

---

# ***Køkkensnedkeren A/S***

Trommesalen 2, DK-1614 København V

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2015**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2015*

---

CVR-nr. 32 64 55 42

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 22/6 2016

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 22/6 2016*

Niels Ankerstjerne  
Dirigent  
*Chairman*



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors erklæringer 2  
*Independent Auditor's Report on the Financial Statements*

### **Selskabsoplysninger**

#### ***Company Information***

Selskabsoplysninger 6  
*Company Information*

Ledelsesberetning 7  
*Management's Review*

### **Årsregnskab**

#### ***Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 8  
*Income Statement 1 January - 31 December*

Balance 31. december 9  
*Balance Sheet 31 December*

Noter til årsregnskabet 11  
*Notes to the Financial Statements*

Regnskabspraksis 15  
*Accounting Policies*

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Køkkensnedkeren A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 22. juni 2016  
*Aarhus, 22 June 2016*

### **Direktion** *Executive Board*

Kasper Hansen

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Michael Skovbo Bühlmann  
formand  
*Chairman*

Niels Ankerstjerne Sloth

Ali Marker Naghdiani

Karsten Jensen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Køkkensnedkeren A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2015 of the Company and of the results of the Company operations for 2015.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# **Den uafhængige revisors erklæringer**

## ***Independent Auditor's Report on the Financial Statements***

Til kapitalejerne i Køkkensnedkeren A/S

### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Køkkensnedkeren A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

To the Shareholders of Køkkensnedkeren A/S

### **Report on the Financial Statements**

We have audited the Financial Statements of Køkkensnedkeren A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise income statement, balance sheet, notes and summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Management's Responsibility for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### **Auditor's Responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements are free from material misstatement.

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

### ***Independent Auditor's Report on the Financial Statements***

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion med forbehold.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our Qualified Opinion.

# Den uafhængige revisors erklæringer

## *Independent Auditor's Report on the Financial Statements*

### **Forbehold**

#### *Grundlag for konklusion med forbehold*

Vi er blevet valgt som selskabets revisor i løbet af 2015, og det har derfor ikke været muligt at kontrollere den fysiske tilstedeværelse af selskabets varelager pr. 31. december 2014. Det har heller ikke været muligt at opnå overbevisning om værdiansættelsen. Det har ikke været muligt på anden måde at foretage en efterfølgende kontrol af mængder eller opnå overbevisning om værdiansættelsen. Varelageret pr. 31. december 2014 er i årsrapporten optaget til DKK 4,9 mio.

Vi tager forbehold for varelageret som helhed pr. 31. december 2014, og de afledte effekter på vareforbrug i 2014 og 2015 samt egenkapitalen pr. 31. december 2014. Den beløbsmæssige effekt kan ikke opgøres.

### **Konklusion med forbehold**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet, bortset fra de mulige indvirkninger af det forhold, der er beskrevet i "Grundlag for konklusion med forbehold", giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Supplerende oplysninger vedrørende forhold i regnskabet**

Selskabet har i årets løb ændret sammenligningstal for 2014 som følge af fundamentale fejl og under henvisning til det retvisende billede i Årsregnskabsloven. Vi henviser til beskrivelse under Anvendt regnskabspraksis.

### **Qualification**

#### *Basis for Qualified Opinion*

We have been newly elected as the Company's auditor during 2015, and thus it has not been possible to control the physical existence of the Company's inventory at 31 December 2014. Moreover, it has not been possible to obtain assurance of the valuation. It has not been possible in any other way to carry out a subsequent control of quantities or to obtain assurance of the valuation. Inventories at 31 December 2014 are recognised at DKK 4.9 million in the Annual Report.

We provide a qualified opinion for the inventory as a whole at 31 December 2014, and the derivative effects on the cost of sales in 2014 and 2015 as well as equity at 31 December 2014. The effect in terms of money cannot be determined.

### **Qualified Opinion**

In our opinion, excepting the potential effects of the matter described in the Basis for Qualified Opinion paragraph, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2015 and of the results of the Company operations for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Emphasis of Matter**

During the year, the Company has changed the comparative figures for 2014 with reference to the true and fair view mentioned in the Danish Financial Statements Act. We refer to our description in the Accounting Policies.

# **Den uafhængige revisors erklæringer**

## ***Independent Auditor's Report on the Financial Statements***

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 22. juni 2016

*Aarhus, 22 June 2016*

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Henrik Trangeled Kristensen

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

### **Statement on Management's Review**

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is in accordance with the Financial Statements.

Thomas Nørgaard Christensen

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

# Selskabsoplysninger

## *Company Information*

**Selskabet**  
*The Company*

Køkkensnedkeren A/S  
Trommesalen 2  
DK-1614 København V

CVR-nr.: 32 64 55 42

*CVR No:*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

*Financial period: 1 January - 31 December*

Hjemstedskommune: Københavns Kommune

*Municipality of reg. office: Copenhagen Municipality*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Michael Skovbo Bühlmann, formand (*Chairman*)

Niels Ankerstjerne Sloth

Ali Marker Naghdiani

Karsten Jensen

**Direktion**  
*Executive Board*

Kasper Hansen

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Nobelparken

Jens Chr. Skous Vej 1

DK-8000 Aarhus C



# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive handel med salg af køkkener, fabrikation af køkkener samt dermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2015 udviser et underskud på DKK 6.970.089, og selskabets balance pr. 31. december 2015 udviser en negativ egenkapital på DKK 1.640.088.

### Kapitalberedskabet

Selskabet har tabt mere end halvdelen af selskabskapitalen. Reetablering af selskabskapitalen sker via fremtidig indtjening.

Selskabets søsterselskab har stillet betryggende sikkerhed for den fortsatte drift. Der henvises til note 1 for en uddybende beskrivelse heraf.

### Usædvanlige forhold

Der er med henvisning til det retvisende billede foretaget ændring af identificerede fundamentale fejl fra 2014 vedrørende posterne bruttoresultat, personaleomkostninger, af- og nedskrivninger, goodwill, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, udskudt skat, modtagne forudbetalinger fra kunder, leverandørgæld og anden gæld. Den beløbsmæssige effekt på egenkapitalen 31. december 2014 udgør TDKK 701 før skat og TDKK 611 efter skat.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### Main activity

The purpose of the Company is to carry out trade in sale of kitchens, fabrication of kitchens and other related activities.

### Development in the year

The income statement of the Company for 2015 shows a loss of DKK 6,970,089, and at 31 December 2015 the balance sheet of the Company shows negative equity of DKK 1,640,088.

### Capital resources

The Company has lost more than 50 % of its share capital. The re-establishment of the share capital will take place by means of future earnings.

The Company's Sister company has pledged security for the going concern of the Company. We refer to note 1 for a more explorative description hereof.

### Unusual events

With reference to the true and fair view changes of identified fundamental misstatements from 2014 have been made concerning the items gross profit, staff expenses, depreciation, amortisation and impairment, goodwill, trade receivables, deferred tax, prepayments received from customers, trade payables and other payables. The effect in terms of money on the equity at 31 December 2014 amounts to DKK 701k before tax and DKK 611k after tax.

### Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income Statement 1 January - 31 December

|  | Note | 2015<br>DKK       | 2014<br>DKK      |
|--|------|-------------------|------------------|
| <b>Bruttotab</b><br><i>Gross profit/loss</i>   |      | <b>-4.333.788</b> | <b>2.890.780</b> |
| Personaleomkostninger<br><i>Staff expenses</i>   | 2    | -2.556.434        | -2.724.103       |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver<br><i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i> |      | -46.906           | -632.330         |
| <b>Resultat før finansielle poster</b><br><i>Profit/loss before financial income and expenses</i>  |      | <b>-6.937.128</b> | <b>-465.653</b>  |
| Finansielle indtægter<br><i>Financial income</i>   |      | 176.637           | 186.199          |
| Finansielle omkostninger<br><i>Financial expenses</i>  | 3    | -262.925          | -90.993          |
| <b>Resultat før skat</b><br><i>Profit/loss before tax</i>  |      | <b>-7.023.416</b> | <b>-370.447</b>  |
| Skat af årets resultat<br><i>Tax on profit/loss for the year</i>   | 4    | 53.327            | -230.271         |
| <b>Årets resultat</b><br><i>Net profit/loss for the year</i>   |      | <b>-6.970.089</b> | <b>-600.718</b>  |

## Resultatdisponering

### Distribution of profit

#### Forslag til resultatdisponering

##### Proposed distribution of profit

|  |  |                   |                 |
|--|--|-------------------|-----------------|
| Foreslået udbytte for regnskabsåret<br><i>Proposed dividend for the year</i> |  | 0                 | 0               |
| Overført resultat<br><i>Retained earnings</i>                                |  | -6.970.089        | -600.718        |
|  |  | <b>-6.970.089</b> | <b>-600.718</b> |

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

|  | Note | 2015<br>DKK      | 2014<br>DKK      |
|--|------|------------------|------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar<br><i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> |      | 45.119           | 37.762           |
| Indretning af lejede lokaler<br><i>Leasehold improvements</i>                                      |      | 53.011           | 101.640          |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b><br><i>Property, plant and equipment</i>                            | 5    | <b>98.130</b>    | <b>139.402</b>   |
| Deposita<br><i>Deposits</i>  |      | 338.053          | 364.269          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b><br><i>Fixed asset investments</i>                                 |      | <b>338.053</b>   | <b>364.269</b>   |
| <b>Anlægsaktiver</b><br><i>Fixed assets</i>  |      | <b>436.183</b>   | <b>503.671</b>   |
| <b>Varebeholdninger</b><br><i>Inventories</i>  |      | <b>3.804.243</b> | <b>4.946.557</b> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser<br><i>Trade receivables</i>                            |      | 2.889.184        | 1.678.615        |
| Andre tilgodehavender<br><i>Other receivables</i>  |      | 24.421           | 20.221           |
| Selskabsskat<br><i>Corporation tax</i>   |      | 82.270           | 96.096           |
| Periodeafgrænsningsposter<br><i>Prepayments</i>  |      | 35.112           | 0                |
| <b>Tilgodehavender</b><br><i>Receivables</i>   |      | <b>3.030.987</b> | <b>1.794.932</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b><br><i>Cash at bank and in hand</i>                                     |      | <b>2.121</b>     | <b>1.476.788</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b><br><i>Current assets</i>  |      | <b>6.837.351</b> | <b>8.218.277</b> |
| <b>Aktiver</b><br><i>Assets</i>  |      | <b>7.273.534</b> | <b>8.721.948</b> |

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

|  | Note | 2015<br>DKK       | 2014<br>DKK      |
|--|------|-------------------|------------------|
| Selskabskapital<br><i>Share capital</i>  |      | 2.142.856         | 1.428.570        |
| Overført resultat<br><i>Retained earnings</i>  |      | -3.782.944        | 2.901.431        |
| <b>Egenkapital</b><br><b>Equity</b>  | 6    | <b>-1.640.088</b> | <b>4.330.001</b> |
| Gæld til tilknyttede virksomheder<br><i>Payables to group enterprises</i>  |      | 1.012.501         | 0                |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b><br><b>Long-term debt</b>  |      | <b>1.012.501</b>  | <b>0</b>         |
| Kreditinstitutter<br><i>Credit institutions</i>  |      | 393.702           | 0                |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder<br><i>Prepayments received from customers</i>  |      | 1.263.298         | 1.214.709        |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser<br><i>Trade payables</i>  |      | 1.138.334         | 2.189.872        |
| Gæld til tilknyttede virksomheder<br><i>Payables to group enterprises</i>  |      | 4.459.293         | 0                |
| Anden gæld<br><i>Other payables</i>  |      | 646.494           | 987.366          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b><br><b>Short-term debt</b>   |      | <b>7.901.121</b>  | <b>4.391.947</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b><br><b>Debt</b>   |      | <b>8.913.622</b>  | <b>4.391.947</b> |
| <b>Passiver</b><br><b>Liabilities and equity</b>   |      | <b>7.273.534</b>  | <b>8.721.948</b> |
| Going concern  | 1    |                   |                  |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser<br><i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i> | 7    |                   |                  |

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 1 Going concern

Årsregnskabet for Køkkensnedkeren A/S er aflagt under forudsætning om fortsat drift. Selskabets søsterselskab har stillet betryggende sikkerhed for den fortsatte drift og vil, i det omfang det er nødvendigt, stille finansiering til rådighed.

|   | 2015             | 2014             |
|---|------------------|------------------|
|   | DKK              | DKK              |
| <b>2 Personaleomkostninger</b>                        |                  |                  |
| <i>Staff expenses</i>                                 |                  |                  |
| Lønninger   | 2.307.347        | 2.624.528        |
| <i>Wages and salaries</i>                             |                  |                  |
| Andre omkostninger til social sikring                 | 52.745           | 0                |
| <i>Other social security expenses</i>                 |                  |                  |
| Andre personaleomkostninger                           | 196.342          | 99.575           |
| <i>Other staff expenses</i>                           |                  |                  |
|   | <b>2.556.434</b> | <b>2.724.103</b> |
| <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> | <b>6</b>         | <b>7</b>         |
| <i>Average number of employees</i>                    |                  |                  |

### 3 Finansielle omkostninger

*Financial expenses*

|  |                |               |
|--|----------------|---------------|
| Renteomkostninger tilknyttede virksomheder | 31.530         | 0             |
| <i>Interest paid to group enterprises</i>  |                |               |
| Andre finansielle omkostninger             | 67.082         | 15.388        |
| <i>Other financial expenses</i>            |                |               |
| Valutakurstab                              | 164.313        | 75.605        |
| <i>Exchange loss</i>                       |                |               |
|  | <b>262.925</b> | <b>90.993</b> |

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

|  | 2015<br>DKK  | 2014<br>DKK  |
|--|--|--|
| <b>4 Skat af årets resultat</b><br><i>Tax on profit/loss for the year</i>  |  |  |
| Årets aktuelle skat<br><i>Current tax for the year</i>   | -52.270  | 0  |
| Årets udskudte skat<br><i>Deferred tax for the year</i>  | 0  | 319.664  |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år<br><i>Adjustment of tax concerning previous years</i>                         | -1.057   | -89.393  |
|  | <b>-53.327</b>   | <b>230.271</b>   |
| <br>   |  |  |
| <b>5 Materielle anlægsaktiver</b><br><i>Property, plant and equipment</i>  |  |  |
|  | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar<br><i>Other fixtures and<br/>fittings, tools and<br/>equipment</i> | Indretning af le-<br>jede lokaler<br><i>Leasehold<br/>improvements</i> |
|  | DKK  | DKK  |
| Kostpris 1. januar<br><i>Cost at 1 January</i>   | 76.951   | 118.580  |
| Tilgang i årets løb<br><i>Additions for the year</i>   | 50.000   | 0  |
| Afgang i årets løb<br><i>Disposals for the year</i>  | 0  | -44.365  |
|  | <b>126.951</b>   | <b>74.215</b>  |
| Kostpris 31. december<br><i>Cost at 31 December</i>  |  |  |
| Ned- og afskrivninger 1. januar<br><i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>                                | 39.190   | 16.940   |
| Årets afskrivninger<br><i>Depreciation for the year</i>  | 42.642   | 10.602   |
| Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver<br><i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i> | 0  | -6.338   |
|  | <b>81.832</b>  | <b>21.204</b>  |
| Ned- og afskrivninger 31. december<br><i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>                           |  |  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b><br><i>Carrying amount at 31 December</i>                                       | <b>45.119</b>  | <b>53.011</b>  |

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 6 Egenkapital

#### Equity

|  | Selskabskapital      | Overført resultat        | I alt             |
|--|----------------------|--------------------------|-------------------|
|  | <i>Share capital</i> | <i>Retained earnings</i> | <i>Total</i>      |
|  | DKK                  | DKK                      | DKK               |
| Egenkapital 1. januar<br><i>Equity at 1 January</i>                              | 1.428.570            | 2.901.431                | 4.330.001         |
| Kontant kapitalforhøjelse<br><i>Cash capital increase</i>                        | 714.286              | 0                        | 714.286           |
| Årets resultat<br><i>Net profit/loss for the year</i>                            | 0                    | -6.970.089               | -6.970.089        |
| Overført fra overkurs ved emission<br><i>Transfer from share premium account</i> | 0                    | 285.714                  | 285.714           |
| <b>Egenkapital 31. december</b><br><b><i>Equity at 31 December</i></b>           | <b>2.142.856</b>     | <b>-3.782.944</b>        | <b>-1.640.088</b> |

Selskabskapitalen består af 2.142.856 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
*The share capital consists of 2,142,856 shares of a nominal value of DKK 1. No shares carry any special rights.*

Selskabskapitalen har udviklet sig således:  
*The share capital has developed as follows:*

|   | 2015             | 2014             | 2013             | 2012           | 2011           |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|   | DKK              | DKK              | DKK              | DKK            | DKK            |
| Selskabskapital 1. januar<br><i>Share capital at 1 January</i>                    | 1.428.570        | 1.000.000        | 125.000          | 125.000        | 125.000        |
| Kapitalforhøjelse<br><i>Capital increase</i>                                      | 714.286          | 428.570          | 875.000          | 0              | 0              |
| Kapitalnedsættelse<br><i>Capital decrease</i>                                     | 0                | 0                | 0                | 0              | 0              |
| <b>Selskabskapital 31. december</b><br><b><i>Share capital at 31 December</i></b> | <b>2.142.856</b> | <b>1.428.570</b> | <b>1.000.000</b> | <b>125.000</b> | <b>125.000</b> |

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

|   | 2015<br>DKK | 2014<br>DKK |
|---|-------------|-------------|
| <b>7 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b><br><i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i> |             |             |
| <b>Lejekontrakter</b><br><i>Rental agreements</i>   |             |             |
| Lejeforpligtelser<br><i>Lease obligations</i>   | 841.720     | 1.227.358   |

### **Sikkerhedsstillelser** *Security*

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:  
*The following assets have been placed as security with bankers*

Køkkensnedkeren A/S har til sikkerhed for bankgæld udstedt virksomhedspant på DKK 500.000 med pant i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.  
*Køkkensnedkeren A/S has pledged corporate deposits for DKK 500,000 in trade receivables.*

|         |   |
|---------|---|
| 500.000 | 0 |
|---------|---|

### **Eventualaktiver** *Contingent assets*

Selskabet har et skattemæssigt fremførbart særunderskud, der kun kan anvendes i selskabets fremtidige skattemæssige overskud. Henset til, at der er stor usikkerhed med hensyn til tidspunktet for udnyttelse, er der ikke indregnet et skatteaktiv.

*The Group has a special tax loss carry-forward which only may be set-off in the Company's future taxable profits. As there is much uncertainty regarding when the tax loss will be used, a tax asset has not been recognised in the balance sheet.*

### **Eventualforpligtelser** *Contingent liabilities*

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The Danish group companies are jointly and severally liable for tax on the Group's jointly taxed income. Furthermore, the Danish group companies are jointly and severally liable for Danish taxes as sources such as dividend tax, royalty tax and interest tax. Possible later corrections on the corporation taxes or taxes at sources may result in the Company being liable for a higher amount.*



# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Køkkensnedkeren A/S for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Årsregnskab for 2015 er aflagt i DKK.

#### Fundamental fejl

Der er med henvisning til det retvisende billede foretaget ændring af identificerede fundamentale fejl fra 2014 vedrørende posterne bruttoresultat, personaleomkostninger, af- og nedskrivninger, goodwill, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, udskudt skat, modtagne forudbetalinger fra kunder, leverandørgæld og anden gæld. Den beløbsmæssige effekt på egenkapitalen 31. december 2014 udgør TDKK 701 før skat og TDKK 611 efter skat.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Basis of Preparation

The Annual Report of Køkkensnedkeren A/S for 2015 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B as well as selected rules applying to reporting class C.

Financial Statements for 2015 are presented in DKK.

#### Fundamental errors

With reference to the true and fair view changes of identified fundamental misstatements from 2014 have been made concerning the items gross profit, staff expenses, depreciation, amortisation and impairment, goodwill, trade receivables, deferred tax, prepayments received from customers, trade payables and other payables. The effect in terms of money on the equity at 31 December 2014 amounts to DKK 701k before tax and DKK 611k after tax.

The Accounting Policies are unchanged compared to previous years.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

## **Regnskabspraksis** *Accounting Policies*

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

### **Translation policies**

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger bortset fra produktionslønninger.

### Income Statement

#### Gross profit/loss

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, revenue has not been disclosed in the Annual Report.

#### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the enterprise.

#### Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

#### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses other than production wages.

# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

## Balance Sheet

### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

## Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|   |        |
|---|--------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 7 år   |

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

|  |           |
|--|-----------|
| Other fixtures and fittings, tools and equipment | 3-5 years |
| Leasehold improvements                           | 7 years   |

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

Assets costing less than DKK 12,800 are expensed in the year of acquisition.

### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour.

### Receivables

Receivables are recognised in the balance sheet at amortised cost, which substantially corresponds to nominal value. Provisions for estimated bad debts are made.

# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til de anvendte omkostninger, som vedrører varer, interne timer samt eksterne konsulenter.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes efter faktureringskriteriet, hvor omsætning indregnes når den endelige levering af køkkenet er foretaget. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Contract work in progress

Contract work in progress is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

### Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.