

R2 Group Holding A/S
Mimersvej 1, 8722 Hedensted

Årsrapport for
1. januar - 31. december 2018

CVR-nr. 32 64 53 80

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. maj 2019.



Lars Skou
Dirigent

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for R2 Group Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedensted, den 21. maj 2019

Direktion



Peter Skou

Bestyrelse



Lars Skou
Formand



Jens Ravn



Peter Skou



Carsten Brink

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

- 1 Ledespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsesberetning

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 Hovedtal og nøgletal for koncernen
- 7 Ledelsesberetning

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2018

- 10 Anvendt regnskabspraksis
- 20 Resultatopgørelse
- 21 Balance
- 25 Egenkapitalopgørelse for koncernen
- 26 Egenkapitalopgørelse for moderselskabet
- 27 Pengestrømsopgørelse
- 28 Noter

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i R2 Group Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for R2 Group Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 21. maj 2019

Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 28 52 01

Jørn Dam Jensen
statsautoriseret revisor
mne33686

Selskabsoplysninger

Selskabet	R2 Group Holding A/S Mimersvej 1 8722 Hedensted
	CVR-nr.: 32 64 53 80
	Stiftet: 12. november 2009
	Hjemsted: Hedensted
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 10. regnskabsår
Bestyrelse	Lars Skou, Formand Peter Skou Carsten Brink Jens Ravn
Direktion	Peter Skou
Revision	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jupitervej 4 6000 Kolding
Bankforbindelse	Jyske Bank
Advokatforbindelser	Lund Elmer Sandager Advokatpartnerselskab Kalvebod Brygge 39-41 1560 København V.
Dattervirksomheder	R2 Agro A/S, Hedensted NUCO Invest A/S, Hedensted ScanGrain ApS, Hedensted VB E-sport ApS, Hedensted
Associerede virksomheder	R2 Group Invest A/S, Hedensted CR Foderservice K/S, Bogense CRF Transport K/S, Bogense

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Resultatopgørelse:				
Bruttofortjeneste	44.284	33.602	19.997	17.928
Resultat af ordinær primær drift	3.457	4.770	1.315	-840
Finansielle poster, netto	-593	-3.751	-1.182	110.208
Årets resultat	1.845	477	-620	109.974
Balance:				
Balancesum	198.196	199.086	109.002	143.579
Investeringer i materielle anlægsaktiver	829	78.255	49.024	6.774
Egenkapital	67.749	65.175	72.149	72.769
Pengestrømme:				
Driftsaktivitet	8.133	2.079	15.806	2.768
Investeringsaktivitet	-13.110	-27.390	6.302	55.632
Finansieringsaktivitet	105	12.044	-14.697	-69.537
Pengestrømme i alt	-4.872	-13.267	7.411	-11.136
Medarbejdere:				
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	58	40	26	27
Nøgletal i %:				
Soliditetsgrad	34,1	32,9	66,2	50,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabet fungerer som holdingselskab for koncernen, som i dag beskæftiger sig med fremstilling og salg af foderblandinger, korn såvel konventionel som økologisk og diætiske tilskudsfoderprodukter til grovvare- og minkindustrien.

Selskabet er også holdingselskab for en koncern, som beskæftiger sig med salg og køb af økologiske såvel som konventionelle korn- og proteinråvarer.

Samtidig er selskabet moderselskab for en koncern, som beskæftiger sig med at producere mel og andre kornprodukter af høj kvalitet med basis i økologiske afgrøder

Derudover har koncernen udlejningsejendom, samt deltager i vækstselskaber med passiv investering.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat betragtes som tilfredsstillende sammenholdt med det forrige år, men utilfredsstillende i forhold til budget, hvilket jo skyldes at regnskabsåret har været præget af det dårlige høstår 2018 samt nedgang i minkindustrien.

Selskabets datterselskaber har haft en særdeles positiv udvikling, når det gælder eksport.

Koncernen fører en konservativ risikoprofil og -styring, idet man arbejder ud fra princippet back-to-back for ikke at løbe unødigt risiko.

Ledelsesberetning

Miljøforhold

Koncernen udarbejder årligt en miljøredegørelse for at afdække, vurdere, bearbejde og forbedre de miljøpåvirkninger, som selskabet måtte finde i den kontinuerlige gennemgang af virksomheden.

Der indgår ikke farlige eller forurenende stoffer i produktionen. Koncernen anvender en del vand i forbindelse med de anvendte forarbejdningsprocesser. Langt hovedparten af dette vand belaster ikke offentlige rensningsanlæg eller vandløb, idet dette vand fordampes i processen og ledes bort til atmosfæren som vanddamp. Udledningen af vanddamp fra produktionen er højere end den tilførte vandmængde. Den udledte mængde vanddamp stammer fra det naturlige vandindhold i råvarerne, samt det tilførte vand.

Koncernen udleder ikke nogen form for spildevand fra produktionen. Vandet der anvendes, fordamper i processen. Spildevand fra vaskepladsen ledes gennem en olieudskiller og udgør dermed ikke nogen fare for miljøet.

Der arbejdes kontinuerligt på at nedbringe energiforbruget. Der arbejdes på et projekt med genanvendelse af overskudsvarme fra produktionen, hvilket vil kunne ændre energiforbruget i positiv retning. Nyopført kontorbygning er energimærket A2010.

Det sikres, at transportører er godkendt til transport af foder og levnedsmidler i henhold til gældende lovgivning. Forbrug af brændstof internt i selskabet søges til stadighed begrænset ved en kontinuerlig optimering af interne processer.

Koncernen affald sorteres i mange fragmenter for at opnå stor genanvendelighed af bl.a. papir, plast og ikke mindst organisk materiale. Korn- og frøaffald fra produktionen samt filterstøv fra filtre anvendes til opvarmning. Madaffald fra kantinen indsamles og genanvendes til biogas og spredes som gødning på markerne.

Videnressourcer

Koncernen og dets medarbejdere har gennem mange år opbygget et stort markedskendskab og en stor indsigt i kunders ønsker på produktsiden samt en stor viden omkring sit kernemarked.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har i løbet af året styrket sin udviklingsafdeling, således at man også i fremtiden kan udvikle nye produkter til gavn for agro-branchen.

Den forventede udvikling

Koncernen har en forventning om, at det kommende regnskabsår vil være et år med både organisk vækst og med vækst via akquisitioner, og at dette vil resultere i et tilfredsstillende afkast.

Koncernen forventer, at høståret 2019 ikke bliver atypisk ligesom 2018, at minkindustrien får sig stabiliseret, samt at selskabets eksport fortsat udvikler sig

Ledelsesberetning

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for R2 Group Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden R2 Group Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori R2 Group Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Anvendt regnskabspraksis

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Lejeindtægter vedrørende investeringsejendomme

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varme-regnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Omkostninger vedrørende investeringsejendomme

Omkostninger vedrørende investeringsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger. Omkostninger vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværende med lejere.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Moderselskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør mellem 3 og 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Strategisk erhvervede tilkøb foretages med forskellige formål, herunder af hensyn til beliggenheden af de enkelte virksomheder og deres markedsposition. Virksomheder tilkøbes enten for at etablere selskabet på et marked eller at styrke selskabets position som markedsleder.

Den vurderede økonomiske levetid fastlægges for sådanne strategisk erhvervede virksomheder til 15 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	35 - 50 år	45 %
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 7 år	10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Investeringsejendomme

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Investeringsejendomme måles efterfølgende ejendom for ejendom til en skønnet dagsværdi. Ejendommene værdiansættes ud fra en afkastbaseret model, hvor forventede fremtidige pengestrømme for det kommende år sammen med et afkastkrav er fastsat af en ekstern valuar danner grundlag for ejendommens dagsværdi. Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til sidste regnskabsår.

Omkostninger, der tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber i forhold til anskaffelsestidspunktet og som derved forbedrer ejendommens fremtidige afkast, tillægges kostprisen som en forbedring. Omkostninger, der ikke tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber, indregnes i resultatopgørelsen under "omkostninger vedrørende investeringsejendomme".

Investeringsejendomme har som øvrige materielle anlægsaktiver, bortset fra grunde, en begrænset levetid. Den værdiforringelse, der finder sted, efterhånden som en investeringsejendom forældes, afspejles i investeringsejendommens løbende måling til dagsværdi. Der foretages derfor ikke systematiske afskrivninger over investeringsejendommens brugstid.

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten "værdireguleringer af ejendomme".

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtalelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter R2 Group Holding A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdrags-tiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 kr.	2017 kr.
	44.284	33.602	-795.563	-587.545
Bruttofortjeneste				
1 Personaleomkostninger	-31.659	-20.421	-2.770.470	-1.422.373
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-9.168	-8.411	-132.178	0
Driftsresultat	3.457	4.770	-3.698.211	-2.009.918
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-907	4.239.931	714.986
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.244	-22	1.591.780	1.235.511
Andre finansielle indtægter	124	43	168	0
2 Øvrige finansielle omkostninger	-1.961	-2.865	-930.100	-107.080
Resultat før skat	2.864	1.019	1.203.568	-166.501
Skat af årets resultat	-1.019	-542	738.773	643.234
3 Årets resultat	1.845	477	1.942.341	476.733
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i R2 Group Holding A/S	1.942	477		
Minoritetsinteresser	-97	0		
	1.845	477		

Balance 31. december

Note	Koncern		Moderselskab		
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 kr.	2017 kr.	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
4	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	809	770	0	0
5	Goodwill	53.150	55.819	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	53.959	56.589	0	0
6	Grunde og bygninger	48.930	46.634	0	0
7	Produktionsanlæg og maskiner	12.424	12.598	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.004	3.299	696.532	0
10	Investeringsejendomme	15.500	15.500	0	0
9	Indretning af lejede lokaler	612	224	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	85.470	78.255	696.532	0
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	102.911.200	98.481.269
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	17.015	15.861	13.425.916	11.834.136
13	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.602	2.602	0	0
14	Andre værdipapirer og kapitalandele	2.568	1.067	0	0
15	Deposita	338	347	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	22.523	19.877	116.337.116	110.315.405
	Anlægsaktiver i alt	161.952	154.721	117.033.648	110.315.405

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Moderselskab	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 kr.	2017 kr.
<u>Note</u>					
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	12.311	16.799	0	0
	Varebeholdninger i alt	12.311	16.799	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.748	18.928	165.105	557.539
16	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	37.732	796.576
17	Udsudte skatteaktiver	0	0	1.939.960	1.607.309
	Andre tilgodehavender	723	1.371	0	0
18	Periodeafgrænsningsposter	625	827	185.953	0
	Tilgodehavender i alt	20.096	21.126	2.328.750	2.961.424
	Likvide beholdninger	3.837	6.440	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	36.244	44.365	2.328.750	2.961.424
	Aktiver i alt	198.196	199.086	119.362.398	113.276.829

Balance 31. december

		Koncern		Moderselskab	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 kr.	2017 kr.
Passiver					
Note					
Egenkapital					
	Virksomhedskapital	10.000	10.000	10.000.000	10.000.000
	Overført resultat	57.509	55.567	57.508.967	55.566.626
	Egenkapital før minoritetsinteresser	67.509	65.567	67.508.967	65.566.626
19	Minoritetsinteresser	240	-392	0	0
	Egenkapital i alt	67.749	65.175	67.508.967	65.566.626
Hensatte forpligtelser					
20	Hensættelser til udskudt skat	3.971	2.883	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	3.971	2.883	0	0
Gældsforpligtelser					
	Gæld til realkreditinstitutter	19.036	20.266	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	46.882	32.214	16.250.000	4.000.000
	Leasingforpligtelser	683	600	455.366	0
	Deposita	182	307	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	66.783	53.387	16.705.366	4.000.000
21	Gældsforpligtelser	13.618	8.310	5.332.000	1.000.000
	Gæld til pengeinstitutter	20.184	17.916	3.994.976	7.494.338
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	700	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	13.036	14.590	632.657	795.198
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	17.352.274	8.422.955
	Gæld til associerede virksomheder	7.214	25.814	7.214.574	25.814.574
	Anden gæld	5.641	10.311	621.584	183.138
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	59.693	77.641	35.148.065	43.710.203
	Gældsforpligtelser i alt	126.476	131.028	51.853.431	47.710.203
	Passiver i alt	198.196	199.086	119.362.398	113.276.829

Balance 31. december

Passiver	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<u>Note</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**23 Eventualposter**

Egenkapitaloppgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	Minoritetsin- teresser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2017	10.000	59.149	3.000	0	72.149
Korrektion som følge af ændret praksis i dattervirksomhed	0	-4.059	0	0	-4.059
Udloddet udbytte	0	0	-3.000	0	-3.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	477	0	0	477
Kapitalandel	0	0	0	-392	-392
Egenkapital 1. januar 2018	10.000	55.567	0	-392	65.175
Årets overførte overskud eller underskud	0	1.942	0	-97	1.845
Kapitalandel	0	0	0	729	729
	10.000	57.509	0	240	67.749

Egenkapitaloppgørelse for moderselskabet

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2017	10.000	59.149	3.000	72.149
Korrektion som følge af ændret praksis i dattervirksomhed	0	-4.059	0	-4.059
Udloddet udbytte	0	0	-3.000	-3.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	477	0	477
Egenkapital 1. januar 2018	10.000	55.567	0	65.567
Årets overførte overskud eller underskud	0	1.942	0	1.942
	10.000	57.509	0	67.509

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Årets resultat	11.378	13.181
24 Ændring i driftskapital	-1.408	-9.675
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	9.970	3.506
Renteindbetalinger og lignende	124	43
Renteudbetalinger og lignende	-1.961	-1.470
Pengestrømme fra driftsaktivitet	8.133	2.079
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.157	-25.552
Salg af immaterielle anlægsaktiver	900	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-11.691	-4.539
Salg af materielle anlægsaktiver	2.338	550
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.500	-1.620
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	3.197
Udlån	0	-3.876
Andre pengestrømme fra (brugt i) investeringsaktivitet	0	4.450
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-13.110	-27.390
Optagelse af langfristet gæld	18.705	18.044
Mellemregning associerede virksomheder	-18.600	0
Betalt udbytte	0	-6.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	105	12.044
Ændring i likvider	-4.872	-13.267
Likvider primo	-11.476	1.791
Likvider ultimo	-16.348	-11.476
Likvider		
Likvide beholdninger	3.836	6.440
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-20.184	-17.916
Likvider ultimo	-16.348	-11.476

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 kr.	2017 kr.
1. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	27.725	17.642	2.379.635	1.254.775
Pensioner	1.873	1.182	294.819	143.200
Andre omkostninger til social sikring	915	413	36.896	16.161
Personaleomkostninger i øvrigt	1.146	1.184	59.120	8.237
	31.659	20.421	2.770.470	1.422.373
Direktion og bestyrelse	960	960	1.060.000	1.005.000
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	58	40	4	2
2. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	475.000	0
Andre finansielle omkostninger	1.961	2.865	455.100	107.080
	1.961	2.865	930.100	107.080
3. Forslag til resultatdisponering				
Overføres til overført resultat			1.942.341	476.733
Disponeret i alt			1.942.341	476.733

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 kr.	31/12 2017 kr.
4. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter				
Kostpris primo	2.545	2.173	0	0
Tilgang i årets løb	468	384	0	0
Afgang i årets løb	-50	-12	0	0
Kostpris ultimo	2.963	2.545	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-1.775	-1.251	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-379	-524	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-2.154	-1.775	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	809	770	0	0

Koncernen anvender ressourcer til udviklingsprojekter, der omfatter udvikling og test af nye produkter. Udviklingsprojekterne tagets i brug løbende og afskrives over 3 - 5 år.

Ledelsen har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 kr.	31/12 2017 kr.
5. Goodwill				
Kostpris primo	65.519	40.291	0	0
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	60	0	0
Tilgang i årets løb	1.967	25.168	0	0
Kostpris ultimo	67.486	65.519	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-9.700	-5.596	0	0
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-21	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-4.636	-4.083	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-14.336	-9.700	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	53.150	55.819	0	0
6. Grunde og bygninger				
Kostpris primo	68.753	57.956	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	10.640	0	0
Tilgang i årets løb	2.845	157	0	0
Kostpris ultimo	71.598	68.753	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-22.119	-21.734	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-549	-385	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-22.668	-22.119	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	48.930	46.634	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 kr.	31/12 2017 kr.
7. Produktionsanlæg og maskiner				
Kostpris primo	47.301	42.183	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	2.501	0	0
Tilgang i årets løb	2.790	2.798	0	0
Afgang i årets løb	-1.240	-181	0	0
Kostpris ultimo	48.851	47.301	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-34.703	-32.698	0	0
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-434	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-2.231	-1.618	0	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	507	47	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-36.427	-34.703	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.424	12.598	0	0
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	1.032	1.231	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 kr.	31/12 2017 kr.
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	5.701	4.454	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	549	0	0
Tilgang i årets løb	7.297	1.585	828.710	0
Afgang i årets løb	-1.817	-887	0	0
Kostpris ultimo	11.181	5.701	828.710	0
Af- og nedskrivninger primo	-2.402	-1.137	0	0
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-185	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-1.321	-1.467	-132.178	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	546	387	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-3.177	-2.402	-132.178	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	8.004	3.299	696.532	0
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	1.060	737	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 kr.	31/12 2017 kr.
9. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris primo	264	0	0	0
Tilgang i årets løb	457	264	0	0
Kostpris ultimo	721	264	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-40	0	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-69	-40	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-109	-40	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	612	224	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 kr.	31/12 2017 kr.
10. Investeringsejendomme				
Kostpris primo	14.221	0	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	14.221	0	0
Kostpris ultimo	14.221	14.221	0	0
Regulering til dagsværdi primo	1.279	0	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse ultimo	0	1.279	0	0
Regulering til dagsværdi ultimo	1.279	1.279	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	15.500	15.500	0	0

Ved opgørelse af afkastet for de enkelte ejendomme tages udgangspunkt i forventede lejeindtægter ved fuld udlejning af ejendommene. Forventede drifts-, administrations- og vedligeholdelsesomkostninger fratrækkes. Den herefter beregnede værdi korrigeres for indregnet tomgangsleje for en passende periode samt forventede omkostninger til indretning og større vedligeholdelsesarbejder mv., ligesom deposita og forudbetalt leje tillægges.

Afkastkravet er fastsat med udgangspunkt i markedsstatistikker, gennemførte handler samt ledelsens kendskab til ejendomsmarkedet i øvrigt. Ved fastsættelse af afkastkravet indgår parametre såsom type (bolig, kontor, butik mv.), beliggenhed, alder, vedligeholdelsestilstand, lejeaftalernes løbetid og lejernes bonitet mv.

Den anvendte værdiansættelsesmetode er uændret i forhold til sidste år.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 kr.	31/12 2017 kr.
11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo	0	0	114.591.073	126.708.237
Tilgang i årets løb	0	0	190.000	-12.117.164
Kostpris ultimo	0	0	114.781.073	114.591.073
Opskrivninger primo	0	0	-7.416.438	-9.637.997
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	7.392.963	10.280.561
Udbytte	0	0	0	-4.000.000
Andre kapitalbevægelser	0	0	0	-4.059.002
Opskrivninger ultimo	0	0	-23.475	-7.416.438
Afskrivninger på goodwill primo	0	0	-8.693.366	-5.595.753
Årets afskrivninger på goodwill	0	0	-3.153.032	-3.097.613
Afskrivninger på goodwill ultimo	0	0	-11.846.398	-8.693.366
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	102.911.200	98.481.269
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	0	32.157.324	35.120.356
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	0	190.000	3.523.138
Tilknyttede virksomheder:			Hjemsted	Ejerandel
R2 Agro A/S			Hedensted	100 %
NUCO Invest A/S			Hedensted	100 %
ScanGrain ApS			Hedensted	100 %
VB E-sport ApS			Hedensted	76 %

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 kr.	31/12 2017 kr.
12. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris primo	89.666	68.000	81.776.000	68.000.000
Tilgang vedrørende virksomhedsovertagelse	0	6.740	0	0
Tilgang i årets løb	0	15.176	0	13.776.000
Afgang i årets løb	0	-250	0	0
Kostpris ultimo	89.666	89.666	81.776.000	81.776.000
Opskrivninger primo	-73.460	-62.885	-69.941.864	-62.885.116
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-3.743	0	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	1.241	1.210	1.591.780	1.235.511
Årets tilbageførsler på afgang	0	250	0	0
Eliminering af intern koncernavance	0	-8.292	0	-8.292.259
Opskrivninger ultimo	-72.219	-73.460	-68.350.084	-69.941.864
Afskrivninger på goodwill primo primo	-345	0	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-259	0	0
Årets afskrivninger på goodwill	-87	-86	0	0
Afskrivninger på goodwill ultimo	-432	-345	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	17.015	15.861	13.425.916	11.834.136
I regnskabsposten indgår goodwill med	863	950	0	0
Associerede virksomheder:			Hjemsted	Ejerandel
R2 Group Invest A/S			Hedensted	50 %
CR Foderservice K/S			Bogense	50 %
CRF Transport K/S			Bogense	50 %

Koncern		Moderselskab	
31/12 2018	31/12 2017	31/12 2018	31/12 2017

Noter

	t.kr.	t.kr.	kr.	kr.
13. Tilgodehavender hos associerede virksomheder				
Kostpris primo	2.602	2.602	0	0
Kostpris ultimo	2.602	2.602	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.602	2.602	0	0
Ejendomsselskabet VB Parken A/S	2.602	2.602	0	0
	2.602	2.602	0	0
14. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris primo	1.067	0	0	0
Tilgang i årets løb	1.501	1.067	0	0
Kostpris ultimo	2.568	1.067	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.568	1.067	0	0
15. Deposita				
Kostpris primo	347	500	0	0
Tilgang i årets løb	0	447	0	0
Afgang i årets løb	-9	-600	0	0
Kostpris ultimo	338	347	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	338	347	0	0
16. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder				
R2 Agro Ejendomme A/S	0	0	37.732	0
R2 Agro A/S	0	0	0	796.576
	0	0	37.732	796.576

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 kr.	31/12 2017 kr.
17. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver primo	0	0	1.607.309	776.748
Skat af intern koncernavance	0	0	0	1.824.297
Udskudt skat af årets resultat	0	0	738.773	643.234
Sambeskatningsbidrag	0	0	-406.122	-1.636.970
	0	0	1.939.960	1.607.309
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	1.338.897	1.004.396
Materielle anlægsaktiver	0	0	-475.049	240.370
Nettokurstabssaldo	0	0	13.200	13.200
Fremført underskud fra tidligere år	0	0	1.062.912	349.343
	0	0	1.939.960	1.607.309
18. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalte omkostninger	625	827	185.953	0
	625	827	185.953	0
19. Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser primo	-392	0	0	0
Andel af årets resultat	-97	0	0	0
Kapitalandel	729	-392	0	0
	240	-392	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 kr.	31/12 2017 kr.
20. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat				
primis	2.883	3.792	0	0
Udskudt skat af årets resultat	1.088	-909	0	0
	3.971	2.883	0	0

21. Gældsforpligtelser

	Afdrag første år t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.	Gæld i alt 31/12 2018 t.kr.	Gæld i alt 31/12 2017 t.kr.
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	1.289	13.126	20.325	21.607
Gæld til pengeinstitutter	10.537	6.905	57.419	37.989
Leasingforpligtelser	1.792	0	2.475	1.794
	13.618	20.031	80.219	61.390
	kr.	kr.	kr.	kr.
Moderselskab				
Gæld til pengeinstitutter	5.000.000	0	21.250.000	5.000.000
Leasingforpligtelser	332.000	0	787.366	0
	5.332.000	0	22.037.366	5.000.000

22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 20.786 t.kr., er der i koncernen givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 64.429 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 31.900 t.kr. til sikkerhed for bankgæld med restgæld på 31.862 t.kr. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver.

Noter

22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 927 t.kr., har et datterselskab stillet virksomhedspant på nominelt 1.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	1.615 t.kr.
Tilgodehavender fra salg- og tjenesteydelser	944 t.kr.
Goodwill	27 t.kr.
Driftsmidler og inventar	853 t.kr.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 737 t.kr. / 1.769 t.kr. (moderselskab / koncern), er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2018 udgør 787 t.kr. / 1.289 t.kr. (moderselskab / koncern)

23. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncern indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 1.016 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 2 - 46 måneder og en samlet restleasingydelse på 2.241 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Moderselskabet har kautioneret for de tilknyttede virksomheders banklån. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2018 i alt 38.350 t.kr.

Et datterselskab har kautioneret overfor kreditforeningsgælden i Ejendomsselskabet VB Parken A/S. Den samlede gæld andrager pr. 31. december t.kr. 23.461

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Koncernen har indgået eksterne huslejekontrakter med 11 måneders uopsigelighed og en restforpligtelse på 275 t.kr.

Et datterselskab har afgivet et kapitaltilsagn til investering igennem en vækstfond. Tilsagnet udgør i alt tkr. 3.500, hvoraf 2.567 t.kr. er indbetalt.

Noter

23. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

24. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	4.488	-6.282
Ændring i tilgodehavender	1.030	-5.494
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-6.926	2.101
	-1.408	-9.675