

# **Vejen Forsyning A/S**

Gormsvej 7, 6600 Vejen

CVR-nr. 32 64 59 92

## **Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 14. maj 2019

Dirigent:

*Ole Sof*  
.....

**Indhold**

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Oplysninger om selskabet	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	20
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Vejen Forsyning A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.


Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejen, den 10. april 2019  
Direktion:

  
Kjeld Møller Christensen  
direktør

Bestyrelse:

  
Jørgen Lastein  
formand  
Anni Grimm  
næstformand  
Knud Peter Wad  
Arne Welcher Christensen  
Morten Øland  
Niels Therkildsen  
Vagn Sørensen  
Maja Brøchner Kristensen  
medarbejdervalgt  
Boye Wehløst  
medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Vejen Forsyning A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vejen Forsyning A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Fremhævelse af forhold i årsregnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note 2 om særlige poster. Notenen beskriver de ændringer, der i 2018 er sket til regnskabsmæssige skøn for opgørelse af udskudt skat vedrørende anlægsaktiver, som følge af dommen i Højesteret af 8. november 2018 vedrørende vandselskabers skattemæssige forhold.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 10. april 2019  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Ulrik Vangsø Ørts  
statsaut. revisor  
mne42774

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Vejen Forsyning A/S
Adresse, postnr., by	Gormsvej 7, 6600 Vejen
CVR-nr.	32 64 59 92
Stiftet	24. november 2009
Hjemstedskommune	Vejen
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.vejenforsyning.dk">www.vejenforsyning.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:post@vejenforsyning.dk">post@vejenforsyning.dk</a>
Telefon	76 32 66 00
Bestyrelse	Jørgen Lastein, formand Anni Grimm, næstformand Knud Peter Wad Arne Welcher Christensen Morten Øland Niels Therkildsen Vagn Sørensen Maja Brøchner Kristensen, medarbejdervalgt Boye Wehlast, medarbejdervalgt
Direktion	Kjeld Møller Christensen, direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	92.584	91.068	82.763	69.637	75.978
Bruttoresultat	10.100	8.542	-2.036	-12.615	1.931
Resultat af ordinær primær drift	4.398	1.879	-9.754	-19.973	-5.728
Resultat af finansielle poster	-2.467	-38	-167	-1.453	221
Årets resultat	242.452	2.348	-7.203	-16.605	25.679
<b>Balancesum</b>					
Egenkapital	1.582.596	1.340.144	1.337.796	1.344.999	1.361.604
<b>Pengestrøm</b>					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	48.356	39.886	48.243	36.902	48.349
Pengestrøm til investeringsaktivitet	51.828	-45.521	-63.333	-59.270	-49.051
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	51.828	-45.521	-59.538	-59.270	-49.051
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	13.100	-2.329	21.956	5.870	16.451
Pengestrøm i alt	9.628	-7.964	6.866	-16.498	15.749
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	4,8 %	2,1 %	-11,7 %	-28,7 %	-7,5 %
Afkast af den investerede kapital	0,2 %	0,1 %	-0,5 %	-1,1 %	-0,3 %
Bruttomargin	10,9 %	9,4 %	-2,4 %	-18,1 %	2,5 %
Soliditetsgrad	88,4 %	75,5 %	74,8 %	76,1 %	76,5 %
Egenkapitalforrentning	15,3 %	0,2 %	-0,5 %	-1,2 %	1,9 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
	31,6	31,3	28,2	28,1	27,5

Hoved- og nøgletal er påvirket af regulering af udskudt skat, som er beskrevet i noten for særlige poster

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$

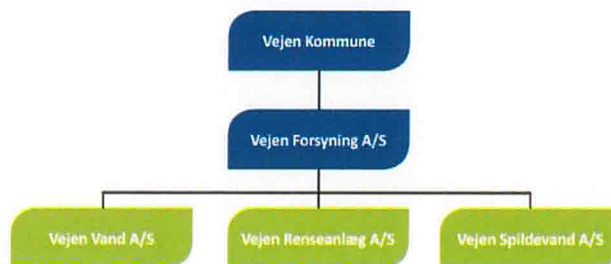


## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Selskabsstruktur

Vejen Forsyning A/S fungerer som holdingselskab og som serviceselskab. Der er tre datterselskaber. Vejen Forsyning A/S ejes 100 % af Vejen Kommune. Selskabet drives privatretligt efter selskabsloven og årsregnskabsloven. Vejen Forsyning A/S ejer de tre datterselskaber og er ligeledes underlagt forsyningslovene inden for vand og spildevand.



Alle medarbejdere og ledere er ansat i holdingselskabet Vejen Forsyning A/S.

#### Koncernens hovedaktivitet

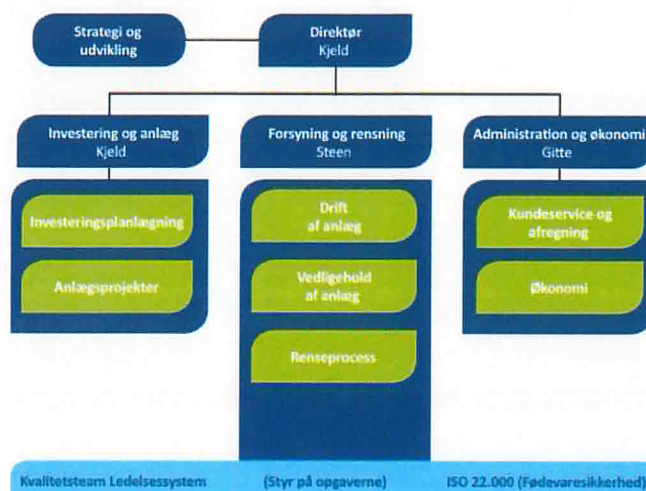
Koncernens hovedaktiviteter omfatter produktion og distribution af drikkevand, afledning, transport og rensning af spildevand samt serviceaktiviteter i forbindelse hermed. Koncernens forsyningselskabers indtægtsgrundlag er baseret på brugerbetaling, og taksterne fastsættes årligt efter principperne i vandsektorloven.

#### Organisation

Vejen Forsynings daglige ledelse varetages af direktøren og chefgruppen.

Vejen Forsynings organisation understøtter vores strategiske målsætninger, visioner og værdier, der gør det muligt at arbejde fokuseret med tværgående samarbejde og fælles drifts- og administrative funktioner.

Vi har en flad organisation med få mellemledere, hvor en høj grad af beslutninger og ansvar ligger hos den enkelte medarbejder. Organisationen er dynamisk og i konstant udvikling, hvilket medfører, at organisationsdiagrammet ændres indimellem.















## Ledelsesberetning

### Mål og indsats 2018 - resultater




De opnåede resultater i løbet af 2018 vurderes meget tilfredsstillende. Ikke alle mål er 100 % opfyldt, men de fleste er.

Smilejerne symboliserer, om målet er opfyldt.












### 1. Mål: Vores energiforbrug reduceres med 10 % inden 2025, udregnet som kWh reduktion

<ul style="list-style-type: none"> <li>Understøtter til enhver tid Vejen Kommunes Klimastrategi.</li> </ul> <b>Aktivitet</b> <i>Hvordan vil vi opnå målet?</i>	KPI	Ansvarlig Key Performance Indicator	Deadline <i>Hvornår følges der op på målet?</i>	Er målet opfyldt? 
Der i driftsættes 405 kWh solceller, der reducerer CO <sub>2</sub> udledningen med ca. 77.000 kg/år beregnet efter 2015 emissions faktor.		SJR	Årligt, anden kvartal	
Solceller på Gormsvej 7		SJR	Undersøges i 2017; udføres 2017-2018	
Rensning af diffussorer		SJR	Undersøges i 2018	
Reduktion af uvedkommende vand		KMCH	Pågår løbende	
Indkøb af elbiler		SJR	Undersøges slut 2017/start 2018	
Solceller på vandværker		SJR	Undersøges 2017	
Luft-luft varmepumper på de store pumpestationer		SJR	Undersøges 2017	
Sandfangsoptimering/brug af slambede		SJR	Igangsat 2017	
LED-lys og lysstyring		SJR	Undersøges 2017	
Intelligent pumpestyring - højere vandniveau i tørvejr		SJR	Undersøges 2018	
Analyse på sammenhæng mellem strømforbrug og rensegrad – hvor knækker kurven		SJR	Undersøges 2018	







### 2. Mål: Fastholdelse af anlægsaktiver.

<b>Aktivitet</b> <i>Hvordan vil vi opnå målet?</i>	KPI Key Performance Indicator	Ansvarlig	Deadline <i>Hvornår følges der op på målet?</i>	Er målet opfyldt? 
Vejen Forsyning investerer i - og vedligeholder vores aktiver på en sådan måde, at disse fremtidssikres.	Beregnes løbende ved at opgøre det, i de sidste 4 kalenderår.	GISC	Årligt i forbindelse med regnskab.	
Langtidsplanlægning ift. investeringer		KMCH	Igangsat	
0-3 års investeringsplan – projekteret		KMCH	Udgangen 2018	
Implementering af projektmodellen		KMCH	Første halvår 2018	

**Ledelsesberetning**
**3. Mål: Driftsomkostninger reduceres med 15 % i perioden 2015-2018**






Aktivitet <i>Hvordan vil vi opnå målet?</i>	KPI <i>Key Performance Indicator</i>	Ansvarlig	Deadline <i>Hvornår følges der op på målet?</i>	Status	Er målet opfyldt? 
Tidsforbrug til udkald reduceres med 30% (i perioden 2014 – 2017)	30%	SJR	Kvartalsvis	25,8%	
Hjemtagelse af lønadministration.	Årlig besparelse på 50.000 kr.	GISC	Årligt	Hjemtaget	
Nyt opkrævningssystem (kostede i KMD 89,56 pr. kunde).	Årlig besparelse pr. kunde 22 kr.	GISC	Årligt	Implementeret	
Lavere el udgift gennem etablering af fx solceller (Antal kWh timer).	380.000 kWh pr. år	SJR	Årligt	Driftssat 2017	
Nedlæggelse af Sønder Hygum renseanlæg i 2017.		SJR		Nedlagt	
Gennemgang af vores IT-systemer, bruger vi dem alle?		GISC	Undersøges 2017		
Gennemgang af konsulentrådgivning, får vi nok ud af det?		GISC	Undersøges 2017		
Vandspild < 5 % af oppumpet vandmængde		SJR			
Ændre pumpestation Bække		SJR	Gennemføres 2017/2018		
Implementering af ny organisation i drift – TPM model		SJR	Dec 2018		

**4. Mål: Vi vil opnå et velfungerende ledelsessystem (SPP) i hele organisationen.**







Aktivitet <i>Hvordan vil vi opnå målet?</i>	KPI <i>Key Performance Indicator</i>	Ansvarlig	Deadline <i>Hvornår følges der op på målet?</i>	Er målet opfyldt? 
Der gennemføres audit på 18 processer.	- Der skal være afholdt audit på 9 processer.	HBS	01.07.2018 20.12.2018 (resten)	
Beskrivelse af arbejdsmiljø.	- Der udarbejdes en tidsplan.	JKN	01.07.2018	
Arbejdsmiljø integreres i SPP.	-	HBS	Okt. 2018	
Implementeringsproces oprettes i SPP.	- Oplæg udarbejdes	HBS	01.04.2018	
"Implementeringshåndbog" udarbejdes.	- Udarbejdes	HBS	01.11.2017	

## Ledelsesberetning











### 5. Mål: Reduceret tab på kunder.

Aktivitet <i>Hvordan vil vi opnå målet?</i>	KPI <i>Key Performance Indicator</i>	Ansvarlig	Deadline <i>Hvornår følges der op på målet?</i>	Er målet opfyldt? 
Velkomstbrev til nye kunder – evt. gave for tilmelding til PBS	-	GISC	Undersøges 2017	
En aktivitet hvor man kan vinde en iPad ved PBS tilmelding	-	GISC	Igangsættes 2017	
Gøre mere ud af at der tilbydes afdragsordning, evt. krav om PBS tilmelding	-	GISC	Igangsættes 2017	
Der ringes til flere kunder og tilbydes afdragsordninger	-	GISC	Igangsættes 2017	

### 6. Mål: Der udarbejdes en strategi for følgende aktører:

Hvordan: Aktivitet <i>Hvordan vil vi opnå målet?</i>	KPI <i>Key Performance Indicator</i>	Ansvarlig	Deadline <i>Hvornår følges der op på målet?</i>	Er målet opfyldt? 
Skolernes konkrete behov for undervisning mm. afdækkes og vores materiale revideres ud fra det.	- Kontakt med skolechef - Materiale:	HBS	01.06.2018 01.10.2018	
Forberede og afdække hvad vi kan tilbyde de private vandværker.	- .	KMCH	01.11.2017	
Synliggørelse af projekter eksternt, hjemmeside og presseomtale	-	Projektledere	01.08.2017	
Miljøredegørelse i første halvdel af 2018 og herefter årlig udgivelse.		SJR		
Årligt møde med vandværker		KMCH	1. kvartal 2018	

**Ledelsesberetning**
**7. Mål: Vi arbejder med, udvikler og formidler vores indhold i "den attraktive arbejdsplads".**

<b>Aktivitet</b> <i>Hvordan vil vi opnå målet?</i>	<b>KPI</b> <i>Key Performance Indicator</i>	<b>Ansvarlig</b>	<b>Deadline</b> <i>Hvornår følges der op på målet?</i>	<b>Er målet opfyldt?</b> 
Udarbejde færdig skabelon som "sælger" det særlige ved os og virksomheden til brug ved fx ansættelser.	- DNA på plakat	HBS	01.06.2017	
Aktivt bruge eksterne medier til at formidle den gode historie fx når kollegaer tager efteruddannelse, når vores systemer auditeres.	- 48	HBS	31.12.2017	Er i proces 
Vi udarbejder medieplan gældende for 2018.	- Udarbejdes	HBS	01.12.2017	Er i proces 
Vi indbyder til drøftelse om samarbejde med medier (artikler, nyt fra, anlægsprojekter etc.) i året første kvartal.	- Medier indkaldes til møde	HBS	01.12.2017	Er i proces 
Gennemføre årlig trivselsmåling.	- Index fastholdes som min	KMCH	01.10.2017	
Fremmødeprocent over 98% (fraregnet langtidssygdom)	- 98%	GISC	Måles 4 gange årligt	
Årlig GUS gennemføres.		Ledelsen	15.12.2018	
Samtlige medarbejdere deltager aktivt i min. et netværk.	-	Alle	01.09.2017	
Årligt døgnsseminar for alle		KMCH	1. maj 2018	

## Ledelsesberetning

### Fakta om organisationen

Vi har de sidste 5 år deltaget i Great Place To Work - "Danmarks Bedste Mindre Arbejdsplads". Vi har i alle år været med i top 12.

2018 blev vi nr. 12 og havde et Trustindex på 91 - det er vi stolte af.

På baggrund af de gode resultater har vi opnået en Great Place To Work-certificering. Certificeringen er baseret på medarbejderundersøgelsen og kulturprofilen. Det er dermed medarbejdernes oplevelse af arbejdspladsen samt en vurdering af arbejdspladsens organisation- og ledelsespraksis.

Minimumskriteriet for at blive Great Place To Work-certificeret er et gennemsnit på 70 % i hver af de fem dimensioner; Troværdighed, Respekt, Retfærdighed, Stolthed og Fællesskab i medarbejderundersøgelsen og en kulturprofilscore på 50 %.



### Fremmødeprocent

At vi har en attraktiv arbejdsplads, er noget der afspejles i en meget høj fremmødeprocent. Fremmødeprocenten i 2018 var 97,70 %.



Ex. Langtidsfravær.

### Antal medarbejdere. Opgjort efter årsværk

	2015	2016	2017	2018
I alt	28,1	28,2	31,3	31,6
Kvinder	9,4	10,3	11,8	11,7
Mænd	18,6	17,8	19,5	19,9

## Ledelsesberetning

Mål for 2019

---

### SIKKER DRIFT

---

1. Mål: Vores energiforbrug reduceres med 10% inden 2025, udregnet som kWh reduktion.

*Vi har oprindelig haft det mål at reducere udledning af CO2 på 30% inden 2030, målet er allerede opfyldt, men vi vil fortsætte med energioptimering. Vi optimerer løbende de tekniske anlæg og installationer, og ved planlægning tænkes energioptimerings løsninger altid ind. Udgangspunktet for reducere af energiforbrug er beregninger for 2016, hvor energiforbruget var 4.282.650 kWh.*

#### Vision

Vejen Forsyning har fokus på sikker drift til gavn for kunderne. Det betyder vand og rensning af høj kvalitet til en bæredygtig pris.

---

### SIKKER DRIFT

---

2. Mål: Fastholde anlægsaktiver.

*Målet om at fastholde anlægsaktiver er tænkt, som en indikator på, at der investeres fornuftigt dvs. at der er sammenhæng mellem udtjent anlæg og de anlæg der investeres i. Målet understøtter desuden ejerstrategien stk. 3.5.3 om, at værdierne i selskaberne skal bevares for eftertiden.*

#### Vision

Vejen Forsyning har fokus på sikker drift til gavn for kunderne. Det betyder vand og rensning af høj kvalitet til en bæredygtig pris.

---

### SIKKER DRIFT

---

3. Mål: Driftsomkostninger fastholdes de kommende 3 år på max budget 2019 niveau.  
Taksterne fastholdes på 2019 niveau

*Det betyder, at effektiviseringen er lig med årenes pristalsregulering*

#### Vision

Vejen Forsyning har fokus på sikker drift til gavn for kunderne. Det betyder vand og rensning af høj kvalitet til en bæredygtig pris.

Hvorfor:

- Vejen Forsyning har, som et element i visionen, at fastholde en bæredygtig pris – en virksomhed med god selskabsledelse i samtlige investeringsprocesser. En stærk finansiel virksomhed, der understøtter forandringer og sikre finansielle løsninger, der er holdbare på både kort og lang sigt. Det betyder, at vi driver vores virksomhed med klare, etiske rammer, der skaber nye og dynamiske muligheder for vores kunder og samarbejdspartnere.
- Understøtter FN'S Verdensmål

## Ledelsesberetning

---

## AKTIV MEDSPILLER


---

### 4. Mål: Der sættes fokus på følgende områder:

- 4.1 Skoletjeneste
- 4.2 CSR-strategi
- 4.3 Oplysningskampagner - ex "grøn fisk", udleder krav, trådløse målere mv
- 4.4 Synliggøre udviklingstiltag -
- 4.5 Samarbejde med forsyningsselskaber i VK og udenfor.

**Hvorfor:**

- Bidrager til lavere omkostninger.
- Understøtte høj faglighed i opgaveudførelsen.
- Fremmer udvikling og innovation.
- Udbrede forretningsforståelse for kunder.
- Understøtter FN'S Verdensmål.



Vejen Forsyning er en aktiv medspiller for kunderne, for kommunen og for branchen.

Vi bidrager positivt til at løse opgaver, hvor vand og spildevand spiller en rolle.

---


## ATTRAKTIV ARBEJDSPLADS

---

### 5. Mål: Vi arbejder med, udvikler og formidler vores indhold i "den attraktive arbejdsplads".

**Hvorfor:**

- Fastholde og tiltrække de bedste og dygtigste kolleger.
- Understøtter FN'S Verdensmål.



Vejen Forsyning er en attraktiv og professionel virksomhed med fokus på faglighed, personlig udvikling og et godt arbejdsmiljø.



## Ledelsesberetning

### Udvikling i de økonomiske forhold i koncernen

Koncernens resultat for 2018 viser et overskud på 242.452 t.kr. mod et overskud på 2.348 t.kr. sidste år. Overskuddet skyldes primært tilbageført udskudt skat. Koncernens egenkapital pr. 31. december 2018 udgør 1.582.596 t.kr.

### Udvikling i omkostningerne i t.kr.



Koncernens produktionsomkostninger ligger på niveau med tidligere år.

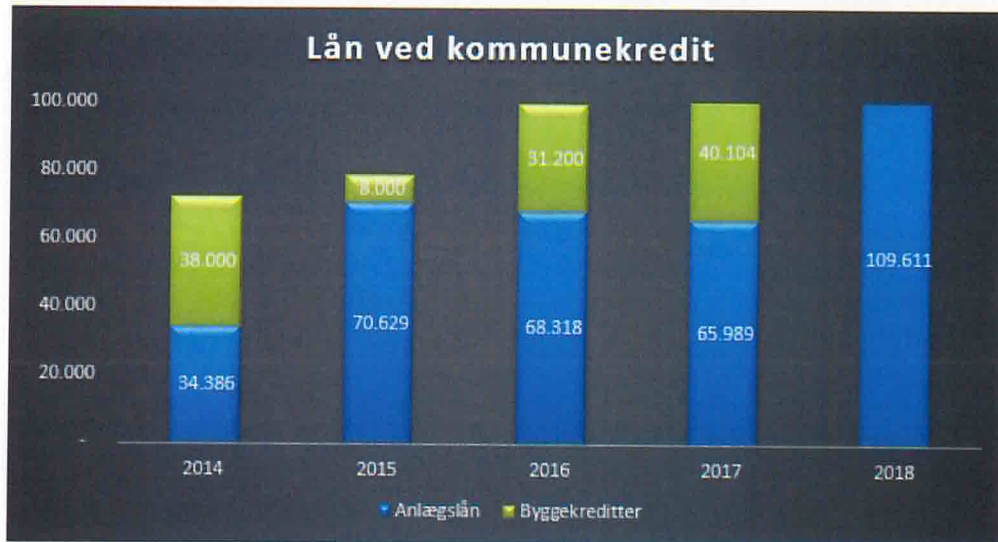


Administrationsomkostningerne for 2018 er stigende. Årsagen er en stigning på administrative omkostninger i datterselskaberne.

## Ledelsesberetning

### Gæld til KommuneKredit i t.kr.

Koncernen Vejen Forsyning har pr. 31. december 2018 en samlet gæld til KommuneKredit på 109.611 t.kr.



### Udvikling i anlægsinvesteringer i t.kr.



## Ledelsesberetning

### Udvikling i de økonomiske forhold i Vejen Forsyning moderselskabet

Regnskabet for 2018 viser et overskud på 242.452 t.kr. mod et overskud på 2.348 t.kr. sidste år. Overskuddet skyldes primært resultat af kapitalandele, der er steget primært på grund af tilbageført udskudt skat i datterselskaberne.

### Udvikling i omkostningerne i t.kr.



Produktionsomkostningerne for 2018 er steget som følge af personalerelaterede udgifter.



Administrationsomkostningerne for 2018 ligger på niveau med 2017.

## Ledelsesberetning

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### Forventninger til fremtiden

I budget 2019 forventes et overskud før skat og indregning af kapitalandele.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Resultatopgørelse**

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
2	Nettoomsætning	92.584	91.068	25.125	23.415
	Produktionsomkostninger	-82.484	-82.526	-18.979	-17.911
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>10.100</b>	<b>8.542</b>	<b>6.146</b>	<b>5.504</b>
	Administrationsomkostninger	-5.702	-6.663	-4.236	-4.610
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>4.398</b>	<b>1.879</b>	<b>1.910</b>	<b>894</b>
	Andre driftsindtægter	3.355	2.617	0	0
	Andre driftsomkostninger	-1.949	-1.476	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>5.804</b>	<b>3.020</b>	<b>1.910</b>	<b>894</b>
	Resultat af kapitalandele	0	0	242.444	880
3	Finansielle indtægter	1.726	2.302	1.726	2.302
4	Finansielle omkostninger	-4.193	-2.340	-2.686	-1.314
	<b>Ordinært resultat før skat</b>	<b>3.337</b>	<b>2.982</b>	<b>243.394</b>	<b>2.762</b>
5	Skat af årets resultat	239.115	-634	-942	-414
	<b>Årets resultat</b>	<b>242.452</b>	<b>2.348</b>	<b>242.452</b>	<b>2.348</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Balance**

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	<b>AKTIVER</b>				
	<b>Anlægsaktiver</b>				
6	Immaterielle anlægsaktiver	4.175	4.333	394	793
	Immaterielle anlægsaktiver	4.175	4.333	394	793
7	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	122.886	122.591	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	1.534.980	1.537.860	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12.516	13.875	106	298
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	28.340	20.429	0	0
		1.698.722	1.694.755	106	298
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
8	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	1.581.432	1.338.988
		0	0	1.581.432	1.338.988
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.702.897</b>	<b>1.699.088</b>	<b>1.581.932</b>	<b>1.340.079</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	Varebeholdninger	812	608	0	0
		812	608	0	0
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.830	9.813	173	250
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.088	0	5.873	56
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	0	26
	Reguleringsmæssig underdækning	336	215	0	0
	Andre tilgodehavender	6.358	3.345	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	9.431	7.014	213	490
	Udskudt skat	0	0	1.995	1.995
		21.043	20.387	8.254	2.817
	<b>Værdipapirer</b>	<b>50.370</b>	<b>51.265</b>	<b>50.370</b>	<b>51.265</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>14.443</b>	<b>3.920</b>	<b>1.734</b>	<b>1.068</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>86.668</b>	<b>76.180</b>	<b>60.358</b>	<b>55.150</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>1.789.565</b>	<b>1.775.268</b>	<b>1.642.290</b>	<b>1.395.229</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Balance**

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	<b>PASSIVER</b>				
	<b>Egenkapital</b>				
	Aktiekapital	10.000	10.000	10.000	10.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	43	219	0	0
	Nettoposkrivning efter indre værdis metode	0	0	1.096.823	854.379
	Overført resultat	1.572.553	1.329.925	475.773	475.765
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.582.596</b>	<b>1.340.144</b>	<b>1.582.596</b>	<b>1.340.144</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
	Udskudt skat	17.731	256.847	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>17.731</b>	<b>256.847</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
9	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Langfristet gæld til kreditinstitutter	104.763	63.640	0	0
	Reguleringsmæssig overdækning	535	1.071	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.057	2.057	0	0
		106.355	66.768	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
9	<b>Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Kreditinstitutter	53.845	89.727	53.845	49.623
	Gæld til banker	7.859	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.599	10.364	525	848
	Skyldigt sambeskatningsbidrag	0	0	942	0
	Anden gæld	4.384	5.589	4.004	4.331
	Periodeafgrænsningsposter	1.811	1.945	378	283
		82.883	111.509	59.694	55.085
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>189.238</b>	<b>178.277</b>	<b>59.694</b>	<b>55.085</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>1.789.565</b>	<b>1.775.268</b>	<b>1.642.290</b>	<b>1.395.229</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 10 Medarbejderforhold
- 11 Eventualposter m.v.
- 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 13 Nærtstående parter
- 16 Resultatdisponering

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Egenkapitalopgørelse**

t.kr.	Koncern			I alt
	Aktie- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	
Saldo 1. januar 2018	10.000	219	1.329.925	1.340.144
Overført, jf. resultatdisponering	0	-176	242.276	242.100
<b>Saldo 31. december 2018</b>	<b>10.000</b>	<b>43</b>	<b>1.572.201</b>	<b>1.582.244</b>

t.kr.	Modervirksomhed			I alt
	Aktie- kapital	Netto- opskrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	
Saldo 1. januar 2018	10.000	854.379	475.765	1.340.144
Overført, jf. resultatdisponering	0	242.444	8	242.452
<b>Saldo 31. december 2018</b>	<b>10.000</b>	<b>1.096.823</b>	<b>475.773</b>	<b>1.582.596</b>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Pengestrømsopgørelse**

Note	t.kr.	Koncern	
		2018	2017
	Årets resultat	242.452	2.348
14	Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	-187.786	48.117
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	54.666	50.465
15	Ændring i driftskapital	-3.843	-10.541
	Pengestrøm fra primær drift	50.823	39.924
	Renteindtægter, betalt	1.726	2.302
	Renteomkostninger, betalt	-4.193	-2.340
	Pengestrøm fra ordinær drift	48.356	39.886
	Betalt selskabsskat	0	0
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>48.356</b>	<b>39.886</b>
6, 7	Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-51.828	-45.521
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-51.828</b>	<b>-45.521</b>
	Afdrag til kreditinstitutter	-2.349	-2.329
	Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	15.449	0
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>13.100</b>	<b>-2.329</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>9.628</b>	<b>-7.964</b>
	Likvider, primo	55.185	63.149
	Likvider, ultimo	64.813	55.185

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vejen Forsyning A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Ændringer i regnskabsmæssige skøn

Som følge af de begivenheder, som er beskrevet i note 2 om særlige poster, er der sket ændringer til regnskabsmæssige skøn for opgørelse af udskudt skat vedrørende anlægsaktiver.

Udskudt skat på 239.628 t.kr. er tilbageført i "skat af årets resultat".

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Vejen Forsyning A/S samt dattervirksomheder, hvori Vejen Forsyning A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

#### Resultatopgørelse

##### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfattende indtægter fra transport og rensning af spildevand og indvinding og levering af drikkevand indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Nettoomsætningen korrigeres for reguleringsmæssig over-/underdækning.

##### Produktionsomkostninger

Posten indeholder omkostninger til transport og rensning af spildevand og indvinding og levering af drikkevand, herunder drift og vedligehold, personaleomkostninger, overvågning, afskrivninger, lokaleomkostninger m.v.

##### Administrationsomkostninger

Posten omfatter omkostninger til administrative funktioner, herunder vederlag til medarbejdere i administrationen, kundeadministration og information, administrativ it, revision, kontorhold, afskrivninger vedrørende aktiver der benyttes til administration, inkassobehandling og tab på kunder.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter og gebyrer.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat af årets resultat

Koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Vejen Forsyning A/S-koncernens selskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen i den periode, hvori moderselskabet har bestemmende indflydelse.

Vejen Forsyning A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter software og ledelsessystem. Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

For egenudviklede immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger fremover på en særlig reserve under egenkapitalen benævnt "Reserve for udviklingsomkostninger". Beløbet bindes på en særlig reserve, der ikke kan benyttes til udbytte eller til dækning af underskud. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af virksomhedens drift, reduceres eller opløses reserven. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, skal en del af reserven for udviklingsomkostninger tilbageføres. Den del, der tilbageføres, svarer til nedskrivningen af udviklingsomkostningerne. Hvis en nedskrivning af udviklingsomkostningerne efterfølgende tilbageføres, reableres reserven for udviklingsomkostninger. Reserven for udviklingsomkostninger reduceres også med foretagne afskrivninger. Herved vil reserven ikke overstige det beløb, som er indregnet i balancen som udviklingsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Infrastruktur anlæg	50-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-50 år
Andre anlæg, driftsmidler og inventar	3-15 år

Anlæg under udførelse udgøres af anlæg, der på balancedagen endnu ikke er klar til at tages i brug. Anlæg under udførelse afskrives ikke.

Der afskrives ikke på grunde.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdiansættelsen af infrastruktur- og produktionsanlæg er baseret på vandsektorloven, jf. lov nr. 469 af 12. juni 2009. Der eksisterer ikke et effektivt marked for virksomhedens tekniske anlæg. Værdiansættelsen er derfor som udgangspunkt sket ved anvendelse af nedskrevne standardværdier i pris- og levetidskataloget, som udtryk for en estimeret dagsværdi af de tekniske anlæg. Der er under hensyntagen til årsregnskabslovens bestemmelser gennemført en impairment test, hvorved værdiansættelsen af aktiverne revurderes ud fra den samlede værdi af koncernen baseret på dets forventede fremtidige pengestrømme.

#### Nedskrivning

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, udover det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssige negative indre værdier måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende perioder og periodiserede indtægter vedrørende regnskabsåret.

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, indeholder periodiserede indtægter vedrørende efterfølgende perioder.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

##### Over-/underdækning

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb prisloftet for transport af spildevand, indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

Er de hos forbrugerne opkrævede beløb lavere end prisloftet for transport af spildevand, indregnes forskellen som en underdækning, hvis forskellen forventes opkrævet.

Regulering til tidligere års indregnede over-/underdækning indregnes i nettoomsætningen. Kapitalandele i dattervirksomheder.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

##### Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer, med fradrag af bankgæld.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**2 Særlige poster**

Højesteret har i domme af den 8. november 2018 i to pilotsager afgjort, at de myndighedsfastsatte standardpriser kan anvendes som de skattemæssige indgangsværdier på vandselskabers anlægsaktiver. Hermed blev Skattestyrelsens (tidligere SKAT) hidtidige praksis, hvor Skattestyrelsen har fastsat vandselskabers skattemæssige indgangsværdier på anlægsaktiver ud fra en tillempet DCF-model, underkendt.

Vejen Forsyning A/S har vurderet, at der er mulighed for at genoptage selskabets indgangsværdier som følge af Højesterets domme.

I årsregnskabet for 2018 er skatten således opgjort med udgangspunkt i de myndighedsfastsatte standardpriser som skattemæssige indgangsværdier på selskabets anlægsaktiver.

Da der er stor forskel på de myndighedsfastsatte standardpriser og værdierne iht. Skattestyrelsens tillempede DCF-model, er de skattemæssige indgangsværdier øget betydeligt. Det har medført, at udskudt skat er reduceret.

Særlige poster indgår i årsregnskabet med en regulering af skat af årets resultat på 239.629 t.kr. med modpost på udskudt skat.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>2 Nettoomsætning</b>				
Indtægter fra transport af spildevand	47.092	45.400	0	0
Indtægter fra indvinding og levering af drikkevand	9.755	8.683	0	0
Indtægter fra rensning af spildevand	21.984	22.842	0	0
Andre indtægter	516	676	0	0
Serviceydelse	0	0	25.125	23.415
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	12.581	10.096	0	0
Reguleringsmæssig over-/underdækning	656	3.371	0	0
	<u>92.584</u>	<u>91.068</u>	<u>25.125</u>	<u>23.415</u>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Indtægter af værdipapirer	1.696	2.171	1.696	2.171
Andre finansielle indtægter	30	131	30	131
	<u>1.726</u>	<u>2.302</u>	<u>1.726</u>	<u>2.302</u>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger	358	30	358	30
Andre finansielle omkostninger	3.512	2.310	2.328	1.123
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	323	0	0	161
	<u>4.193</u>	<u>2.340</u>	<u>2.686</u>	<u>1.314</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets regulering af udskudt skat	-239.115	634	0	440
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0	251	-26
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	0	691	0
	<u>-239.115</u>	<u>634</u>	<u>942</u>	<u>414</u>
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
t.kr.			Koncernen	
Kostpris 1. januar 2018			12.445	
Tilgang			1.967	
Afgang			0	
Kostpris 31. december 2018			<u>14.412</u>	
Afskrivninger 1. januar 2018			8.112	
Afskrivninger			2.125	
Akk. afskrivninger tilbageført			0	
Afskrivninger 31. december 2018			<u>10.237</u>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>			<u>4.175</u>	
t.kr.			Moder- virksomhed	
Kostpris 1. januar 2018			4.279	
Tilgang			23	
Kostpris 31. december 2018			<u>4.302</u>	
Afskrivninger 1. januar 2018			3.486	
Afskrivninger			422	
Afskrivninger 31. december 2018			<u>3.908</u>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>			<u>394</u>	

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**7 Materielle anlægsaktiver**

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2018	135.592	1.850.440	25.385	20.429	2.031.846
Tilgang	0	0	0	51.828	51.828
Afgang	0	-1.241	-607	0	-1.848
Overført i året	2.342	39.985	1.590	-43.917	0
Kostpris 31. december 2018	137.934	1.889.184	26.368	28.340	2.081.826
Afskrivninger 1. januar 2018	13.001	312.580	11.510	0	337.091
Afskrivninger	2.047	42.171	2.785	0	47.003
Akk. afskrivninger tilbageført	0	-547	-443	0	-990
Afskrivninger 31. december 2018	15.048	354.204	13.852	0	383.104
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>122.886</b>	<b>1.534.980</b>	<b>12.516</b>	<b>28.340</b>	<b>1.698.722</b>

t.kr.	Modervirksomhed		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2018	1.157	0	1.157
Tilgang	0	0	0
Afgang	-334	0	-334
Overført i året	0	0	0
Kostpris 31. december 2018	823	0	823
Afskrivninger 1. januar 2018	859	0	859
Afskrivninger	192	0	192
Akk. afskrivninger tilbageført	-334	0	-334
Afskrivninger 31. december 2018	717	0	717
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>106</b>	<b>0</b>	<b>106</b>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**8 Kapitalandele i dattervirksomheder**

t.kr.	Modervirksomhed	
	2018	2017
Kostpris 1. januar	468.569	468.569
Kostpris 31. december	468.569	468.569
Værdireguleringer 1. januar	870.419	869.539
Årets resultat	242.444	880
Værdireguleringer 31. december	1.112.863	870.419
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.581.432	1.338.988

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Vejen Spildevand A/S	Vejen Kommune	100 %
Vejen Vand A/S	Vejen Kommune	100 %
Vejen Renseanlæg A/S	Vejen Kommune	100 %

**9 Langfristede gældsforpligtelser**

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2018	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Kreditinstitutter	109.613	4.850	104.763	85.138
Reguleringsmæssig overdækning	1.070	535	535	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	2.057	1.000	1.057	0
	112.740	6.385	106.355	85.138

**10 Medarbejderforhold**

t.kr.	Koncern	
	2018	2017
Gager og lønninger	15.086	14.358
Pensioner	2.225	2.077
Andre omkostninger til social sikring	241	161
Andre personaleomkostninger	1.388	1.166
	18.940	17.762
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	31,6	31,3

Under henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Eventualposter m.v.

Koncernens eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser.

Selskabet er sambeskattet med selskabets danske dattervirksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomhederne for danske selskabsskatter og kil-deskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Koncernen har en reguleringsmæssig underdækning på i alt 36.550 t.kr. Underdækningen er ikke ind-regnet i årsregnskabet, idet det er uvist, i hvilket omfang underdækningen vil blive opkrævet.

Det er et samlet skatteaktiv i Vejen Vand A/S og Vejen Spildevand A/S på 191 mio. kr. som følge af reguleringer som følge af skattesagen.

#### 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

#### 13 Nærtstående parter

##### Bestemmende indflydelse

Vejen Forsyning A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter Vejen Kommune, Rådhuspassagen 3, 6600 Vejen, der er hovedaktionær. Vejen Forsyning A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Vejen Forsyning A/S' bestyrelse og direktion.

##### Transaktioner med nærtstående parter

Der er ikke givet oplysning om transaktioner med nærtstående parter med henvisning til årsregnskabslovens § 97 c, stk. 7.

t.kr.	Koncern	
	2018	2017
<b>14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-1.726	-2.302
Finansielle omkostninger	4.193	2.340
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	48.206	50.816
Reguleringsmæssige korrektioner	656	-3.371
Skat af årets resultat	-239.628	634
	<u>-188.299</u>	<u>48.117</u>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

		Koncern	
t.kr.		2018	2017
<b>15</b>	<b>Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
	Ændring i varebeholdninger	-204	147
	Ændring i tilgodehavender	-535	487
	Ændring i kortfristet gæld i øvrigt	-3.104	-11.175
		<u>-3.843</u>	<u>-10.541</u>
		Modervirksomheden	
t.kr.		2018	2017
<b>16</b>	<b>Resultatdisponering</b>		
	Overført resultat	44	1.468
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	242.921	880
		<u>242.965</u>	<u>2.348</u>