

**R2 Group Holding A/S**  
**Odinsvej 23, 8722 Hedensted**

---

**Årsrapport for**  
**1. januar - 31. december 2021**

---

**CVR-nr. 32 64 53 80**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. maj 2022.

Lars Skou  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

### Side

#### **Påtegninger**

- 1 Ledelsespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### **Ledelsesberetning**

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 Hovedtal og nøgletal for koncernen
- 7 Ledelsesberetning

#### **Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021**

- 10 Anvendt regnskabspraksis
- 20 Resultatopgørelse
- 21 Balance
- 24 Egenkapitalopgørelse for koncernen
- 24 Egenkapitalopgørelse for moderselskabet
- 25 Pengestrømsopgørelse
- 26 Noter

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for R2 Group Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedensted, den 19. maj 2022

### Direktion

Lars Skou

### Bestyrelse

Peter Skou  
Formand

Lars Skou

Carsten Brink

Jens Ravn

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til aktionærerne i R2 Group Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for R2 Group Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 19. maj 2022

### Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

Jørn Dam Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne33686

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	R2 Group Holding A/S Odinsvej 23 8722 Hedensted
	CVR-nr.: 32 64 53 80
	Stiftet: 12. november 2009
	Hjemsted: Hedensted
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 13. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Peter Skou, Formand Lars Skou Carsten Brink Jens Ravn
<b>Direktion</b>	Lars Skou
<b>Revision</b>	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jupitervej 4 6000 Kolding
<b>Bankforbindelse</b>	Jyske Bank
<b>Advokatforbindelser</b>	Lund Elmer Sandager Advokatpartnerselskab Kalvebod Brygge 39-41 1560 København V.
<b>Dattervirksomheder</b>	R2 Agro A/S, Hedensted SKOU Ejendomme A/S, Hedensted TVI Tech Validation International A/S, Hedensted R2 Group Invest A/S, Hedensted
<b>Kapitalinteresser</b>	CR Foderservice K/S, Bogense CRF Transport K/S, Bogense

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	32.360	40.504	36.666	43.860	33.602
Resultat af primær drift	1.440	4.819	2.942	3.457	4.770
Finansielle poster, netto	1.486	-4	-1.393	-593	-3.751
Årets resultat	1.814	3.420	672	1.845	477
<b>Balance:</b>					
Balancesum	192.493	183.495	193.702	198.196	199.086
Investeringer i materielle anlægsaktiver	84.177	85.239	85.003	85.470	78.255
Egenkapital	71.415	71.601	68.181	67.749	65.175
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	9.558	16.925	4.624	8.133	2.079
Investeringsaktivitet	3.061	-4.081	-4.297	-13.110	-27.390
Finansieringsaktivitet	-2.999	-17.385	-7.315	105	12.044
Pengestrømme i alt	9.620	-4.541	-6.988	-4.872	-13.267
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	40	43	44	58	40
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	66,4	57,3	65,2	60,5	-
Soliditetsgrad	37,1	39,0	35,2	34,2	32,7
Egenkapitalforrentning	2,5	4,9	1,0	2,8	0,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og R2 Group Holding A/S's aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af fremstilling og salg af foderblandinger, korn såvel konventionel som økologisk og diætetiske tilskudsfoderprodukter til grovare- og minkindustrien.

De primære kundegrupper er business til business på det skandinaviske, det europæiske og det oversøiske marked.

Derudover har koncernen investeringer i associerede virksomheder og i ejendomme som dels anvendes som domicilejendomme og dels til udlejning.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret har været præget af af COVID-19, hvilket begrænsede rejseaktiviteten og dermed også mulighederne for at åbne nye markeder op.

Efter årets afslutning har denne begrænsning af rejseaktivitet heldigvis delvist aftaget.

Året 2021 var også præget af, at selskabet har omlagt en del af sin produktion fra mink til andre markeder idet mink jo som bekendt blev nedlukket af myndighederne.

I løbet af året havde koncernen desværre et ekstraordinært tab i forbindelse med samhandel med en dubiøs leverandør.

Koncernens udlejningsejendomme forløber tilfredsstillende.

Selskabets investeringer i de associerede virksomheder udviser et tilfredsstillende resultat.

Resultat betragtes af ledelsen som værende tilfredsstillende set ud fra den generelle markedssituation, men stadig lavere end forventet ved seneste regnskabsaflæggelse.

### Særlige risici

Koncernen fører en konservativ risikoprofil og -styring, idet man arbejder ud fra princippet back-to-back og valutasikring for ikke at løbe unødigt risiko.

### Miljøforhold

Koncernen udarbejder årligt en miljøredegørelse for at afdække, vurdere, bearbejde og forbedre de miljøpåvirkninger, som selskabet måtte finde i den kontinuerlige gennemgang af virksomheden.

Der indgår ikke farlige eller forurenende stoffer i produktionen.

## Ledelsesberetning

---

Koncernen anvender en del vand i forbindelse med de anvendte forarbejdningsprocesser. Langt hovedparten af dette vand belaster ikke offentlige rensningsanlæg eller vandløb, idet dette vand fordampes i processen og ledes bort til atmosfæren som vanddamp. Udledningen af vanddamp fra produktionen er højere end den tilførte vandmængde. Den udledte mængde vanddamp stammer fra det naturlige vandindhold i råvarerne, samt det tilførte vand.

Koncernen udleder ikke nogen form for spildevand fra produktionen. Vandet der anvendes, fordamper i processen. Spildevand fra vaskepladsen ledes gennem en olieudskiller og udgør dermed ikke nogen fare for miljøet.

Der arbejdes kontinuerligt på at nedbringe energiforbruget bl.a. et implementeres snart et projektet med genanvendelse af overskudsvarme fra produktionen.

Det sikres, at transportører er godkendt til transport af foder og levnedsmidler i henhold til gældende lovgivning. Forbrug af brændstof internt i selskabet søges til stadighed begrænset ved en kontinuerlig optimering af interne processer.

Koncernens affald sorteres i mange fragmenter for at opnå stor genanvendelighed af bl.a. papir, plast og ikke mindst organisk materiale.

Korn og frøaffald fra produktionen samt filterstøv fra filtre anvendes til opvarmning. Madaffald fra kantinen indsamles og genanvendes til biogas og spredes som gødning på markerne.

### Videnressourcer

Koncernen og dets medarbejdere har gennem mange år opbygget et stort markedskendskab og en stor indsigt i kunders ønsker på produktsiden samt en stor viden omkring kernemarkedet.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har i løbet af året yderligere styrket sin udviklingsafdeling, således at man også i fremtiden kan udvikle nye produkter til gavn for agro-branchenkriv.

Koncernen har styrket sin QA-afdeling, som varetager opfølgning på myndighedskrav, produktregistreringer og certificeringer.

### Den forventede udvikling

SSelskabet forventer for det kommende år et bedre resultat end for indeværende år.

## Ledelsesberetning

---

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

I starten af 2022 kom desværre Ruslands aggression mod Ukraine, som har fået drastiske følger for råvarepriser, det være sig korn, energi mv. Dette har selvfølgelig givet et særdeles volatilt marked, hvor alle lige skulle finde sine ben at stå på, og som selvfølgelig har været omkostningstungt.

Men set i lyset af den nye strategi, som koncernen har arbejdet med, siden starten af 2021, er ledelsens forventninger, at man kommer ud med et tilfredsstillende resultat for 2022, og at man også kommer på et resultatniveau, der er højere end i 2021.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for R2 Group Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden R2 Group Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori R2 Group Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Strategisk erhvervede tilkøb foretages med forskellig formål, herunder hensyn til beliggenden af de enektlete virksomheder og deres markedsposition. Virksomheder tilkøbes enten for at etablere selskabet på et makred eller at styrke selskabets position som markedsleder. Den vurderede økonomiske levetid fastlægges for sådanne strategisk erhvervede virksomheder til 20 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	35-45 år	30-45 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-7 år	0-10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

R2 Group Holding A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto realisationsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 kr.	2020 kr.
	<b>32.360</b>	<b>40.504</b>	<b>2.523.176</b>	<b>2.276.531</b>
1 Personaleomkostninger	-23.040	-28.114	-5.070.213	-4.641.912
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-7.880	-7.554	-570.042	-298.381
Andre driftsomkostninger	0	-17	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>1.440</b>	<b>4.819</b>	<b>-3.117.079</b>	<b>-2.663.762</b>
2 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.553.853	4.694.329
3 Indtægter af kapitalinteresser	2.845	1.511	2.685.127	1.335.762
Andre finansielle indtægter	98	112	0	0
4 Øvrige finansielle omkostninger	-1.457	-1.627	-512.425	-525.351
<b>Resultat før skat</b>	<b>2.926</b>	<b>4.815</b>	<b>1.609.476</b>	<b>2.840.978</b>
5 Skat af årets resultat	-1.112	-1.395	204.978	578.600
<b>6 Årets resultat</b>	<b>1.814</b>	<b>3.420</b>	<b>1.814.454</b>	<b>3.419.578</b>

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Moderselskab		
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 kr.	2020 kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
7	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	1.890	1.591	126.320	270.915
8	Goodwill	41.830	45.109	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>43.720</u>	<u>46.700</u>	<u>126.320</u>	<u>270.915</u>
9	Grunde og bygninger	66.418	67.279	0	0
10	Produktionsanlæg og maskiner	11.170	10.280	0	0
11	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.589	7.680	564.282	619.629
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>84.177</u>	<u>85.239</u>	<u>564.282</u>	<u>619.629</u>
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	89.301.261	92.192.719
13	Kapitalinteresser	12.728	16.852	9.564.740	13.849.368
14	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	2.602	2.602	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>15.330</u>	<u>19.454</u>	<u>98.866.001</u>	<u>106.042.087</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>143.227</u></b>	<b><u>151.393</u></b>	<b><u>99.556.603</u></b>	<b><u>106.932.631</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<u>Note</u>		<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	<u>8.760</u>	<u>9.667</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Varebeholdninger i alt	<u>8.760</u>	<u>9.667</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23.771	16.652	65.517	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	398.079	650.000
15	Udskudte skatteaktiver	0	0	247.200	109.200
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	1.305.000
	Andre tilgodehavender	2.005	1.533	572.156	76.194
16	Periodeafgrænsningsposter	<u>1.503</u>	<u>643</u>	<u>1.279.286</u>	<u>119.108</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>27.279</u>	<u>18.828</u>	<u>2.562.238</u>	<u>2.259.502</u>
	Likvide beholdninger	<u>13.227</u>	<u>3.607</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u><b>49.266</b></u>	<u><b>32.102</b></u>	<u><b>2.562.238</b></u>	<u><b>2.259.502</b></u>
	<b>Aktiver i alt</b>	<u><b>192.493</b></u>	<u><b>183.495</b></u>	<u><b>102.118.841</b></u>	<u><b>109.192.133</b></u>



**Balance 31. december**

Note	Koncern		Moderselskab		
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 kr.	2020 kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
	Virksomhedskapital	10.010	10.000	10.010.000	10.000.000
	Overført resultat	61.405	55.601	61.405.425	55.600.971
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	6.000	0	6.000.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>71.415</b>	<b>71.601</b>	<b>71.415.425</b>	<b>71.600.971</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
	Hensættelser til udskudt skat	7.677	6.680	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>7.677</b>	<b>6.680</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til realkreditinstitutter	16.495	17.834	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	18.549	28.213	6.250.000	12.500.000
	Leasingforpligtelser	605	762	0	0
	Anden gæld	3.550	2.339	147.526	207.782
17	Langfristede gældsforpligtelser i alt	39.199	49.148	6.397.526	12.707.782
17	Kortfristet del af langfristet gæld	11.505	10.425	5.531.613	4.282.130
	Gæld til pengeinstitutter	37.570	28.489	4.341.519	3.173.466
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.315	10.714	474.413	171.492
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	11.748.853	16.071.870
	Selskabsskat	3	0	3.239	0
	Anden gæld	7.809	6.438	2.206.253	1.184.422
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	74.202	56.066	24.305.890	24.883.380
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>113.401</b>	<b>105.214</b>	<b>30.703.416</b>	<b>37.591.162</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>192.493</b>	<b>183.495</b>	<b>102.118.841</b>	<b>109.192.133</b>
18	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
19	Eventualposter				
20	Finansielle risici				

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Virksomhedskapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2020	10.000	58.181	0	68.181
Årets overførte overskud eller underskud	0	-2.580	6.000	3.420
Egenkapital 1. januar 2021	10.000	55.601	6.000	71.601
Kontant kapitaludvidelse	10	0	0	10
Udloddet udbytte	0	0	-6.000	-6.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	1.814	0	1.814
Overført fra overkurs ved kapitaludvidelse	0	3.990	0	3.990
	<b>10.010</b>	<b>61.405</b>	<b>0</b>	<b>71.415</b>

**Egenkapitalopgørelse for moderselskabet**

	Virksomhedskapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2020	10.000	58.181	0	68.181
Årets overførte overskud eller underskud	0	-2.580	6.000	3.420
Egenkapital 1. januar 2021	10.000	55.601	6.000	71.601
Kontant kapitaludvidelse	10	0	0	10
Udloddet udbytte	0	0	-6.000	-6.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	1.814	0	1.814
Overført fra overkurs ved kapitaludvidelse	0	3.990	0	3.990
	<b>10.010</b>	<b>61.405</b>	<b>0</b>	<b>71.415</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Årets resultat før afskrivninger (EBITDA)	8.903	12.072
21 Ændring i driftskapital	1.639	6.368
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	10.542	18.440
Renteindbetalinger og lignende	473	112
Renteudbetalinger og lignende	-1.457	-1.627
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>9.558</b>	<b>16.925</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-766	-463
Salg af immaterielle anlægsaktiver	18	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-4.197	-6.355
Salg af materielle anlægsaktiver	1.591	2.737
Køb af finansielle anlægsaktiver	-255	0
Modtagne udbytter	6.670	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>3.061</b>	<b>-4.081</b>
Afdrag på langfristet gæld	-10.080	-14.390
Kontant kapitalforhøjelse	4.000	0
Betalt udbytte	-6.000	0
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	9.081	-2.995
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-2.999</b>	<b>-17.385</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>9.620</b>	<b>-4.541</b>
Likvider primo	3.607	8.148
<b>Likvider ultimo</b>	<b>13.227</b>	<b>3.607</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	13.227	3.607
<b>Likvider ultimo</b>	<b>13.227</b>	<b>3.607</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	20.201	25.102	4.458.935	3.974.253
Pensioner	1.891	2.103	531.377	613.572
Andre omkostninger til social sikring	948	909	79.901	54.087
	<b>23.040</b>	<b>28.114</b>	<b>5.070.213</b>	<b>4.641.912</b>
Direktion og bestyrelse	1.074	1.380	1.074.000	1.380.000
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	40	43	5	4
Aktiverede udviklingsomkostninger som er modregnet i personaleomkostninger udgør 634 t.rk. (s.år 1.241 t.kr.)				
<b>2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
R2 Agro A/S	0	0	4.002.774	6.803.987
Skou Ejendomme A/S	0	0	864.661	160.528
R2 Group Invest A/S	0	0	-43.200	0
Afskrivning på koncerngoodwill	0	0	-2.270.382	-2.270.186
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.553.853</b>	<b>4.694.329</b>
<b>3. Indtægter af kapitalinteresser</b>				
R2 Group Invest A/S	0	5	0	4.854
CR Foderservice K/S	1.181	54	1.180.758	1.277.250
CRF Transport K/S	1.504	1.277	1.504.369	53.658
Ejendomsselskabet VB Parken A/S	160	175	0	0
	<b>2.845</b>	<b>1.511</b>	<b>2.685.127</b>	<b>1.335.762</b>

## Noter

---

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	kr.	kr.
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	249.000	252.000
Andre finansielle omkostninger	1.457	1.627	263.425	273.351
	<u>1.457</u>	<u>1.627</u>	<u>512.425</u>	<u>525.351</u>
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat moder	0	0	-558.756	-1.305.000
Årets regulering af udskudt skat	1.112	1.568	371.300	899.000
Regulering af tidligere års skat	0	-173	-17.522	-172.600
	<u>1.112</u>	<u>1.395</u>	<u>-204.978</u>	<u>-578.600</u>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>				
Udbytte for regnskabsåret			0	6.000.000
Overføres til overført resultat			1.814.454	0
Disponeret fra overført resultat			0	-2.580.422
<b>Disponeret i alt</b>			<u>1.814.454</u>	<u>3.419.578</u>

## Noter

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>7. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</b>				
Kostpris primo	4.283	3.957	430.915	339.365
Tilgang i årets løb	766	463	0	91.550
Afgang i årets løb	-18	-137	-18.275	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.031</b>	<b>4.283</b>	<b>412.640</b>	<b>430.915</b>
Af- og nedskrivninger primo	-2.692	-2.244	-160.000	0
Årets af-/nedskrivninger	-449	-448	-126.320	-160.000
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-3.141</b>	<b>-2.692</b>	<b>-286.320</b>	<b>-160.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>ultimo</b>	<b>1.890</b>	<b>1.591</b>	<b>126.320</b>	<b>270.915</b>
Selskabet anvender ressourcer til udvikling og test af nye produkter. Udviklingsprojekterne forventes at tages i brug løbende og afskrives efter ibrugstagningen over 5 år. Udgår produkterne af sortimentet bogføres dette som afgang. Ledelsen har ikke konstateret indikationer på yderligere nedskrivningsbehov i forhold til den optagne regnskabsmæssige værdi.				
<b>8. Goodwill</b>				
Kostpris primo	67.568	67.568	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>67.568</b>	<b>67.568</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-22.459	-19.181	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-3.279	-3.278	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-25.738</b>	<b>-22.459</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>ultimo</b>	<b>41.830</b>	<b>45.109</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>9. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris primo	91.657	72.756	0	0
Tilgang i årets løb	49	2.001	0	0
Overførsler	0	16.900	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>91.706</b>	<b>91.657</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-24.378	-23.457	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-910	-921	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-25.288</b>	<b>-24.378</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>66.418</b>	<b>67.279</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris primo	48.442	48.924	0	0
Tilgang i årets løb	2.093	1.052	0	0
Afgang i årets løb	0	-1.534	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>50.535</b>	<b>48.442</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-38.162	-37.041	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-1.203	-1.121	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-39.365</b>	<b>-38.162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>11.170</b>	<b>10.280</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	892	1.005	0	0

## Noter

---

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>11. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	12.870	11.343	758.010	907.375
Tilgang i årets løb	2.055	3.302	869.625	758.010
Afgang i årets løb	-1.781	-1.775	-758.010	-907.375
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>13.144</b>	<b>12.870</b>	<b>869.625</b>	<b>758.010</b>
Af- og nedskrivninger primo	-5.658	-4.422	-607.374	-607.374
Årets af-/nedskrivninger	-2.040	-1.786	-443.722	-138.381
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	1.143	1.018	745.753	607.374
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-6.555</b>	<b>-5.190</b>	<b>-305.343</b>	<b>-138.381</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.589</b>	<b>7.680</b>	<b>564.282</b>	<b>619.629</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	1.198	1.477	564.282	619.629



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	0	0	106.048.007	105.548.007
Tilgang i årets løb	0	0	68.254.689	500.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>174.302.696</b>	<b>106.048.007</b>
Opskrivninger primo	0	0	2.531.482	8.866.967
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	4.824.235	6.964.515
Udbytte	0	0	-6.000.000	-13.300.000
Tilgang (overført fra associerede virksomheder)	0	0	-67.700.000	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-66.344.283</b>	<b>2.531.482</b>
Afskrivninger på goodwill primo	0	0	-16.386.770	-14.116.584
Årets afskrivninger på goodwill	0	0	-2.270.382	-2.270.186
<b>Afskrivninger på goodwill ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-18.657.152</b>	<b>-16.386.770</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>89.301.261</b>	<b>92.192.719</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	0	26.746.570	29.016.952
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
R2 Agro A/S			Hedensted	100 %
SKOU Ejendomme A/S			Hedensted	100 %
TVI Tech Validation International A/S			Hedensted	100 %
R2 Group Invest A/S			Hedensted	100 %

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>13. Kapitalinteresser</b>				
Anskaffelsessum, primo primo	88.267	88.267	81.776.000	81.776.000
Afgang i årets løb	-68.000	0	-68.000.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>20.267</b>	<b>88.267</b>	<b>13.776.000</b>	<b>81.776.000</b>
Opskrivninger primo	-70.810	-72.408	-67.926.632	-69.262.394
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	2.932	1.598	2.685.127	1.335.762
Årets tilbageførsler på afgang	67.700	0	67.700.000	0
Udbytte	-6.670	0	-6.669.755	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>-6.848</b>	<b>-70.810</b>	<b>-4.211.260</b>	<b>-67.926.632</b>
Afskrivninger på goodwill primo	-605	-519	0	0
Årets afskrivninger på goodwill	-86	-86	0	0
<b>Afskrivninger på goodwill ultimo</b>	<b>-691</b>	<b>-605</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>12.728</b>	<b>16.852</b>	<b>9.564.740</b>	<b>13.849.368</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	605	691	0	0
<b>Kapitalinteresser:</b>			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
CR Foderservice K/S			Bogense	50 %
CRF Transport K/S			Bogense	50 %

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>14. Tilgodehavender hos kapitalinteresser</b>				
Kostpris primo	2.602	2.602	0	0
Kostpris ultimo	<b>2.602</b>	<b>2.602</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.602</b>	<b>2.602</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der specificeres således:				
Ejendomsselskabselskab VB Parken A/S	2.602	2.602	0	0
	<b>2.602</b>	<b>2.602</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>15. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver primo	0	0	109.200	845.000
Regulering tidligere år	0	0	0	172.600
Udskudt skat af årets resultat	0	0	-371.300	-899.000
Sambeskatningsbidrag	0	0	509.300	-9.400
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>247.200</b>	<b>109.200</b>
<b>16. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt forsikring	178	477	0	0
Forudbetalte omkostninger	125	166	79.286	119.108
Andre periodeafgrænsningsposter	1.200	0	1.200.000	0
	<b>1.503</b>	<b>643</b>	<b>1.279.286</b>	<b>119.108</b>

## Noter

### 17. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2021 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2021 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	17.999	1.504	16.495	11.929
Gæld til pengeinstitutter	27.298	8.749	18.549	1.715
Leasingforpligtelser	1.857	1.252	605	0
Anden gæld	3.550	0	3.550	0
	<u>50.704</u>	<u>11.505</u>	<u>39.199</u>	<u>13.644</u>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Moderselskab</b>				
Gæld til pengeinstitutter	11.781.613	5.531.613	6.250.000	0
Anden gæld	147.526	0	147.526	0
	<u>11.929.139</u>	<u>5.531.613</u>	<u>6.397.526</u>	<u>0</u>

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 17.999 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 66.418 t.kr.

Selskabet har deponeret samlet ejerpantebreve på i alt 32.900 t.kr. til sikkerhed for bankgæld, i alt 47.771 t.kr.. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 57.557 kr..

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 2.090 t.kr. er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2021 udgør 1.857 t.kr.

### 19. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncernen indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 1.078 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 4 til 39 måneder og en samlet restleasingydelse på 1.764 t.kr.

## Noter

---

### 19. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Kautionsforpligtelser:

Selskabet har kautioneret for de tilknyttede virksomheders banklån. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2021 i alt 59.658 t.kr.

Selskabet har kautioneret for bankgæld i NUCO Invest A/S t.kr. 6.606

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 20. Finansielle risici

#### 21. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	907	7.705
Ændring i tilgodehavender	-8.464	-3.691
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	9.196	2.354
	<u>1.639</u>	<u>6.368</u>