

Arwos Service A/S

Forsyningsvejen 2, 6200 Aabenraa


CVR-nr. 32 56 25 31



Årsrapport 2015

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 18/5 2016

Dirigent:



.....

EY

Building a better
working world

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Oplysninger om selskabet	4
Hoved- og nøgletal	5
Beretning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december	7
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Pengestrømsopgørelse	10
Noter	11

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Arwos Service A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

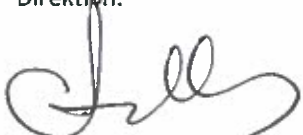
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

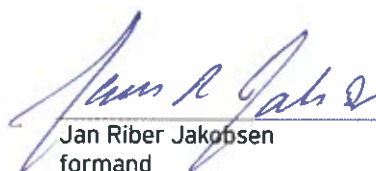
Aabenraa, den 3. maj 2016

Direktion:



Christian Udby Olesen

Bestyrelse:



Jan Riber Jakobsen
formand



Søren Hjuler Vogelsang
Næstformand



Kåre Solhøj Dahle



Eivind Underbjerg Hansen



Christian Pedersen-Panbo



Mads Peter Madsen
medarbejderrepræsentant



Lilian Vangsgaard
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i Arwos Service A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Arwos Service A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

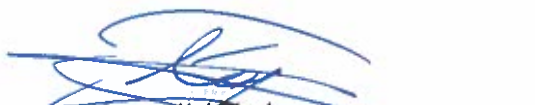
Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aabenraa, den 3. maj 2016
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-NR. 30 70 02 28



Børn Peter Nielsen
statsaut. revisor



Kaj Gochau
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Arwos Service A/S
Adresse, postnr. by	Forsyningsvejen 2 6200 Aabenraa
CVR-nr.	32 56 25 31
Stiftet	29. oktober 2009
Hjemstedskommune	Aabenraa
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.arwos.dk
E-mail	arwos@arwos.dk
Telefon	76 93 00 00
Bestyrelse	Jan Riber Jakobsen, formand Søren Hjuler Vogelsang, næstformand Kåre Solhøj Dahle Eivind Underbjerg Hansen Christian Pedersen-Panbo Mads Peter Madsen, medarbejderrepræsentant Lilian Vangsgaard, medarbejderrepræsentant
Direktion	Christian Udby Olesen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Skibbroen 16 6200 Aabenraa

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2015	2014	2013	2012	2011
Hovedtal					
Nettoomsætning	53.432	55.258	51.284	68.583	54.237
Resultat af ordinær primær drift	1.994	2.509	874	-2.348	5.305
Resultat af finansielle poster	-955	-472	498	176	-927
Årets resultat	1.083	1.011	3.358	-728	445
Aktiver i alt					
Egenkapital	17.449	16.367	15.356	11.998	12.726
Antal medarbejdere (fuldtid og deltid)					
	98	98	107	99	109
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	-1.165	16.169	50.368	31.530	6.589
Pengestrøm til investeringsaktivitet	30	-466	-23.581	-35.304	-5.092
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	0	477	23.581	35.304	5.092
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	0	0	0	0	-23.563
Pengestrøm i alt	-1.135	15.703	26.787	-3.774	5.286
Nøgletal					
Overskudsgrad	4,2 %	5,4 %	3,7 %	-3,2 %	2,6 %
Afkast af den investerede kapital	12,9 %	16,5 %	12,2 %	-17,5 %	10,9 %
Bruttomargin	3,7 %	4,5 %	1,7 %	-3,4 %	9,8 %
Soliditetsgrad	25,4 %	23,1 %	24,4 %	17,5 %	21,8 %
Egenkapitalforrentning	6,2 %	6,4 %	24,6 %	-5,9 %	3,6 %

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Hovedaktivitet

Selskabets formål er drift, vedligeholdelse og administration for selskaberne under Arwos Holding A/S. Selskabets økonomi er baseret på indtægter fra selskaberne.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Arwos Service A/S kan for regnskabsåret 2015 præsentere et resultat på 1.083 t.kr. efter skat.

Bag dette resultat gemmer sig fortællingen om, at Arwos Service A/S er drevet mere effektivt end ventet i 2015. Der er således tilbagebetalt 4.500 t.kr. til de øvrige forsyningsdriftsselskaber under Arwos Holding A/S. Et beløb, som kan specificeres i besparelser på alt fra forsikring, it-licenser, kurser, kunde service, kommunikation, honorarer til revision og advokat osv.

Idet alle ansættelser mv. i Arwos Holdings datterselskaber er samlet i Arwos Service A/S, udsendes der hen over året aconto regning for de forventede administrative udgifter til datterselskaberne. Ved regnskabsårets udgang er der udsendt en kreditnota på differencen i forhold til realiserede omkostninger. I 2015 lød den samlede tilbagebetaling på 4.500 t.kr.

I løbet af 2015 blev der arbejdet videre med at udnytte prisen som "Danmarks mest velmagende drikkevand". Der blev blandt andet etableret et samarbejde med virksomheden Postevand om at tappe og uddele det gode drikkevand i Aabenraa. Formålet er at skabe synlighed og stolthed over vores fælles gode vand.

Vandet blev brugt som spydspids i flere sammenhænge: Regentbesøg, gourmetfestival mm., og der er generelt arbejdet med mere tilstedeværelse i lokalmiljøet. Især hvor vi er udfordret. Bl.a. derfor gæstede vi Bylderup-Bov Fællesringridning samt borgerforeningens generalforsamling i samme område.

I efteråret 2015 blev Arwos puljen vækket til live igen og relanceret som Grønne Guldkorn. Puljen var målrettet lokale foreninger og erhvervsliv. I alt 158 t.kr. blev der uddelt. Uddelingen gik overvejende til projekter, som kommer de mindste borgere til gavn, nemlig børnene.

Begivenheder efter regnskabsafslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke årsrapporten for 2015.

Forventninger til fremtiden

Det er ledelsens forventning, at selskabet det kommende regnskabsår kan opretholde et stabilt niveau svarende til 2015.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2015	2014
	Nettoomsætning	53.432	55.258
5,11	Produktionsomkostninger	-51.438	-52.749
	Resultat af ordinær primær drift	1.994	2.509
	Andre driftsindtægter	263	454
	Resultat af primær drift	2.257	2.963
2	Finansielle indtægter	325	406
3	Finansielle omkostninger	-1.280	-878
	Ordinært resultat før skat	1.302	2.491
4	Skat af årets resultat	-219	-1.480
	Årets resultat	1.083	1.011
	Forslag til resultatdisponering		
	Overført resultat	1.083	1.011
		1.083	1.011

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2015	2014
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
5	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.510	3.602
		2.510	3.602
	Finansielle anlægsaktiver		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	21.165	12.295
		21.165	12.295
	Anlægsaktiver i alt	23.675	15.897
	Omsætningsaktiver		
6	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.193	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	10.061
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	224	0
8	Udskudt skatteaktiv	451	552
	Andre tilgodehavender	409	476
		2.277	11.089
	Likvide beholdninger	42.867	44.003
	Omsætningsaktiver i alt	45.144	55.092
	AKTIVER I ALT	68.819	70.989

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2015	2014
	PASSIVER		
7	Egenkapital		
	Selskabskapital	1.100	1.100
	Overført resultat	16.349	15.267
	Egenkapital i alt	17.449	16.367
	Gældsforpligtelser		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	795	936
	Gæld til tilknyttede virksomheder	43.940	41.040
	Skyldigt sambeskatningsbidrag	0	1.553
	Anden gæld	6.635	11.093
		51.370	54.622
	Gældsforpligtelser i alt	51.370	54.622
	PASSIVER I ALT	68.819	70.989

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 9 Eventualposter m.v.
- 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 11 Medarbejderforhold
- 12 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	2015	2014
	Årets resultat	1.083	1.011
13	Reguleringer	4.013	2.583
	Pengestrøm fra primær drift før ændring af arbejdskapital	5.096	3.594
14	Ændring i driftskapital	-3.411	11.748
	Pengestrøm fra primær ordinær drift	1.685	15.342
	Renteindtægter, modtaget	325	406
	Renteomkostninger, betalt	-1.280	-878
	Pengestrøm af ordinær drift	730	14.870
	Selskabsskat, betalt/modtaget i sambeskatningsordning	-1.895	1.299
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	-1.165	16.169
	Køb af materielle anlægsaktiver	0	-477
	Salg af materielle anlægsaktiver	30	11
	Pengestrøm fra investeringsaktivitet	30	-466
	Årets pengestrøm	-1.135	15.703
	Likvider, primo	44.003	28.300
	Likvider, ultimo	42.868	44.003

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arwos Service A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C mellem.

Årsregnskabet er dermed aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af produkter og ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger til administrative funktioner, herunder personale, kundeadministration og information, administrativ it, revision, kontorhold, lokaleomkostninger, afskrivninger vedrørende aktiver der benyttes til administration, inkassobehandling og tab på tilgodehavender.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Selskabet er omfattet af de danske regler om national sambeskatning af koncernens virksomheder. Virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5-10 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under den aktivitet anlægsaktivet hidrører fra.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på et individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af forventede pengestrømme.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i kreditinstitutter.

Selskabsskat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne afvikles datterselskabers hæftelse over for skattemyndighederne for egne selskabsskatter i takt med betaling af sambeskatningsbidrag til administrationselskaber.

Aktuelle skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed eller ved skatterefusion fra sambeskattede virksomheder. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts- og investeringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger fratrukket kortfristet bankgæld.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter

t.kr.	2015	2014
2 Finansielle indtægter		
Andre finansielle indtægter	325	406
	325	406
3 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	1.280	866
Andre finansielle omkostninger	0	12
	1.280	878
4 Skat af årets resultat		
Specificeres således:		
Årets regulering af udskudt skat	101	48
Årets aktuelle skat	200	561
Regulering af skat tidligere år	-82	-665
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	1.536
	219	1.480
5 Materielle anlægsaktiver		Andre anlæg, drifts- materiel og inventar
t.kr.		
Kostpris 1. januar 2015		11.900
Tilgang		0
Overført		0
Afgang		-235
Kostpris 31. december 2015		11.665
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015		8.298
Årets afskrivninger		1.092
Akk. afskrivninger, afhændede aktiver		-235
Ned- og afskrivninger 31. december 2015		9.155
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015		2.510
Afskrivning af materielle anlægsaktiver		
Fordeles således i årsregnskabet:		
t.kr.	2015	2014
Produktionsomkostninger	1.092	1.307
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-30	519
	1.062	1.826

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Tilgodehavender

Ingen tilgodehavender forfalder senere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

7 Egenkapital

t.kr.	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
Saldo 1. januar 2015	1.100	15.266	16.366
Årets resultat	0	1.083	1.083
Saldo 31. december 2015	1.100	16.349	17.449

Selskabskapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

1.100 aktier af nom. 1.000 kr.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

t.kr.	2015	2014
8 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	-552	-2.136
Årets udskudte skat	101	48
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	1.536
Udskudt skat 31. december	-451	-552

9 Eventualposter m.v.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, Arwos Holding, CVR-nr. 33 05 71 05. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2015.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	2015	2014
11 Medarbejderforhold		
Lønninger	34.908	36.458
Pensioner	5.040	5.070
Andre omkostninger til social sikring	943	989
Andre personaleomkostninger	224	244
	<u>41.115</u>	<u>42.761</u>
Vederlag til bestyrelse og direktion	1.442	1.352
	<u>1.442</u>	<u>1.352</u>
Fordeles således i regnskabet:		
Produktionsomkostninger	41.115	42.761
	<u>41.115</u>	<u>42.761</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	98	98
	<u>98</u>	<u>98</u>

I henhold til årsregnskabsloven § 98 b præsenteres vederlag til bestyrelse og direktion sammen.

12 Nærtstående parter

Ejerforhold

Selskabet er ejet 100 % af Arwos Holding A/S, Forsyningsvejen 2, 6200 Aabenraa, som ejes 100 % af Aabenraa Kommune, Skelbækvej 2, 6200 Aabenraa.

t.kr.	2015	2014
13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-325	-406
Finansielle omkostninger	1.280	878
Af- og nedskrivninger	1.062	1.826
Regulering af udskudt skat	101	1.584
Årets betalte skatter	1.895	-1.299
	<u>4.013</u>	<u>2.583</u>
14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	159	4.637
Ændring i kortfristet gæld i øvrigt	-3.570	7.111
	<u>-3.411</u>	<u>11.748</u>