

**R2 Group Holding A/S**  
**Mimersvej 1, 8722 Hedensted**

---

**Årsrapport for**  
**1. januar - 31. december 2019**

---

**CVR-nr. 32 64 53 80**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. juni 2020.

---

Lars Skou  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

### Side

#### **Påtegninger**

- 1 Ledelsespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### **Ledelsesberetning**

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 Hovedtal og nøgletal for koncernen
- 7 Ledelsesberetning

#### **Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2019**

- 10 Anvendt regnskabspraksis
- 20 Resultatopgørelse
- 21 Balance
- 24 Egenkapitalopgørelse for koncernen
- 24 Egenkapitalopgørelse for moderselskabet
- 25 Pengestrømsopgørelse
- 26 Noter

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for R2 Group Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedensted, den 25. juni 2020

### Direktion

Peter Skou

### Bestyrelse

Lars Skou  
Formand

Peter Skou

Carsten Brink

Jens Ravn

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til aktionærerne i R2 Group Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for R2 Group Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 25. juni 2020

### **Martinsen**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

Jørn Dam Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne33686

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	R2 Group Holding A/S Mimersvej 1 8722 Hedensted
	CVR-nr.: 32 64 53 80
	Stiftet: 12. november 2009
	Hjemsted: Hedensted
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 11. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Lars Skou, Formand Peter Skou Carsten Brink Jens Ravn
<b>Direktion</b>	Peter Skou
<b>Revision</b>	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jupitervej 4 6000 Kolding
<b>Bankforbindelse</b>	Jyske Bank
<b>Advokatforbindelser</b>	Lund Elmer Sandager Advokatpartnerselskab Kalvebod Brygge 39-41 1560 København V.
<b>Dattervirksomheder</b>	R2 Agro A/S, Hedensted SKOU Ejendomme A/S, Hedensted
<b>Associerede virksomheder</b>	R2 Group Invest A/S, Hedensted CR Foderservice K/S, Bogense CRF Transport K/S, Bogense

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>				
Bruttofortjeneste	37.585	43.860	33.602	19.997
Resultat af ordinær primær drift	2.942	3.457	4.770	1.315
Finansielle poster, netto	-1.393	-593	-3.751	-1.182
Årets resultat	672	1.845	477	-620
<b>Balance:</b>				
Balancesum	193.702	198.196	199.086	109.002
Investeringer i materielle anlægsaktiver	85.003	85.470	78.255	49.024
Egenkapital	68.181	67.749	65.175	72.149
<b>Pengestrømme:</b>				
Driftsaktivitet	4.624	8.133	2.079	15.806
Investeringsaktivitet	-4.297	-13.110	-27.390	6.302
Finansieringsaktivitet	-7.315	105	12.044	-14.697
Pengestrømme i alt	-6.988	-4.872	-13.267	7.411
<b>Medarbejdere:</b>				
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	44	58	40	26
<b>Nøgletal i %:</b>				
Soliditetsgrad	35,2	34,1	32,9	66,2

Beregningsen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabet fungerer som holdingselskab for koncernen, som i dag beskæftiger sig med fremstilling og salg af foderblandinger, korn såvel konventionel som økologisk og diætetiske tilskudsfødevarer til grovvare- og minkindustrien.

Selskabet er også holdingselskab for en koncern, som beskæftiger sig med salg og køb af økologiske såvel som konventionelle korn- og proteinråvarer.

Derudover har koncernen udlejningsejendomme.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat betragtes af ledelsen som acceptabelt til trods for at driftsresultat er lavere end forventet og end sidste år.

Denne vurdering begrundes med at forretningerne omkring kornhandlen var udfordret på grund af det specielle høstår 2018, samt at minkproduktionen stadig er under væsentligt pres, hvilket resulterer i færre avlsdyr og dermed lavere foderproduktion.

Forventningerne til første halvårs budget blev ikke opfyldt grundet ovenstående, men til gengæld blev resultatet af anden halvår bedre end forventet, idet vi her kom ind i et "normalt" høstår, samt at svineproduktionen begyndte at vækste.

Koncernens produktion og handel med diætetiske tilskudsprodukter i hele verden fortsatte sin positive udvikling. I regnskabsåret blev der udviklet nye, diætetiske produkter og nye eksportmarkeder blev opstartet, bl.a. med egen salgskanal i Fjernøsten.

Selskabet har i 2019 påbegyndt generationsskifte i medarbejderstaben samt yderligere ekspanderet sine medarbejderressourcer, således man er forberedt og kan opfylde den vækst, som selskabet forventer vil fortsætte.

Bruttoresultatet faldt i 2019, men dette skyldes primært investering i salgsfremme og medarbejderressourcer samt fald i omsætningen indenfor kornhandel og minkbranchen.

Koncernens udlejningsejendomme forløber tilfredsstillende.

### Særlig risici

Koncernen fører en konservativ risikoprofil og -styring, idet man arbejder ud fra princippet back-to-back for ikke at løbe unødigt risiko.

## Ledelsesberetning

---

### Miljøforhold

Koncernen udarbejder årligt en miljøredegørelse for at afdække, vurdere, bearbejde og forbedre de miljøpåvirkninger, som selskabet måtte finde i den kontinuerlige gennemgang af virksomheden.

Der indgår ikke farlige eller forurenende stoffer i produktionen. Koncernen anvender en del vand i forbindelse med de anvendte forarbejdningsprocesser. Langt hovedparten af dette vand belaster ikke offentlige rensningsanlæg eller vandløb, idet dette vand fordampes i processen og ledes bort til atmosfæren som vanddamp. Udledningen af vanddamp fra produktionen er højere end den tilførte vandmængde. Den udledte mængde vanddamp stammer fra det naturlige vandindhold i råvarerne, samt det tilførte vand.

Koncernen udleder ikke nogen form for spildevand fra produktionen. Vandet der anvendes, fordamper i processen. Spildevand fra vaskepladsen ledes gennem en olieudskiller og udgør dermed ikke nogen fare for miljøet.

Der arbejdes kontinuerligt på at nedbringe energiforbruget. Der arbejdes på et projekt med genanvendelse af overskudsvarme fra produktionen, hvilket vil kunne ændre energiforbruget i positiv retning. Nyopført kontorbygning er energimærket A2010.

Det sikres, at transportører er godkendt til transport af foder og levnedsmidler i henhold til gældende lovgivning. Forbrug af brændstof internt i selskabet søges til stadighed begrænset ved en kontinuerlig optimering af interne processer.

Koncernens affald sorteres i mange fragmenter for at opnå stor genanvendelighed af bl.a. papir, plast og ikke mindst organisk materiale. Korn- og frøaffald fra produktionen samt filterstøv fra filtre anvendes til opvarmning. Madaffald fra kantinen indsamles og genanvendes til biogas og spredes som gødning på markerne.

### Videnressourcer

Koncernen og dets medarbejdere har gennem mange år opbygget et stort markedskendskab og en stor indsigt i kunders ønsker på produktsiden samt en stor viden omkring sit kernemarked.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har i løbet af året styrket sin udviklingsafdeling, således at man også i fremtiden kan udvikle nye produkter til gavn for agro-branchen.

Selskabet har styrket sin QA-afdeling, som varetager opfølgning på myndighedskrav, produktregistreringer og certificeringer.

### Den forventede udvikling

Koncernen har en forventning om, at det kommende regnskabsår vil være et år med bedre resultat, dog afhængig af agro-industriens udvikling.

## Ledelsesberetning

---

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er koncernen blevet mødt af en udfordring Covid-19.

Det er på nuværende tidspunkt umuligt at forudse konsekvenserne af denne virus, der mere eller mindre har lagt verden ned, men det kan selvfølgelig få indflydelse på koncernens forretninger.

På nuværende tidspunkt er koncernen ikke påvirket resultatmæssigt af situationen, men den følges nøje, og der tages alle mulige tiltag for at sikre, at forretningen bliver så lidt påvirket som muligt, og virksomheden kommer igennem denne krise med stor hensyntagen til medarbejderstaben.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for R2 Group Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

### Ændring i regnskabsmæssige skøn

Selskabet har i 2019 foretaget en revurdering af afskrivningsperioden for goodwill med baggrund i tidligere års køb samt omstrukturering i koncernen. Afskrivningsperioden revurderes til 20 år mod tidligere 15 år. Ændring i skøn har medført en reduktion af afskrivningerne for 2019 med 883 t.kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden R2 Group Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori R2 Group Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Omkostninger vedrørende investeringsejendomme

Omkostninger vedrørende investeringsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger. Omkostninger vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværende med lejere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Værdiregulering af investeringsejendomme

Værdiregulering af investeringsejendomme indeholder værdireguleringer af ejendomme til dagsværdi samt gevinst/tab ved afhændelse af ejendomme.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Moderselskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør mellem 3 og 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Strategisk erhvervede tilkøb foretages med forskellige formål, herunder af hensyn til beliggenheden af de enkelte virksomheder og deres markedsposition. Virksomheder tilkøbes enten for at etablere selskabet på et marked eller at styrke selskabets position som markedsleder.

Den vurderede økonomiske levetid fastlægges for sådanne strategisk erhvervede virksomheder til 15 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	35 - 50 år	45 %
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 7 år	10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Investeringsejendomme

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Investeringsejendomme måles efterfølgende ejendom for ejendom til en skønnet dagsværdi. Ejendommene værdiansættes ud fra en afkastbaseret model, hvor forventede fremtidige pengestrømme for det kommende år sammen med et afkastkrav er fastsat af en ekstern valuar danner grundlag for ejendommens dagsværdi. Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til sidste regnskabsår.

Omkostninger, der tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber i forhold til anskaffelsestidspunktet og som derved forbedrer ejendommens fremtidige afkast, tillægges kostprisen som en forbedring. Omkostninger, der ikke tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber, indregnes i resultatopgørelsen under ”omkostninger vedrørende investeringsejendomme”.

Investeringsejendomme har som øvrige materielle anlægsaktiver, bortset fra grunde, en begrænset levetid. Den værdiforringelse, der finder sted, efterhånden som en investeringsejendom forældes, afspejles i investeringsejendommens løbende måling til dagsværdi. Der foretages derfor ikke systematiske afskrivninger over investeringsejendommens brugstid.

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten ”værdireguleringer af ejendomme”.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsevnen lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidigt.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter R2 Group Holding A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 kr.	2018 kr.
	<b>37.585</b>	<b>43.860</b>	<b>578.043</b>	<b>795.465</b>
	Værdiregulering af investeringsejendomme	1.400	0	0
1	Personaleomkostninger	-28.651	-31.235	-4.283.107
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-7.392	-9.168	-475.196
	<b>Driftsresultat</b>	<b>2.942</b>	<b>3.457</b>	<b>-4.180.260</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.347.101
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	267	1.244	87.690
	Andre finansielle indtægter	179	124	0
2	Øvrige finansielle omkostninger	-1.839	-1.961	-593.946
	<b>Resultat før skat</b>	<b>1.549</b>	<b>2.864</b>	<b>-339.415</b>
	Skat af årets resultat	-877	-1.019	1.011.840
3	<b>Årets resultat</b>	<b>672</b>	<b>1.845</b>	<b>672.425</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:			
	Aktionærer i R2 Group Holding A/S	672	1.845	
		<b>672</b>	<b>1.845</b>	

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Moderselskab		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 kr.	2018 kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
4	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	1.374	809	0	0
5	Goodwill	48.387	53.150	0	0
6	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	339	0	339.365	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>50.100</u>	<u>53.959</u>	<u>339.365</u>	<u>0</u>
7	Grunde og bygninger	49.299	48.930	0	0
8	Produktionsanlæg og maskiner	11.883	12.424	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.921	8.616	300.001	696.532
10	Investeringsejendomme	16.900	15.500	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>85.003</u>	<u>85.470</u>	<u>300.001</u>	<u>696.532</u>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	100.298.390	102.911.200
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	15.340	17.017	12.513.606	13.425.916
13	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.602	2.602	0	0
14	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	2.568	0	0
15	Deposita	0	338	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>17.942</u>	<u>22.525</u>	<u>112.811.996</u>	<u>116.337.116</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>153.045</u></b>	<b><u>161.954</u></b>	<b><u>113.451.362</u></b>	<b><u>117.033.648</u></b>

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 kr.	2018 kr.
<b>Aktiver</b>				
<b>Omsætningsaktiver</b>				
	17.372	12.311	0	0
	17.372	12.311	0	0
	13.920	18.746	256.687	165.105
	0	0	0	37.732
16	0	0	845.000	1.939.960
	0	0	1.402.200	0
	453	723	0	0
17	764	625	289.480	185.953
	15.137	20.094	2.793.367	2.328.750
	8.148	3.837	0	0
	<b>40.657</b>	<b>36.242</b>	<b>2.793.367</b>	<b>2.328.750</b>
	<b>193.702</b>	<b>198.196</b>	<b>116.244.729</b>	<b>119.362.398</b>



**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>					
Note	Koncern		Moderselskab		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 kr.	2018 kr.	
<b>Egenkapital</b>					
	Virksomhedskapital	10.000	10.000	10.000.000	10.000.000
	Overført resultat	58.181	57.509	58.181.392	57.508.967
	Egenkapital før minoritetsinteresser	68.181	67.509	68.181.392	67.508.967
18	Minoritetsinteresser	0	240	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>68.181</b>	<b>67.749</b>	<b>68.181.392</b>	<b>67.508.967</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
19	Hensættelser til udskudt skat	5.275	3.971	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>5.275</b>	<b>3.971</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til realkreditinstitutter	19.136	19.036	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	37.539	46.882	11.250.000	16.250.000
	Leasingforpligtelser	1.232	683	309.994	455.366
20	Langfristede gældsforpligtelser i alt	57.907	66.601	11.559.994	16.705.366
20	Kortfristet del af langfristet gæld	13.718	13.618	5.240.000	5.332.000
	Gæld til pengeinstitutter	31.484	20.184	3.271.476	3.994.976
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.597	13.036	253.214	632.657
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	26.682.537	17.352.274
	Gæld til associerede virksomheder	0	7.214	0	7.214.574
	Anden gæld	5.540	5.823	1.056.116	621.584
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	62.339	59.875	36.503.343	35.148.065
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>120.246</b>	<b>126.476</b>	<b>48.063.337</b>	<b>51.853.431</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>193.702</b>	<b>198.196</b>	<b>116.244.729</b>	<b>119.362.398</b>
21	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
22	<b>Eventualposter</b>				

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2018	10.000	55.567	-392	65.175
Årets overførte overskud eller underskud	0	1.942	-97	1.845
Kapitalandel	0	0	729	729
Egenkapital 1. januar 2019	10.000	57.509	240	67.749
Årets overførte overskud eller underskud	0	672	0	672
Minoritetsinteresser	0	0	-240	-240
	<b>10.000</b>	<b>58.181</b>	<b>0</b>	<b>68.181</b>

**Egenkapitalopgørelse for moderselskabet**

	Virksom- hedskapital kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2018	10.000.000	55.566.626	65.566.626
Årets overførte overskud eller underskud	0	1.942.341	1.942.341
Egenkapital 1. januar 2019	10.000.000	57.508.967	67.508.967
Årets overførte overskud eller underskud	0	672.425	672.425
	<b>10.000.000</b>	<b>58.181.392</b>	<b>68.181.392</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Årets resultat før afskrivninger	8.517	11.378
23 Ændring i driftskapital	-2.233	-1.408
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	6.284	9.970
Renteindbetalinger og lignende	179	124
Renteudbetalinger og lignende	-1.839	-1.961
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>4.624</b>	<b>8.133</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.011	-3.157
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	900
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.623	-11.691
Salg af materielle anlægsaktiver	1.337	2.338
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-1.500
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	1.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-4.297</b>	<b>-13.110</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	18.705
Afdrag på langfristet gæld	-8.093	-18.600
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	778	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-7.315</b>	<b>105</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-6.988</b>	<b>-4.872</b>
Likvider primo	-16.348	-11.476
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-23.336</b>	<b>-16.348</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	8.148	3.836
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-31.484	-20.184
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-23.336</b>	<b>-16.348</b>

**Noter**

	Koncern		Moderselskab	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 kr.	2018 kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	26.137	28.447	3.885.966	4.029.784
Pensioner	1.683	1.873	354.443	294.819
Andre omkostninger til social sikring	831	915	42.698	36.896
	<b>28.651</b>	<b>31.235</b>	<b>4.283.107</b>	<b>4.361.499</b>
Direktion og bestyrelse	1.010	1.060	1.010.000	1.060.000
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	44	58	4	4
Aktiverede udviklingsomkostninger som er modregnet i personaleomkostninger udgør 1.241 t.kr. (2008 : 267 t.kr.)				
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	197.000	475.000
Andre finansielle omkostninger	1.839	1.961	396.946	455.099
	<b>1.839</b>	<b>1.961</b>	<b>593.946</b>	<b>930.099</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>				
Overføres til overført resultat			672.425	1.942.341
Disponeret i alt			<b>672.425</b>	<b>1.942.341</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
<b>4. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</b>				
Kostpris primo	2.963	2.545	0	0
Tilgang i årets løb	742	468	0	0
Afgang i årets løb	-87	-50	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.618</b>	<b>2.963</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-2.154	-1.775	0	0
Årets af- /nedskrivninger	-107	-379	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	17	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-2.244</b>	<b>-2.154</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.374</b>	<b>809</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen anvender ressourcer til udviklingsprojekter, der omfatter udvikling og test af nye produkter. Udviklingsprojekterne tagets i brug løbende og afskrives efter ibrugtagning over 5 år. Udgår produkterne af sortimentet bogføres dette som afgang.

Ledelsen har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
<b>5. Goodwill</b>				
Kostpris primo	69.486	67.519	0	0
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-3.318	0	0	0
Tilgang i årets løb	1.400	1.967	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>67.568</b>	<b>69.486</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-16.336	-11.700	0	0
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	433	0	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-3.278	-4.636	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-19.181</b>	<b>-16.336</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>48.387</b>	<b>53.150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	0	0	339.365	0
Tilgang i årets løb	339	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>339</b>	<b>0</b>	<b>339.365</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>339</b>	<b>0</b>	<b>339.365</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
<b>7. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris primo	71.598	68.753	0	0
Tilgang i årets løb	1.158	2.845	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>72.756</b>	<b>71.598</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-22.668	-22.119	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-789	-549	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-23.457</b>	<b>-22.668</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>ultimo</b>	<b>49.299</b>	<b>48.930</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris primo	48.851	47.301	0	0
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-2.332	0	0	0
Tilgang i årets løb	2.413	2.790	0	0
Afgang i årets løb	-8	-1.240	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>48.924</b>	<b>48.851</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-36.247	-34.703	0	0
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	266	0	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-1.060	-2.231	0	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	507	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-37.041</b>	<b>-36.427</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>ultimo</b>	<b>11.883</b>	<b>12.424</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	1.076	1.032	0	0

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	11.902	5.965	828.710	0
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-1.474	0	0	0
Tilgang i årets løb	2.007	7.754	78.665	828.710
Afgang i årets løb	-1.092	-1.817	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>11.343</b>	<b>11.902</b>	<b>907.375</b>	<b>828.710</b>
Af- og nedskrivninger primo	-3.286	-2.442	-132.178	0
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	796	0	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-2.157	-1.390	-475.196	-132.178
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	225	546	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-4.422</b>	<b>-3.286</b>	<b>-607.374</b>	<b>-132.178</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.921</b>	<b>8.616</b>	<b>300.001</b>	<b>696.532</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	964	1.060	0	0
<b>10. Investeringsejendomme</b>				
Kostpris primo	14.221	14.221	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>14.221</b>	<b>14.221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Regulering til dagsværdi primo	1.279	1.279	0	0
Årets regulering til dagsværdi	1.400	0	0	0
<b>Regulering til dagsværdi ultimo</b>	<b>2.679</b>	<b>1.279</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>16.900</b>	<b>15.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

---

### 10. Investeringsejendomme

#### (fortsat)

Ved opgørelse af afkastet for de enkelte ejendomme tages udgangspunkt i forventede lejeindtægter ved fuld udlejning af ejendommene. Forventede drifts-, administrations- og vedligeholdelsesomkostninger fratrækkes. Den herefter beregnede værdi korrigeres for indregnet tomgangsleje for en passende periode samt forventede omkostninger til indretning og større vedligeholdelsesarbejder mv., ligesom deposita og forudbetalt leje tillægges.

Den anvendte værdiansættelsesmetode er uændret i forhold til sidste år.

Ved fastsættelsen af markedsværdien (bogført værdi) er følgende afkastprocenter lagt til grund:

Vægtet gennemsnitlig afkastprocent	6,25%
------------------------------------	-------

#### Følsomhedsanalyse:

Ændringer i afkastsatserne har væsentlig betydning for målingen af investeringsejendommene. En stigning i afkastsatsen fører til et fald i markedsværdien. Markedsudviklingen kan medføre et ændret krav til forrentningen af fast ejendom.

En forøgelse af afkastkravet med 1 %-point vil betyde, at værdien af investeringsejendommene reduceres med t.kr. 1.250 før skat. Egenkapitalen vil dermed blive reduceret fra de nuværende til kr. 67.281

## Noter

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
<b>11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	0	0	114.781.073	114.591.073
Tilgang i årets løb	0	0	17.645.507	190.000
Afgang i årets løb	0	0	-26.878.573	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105.548.007</b>	<b>114.781.073</b>
Opskrivninger primo	0	0	-23.475	-7.416.438
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	6.617.287	7.392.963
Årets tilbageførsler på afgang	0	0	21.120.625	0
Udbytte	0	0	-18.847.470	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.866.967</b>	<b>-23.475</b>
Afskrivninger på goodwill primo	0	0	-11.846.398	-8.693.366
Årets afskrivninger på goodwill	0	0	-2.270.186	-3.153.032
<b>Afskrivninger på goodwill ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-14.116.584</b>	<b>-11.846.398</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.298.390</b>	<b>102.911.200</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	0	31.287.138	32.157.324
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	0	1.400.000	190.000
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
R2 Agro A/S			Hedensted	100 %
SKOU Ejendomme A/S			Hedensted	100 %

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
<b>12. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris primo	89.578	88.267	81.776.000	81.776.000
Tilgang i årets løb	0	1.311	0	0
Afgang i årets løb	-1.311	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>88.267</b>	<b>89.578</b>	<b>81.776.000</b>	<b>81.776.000</b>
Opskrivninger primo	-72.008	-73.460	-68.350.084	-69.941.864
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	353	1.452	87.690	1.591.780
Årets tilbageførsler på afgang	247	0	0	0
Udbytte	-1.000	0	-1.000.000	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>-72.408</b>	<b>-72.008</b>	<b>-69.262.394</b>	<b>-68.350.084</b>
Afskrivninger på goodwill primo primo	-553	-345	0	0
Årets afskrivninger på goodwill	-87	-208	0	0
Tilbageførte afskrivninger på goodwill vedrørende afhændede kapitalandele	121	0	0	0
<b>Afskrivninger på goodwill ultimo</b>	<b>-519</b>	<b>-553</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>15.340</b>	<b>17.017</b>	<b>12.513.606</b>	<b>13.425.916</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	777	1.961	0	0
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	1.219	0	0
<b>Associerede virksomheder:</b>			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
R2 Group Invest A/S			Hedensted	50 %
CR Foderservice K/S			Bogense	50 %
CRF Transport K/S			Bogense	50 %

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
<b>13. Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>				
Kostpris primo	2.602	2.602	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.602</b>	<b>2.602</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.602</b>	<b>2.602</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ejendomsselskabet VB Parken A/S	2.602	2.602	0	0
	<b>2.602</b>	<b>2.602</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris primo	2.568	1.067	0	0
Tilgang i årets løb	0	1.501	0	0
Afgang i årets løb	-2.568	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>2.568</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>2.568</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>15. Deposita</b>				
Kostpris primo	338	347	0	0
Afgang i årets løb	-338	-9	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>338</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>338</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
<b>16. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver primo	0	0	1.939.960	1.607.309
Udskudt skat af årets resultat	0	0	-390.360	738.773
Sambeskatningsbidrag	0	0	-704.600	-406.122
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>845.000</u>	<u>1.939.960</u>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	1.072.000	1.338.897
Materielle anlægsaktiver	0	0	-583.000	-475.049
Finansielle anlægsaktiver	0	0	7.000	13.200
Fremført underskud fra tidligere år	0	0	349.000	1.062.912
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>845.000</u>	<u>1.939.960</u>
<b>17. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt forsikring	184	272	0	0
Forudbetalte omkostninger	580	353	289.480	185.953
	<u>764</u>	<u>625</u>	<u>289.480</u>	<u>185.953</u>
<b>18. Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser primo	240	-392	0	0
Andel af årets resultat	0	-97	0	0
Kapitalandel	-240	729	0	0
	<u>0</u>	<u>240</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>19. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat primo	3.971	2.883	0	0
Udskudt skat af årets resultat	1.304	1.088	0	0
	<u>5.275</u>	<u>3.971</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter

### 20. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2019 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2019 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	20.631	1.495	19.136	14.185
Gæld til pengeinstitutter	48.833	11.294	37.539	5.718
Leasingforpligtelser	2.161	929	1.232	290
	<u>71.625</u>	<u>13.718</u>	<u>57.907</u>	<u>20.193</u>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Moderselskab</b>				
Gæld til pengeinstitutter	16.250.000	5.000.000	11.250.000	0
Leasingforpligtelser	549.994	240.000	309.994	0
	<u>16.799.994</u>	<u>5.240.000</u>	<u>11.559.994</u>	<u>0</u>

### 21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 20.631 t.kr., er der i koncernen givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 66.199 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 31.700 t.kr. til sikkerhed for bankgæld med restgæld på 32.582 t.kr. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver.

Tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 2.040 / 300 t.kr (koncern/moder) er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2019 udgør 2.161 t.kr. / 550 t.kr. (koncern/moder)

### 22. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncern indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 1.167 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 1 - 46 måneder og en samlet restleasingydelse på 3.413 t.kr.

## Noter

---

### 22. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Kautionsforpligtelser:

Moderselskabet har kautioneret for de tilknyttede virksomheders banklån. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2019 i alt t.kr. 60.794

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

	Koncern	
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>23. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-6.676	4.488
Ændring i tilgodehavender	3.480	1.030
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	963	-6.926
	<u>-2.233</u>	<u>-1.408</u>