

**R2 Group Holding A/S**  
**Mimersvej 1, 8722 Hedensted**

---

**Årsrapport for**  
**1. januar - 31. december 2015**

---

**CVR-nr. 32 64 53 80**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den .



---

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

### Side

#### **Påtegninger**

- 1 Ledespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors erklæringer

#### **Ledelsesberetning**

- 4 Selskabsoplysninger
- 5 Hovedtal og nøgletal for koncernen
- 6 Ledelsesberetning

#### **Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2015**

- 7 Anvendt regnskabspraksis
- 15 Resultatopgørelse
- 16 Balance
- 18 Pengestrømsopgørelse
- 19 Noter

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for R2 Group Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedensted, den 24. maj 2016

**Direktion**

Peter Skou

**Bestyrelse**

Lars Skou  
Formand

Jens Ravn

Peter Skou

Carsten Brink

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Til aktionærerne i R2 Group Holding A/S

#### **Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for R2 Group Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Kolding, den 24. maj 2016

**Martinsen**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 28 52 01

Jørn Dam Jensen  
statsautoriseret revisor



## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	R2 Group Holding A/S Mimersvej 1 8722 Hedensted
	CVR-nr.: 32 64 53 80
	Stiftet: 12. november 2009
	Hjemsted: Hedensted
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 7. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Lars Skou, Formand Peter Skou Carsten Brink Jens Ravn
<b>Direktion</b>	Peter Skou
<b>Revision</b>	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jupitervej 4 6000 Kolding
<b>Advokatforbindelser</b>	Lund Elmer Sandager Advokatpartnerselskab Kalvebod Brygge 39-41 1560 København V.
<b>Dattervirksomhed</b>	R2 Agro A/S, Hedensted
<b>Associeret virksomhed</b>	R2 Group Invest A/S, Hedensted

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

---

	2015 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>	
Bruttoresultat	17.928
Resultat af ordinær primær drift	-840
Finansielle poster, netto	110.208
Årets resultat	109.974
<b>Balance:</b>	
Balancesum	143.579
Investeringer i materielle anlægsaktiver	35.666
Egenkapital	72.769
<b>Pengestrømme:</b>	
Driftsaktivitet	2.768
Investeringsaktivitet	55.632
Finansieringsaktivitet	-69.537
Pengestrømme i alt	-11.136
<b>Medarbejdere:</b>	
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	27
<b>Nøgletal i %: *)</b>	
Likviditetsgrad	88,9
Soliditetsgrad	50,7

\*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabet fungerer som holdingselskab for koncernen som i dag beskæftiger sig med fremstilling og salg af foderblandinger og tilskudsprodukter til grovvarer - og til minksektoren

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### **Den forventede udvikling**

Selskabet har en forventning om, at det kommende regnskabsår vil resultere i et tilfredsstillende resultat.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for R2 Group Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden R2 Group Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori R2 Group Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til handelsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associeret virksomhed

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Moderselskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30-35 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-7 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi for denne som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associeret virksomhed

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associeret virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed og associeret virksomhed.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger, jævnfør beskrivelse af goodwill nedenfor.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associeret virksomhed. Forskelsbeløbet afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 15 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter kapitalandele i noterede selskaber, hvor ejerandelen er under 20 % og hvor selskabets indflydelse i selskabet ikke er betydelig. Andre værdipapirer og kapitalandele indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til en vurderet dagsværdi på balancedagen

Den vurderede dagsværdi foretages individuelt for hvert enkelt kapitalandel. Ved opgørelse af dagsværdien indgår en vurdering af det unoterede selskabs driftsresultat og egenkapital, såfremt dagsværdien ikke kan opgøres, fastsættes værdien til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivning, hvis genindvindingsværdien er lavere

Ændringer i den vurderede dagsværdi af kapitalandele i de unoterede selskaber indregnes i resultatopgørelsen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter R2 Group Holding A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivitet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdrags-tiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

## Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	Koncern 2015 kr.	Moderselskab 2015 kr.	2014 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>17.927.540</b>	<b>-3.198.424</b>	<b>-22.500</b>
1 Personaleomkostninger	-11.657.310	-203.040	0
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-7.110.372	-115.434	0
2 Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	1.163.555	0
3 Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	114.957.986	114.957.986	7.925.470
Andre finansielle indtægter	102.314	0	0
Andre finansielle omkostninger	-4.852.558	-4.454.204	-481.549
<b>Resultat før skat</b>	<b>109.367.600</b>	<b>108.150.439</b>	<b>7.421.421</b>
Skat af årets resultat	605.983	1.823.144	110.891
<b>Årets resultat</b>	<b>109.973.583</b>	<b>109.973.583</b>	<b>7.532.312</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>			
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret		96.000.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-5.803.623	5.803.623
Udbytte for regnskabsåret		0	3.000.000
Overføres til overført resultat		19.777.206	0
Disponeret fra overført resultat		0	-1.271.311
<b>Disponeret i alt</b>		<b>109.973.583</b>	<b>7.532.312</b>

**Balance 31. december**

Note	Aktiver			
	Koncern 2015 kr.	Moderselskab 2015 kr.	2014 kr.	
<b>Anlægsaktiver</b>				
4	Udviklingsomkostninger og rettigheder	809.961	0	0
5	Koncerngoodwill	37.604.545	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>38.414.506</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
6	Grunde og bygninger	23.854.778	0	0
7	Produktionsanlæg og maskiner	8.769.858	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.890.025	537.502	0
8	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	150.846	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>35.665.507</u>	<u>537.502</u>	<u>0</u>
9	Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	71.226.055	0
10	Kapitalandel i associeret virksomhed	42.261.609	42.261.609	73.803.623
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.220.000	0	0
	Andre tilgodehavender	500.000	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>43.981.609</u>	<u>113.487.664</u>	<u>73.803.623</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>118.061.622</u></b>	<b><u>114.025.166</u></b>	<b><u>73.803.623</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	10.594.298	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>10.594.298</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14.828.288	5.183.584	0
	Udskudte skatteaktiver	0	1.083.532	349.253
	Tilgodehavende selskabsskat	0	1.088.865	0
	Periodeafgrænsningsposter	39.131	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>14.867.419</u>	<u>7.355.981</u>	<u>349.253</u>
	Likvide beholdninger	55.404	209	761
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>25.517.121</u></b>	<b><u>7.356.190</u></b>	<b><u>350.014</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>143.578.743</u></b>	<b><u>121.381.356</u></b>	<b><u>74.153.637</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		Koncern	Moderselskab	
<u>Note</u>		2015 kr.	2015 kr.	2014 kr.
<b>Egenkapital</b>				
12	Aktiekapital	10.000.000	10.000.000	10.000.000
13	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	5.803.623
14	Overført resultat	62.768.983	62.768.983	42.991.777
15	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	3.000.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>72.768.983</u></b>	<b><u>72.768.983</u></b>	<b><u>61.795.400</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
	Hensættelser til udskudt skat	3.826.468	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>3.826.468</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
16	Gæld til realkreditinstitutter	8.269.629	0	0
17	Gæld til pengeinstitutter	30.000.000	30.000.000	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>38.269.629</u>	<u>30.000.000</u>	<u>0</u>
	Kortfristet del af langfristet gæld	1.477.502	537.502	0
	Gæld til pengeinstitutter	5.675.228	2.244.252	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.856.257	855.272	8.000
	Anden gæld	16.704.676	14.975.347	12.350.237
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>28.713.663</u>	<u>18.612.373</u>	<u>12.358.237</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>66.983.292</u></b>	<b><u>48.612.373</u></b>	<b><u>12.358.237</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>143.578.743</u></b>	<b><u>121.381.356</u></b>	<b><u>74.153.637</u></b>

**19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****20 Eventualposter**

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	Koncern 2015 kr.
Årets resultat før afskrivninger (EBITDA)	6.270.230
18 Ændring i driftskapital	3.533.795
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	9.804.025
Renteindbetalinger og lignende	102.314
Renteudbetalinger og lignende	-4.852.558
Pengestrøm fra ordinær drift	5.053.781
Betalt selskabsskat	-2.285.848
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>2.767.933</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-717.103
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.774.727
Salg af materielle anlægsaktiver	11.250
Køb af finansielle anlægsaktiver	-83.062.500
Modtagne udbytter	146.500.000
Huslejedepositum	-324.464
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>55.632.456</b>
Optagelse af langfristet gæld	30.000.000
Afdrag på langfristet gæld	-536.518
Betalt udbytte	-99.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-69.536.518</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-11.136.129</b>
Likvider primo	5.516.305
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-5.619.824</b>
<b>Likvider</b>	
Likvide beholdninger	55.404
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-5.675.228
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-5.619.824</b>

## Noter

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger og gager	10.056.019	172.500	0
Pensioner	716.050	30.000	0
Andre omkostninger til social sikring	153.254	540	0
Personaleomkostninger i øvrigt	731.987	0	0
	<b>11.657.310</b>	<b>203.040</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	27	1	1

### 2. Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

R2 Agro A/S	0	3.849.594	0
Afskrivning på koncerngoodwill	0	-2.686.039	0
	<b>0</b>	<b>1.163.555</b>	<b>0</b>

### 3. Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed

R2 Group Invest A/S	114.957.986	114.957.986	7.925.470
	<b>114.957.986</b>	<b>114.957.986</b>	<b>7.925.470</b>

### 4. Udviklingsomkostninger og rettigheder

Kostpris primo	871.380	0	0
Tilgang i årets løb	717.103	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.588.483</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-278.930	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-499.592	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-778.522</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>809.961</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

### 5. Koncerngoodwill

Tilgang i årets løb	40.290.584	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>40.290.584</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets af-/nedskrivninger	-2.686.039	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-2.686.039</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>37.604.545</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 6. Grunde og bygninger

Kostpris primo	44.295.193	0	0
Tilgang i årets løb	1.272.979	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>45.568.172</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-20.166.342	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-1.547.052	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-21.713.394</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>23.854.778</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 7. Produktionsanlæg og maskiner

Kostpris primo	51.531.208	0	0
Tilgang i årets løb	2.782.509	0	0
Afgang i årets løb	-9.542.707	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>44.771.010</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-43.532.635	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-2.000.271	0	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	9.531.754	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-36.001.152</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>8.769.858</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

### 8. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver

Tilgang i årets løb	150.846	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>150.846</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>150.846</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 9. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Tilgang i årets løb	0	83.062.500	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>83.062.500</b>	<b>0</b>
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	3.849.594	0
Udbytte	0	-13.000.000	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>-9.150.406</b>	<b>0</b>
Årets afskrivninger på goodwill	0	-2.686.039	0
<b>Afskrivninger på goodwill ultimo</b>	<b>0</b>	<b>-2.686.039</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>71.226.055</b>	<b>0</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	37.604.545	0

#### Tilknyttet virksomhed:

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
R2 Agro A/S	Hedensted	100 %

## Noter

### 10. Kapitalandel i associeret virksomhed

Kostpris primo	68.000.000	68.000.000	68.000.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>68.000.000</b>	<b>68.000.000</b>	<b>68.000.000</b>
Opskrivninger primo	5.803.623	5.803.623	-1.652.950
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	114.957.986	114.957.986	7.925.470
Udbytte	-146.500.000	-146.500.000	0
Kapitalbevægelse i tilknyttede virksomhed	0	0	-468.897
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>-25.738.391</b>	<b>-25.738.391</b>	<b>5.803.623</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>42.261.609</b>	<b>42.261.609</b>	<b>73.803.623</b>

#### Associeret virksomhed:

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
R2 Group Invest A/S	Hedensted	50 %

### 11. Andre værdipapirer og kapitalandele

Kostpris primo	1.220.000	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.220.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.220.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 12. Aktiekapital

Aktiekapital primo	10.000.000	10.000.000
	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>

Aktiekapitalen består af aktier a 1.000 kr. og multipla heraf.  
Kapitalen er ikke opdelt i klasser.



**Noter****13. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for opskrivinger primo		5.803.623	0
Resultatandel		-5.803.623	5.803.623
		<b>0</b>	<b>5.803.623</b>

**14. Overført resultat**

Overført resultat primo	42.991.777	42.991.777	44.731.985
Årets overførte overskud eller underskud	19.777.206	19.777.206	-1.271.311
Kapitalbevægelse i tilknyttede virksomhed	0	0	-468.897
	<b>62.768.983</b>	<b>62.768.983</b>	<b>42.991.777</b>

**15. Foreslået udbytte for regnskabsåret**

Udbytte primo	3.000.000	3.000.000	0
Udloddet udbytte	-99.000.000	-99.000.000	0
Udbytte for regnskabsåret	96.000.000	96.000.000	3.000.000
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.000.000</b>

**16. Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter	9.209.629	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-940.000	0	0
	<b>8.269.629</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	5.166.000	0	0
---	-----------	---	---

**17. Gæld til pengeinstitutter**

Gæld til pengeinstitutter	30.000.000	30.000.000	0
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0	0
	<b>30.000.000</b>	<b>30.000.000</b>	<b>0</b>

Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0
---	---	---	---

**Noter****18. Leasingforpligtelser**

Leasinggæld	537.502	537.502	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-537.502	-537.502	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har kautioneret for lån i pengeinstitut for selskabet NUCO Invest A/S, restgæld pr. 31. december 2015 t.kr. 7.993.

**20. Eventualposter****Sambeskatning**

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr. Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

**21. Ændring i driftskapital**

	Koncern 2015 kr.
Ændring i varebeholdninger	6.150.182
Ændring i tilgodehavender	3.271.560
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-5.887.947
	<b>3.533.795</b>