000 kr.		Moder- selskab 2019 1.000 kr.	Moder- selskab 2018 1.000 kr.
		<b>NOTE 5 - Administrationsomkostninger</b>		
9.516	10.739	Administration	7.075	6.445
271	270	Bestyrelseshonorar	270	271
269	433	Revisor	63	50
21	52	Advokat	1	11
26.301	91.659	Tjenestemandspensionsopkrævninger (opsparing)	0	0
4.021	4.211	Fast ejendom	0	0
2.906	1.207	IT	1.105	1.136
2.958	2.919	Uddannelse, møder og rejser	2.919	2.958
46	26	Andel af bidragsaftale, Administration og Service	26	46
15.905	22.370	Ydelsesaftale med Aalborg Service A/S	7.738	4.966
415	325	Hensættelse til tab på debitorer	0	0
272	276	Tømningsordning	0	0
513	704	Afskrivninger	222	40
<b>63.414</b>	<b>135.190</b>	<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b>19.419</b>	<b>15.923</b>
		<b>Medarbejderforhold</b>		
		<b>Personaleomkostninger</b>		
51.313	57.451	Lønninger	57.451	51.313
4.994	5.762	Pensioner	5.762	4.994
654	823	Andre omkostninger til social sikring	823	654
8	34	Andre personaleomkostninger	34	8
<b>56.968</b>	<b>64.069</b>	<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>64.069</b>	<b>56.968</b>
		<b>Lønninger, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster</b>		
-	-	Distributionsomkostninger	61.722	54.755
-	-	Administrationsomkostninger	2.348	1.918
<b>105</b>	<b>117</b>	<b>Gennemsnitlige antal medarbejdere</b>	<b>117</b>	<b>105</b>
<b>611</b>	<b>600</b>	<b>Vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>600</b>	<b>611</b>
		Direktionshonorar udbetales i Aalborg Vand Holding A/S og fordeles via ydelsesaftale til de respektive selskaber.		
		<b>NOTE 6 - Andre driftsindtægter</b>		
305	313	Lejeindtægter	0	0
124	109	Øvrige	8	29
<b>429</b>	<b>422</b>	<b>Andre driftsindtægter i alt</b>	<b>8</b>	<b>29</b>

Koncern 2018 1.000 kr.	Koncern 2019 1.000 kr.		Moder- selskab 2019 1.000 kr.	Moder- selskab 2018 1.000 kr.
		<b>NOTE 7 - Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
0	0	Aalborg Vand A/S	-15.878	5.630
0	0	Aalborg Kloak A/S	-25.486	2.094
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt</b>	<b>-41.364</b>	<b>7.723</b>
		<b>NOTE 8 - Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
0	0	Aalborg Service A/S	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>NOTE 9 - Finansielle indtægter</b>		
303	340	Andre finansielle indtægter	7	13
364	381	Renteindtægter, associerede virksomheder	364	364
0	5.174	Renteindtægter, SKAT	47	0
161	424	Afkast fra Danske Capital, herunder urealiserede afkast	44	13
<b>828</b>	<b>6.319</b>	<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>463</b>	<b>391</b>
		<b>NOTE 10 - Finansielle omkostninger</b>		
1667	2.283	Andre finansielle omkostninger	8	18
0	0	Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	372	372
<b>1.667</b>	<b>2.283</b>	<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>380</b>	<b>391</b>
		<b>NOTE 11 - Skat af årets resultat</b>		
-29	0	Årets aktuelle skat	0	-29
14.139	1.216	Reguleringer af skat, tidligere år	424	0
1.070.513	23	Regulering af udskudt skat, tidligere år	0	0
<b>1.084.623</b>	<b>1.239</b>	<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>424</b>	<b>-29</b>

NOTE 12 - Materielle anlægsaktiver

**Moderselskab**

	Grunde og bygninger 1.000 kr.	Produktions- anlæg og maskiner 1.000 kr.	Andre anlæg og drifts- materiel 1.000 kr.	Materielle anlæg under udførelse 1.000 kr.	Materielle anlægs- aktiver i alt 1.000 kr.
Samlet anskaffelsessum primo	0	0	891	0	891
Tilgang i året	0	0	569	569	1.139
Afgang i året	0	0	0	-569	-569
<b>Samlet anskaffelsessum ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.461</b>	<b>0</b>	<b>1.461</b>
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-40	0	-40
Årets af- og nedskrivninger	0	0	-222	0	-222
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	0	0	0	0
<b>Samlede afskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-262</b>	<b>0</b>	<b>-262</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.198</b>	<b>0</b>	<b>1.198</b>
<b>Bogført værdi primo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>851</b>	<b>0</b>	<b>851</b>

**Koncern**

	Grunde og bygninger 1.000 kr.	Produktions- anlæg og maskiner 1.000 kr.	Andre anlæg og drifts- materiel 1.000 kr.	Materielle anlæg under udførelse 1.000 kr.	Materielle anlægs- aktiver i alt 1.000 kr.
Samlet anskaffelsessum primo	208.172	7.559.587	25.041	133.834	7.926.634
Tilgang i året	34.103	341.929	6.367	315.228	697.628
Afgang i året	0	-23.299	0	-382.399	-405.699
<b>Samlet anskaffelsessum ultimo</b>	<b>242.276</b>	<b>7.878.216</b>	<b>31.408</b>	<b>66.663</b>	<b>8.218.563</b>
Akkumulerede afskrivninger primo	-13.493	-1.334.058	-16.819	0	-1.364.370
Årets af- og nedskrivninger	-1.554	-170.803	-3.134	0	-175.491
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	5.833	0	0	5.833
<b>Samlede afskrivninger ultimo</b>	<b>-15.046</b>	<b>-1.499.028</b>	<b>-19.953</b>	<b>0</b>	<b>-1.534.027</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>227.229</b>	<b>6.379.189</b>	<b>11.455</b>	<b>66.663</b>	<b>6.684.536</b>
<b>Bogført værdi primo</b>	<b>194.680</b>	<b>6.225.529</b>	<b>8.222</b>	<b>133.834</b>	<b>6.562.264</b>

## NOTE 13 - Finansielle anlægsaktiver

### Moderselskab

	Datter- virksom- heder 1.000 kr.	Associerede virksom- heder 1.000 kr.	I alt 1.000 kr.
Kostpris 1. januar	6.037.228	274	6.037.501
Årets tilgang	0	0	0
Årets afgang	0	0	0
Kostpris ultimo	<b>6.037.228</b>	<b>274</b>	<b>6.037.501</b>
Værdireguleringer 1. januar	208.235	-9	208.225
Årets resultat	-41.364	0	-41.364
Værdireguleringer ultimo	<b>166.871</b>	<b>-9</b>	<b>166.862</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>6.204.099</b>	<b>265</b>	<b>6.204.363</b>

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Hjemsted	Ejerandel	Virksom- hedskapi- tal	Egenkapital	Årets resultat	Holding A/S' andel	
						Egenkapital	Årets resultat
Vand A/S	Aalborg	100%	25.000	725.433	-15.878	725.433	-15.878
Kloak A/S	Aalborg	100%	100.000	5.478.665	-25.486	5.478.665	-25.486
						<b>6.204.099</b>	<b>-41.364</b>

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Service A/S	Aalborg	52,9%	500	500	0	265	0
-------------	---------	-------	-----	-----	---	-----	---

I henhold til aktionæroverenskomst i Aalborg Service A/S har ingen aktionærer bestemmende indflydelse.

### Koncern

	Associerede virksom- heder 1.000 kr.
Kostpris 1. januar	274
Årets tilgang	0
Årets afgang	0
Kostpris ultimo	<b>274</b>
Værdireguleringer 1. januar	-9
Årets resultat	0
Værdireguleringer ultimo	<b>-9</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>265</b>

Koncern	Koncern		Moder-	Moder-
31.12	31.12		selskab	selskab
2018	2019		31.12	31.12
1.000 kr.	1.000 kr.		2019	2018
			1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>NOTE 14 - Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>		
9.107	0	Gældsbreve, Aalborg Service A/S	0	9.107
<b>9.107</b>	<b>0</b>	<b>Tilgodehavender hos associerede virksomheder i alt</b>	<b>0</b>	<b>9.107</b>
		<b>NOTE 15 - Andre tilgodehavender</b>		
		Opkrævningsret tjenestemandforpligtelser		
106.091	81.457	Primo	0	0
1.667	10.202	Årets genberegning	0	0
-26.301	-91.659	Årets opkrævning ved forbrugerne	0	0
<b>81.457</b>	<b>0</b>	<b>Opkrævningsret ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		Opkrævningsret medfinansiering klimatilpasnings-		
0	0	projekter, primo	0	0
0	24.600	Årets tilgang	0	0
0		Årets afskrivning	0	0
<b>0</b>	<b>24.600</b>	<b>Opkrævningsret medfinansiering klimatilpasnings-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>projekter, ultimo</b>		
-18.302	0	Heraf indtægtsføres inden for 1 år, opført under omsætningsaktiver	0	0
<b>63.155</b>	<b>24.600</b>	<b>Andre tilgodehavender i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0	23.178	Heraf efter 5 år	0	0
63.155	1.422	Heraf mellem 1 og 5 år	0	0
		<b>NOTE 16 - Under- /overdækning</b>		
1.091.676	13.957	Primo	0	0
-6.703	51.249	Årets tilgang	0	0
-1.071.016	-1.924	Årets afgang	0	0
<b>13.957</b>	<b>63.282</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
-12.034	-52.904	Heraf indtægtsføres indenfor 1-5 år, opført under finansielle anlægsaktiver - underdækning	0	0
<b>1.923</b>	<b>10.378</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>NOTE 17 - Periodeafgrænsningsposter</b>		
15.312	0	Tilgodehavende salg	0	15.312
489	5.938	Forudbetalt omkostninger	33	436
<b>15.801</b>	<b>5.938</b>	<b>Periodeafgrænsninger i alt</b>	<b>33</b>	<b>15.748</b>

**NOTE 18 - Egenkapital**

Virksomhedskapitalen består af 1.000 aktier á nominelt DKK 1.000.

Der er ikke sket ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

Koncern	Koncern		Moder-	Moder-
31.12	31.12		selskab	selskab
2018	2019		31.12	31.12
1.000 kr.	1.000 kr.		2019	2018
		<b>NOTE 19 - Forslag til resultatdisponering</b>		
		<b>Moder-selskab</b>		
		Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis	-41.364	7.723
		Overført resultat	469	-29
		<b>Forslag til resultatdisponering i alt</b>	<b>-40.894</b>	<b>7.695</b>
		<b>NOTE 20 - Andre hensatte forpligtelser</b>		
156.520	152.611	Hensat til tjenestemandspension primo	0	0
1.667	10.202	Årets genberegning	0	0
-5.576	-5.479	Årets udbetaling	0	0
<b>152.611</b>	<b>157.334</b>	<b>Hensættelser til tjenestemandspension ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	24.600	Årets hensættelse	0	0
<b>0</b>	<b>24.600</b>	<b>Hensættelse til medfinansiering klimatilpasnings-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>projekter, ultimo</b>		
<b>152.611</b>	<b>181.934</b>	<b>Andre hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>NOTE 21 - Gæld til kreditinstitutter</b>		
67.052	65.854	Primo	0	0
0	40.000	Årets låneoptagelse	0	0
-1.198	-1.773	Årets afdrag	0	0
<b>65.854</b>	<b>104.081</b>	<b>Gæld til kreditinstitutter i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-1.219	-1.989	Heraf afdrages indenfor 1 år, opført under kortfristede	0	0
<b>64.635</b>	<b>102.092</b>	<b>Gæld til kreditinstitutter i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
59.538	93.800	Heraf efter 5 år	0	0
5.097	8.293	Heraf mellem 1 og 5 år	0	0



Koncern 31.12 2018	Koncern 31.12 2019		Moder- selskab 31.12 2019	Moder- selskab 31.12 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
<b>NOTE 22 - Gæld til tilknyttede virksomheder</b>				
0	0	<b>Gældsbreve</b>		
0	0	Aalborg Vand A/S	0	2.823
0	0	Aalborg Kloak A/S	0	6.483
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b>	<b>0</b>	<b>9.306</b>
0	0	Forfald efter 5 år	0	9.306
<b>NOTE 23 - Periodeafgrænsningsposter</b>				
<b>Passiveret tilslutnings- og stikledningsbidrag</b>				
218.225	286.287	Primo	0	0
75.899	80.551	Årets tilgang	0	0
-7.838	-9.852	Årets andel af tilslutnings- og stikledningsbidrag	0	0
<b>286.287</b>	<b>356.986</b>	<b>Passiveret tilslutnings- og stikledningsbidrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-7.838	-9.852	Heraf indtægtsføres inden for 1 år, opført under kortfristet gældsforpligtelser	0	0
<b>278.448</b>	<b>347.134</b>	<b>Passiveret tilslutningsbidrag under anden gæld i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
247.095	307.725	Heraf efter 5 år	0	0
31.353	39.408	Heraf mellem 1 og 5 år	0	0
<b>278.448</b>	<b>347.134</b>	<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NOTE 24 - Anden gæld</b>				
78	79	Deposita	0	0
559	11.021	Øvrig gæld	0	0
243	333	Skyldig A-skat mv.	333	243
0	9.161	Moms og statslige afgifter	2.983	2.382
9.288	8.580	Skyldige feriepenge og afspadsering	8.580	9.288
<b>10.168</b>	<b>29.175</b>	<b>Anden gæld i alt</b>	<b>11.897</b>	<b>11.912</b>

#### NOTE 25 - Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

##### Moderselskab

Der er ingen sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2019.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Aalborg Vand A/S, Aalborg Vand Entreprise A/S og Aalborg Kloak A/S som datterselskaber. Selskabet hæfter derfor ifølge selskabsskatteoven ubegrænset og solidarisk for selskabsskatter, kildeskatte på udbytter og renter for de sambeskattede selskaber.

**Koncern**

Der er ingen sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2019.

**NOTE 26 - Eventualaktiver****Moderelskab**

Der er ingen eventualaktiver pr. 31. december 2019.

**Koncern**

Selskabet har et estimeret udskudt skatteaktiv. Da selskabet mangler endelig opgørelse fra skattemyndighederne forelægger beløbet endnu ikke.

**NOTE 27 - Nærtstående parter**

Aalborg Vand Holding A/S sælger løn- og administrationsydelser til Aalborg Vand A/S, Aalborg Vand Entreprise A/S og Aalborg Kloak A/S.

Aalborg Vand Holding A/S sælger administrationsydelser til Aalborg Service A/S.

Aalborg Vand Holding A/S køber administrationsydelser mv. fra Aalborg Service A

Alle handler med nærtstående parter er indgået på markedsmæssige vilkår.

Koncern 31.12 2018	Koncern 31.12 2019		Moder- selskab 31.12 2019	Moder- selskab 31.12 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
0	0	<b>NOTE 28 - Pengestrømsopgørelse - regulering</b>	41.364	-7.723
-828	-6.319	Andel i tilknyttet virksomheds resultat efter skat	-416	-391
1.667	2.283	Renteindtægter og lignende indtægter	380	391
188.979	192.877	Renteomkostninger og lignende omkostninger	222	40
-1.084.623	-1.239	Af- og nedskrivninger inkl. tab og gevinst ved salg	0	29
1.077.719	-29.365	Skat af årets resultat	0	0
		Over- og underdækning		
<b>182.913</b>	<b>158.237</b>	<b>Reguleringer i alt</b>	<b>41.550</b>	<b>-7.655</b>
		<b>NOTE 29 - Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
-17.474	16.981	Ændring i tilgodehavender	3.819	-23.863
-1.074.422	29.323	Ændring i andre hensatte forpligtelser	0	0
30.156	-23.412	Ændring i leverandører mv.	6.286	18.768
1.053.088	60.336	Andre ændringer i driftskapital	1.991	2.256
<b>-8.653</b>	<b>83.228</b>	<b>Ændring i driftskapital i alt</b>	<b>12.095</b>	<b>-2.839</b>

Koncern 31.12 2018	Koncern 31.12 2019		Moder- selskab 31.12 2019	Moder- selskab 31.12 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>NOTE 30 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
151	220	Lovpligtig revision	50	44
0	32	Skatteopgaver	8	0
0	12	Erklæringsopgaver	0	0
119	186	Andre ydelser	5	6
<b>269</b>	<b>450</b>		<b>63</b>	<b>50</b>

## **NOTE 31 – Anvendt regnskabspraksis**

Aalborg Vand Holding A/S er aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser i regnskabsklasse stor C.

Anvendt regnskabspraksis i Aalborg Vand Holding A/S er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dags-værdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aalborg Vand Holding A/S samt den 100 % ejede dattervirksomheder Aalborg Vand A/S, Aalborg Vand Entreprise A/S og Aalborg Kloak A/S.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedernes årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter.

Ved konsolidering foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Indtægter omfatter salg af periodiseret abonnement, vand og vandafledningsbidrag samt periodiseret udlejning af personale og salg af administrative ydelser mv. Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter, og med fradrag af rabatter.

Igangværende arbejde for fremmed regning indtægtsføres efter produktionsprincippet.

I nettoomsætning indgår over-/underdækning.

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb prisloftet for vandbehandling, indregnes overdækningen i balancen som en gældsforpligtelse.

Er de hos forbrugerne opkrævede beløb lavere end den økonomiske ramme, indregnes forskellen som en underdækning, hvis forskellen forventes opkrævet.

Korrektion til tidligere års indregnede over-/underdækning indregnes i nettoomsætningen

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, samt afskrivninger på produktionsanlæg.

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til løn samt indlejning af personale. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt til drift og vedligeholdelse af ledningsnet, pumpestationer, boringer m.m. samt afskrivninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til ledelse og bestyrelse, arbejdsgiverforening via KL, Vandsektorlovens Teknologiuudviklingsfond samt direktions- og bestyrelsesansvarsforsikring

### **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre indtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder lejeindtægter.

### **Resultat i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Resultat i dattervirksomheder og associerede virksomheder indeholder de forholdsmæssige andele af resultaterne.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter ligeledes øvrige renteindtægter og –omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og skat af ekstraordinære poster.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med datterselskaberne. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## Balance

### Materielle anlægsaktiver

Beholdningen af grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner og driftsmateriel pr. 1. januar 2010 er værdiansat ifølge de til åbningsbalancen fastsatte standardpriser og standardlevetider iflg. Forsyningssekretariatet.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter direkte og indirekte omkostninger til løn, vogne, materialer og ydelser leveret af under leverandører samt indirekte produktionsomkostninger. Anlægstilskud modregnes i aktivets anskaffelses-sum.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivninger foretages lineært over levetiden med udgangspunkt i aktivernes ibrugtagningstidspunkt, hvilket følger følgende intervaller:

Levetid	År
Bygninger	40-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år
Scrapværdi revurderes årligt	

Anlægsaktiver, der afhændes eller skrottes, udgår af afskrivningsgrundlaget. Avance eller tab, opgjort som forskellen mellem salgssummen og bogført værdi, føres i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om gen-indvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder værdiansættes efter den indre værdis metode, således at der i resultatopgørelsen og balancen medtages en forholdsmæssig andel af henholdsvis virksomhedernes resultat for året.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponering til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer optages til fremstillingspris, der indbefatter medgået materialeforbrug og lønomkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Hvis det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Acontofaktureringer modregnes i værdien af det enkelte projekt i det omfang, de ikke overstiger det aktiverede beløb. Acontofaktureringer ud over det aktiverede beløb medtages under forudbetalinger fra kunder.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer. Værdipapirer måles til dagsværdi. For børsnoterede værdipapirer svarer dagsværdi til børskursen på balancedagen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensættelse ifølge uafdækkede pensionstilsagn opføres som gæld i balancen og reguleres hvert år ifølge ny genberegning af årets og den historiske pensionsforpligtelse.

### **Langfristede gældsforpligtelser**

Tilslutnings- og stikledningsbidrag opføres som anden gæld, der indtægtsføres over brugstiden på 40 år. Afskrivningsperioden afspejler de tilsvarende gennemsnitlige materielle anlægsaktiver.

Den akkumulerede overdækning er udtryk for et mellemværende med kunderne ud over 1 år. Er den akkumulerede overdækning under 1 år er den opført under kortfristet gæld.

### **Andre gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### **Likvider**

Likvide midler består af indeståender i pengeinstitutter opført under aktiversamt værdipapirer opført under omsætningsaktiver.









Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

<p><b>Per Clausen</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: PID:9208-2002-2-769287135489 IP: 83.74.xxx.xxx 2020-04-14 07:29:13Z</p>	<p>NEM ID </p>	<p><b>Rikke Dahl Jensen</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: PID:9208-2002-2-197553977428 IP: 62.44.xxx.xxx 2020-04-14 07:31:38Z</p>	<p>NEM ID </p>
<p><b>Bjarne Jensen</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: PID:9208-2002-2-717490316229 IP: 85.218.xxx.xxx 2020-04-14 07:46:38Z</p>	<p>NEM ID </p>	<p><b>Evald Lange Rise</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: PID:9208-2002-2-207509127463 IP: 194.182.xxx.xxx 2020-04-14 09:19:40Z</p>	<p>NEM ID </p>
<p><b>Lasse Frimand Jensen</b> Bestyrelsesformand Serienummer: PID:9208-2002-2-974449249300 IP: 194.182.xxx.xxx 2020-04-14 10:20:01Z</p>	<p>NEM ID </p>	<p><b>Karsten Lilja Jensen</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: PID:9208-2002-2-981135475186 IP: 194.182.xxx.xxx 2020-04-14 10:42:40Z</p>	<p>NEM ID </p>
<p><b>Lene Dehn Nielsen</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: PID:9208-2002-2-096556008460 IP: 194.239.xxx.xxx 2020-04-14 14:14:06Z</p>	<p>NEM ID </p>	<p><b>Lars Peter Frisk</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: PID:9208-2002-2-780497160173 IP: 62.107.xxx.xxx 2020-04-14 17:53:38Z</p>	<p>NEM ID </p>

Penneo dokumentnøgle: HU4GC-810VZ-DKIW5-NM2KE-FAL41-LK4FT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet









i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

<p><b>Ole Risager</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: PID:9208-2002-2-653871757122 IP: 85.191.xxx.xxx 2020-04-15 13:36:52Z</p> <p>NEM ID </p>	<p><b>Søren Gais Kjeldsen</b> Direktør Serienummer: PID:9208-2002-2-728913123585 IP: 194.182.xxx.xxx 2020-04-16 09:08:23Z</p> <p>NEM ID </p>
<p><b>Annie Løve Lundgaard</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: PID:9208-2002-2-363360581077 IP: 194.182.xxx.xxx 2020-04-16 09:16:53Z</p> <p>NEM ID </p>	<p><b>Jan Nymark Thaysen</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: PID:9208-2002-2-464633846112 IP: 178.157.xxx.xxx 2020-04-16 09:20:18Z</p> <p>NEM ID </p>
<p><b>Salah Nuuradiin Hussein</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: PID:9208-2002-2-493497286541 IP: 62.107.xxx.xxx 2020-04-20 11:37:26Z</p> <p>NEM ID </p>	<p><b>Henrik Holst</b> Statsautoriseret revisor På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Serienummer: CVR:33771231-RID:60401935 IP: 83.136.xxx.xxx 2020-04-20 12:12:24Z</p> <p>NEM ID </p>
<p><b>Claus Dalager</b> Statsautoriseret revisor På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Serienummer: CVR:33771231-RID:96633080 IP: 83.136.xxx.xxx 2020-04-20 14:01:36Z</p> <p>NEM ID </p>	<p><b>Thomas Bjørn Roldskov</b> Dirigent Serienummer: PID:9208-2002-2-798282525588 IP: 87.51.xxx.xxx 2020-05-19 07:07:01Z</p> <p>NEM ID </p>

Penneo dokumentnøgle: HU4GC-810VZ-DKIW5-NM2KE-FAL41-LK4FT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**