

**Thorlund Skou A/S**  
Lille Møllevej 8, 8850 Bjerringbro

**CVR-nr. 32 64 83 47**

**Årsrapport**

**2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9. marts 2021

---

Henrik M. Skou  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse for koncernen	22
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Thorlund Skou A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bjerringbro, den 9. marts 2021

### Direktion

Lars Thorlund

### Bestyrelse

Henrik Magnus Skou  
formand

Lars Thorlund

Per Anker-Møller Fisker

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Thorlund Skou A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Thorlund Skou A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 9. marts 2021

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen

statsautoriseret revisor  
mne16538

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Thorlund Skou A/S Lille Møllevvej 8 8850 Bjerringbro  Hjemmeside: <a href="http://www.thorlundskou.dk">www.thorlundskou.dk</a> E-mail: <a href="mailto:info@thorlundskou.dk">info@thorlundskou.dk</a>  CVR-nr.: 32 64 83 47 Stiftet: 7. december 2009 Hjemsted: Viborg Kommune Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Henrik Magnus Skou, formand Lars Thorlund Per Anker-Møller Fisker
<b>Direktion</b>	Lars Thorlund
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Handelsbanken, Jernbanegade 4, 9000 Aalborg
<b>Dattervirksomheder</b>	Thorlund Skou Brande ApS, Viborg Løgstrup Træindustri ApS, Viborg NUP A/S, Roskilde

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>				
Bruttofortjeneste	46.665	30.434	34.104	24.187
Resultat af primær drift	23.572	13.025	16.236	11.390
Finansielle poster, netto	-236	-138	315	-43
Årets resultat	20.825	10.624	12.798	8.826
<b>Balance:</b>				
Balancesum	92.325	68.302	60.879	45.842
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.797	2.518	688	1.366
Egenkapital	64.837	49.208	43.533	31.859
<b>Pengestrømme:</b>				
Driftsaktivitet	29.933	4.001	22.008	3.263
Investeringsaktivitet	-2.797	-2.750	-2.752	-1.366
Finansieringsaktivitet	-5.364	-5.463	-2.405	-2.500
Pengestrømme i alt	21.771	-4.212	16.851	-603
<b>Medarbejdere:</b>				
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	33	29	27	18
<b>Nøgletal i %:</b>				
Likviditetsgrad	282,1	297,2	302,8	256,7
Soliditetsgrad	66,2	68,8	68,7	69,5
Egenkapitalforrentning	35,3	23,0	33,8	55,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter består af handel, import og distribution af trælast.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 31.540 t.kr. mod 24.883 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 19.102 t.kr. mod 10.196 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Særlige risici

Der skønnes ikke at være risici ud over almindeligt forekommende inden for virksomhedens branche.

### Miljøforhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

### Den forventede udvikling

Ledelsen forventer et resultat på samme niveau for året 2021.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Thorlund Skou A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Thorlund Skou A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Thorlund Skou A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter samt fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Moderselskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

#### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 25 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Thorlund Skou A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes un-der ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	<b>46.664.927</b>	<b>30.434.041</b>	<b>31.539.806</b>	<b>24.882.906</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
1 Personaleomkostninger	-21.194.562	-16.017.124	-13.561.646	-12.147.063
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.187.951	-1.391.538	-134.028	-375.750
Andre driftsomkostninger	-710.899	0	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>23.571.515</b>	<b>13.025.379</b>	<b>17.844.132</b>	<b>12.360.093</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	5.136.333	534.097
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	240.477	189.709
Andre finansielle indtægter	73.906	49.902	70.987	38.171
2 Øvrige finansielle omkostninger	-309.906	-188.301	-204.736	-97.197
<b>Resultat før skat</b>	<b>23.335.515</b>	<b>12.886.980</b>	<b>23.087.193</b>	<b>13.024.873</b>
3 Skat af årets resultat	-2.510.741	-2.262.710	-3.985.456	-2.829.146
<b>4 Årets resultat</b>	<b>20.824.774</b>	<b>10.624.270</b>	<b>19.101.737</b>	<b>10.195.727</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i Thorlund Skou A/S	19.101.737	10.195.727		
Minoritetsinteresser	1.723.037	428.543		
	<b>20.824.774</b>	<b>10.624.270</b>		

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Goodwill	214.000	321.000	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	214.000	321.000	0	0
6	Grunde og bygninger	16.273.123	14.348.979	708.443	736.225
7	Produktionsanlæg og maskiner	1.288.610	1.515.852	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	330.564	311.236	330.564	306.810
	Materielle anlægsaktiver i alt	17.892.297	16.176.067	1.039.007	1.043.035
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.955.641	3.023.308
10	Deposita	52.200	62.200	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	52.200	62.200	7.955.641	3.023.308
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>18.158.497</b>	<b>16.559.267</b>	<b>8.994.648</b>	<b>4.066.343</b>

## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>					
Note	Koncern		Moderselskab		
	2020	2019	2020	2019	
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Fremstillede varer og handelsvarer	21.290.516	25.178.043	21.011.304	23.741.319
	Forudbetalinger for varer	1.666.106	1.281.271	1.646.383	509.159
	Varebeholdninger i alt	22.956.622	26.459.314	22.657.687	24.250.478
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	22.728.719	16.827.940	15.626.921	12.248.582
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	12.259.202	10.910.039
11	Udskudte skatteaktiver	1.971.860	335.898	163.300	188.800
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	256.044	0
	Andre tilgodehavender	365.906	116.677	0	46.880
12	Periodeafgrænsningsposter	67.270	221.500	67.270	82.158
	Tilgodehavender i alt	25.133.755	17.502.015	28.372.737	23.476.459
	Likvide beholdninger	26.076.582	7.781.873	19.805.378	5.371.854
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>74.166.959</b>	<b>51.743.202</b>	<b>70.835.802</b>	<b>53.098.791</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>92.325.456</b>	<b>68.302.469</b>	<b>79.830.450</b>	<b>57.165.134</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Moderselskab		
	2020	2019	2020	2019	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
13	Virksomhedskapital	500.000	500.000	500.000	500.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	5.638.456	706.123
	Overført resultat	45.614.135	41.512.398	39.975.679	40.806.275
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	15.000.000	5.000.000	15.000.000	5.000.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	61.114.135	47.012.398	61.114.135	47.012.398
	Minoritetsinteresser	3.722.721	2.195.684	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>64.836.856</b>	<b>49.208.082</b>	<b>61.114.135</b>	<b>47.012.398</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
14	Gæld til realkreditinstitutter	1.201.842	1.370.991	0	0
15	Anden gæld	0	310.504	0	219.673
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	1.201.842	1.681.495	0	219.673

## Balance 31. december

Passiver		Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
Note					
	Kortfristet del af langfristet gæld	173.215	172.351	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	92.169	3.568.944	91.018	76.784
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.401.771	5.274.053	8.443.160	3.172.655
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	329.615	0
	Selskabsskat	59.106	410.410	0	209.946
16	Anden gæld	14.552.497	7.987.134	9.852.522	6.473.678
17	Periodeafgrænsningsposter	8.000	0	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>26.286.758</u>	<u>17.412.892</u>	<u>18.716.315</u>	<u>9.933.063</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>27.488.600</u></b>	<b><u>19.094.387</u></b>	<b><u>18.716.315</u></b>	<b><u>10.152.736</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>92.325.456</u></b>	<b><u>68.302.469</u></b>	<b><u>79.830.450</u></b>	<b><u>57.165.134</u></b>

**18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**19 Eventualposter**

**20 Nærtstående parter**

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>Minoritetsinteresser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2019	500.000	36.316.668	5.000.000	1.716.301	43.532.969
Køb virksomhed	0	0	0	50.840	50.840
Udloddet udbytte	0	0	-5.000.000	0	-5.000.000
Årets overførte overskud	0	5.195.730	5.000.000	428.543	10.624.273
Egenkapital 1. januar 2020	500.000	41.512.398	5.000.000	2.195.684	49.208.082
Udloddet udbytte	0	0	-5.000.000	-196.000	-5.196.000
Årets overførte overskud	0	4.101.737	15.000.000	1.723.037	20.824.774
	<b>500.000</b>	<b>45.614.135</b>	<b>15.000.000</b>	<b>3.722.721</b>	<b>64.836.856</b>

## Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2019	500.000	403.671	35.913.000	5.000.000	41.816.671
Udloddet udbytte	0	0	0	-5.000.000	-5.000.000
Resultatandel	0	302.452	4.893.275	5.000.000	10.195.727
Egenkapital 1. januar 2020	500.000	706.123	40.806.275	5.000.000	47.012.398
Udloddet udbytte	0	0	0	-5.000.000	-5.000.000
Resultatandel	0	4.932.333	-830.596	15.000.000	19.101.737
	<b>500.000</b>	<b>5.638.456</b>	<b>39.975.679</b>	<b>15.000.000</b>	<b>61.114.135</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2020	2019
Årets resultat	20.824.774	10.624.270
21 Reguleringer	3.934.692	3.732.435
22 Ændring i driftskapital	9.907.491	-7.041.131
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	34.666.957	7.315.574
Renteindbetalinger og lignende	73.906	49.902
Renteudbetalinger og lignende	-309.906	-188.301
Pengestrøm fra ordinær drift	34.430.957	7.177.175
Betalt selskabsskat	-4.498.007	-3.176.162
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>29.932.950</b>	<b>4.001.013</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.797.181	-2.598.916
Salg af materielle anlægsaktiver	0	52.600
Køb af virksomhed	0	-203.362
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.797.181</b>	<b>-2.749.678</b>
Afdrag på langfristet gæld	-168.285	-169.281
Betalt udbytte	-5.196.000	-5.000.000
Ansvarlig lånekapital	0	-294.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-5.364.285</b>	<b>-5.463.281</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>21.771.484</b>	<b>-4.211.946</b>
Likvider 1. januar	4.212.929	12.463.574
Likvider 1. januar i tilknyttet virksomhed	0	-4.038.699
<b>Likvider 31. december</b>	<b>25.984.413</b>	<b>4.212.929</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	26.076.582	7.781.873
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-92.169	-3.568.944
<b>Likvider 31. december</b>	<b>25.984.413</b>	<b>4.212.929</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>1. Personalemkostninger</b>				
Lønninger og gager	19.381.529	14.265.598	12.503.659	10.720.797
Pensioner	1.459.874	1.248.241	826.466	1.029.810
Andre omkostninger til social sikring	353.159	503.285	231.521	396.456
	<b>21.194.562</b>	<b>16.017.124</b>	<b>13.561.646</b>	<b>12.147.063</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	33	29	18	19

Koncernen har i henhold til ÅRL § 98 b valgt ikke at vise ledelsesaflønningen.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	309.906	188.301	204.736	97.197
	<b>309.906</b>	<b>188.301</b>	<b>204.736</b>	<b>97.197</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	4.146.703	3.050.410	3.959.956	2.849.946
Årets regulering af udskudt skat	-1.635.962	-787.700	25.500	-20.800
	<b>2.510.741</b>	<b>2.262.710</b>	<b>3.985.456</b>	<b>2.829.146</b>

## Noter

---

	Moterselskab	
	2020	2019
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	4.932.333	302.452
Udbytte for regnskabsåret	15.000.000	5.000.000
Overføres til overført resultat	0	4.893.275
Disponeret fra overført resultat	-830.596	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>19.101.737</b>	<b>10.195.727</b>

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>5. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar	535.000	535.000
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>535.000</b>	<b>535.000</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-214.000	-107.000
Årets af-/nedskrivninger	-107.000	-107.000
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-321.000</b>	<b>-214.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>214.000</b>	<b>321.000</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>6. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar	18.750.621	16.760.289	833.462	833.462
Tilgang i årets løb	2.634.233	1.990.332	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>21.384.854</b>	<b>18.750.621</b>	<b>833.462</b>	<b>833.462</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-4.401.642	-3.736.276	-97.237	-69.455
Årets af-/nedskrivninger	-710.089	-665.366	-27.782	-27.782
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-5.111.731</b>	<b>-4.401.642</b>	<b>-125.019</b>	<b>-97.237</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>16.273.123</b>	<b>14.348.979</b>	<b>708.443</b>	<b>736.225</b>

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>7. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar	8.104.951	7.775.470
Tilgang i årets løb	32.948	352.841
Afgang i årets løb	0	-23.360
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>8.137.899</b>	<b>8.104.951</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-6.589.099	-6.348.647
Årets afskrivninger	-260.190	-252.911
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	12.459
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-6.849.289</b>	<b>-6.589.099</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.288.610</b>	<b>1.515.852</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar	3.230.224	2.722.469	2.838.212	2.722.469
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	481.265	0	0
Tilgang i årets løb	130.000	255.743	130.000	255.743
Afgang i årets løb	0	-229.253	0	-140.000
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.360.224</b>	<b>3.230.224</b>	<b>2.968.212</b>	<b>2.838.212</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-2.918.988	-2.323.434	-2.531.402	-2.323.434
Afskrivning i tilknyttet virksomhed	0	-369.293	0	0
Årets afskrivninger	-110.672	-366.261	-106.246	-347.968
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	140.000	0	140.000
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-3.029.660</b>	<b>-2.918.988</b>	<b>-2.637.648</b>	<b>-2.531.402</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>330.564</b>	<b>311.236</b>	<b>330.564</b>	<b>306.810</b>

## Noter

	Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	2.317.185	2.113.823
Tilgang i årets løb	0	203.362
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.317.185</b>	<b>2.317.185</b>
Opskrivninger 1. januar	920.123	279.026
Årets resultat	5.243.333	641.097
Udbytte	-204.000	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>5.959.456</b>	<b>920.123</b>
Afskrivninger på goodwill 1. januar	-214.000	-107.000
Årets afskrivninger på goodwill	-107.000	-107.000
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december</b>	<b>-321.000</b>	<b>-214.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>7.955.641</b>	<b>3.023.308</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	214.000	321.000
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Thorlund Skou Brande ApS	Viborg	100 %
Løgstrup Træindustri ApS	Viborg	51 %
NUP A/S	Roskilde	80 %
	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>10. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar	62.200	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	62.200
Afgang i årets løb	-10.000	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>52.200</b>	<b>62.200</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>52.200</b>	<b>62.200</b>

## Noter

---

	Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>11. Udskudte skatteaktiver</b>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar	188.800	168.000
Udskudt skat af årets resultat	-25.500	20.800
	<b>163.300</b>	<b>188.800</b>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt forsikringer mv.	67.270	82.158
	<b>67.270</b>	<b>82.158</b>
<b>13. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar	500.000	500.000
	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>

Aktiekapitalen består af 500 aktier á 1.000 kr. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>14. Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gæld til realkreditinstitutter i alt	1.375.057	1.543.342
Heraf forfalder inden for 1 år	-173.215	-172.351
	<b>1.201.842</b>	<b>1.370.991</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	533.500	710.212

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
<b>15. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	0	310.504	0	219.673
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0	0	0
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>0</b>	<b>310.504</b>	<b>0</b>	<b>219.673</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

## 16. Anden gæld

Moderselskabet:

I anden gæld er indeholdt anden gæld end gæld til det offentlige og personale med 3.172 t.kr. mod 3.142 t.kr. sidste år.

Koncernregnskabet:

I anden gæld er indeholdt anden gæld end gæld til det offentlige og personale med 4.639 t.kr. mod 3.567 t.kr. sidste år.

	Koncern	
	31/12 2020	31/12 2019
<b>17. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter	8.000	0
	<b>8.000</b>	<b>0</b>

## 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet:

Ingen.

Koncernregnskabet:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 1.408 t.kr., har koncernen givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 4.228 t.kr.



## Noter

---

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til andre långivere, 0 t.kr., har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 22.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	24 t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.781 t.kr.

### 19. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Moderselskabet:  
Ingen.

Koncernregnskabet:  
Ingen.

#### Eventualforpligtelser

Moderselskabet:

Selskabet har indgået huslejekontrakt, der kan opsiges med 6 måneders varsel. Den årlige husleje er 1.080 t.kr, hvoraf 1.020 t.kr. vedrører lejeaftale med tilknyttet virksomhed.

Koncernregnskabet:

Koncernen har indgået huslejekontrakter, der kan opsiges med 6 måneders varsel. Den årlige husleje er 307 t.kr.

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 54 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 6 måneder og en samlet restleasingydelse på 27 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

## Noter

---

### 19. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 59 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 20. Nærtstående parter

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår, hvorfor der ikke oplyses yderligere jf. ÅRL § 98 C, stk. 7.

## Noter

---

	Koncern	
	2020	2019
<b>21. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.187.951	1.391.538
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-30.226
Andre finansielle indtægter	-73.906	-49.902
Øvrige finansielle omkostninger	309.906	188.301
Skat af årets resultat	2.510.741	2.262.710
Øvrige reguleringer	0	-29.986
	<b><u>3.934.692</u></b>	<b><u>3.732.435</u></b>
<b>22. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	3.502.692	-3.599.864
Ændring i tilgodehavender	-5.985.778	3.759.287
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	12.701.081	-7.511.058
Ændring i anden gæld, langfristet	-310.504	310.504
	<b><u>9.907.491</u></b>	<b><u>-7.041.131</u></b>