

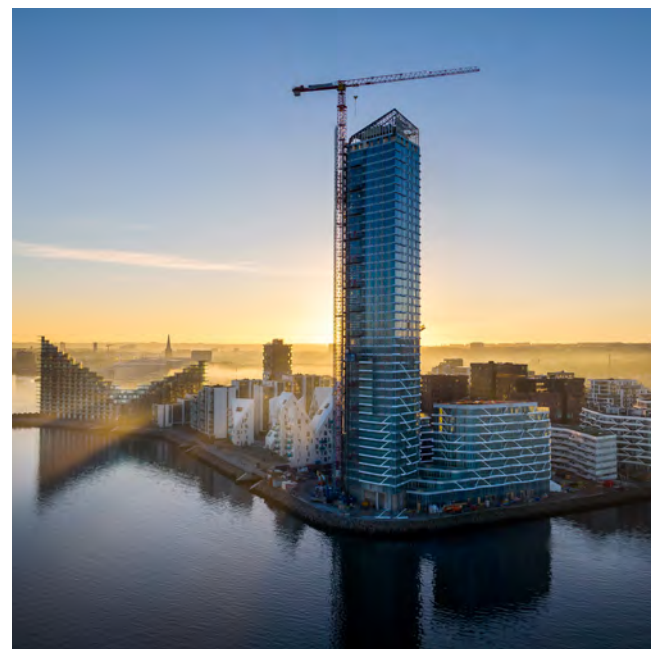
2021

# Årsrapport



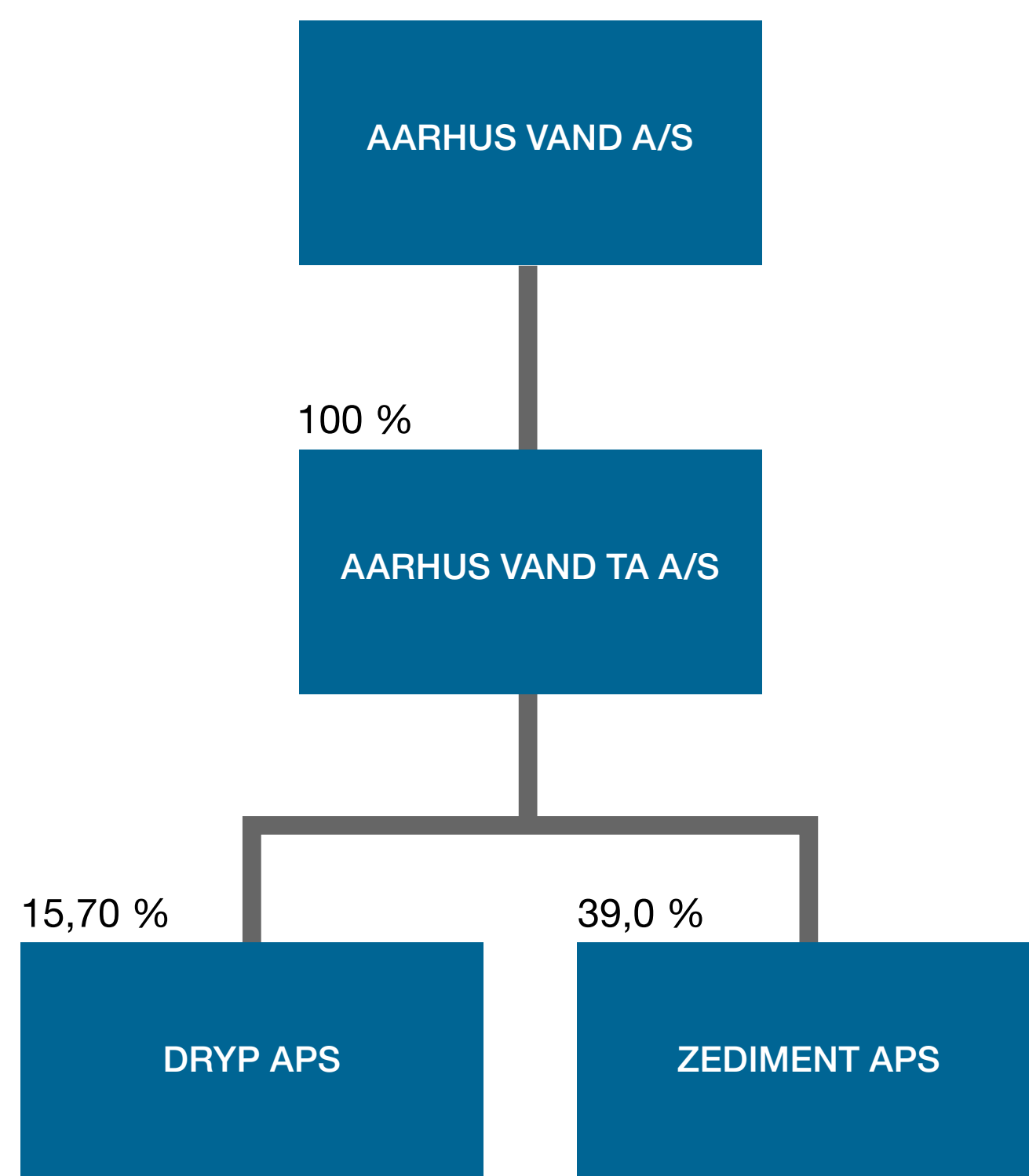
aarhusvand

# Indhold



|   |      |
|---|------|
| Koncernoversigt og selskabsoplysninger .....                    | 3    |
| Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold i koncernen ..... | 4    |
| Et tilfredsstillende årsresultat .....                          | 6    |
| Hoved- og nøgletal for koncernen .....                          | 7    |
| Redegørelse for samfundsansvar.....                             | 8-20 |
| Lovmæssige forhold.....   | 21   |
| Ledespåtegning .....  | 22   |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....                | 23   |
| Anvendt regnskabspraxis .....                                   | 25   |
| Resultatopgørelse .....   | 31   |
| Balance.....  | 32   |
| Egenkapitalopgørelse.....                                       | 34   |
| Pengestrømsopgørelse .....                                      | 35   |
| Noter.....  | 36   |
| Bilag .....   | 48   |

# Koncernoversigt og selskabsoplysninger



## AARHUS VAND A/S

Gunnar Clausens Vej 34  
8260 Viby J  
89 47 10 00  
www.aarhusvand.dk  
aarhusvand@aarhusvand.dk

CVR-nr.: 32 56 23 61  
Stiftet: 1. november 2009  
Hjemstedskommune: Aarhus  
Regnskabsår: 1. jan. – 31. dec.

Flemming Besenbacher, formand  
Claus Thure Hastrup, næstformand  
Hanne Christensen  
Jakob Søgaard Clausen  
Jesper K. Strange Kjeldsen  
Bjørn Kaare Jensen  
Johanne Sønderlund Birn  
Hans Pedersen  
Flemming Bomholt Møller, medarbejdervalgt  
Bjørn Rohde, medarbejdervalgt  
Henrik Frier, medarbejdervalgt  
Dia Annett Kjellerup, medarbejdervalgt

## DIREKTION

Lars Schrøder, CEO

## REVISION

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
Postboks 330, 8100 Aarhus C

## GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling afholdes  
den 25. maj 2022

# Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold i koncernen

Årets resultat for 2021 udviser et overskud efter skat på 58.319 tkr. mod 97.879 tkr. i 2020.

Årets nettoomsætning udgør 641.022 tkr. mod 669.928 tkr. i 2020. Omsætningen kan specificeres således:

| tkr. (1.000 kr.)                         | 2021           | 2020           |
|--|----------------|----------------|
| Afregnet vand og spildevand              | 526.064        | 497.074        |
| Tilslutningsbidrag                       | 97.427         | 108.723        |
| Andre indtægter                          | 30.705         | 28.538         |
| <b>Takstmæssig omsætning</b>             | <b>654.196</b> | <b>634.335</b> |
| Opkrævningsret, tjenestemandforpligtelse | -13.174        | 35.593         |
| <b>Nettoomsætning</b>                    | <b>641.022</b> | <b>669.928</b> |

Den budgetterede omsætning var i 2021 på i alt 640-660 mio. kr. Særligt de fortsat høje tilslutningsbidrag bidrager positivt til, at årets realiserede omsætning er større end budgetteret.

I 2021 har vi videreført det strategiske arbejde med fokus på bl.a. digitalisering, forretningsgørelse, asset management, Aarhus ReWater og nyt domicil. Desuden fylder klimaudfordringer mere og mere, hvor bl.a. klimatilpasningen i Aarhus Kommune er igangsat. Dette omhandler de stigende regnmængder, men også stigende grundvand. Udviklingstiltagene samt de mange nye krav på særligt klimaområdet betyder, at vores driftsomkostninger afspejler et stigende aktivitetsniveau, men er dog ca. 7 mio. kr. mindre end i 2020.

Årets af- og nedskrivninger på 307.719 tkr. er på niveau med 2020.

Det samlede resultat af Aarhus Vand TA A/S udgør 1.444 tkr., hvilket levede op til forventningerne.



## ÅRSREGNSKAB 2021 SAMMENHOLDT MED RESULTAT EFTER "HVILE I SIG SELV-PRINCIPPET"

Udover årsregnskabslovens regler er selskabet fortsat underlagt "hvile i sig selv-princippet", hvor indtægterne over tid skal dække de omkostninger, der er til drift og investeringer ved at drive vand- og spildevandsvirksomhed. Forskellene mellem de to opgørelsesmetoder fremgår nedenfor:

| tkr.  | Årsregnskab 2021 | "Hvile i sig selv-princippet"* |
|---|------------------|--------------------------------|
| <b>Nettoomsætning</b>                                   | 641.022          | 641.022                        |
| Produktionsomkostninger, drift                          | -126.889         | -126.889                       |
| Distributionsomkostninger, drift                        | -49.677          | -49.677                        |
| Afskrivninger   | -307.719         | 0                              |
| <b>Bruttoresultat</b>                                   | 156.737          | 464.456                        |
| Administrationsomkostninger, drift                      | -53.524          | -53.524                        |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b>                 | 103.213          | 410.932                        |
| Andre driftsindtægter                                   | 1.026            | 1.026                          |
| Andre driftsomkostninger                                | -914             | -914                           |
| <b>Resultat af primær drift</b>                         | 103.325          | 411.044                        |
| Resultatandele i associerede virksomheder               | 1.073            | 1.073                          |
| Finansielle indtægter                                   | 5.457            | 5.457                          |
| Finansielle omkostninger                                | -29.532          | -29.532                        |
| <b>Resultat før skat</b>                                | 80.323           | 388.042                        |
| Skat af ordinært resultat                               | -22.004          | -22.004                        |
| <b>Årets resultat</b>                                   | <b>58.319</b>    | 366.038                        |
| Investeringer 2021, netto                               |                  | -433.223                       |
| <b>Årets resultat jf. "hvile i sig selv-princippet"</b> |                  | <b>-67.185</b>                 |

## FAKTA

I hvile i sig selv-princippet indgår årets faktiske omkostninger til drift og investeringer, mens årsregnskabet efter årsregnskabsloven indeholder årets faktiske omkostninger til drift samt afskrivninger på investeringer.

Årets resultat efter hvile i sig selv-princippet viser et underskud på 67,2 mio. kr. Det samlede resultat efter hvile i sig selv-princippet udgør for perioden 2010-2021 et underskud på 213,2 mio. kr. Forsyningssekretariatet fastsætter derudover hvert år en økonomisk ramme for henholdsvis vand- og spildevandsområdet i selskabet, som angiver et loft over de samlede indtægter.

Som en integreret del af den økonomiske regulering i vandsektoren gennemføres benchmarking af selskabets drifts- og anlægsomkostninger i forhold til andre selskaber i branchen, og selskabet er på baggrund heraf underlagt krav om effektivisering.

En række udviklingstiltag skal bl.a. være med til at sikre en effektiv drift, og at vi også i fremtiden kan leve op til de effektiviseringskrav, som stilles.

# Et tilfredsstillende årsresultat

**DET ØKONOMISKE RESULTAT FOR 2021 VAR PÅ 58 MIO. KR., HVILKET ER TILFREDSSTILLENDT.**



Vi har i 2021 nået de økonomiske mål, vi har sat os for, og vi har formået at nedbringe vores driftsomkostninger med cirka 7 millioner kroner. Indtjeningen har vi bevaret på det niveau, vi har sat, men er dog lidt lavere end i 2020, hvilket skyldes tekniske beregninger. Nettoomsætningen var på 641 mio. kr., investeringerne på 440 mio. kr., og årets resultat endte på 58 mio. kr. Så alt i alt må årets resultat betegnes som tilfredsstillende.

Når vi kigger ind i fremtiden, er vi udfordret af stigende udgifter, som skal dækkes af stigende indtægter. Det arbejder vi på bl.a. gennem en dialog med ministerier og myndigheder om en økonomisk regulering, der passer til de udfordringer, vi har fremadrettet.

Vi har også behov for at øge vores indtjening ved at udnytte de muligheder, vi har for at sælge vores viden – både nationalt og globalt. For derudover at understøtte vores indtjening og få råd til fremtidig udvikling er vi gået sammen med en række virksomheder i joint ventures. Det er et tiltag, vi forventer os meget af i de kommende år.

*Hør CFO Mads Bayer fortælle om det økonomiske resultat for 2021 og de fremtidige planer for øget indtjening.*

# Hoved- og nøgletal for koncernen

| tkr. | Hovedtal   | 2021              | 2020              | 2019              | 2018              | 2017              |
|------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|      | Nettoomsætning   | 641.022           | 669.928           | 672.099           | 615.849           | 647.934           |
|      | Resultat af ordinær primær drift                                 | 103.213           | 124.526           | 148.228           | 71.403            | 129.031           |
|      | Resultat af finansielle poster                                   | -24.075           | -10.000           | -12.985           | 781               | -8.438            |
|      | <b>ÅRETS RESULTAT</b>  | <b>58.319</b>     | <b>97.879</b>     | <b>125.666</b>    | <b>41.979</b>     | <b>94.860</b>     |
|      | Anlægsaktiver  | 10.299.118        | 10.172.646        | 10.092.375        | 10.009.950        | 9.971.217         |
|      | Omsætningsaktiver  | 641.676           | 861.428           | 894.146           | 900.404           | 2.050.149         |
|      | <b>AKTIVER I ALT (BALANCESUM)</b>                                | <b>10.940.794</b> | <b>11.034.074</b> | <b>10.986.521</b> | <b>10.910.354</b> | <b>12.021.366</b> |
|      | Aktiekapital   | 10.000            | 10.000            | 10.000            | 10.000            | 10.000            |
|      | <b>EGENKAPITAL</b>   | <b>9.795.502</b>  | <b>9.724.009</b>  | <b>9.661.722</b>  | <b>9.566.867</b>  | <b>9.504.267</b>  |
|      | Hensatte forpligtelser   | 512.592           | 519.389           | 482.920           | 457.709           | 1.659.799         |
|      | Langfristede gældsforpligtelser                                  | 371.469           | 541.029           | 606.597           | 630.181           | 634.916           |
|      | Kortfristede gældsforpligtelser                                  | 261.231           | 249.647           | 235.282           | 255.597           | 222.384           |
|      | Pengestrøm fra driftsaktiviteten                                 | 380.298           | 356.189           | 436.472           | 390.036           | 372.107           |
|      | Pengestrøm til investeringsaktiviteten                           | -228.322          | -389.762          | -383.611          | -359.713          | -374.036          |
|      | Heraf til investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver | -440.733          | -385.647          | -391.195          | -365.246          | -371.659          |
|      | Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten                          | -176.176          | -63.023           | -28.981           | -1.935            | 50.631            |
|      | <b>PENGESTRØM I ALT</b>  | <b>-24.200</b>    | <b>-96.595</b>    | <b>23.880</b>     | <b>28.388</b>     | <b>48.702</b>     |
|      | <b>Nøgletal i %</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |
|      | Overskudsgrad  | 16,1              | 18,6              | 22,1              | 11,6              | 19,9              |
|      | Afkast af den investerede kapital                                | 1,0               | 1,3               | 1,5               | 0,7               | 1,4               |
|      | Bruttomargin   | 72,4              | 74,6              | 75,8              | 73,5              | 75,3              |
|      | Likviditetsgrad  | 71,1              | 150,5             | 177,1             | 174,4             | 155,3             |
|      | Soliditetsgrad   | 89,5              | 88,1              | 87,9              | 87,7              | 79,1              |
|      | Egenkapitalforrentning   | 0,6               | 1,0               | 1,3               | 0,4               | 1,0               |
|      | <b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>                 | <b>219</b>        | <b>219</b>        | <b>220</b>        | <b>215</b>        | <b>207</b>        |

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis. Nøgletallene er korrigeret for særlige poster.

# FN's verdensmål er et bærende princip i Aarhus Vands strategi

Aarhus Vand har som strategisk princip at agere bæredygtigt. Det ligger i tråd med vores formål og vision, og derfor er arbejdet med bæredygtighed i meget høj grad integreret i vores strategi, vores kultur og vores daglige arbejde.

Siden 2020 har vi systematisk indarbejdet bæredygtighed i overensstemmelse med den dagsorden, som FN's verdensmål for bæredygtig udvikling har sat. Det gør vi gennem en certificering efter Det Norske Veritas' standard for arbejde med verdensmål, som er en integreret del af vores ledelsessystem.

Det betyder, at vi bliver målt og vejlet på, om vi nu også er så bæredygtige, som vi siger. Og vi skal føre bevis for, at vi lever op til verdensmålene på en række områder, der er centrale for Aarhus Vands virke. Det gælder verdensmålene 6 – rent vand og sanitet, 11 – bæredygtige byer og lokalsamfund, 13 – klimaindsats og 17 – partnerskaber for handling.





# Vi understøtter i alt 13 verdensmål

De fire udvalgte verdensmål for vores certificering er fremhævet i figur 16, der også indikerer vores indsats fordelt på 13 ud af FN's 17 verdensmål med tilhørende delmål. [På vores hjemmeside](#) kan man læse mere om vores arbejde med verdensmålene.

*Vores certificering har fokus på disse fire verdensmål, som ligger tæt på vores formål, vision og strategi.*



Figur 16

## FAKTA

Aarhus Vand har siden 2020 gennem Det Norske Veritas været certificeret efter FN's verdensmål for bæredygtig udvikling. Aarhus Vand er desuden certificeret efter standarderne ISO 22 000, ISO 14 001 og OHSAS 18 001.

I forbindelse med certificeringerne har Aarhus Vand fastlagt politikker for alle standardområder, og på den måde opfylder vi Årsregnskabslovens krav om politikker inden for miljø, klima, menneskerettigheder, sociale forhold og antikorrupcion.

Se politikkerne på side 18-19.

Vi har fastlagt en række mål og udført understøttende handlinger for at nå disse mål på alle standardområder, hvilket vi belyser i artikler i denne årsrapport.

# Bæredygtighed er en del af strategien

Aarhus Vand har arbejdet systematisk med bæredygtighed i mange år, og vi blev i 2020 som det første vandselskab i verden certificeret inden for FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling. Det gælder verdensmålene 6 – rent vand og sanitet, 11 – bæredygtige byer og lokalsamfund, 13 – klimaindsats og 17 – partnerskaber for handling. Certificeringen skal ses i tæt sammenhæng med Aarhus Vands formål, som er at skabe sundhed gennem rent vand til mennesker og planeten.

Formålet – vores ”purpose” – er det første P i de fire P'er, som bestyrelsesformand Flemming Besenbacher har introduceret i Aarhus Vand. Det indikerer tydeligt, at vi i Aarhus Vand skal se os selv som et vandselskab, der tager ansvar for vores klimaaftryk og for vores påvirkning ikke bare lokalt, men også globalt.

Flemming Besenbacher ser arbejdet med verdensmålene og det at være en formålsdrevet organisation som strategisk vigtigt for den fortsatte udvikling af selskabet. Udviklingen skal bl.a. ske ved at tiltrække nye kompetencemedarbejdere. Han siger:

”Det bliver mere og mere afgørende at have de rigtige medarbejdere med de rigtige kompetencer på de rigtige positioner. Og når det handler om at tiltrække ny arbejdskraft og om at fastholde de medarbejdere, man har, er det at have et overordnet formål, altså en dybere mening med sin virksomhed, noget ikke mindst unge mennesker lægger mærke til.”

Rekruttering af kompetente medarbejdere er derfor det andet P – for ”people” – i de fire P'er. Sidst, men ikke mindst skal de to sidste P'er ”profit” og ”planet” gå hånd i hånd.

For man er ifølge formanden nødt til at skabe økonomisk vækst og samtidig tænke bæredygtighed og cir-

kulær økonomi ind som en del af forretningsstrategien. Klimaforandringerne gør det tvingende nødvendigt, at Aarhus Vand sammen med partnere – og i partnerskaber – udvikler nye løsninger, der understøtter selskabets klimamålsætning om at blive energi- og CO<sub>2</sub>-neutralt senest i 2030. Det er ifølge Flemming Besenbacher vigtigt for Aarhus, men det er også vigtigt for verden:

”I Danmark står vi kun for omkring én promille af verdens CO<sub>2</sub>-udslip, men alligevel er det vigtigt, at vi gør en indsats og arbejder med verdensmålene. Den allervigtigste opgave, vi har, er at være dygtige til at udvikle teknologi, der er med til at løse nogle af verdens vandproblemer, og den teknologi skal vi bringe ud i verden. Det gør vi blandt andet gennem vores aktive deltagelse i WTA, hvor vi lige nu har medarbejdere udstationeret i USA og det sydlige Europa som en slags ”vandambassadører”. Og vi gør det gennem et myndighedssamarbejde med Aarhus Kommune, hvor vi hjælper med udviklingen af vandforsyning og spildevandshåndtering i Ghana, Indien og Sydafrika.”

# Vi minimerer vores klimaaftryk

## VI HAR OPNÅET NÆSTEN 60 PROCENTS REDUKTION PÅ CO2 OG ENERGI.

Klimapåvirkning er helt centralt for Aarhus Vand og vores strategi. Vi har et ønske om at minimere vores klimaaftryk til det mindst mulige og skabe balance imellem de ressourcer, vi forbruger, og dem vi skaber.

Vi følger Aarhus Kommunes målsætning om CO<sub>2</sub>-neutralitet i 2030. Vi har opnået omkring 60 procent både på den reduktion, vi vil lave på CO<sub>2</sub> og på energi, så vi er godt på vej.

I vores ressourcestrategi kigger vi ind i en lang række fokusområder. Der er både fokusområder, der fokuserer på at reducere vores aftryk, men også på, hvordan vi kan skabe nye ressourcer. I forbindelse med udviklingen af vores kommende rense- og ressourceanlæg, Aarhus ReWater, undersøger vi, hvordan vi kan udvinde en lang række ressourcer.

Et vigtigt område er også vores grundvandsbeskyttelse. Vi arbejder især med skovrejsning og naturområder som led i vores grundvandsbeskyttelse. Det sikrer ikke kun rent grundvand. Det er også med til at give en bedre natur for os mennesker at være i, mere biodiversitet og et mere værdifuldt samfund at bo i.

*Hør afdelingschef Pia Jacobsen fortælle om vores klimaindsats*



# Vores ledelsessystem er certificeret

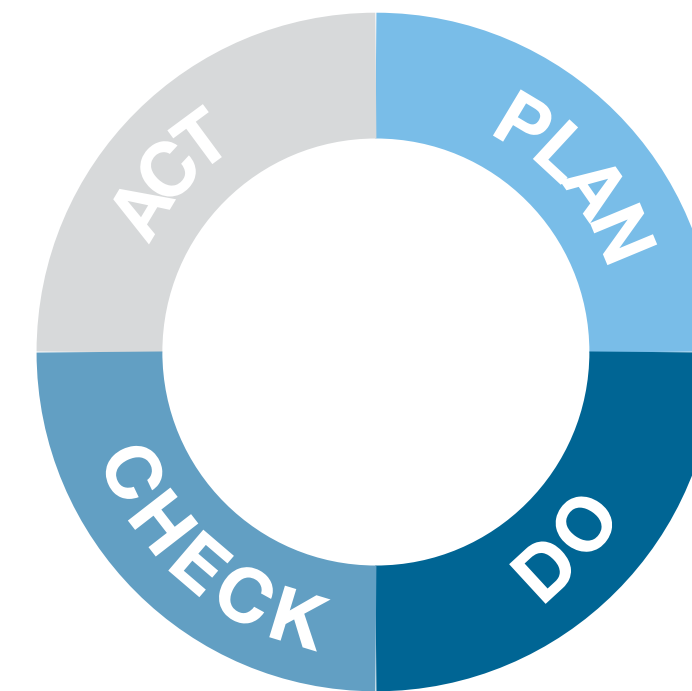
Vores ledelsessystem omfatter udover over vores certificering i FN's verdensmål standarderne ISO 14001 for miljø og klima, ISO 22000 for drikkevandssikkerhed og ISO 45001 for arbejdsmiljø.

På den måde har vi etableret en ekstern kontrolinstans i form af Det Norske Veritas, og vi har en række krav til måden, vi skal arbejde med bæredygtighed på:

- Vi skal udpege, hvilke mål og delmål vi arbejder med.
- Vi har forpligtet os på i alt 13 delmål, for hvert delmål skal vi beslutte mål og handlinger.
- Vi skal kommunikere vores indsats og resultater til omverdenen.
- Vi skal overordnet set udmønte vores påvirkningskraft også til omverdenen.
- Vi skal sørge for, at vores medarbejdere har kendskab til verdensmålene og kan bidrage til dem.

Vi har en styring af processer og arbejdsgange, der integrerer samfundsansvar og FN's verdensmål i dagligdagen. Det følger den principielle tilgang, der kendetegner et certificeret ledelsessystem, som ses i PDCA-cirklen, se figur 17.

- ✓ Opfølgning
- ✓ Intern audit
- ✓ Afvigelser



- ✓ Kortlægning
- ✓ Analyser
- ✓ Løsningsforslag

- ✓ Drift
- ✓ Kontrol
- ✓ KPI/målopfølgning

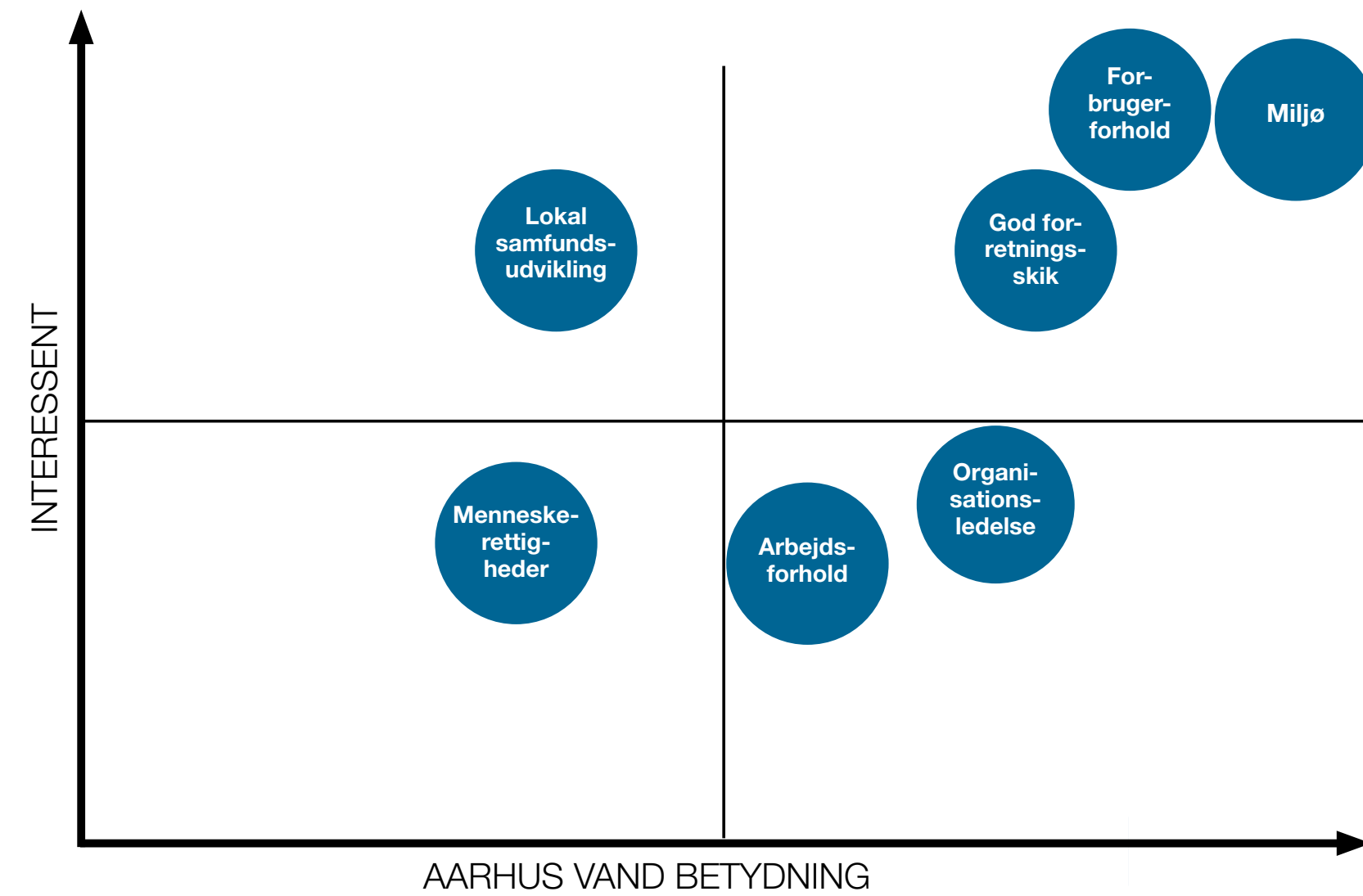
- ✓ Valg af løsning
- ✓ Implementering
- ✓ Uddannelse/træning

PDCA-cirklen (figur 17).

# Strategisk risikovurdering

Vi anvender typisk visualiseringer som output af de dialoger og processer, der gennem forskellige former for vurderinger af risici og muligheder giver retning og prioritet for vores arbejde med samfundsansvar i mange forskellige dimensioner.

Et eksempel på det er figur 18, der viser et dialogværktøj, som visualiserer vores strategiske risikovurdering.



Visualisering af strategisk risikovurdering. Samlet vurdering af samfundsansvars emners betydning (figur 18).



# Verdensmålene er integrerede i vores ledelsessystem

Målene for vores ledelsessystem er knyttet op på FN's verdensmål, vores certificeringer og strategi. I skemaet på [side 17](#) er en oversigt over vores mål for 2022 og deres specifikke tilknytning til verdensmålene.

# Bæredygtighed giver os fordel som virksomhed

Som virksomhed opnår Aarhus Vand en række fordele ved at arbejde systematisk med bæredygtighed på en dokumenteret måde. Vi har identificeret positiv indvirkning på flg.:

- Udvikling af nye produkter og services
- Rekruttering af de bedste medarbejdere
- Vores omdømme hos ejer, kunder og generelt i omverdenen
- Vores partnerskaber både lokalt, nationalt og internationalt
- Sammenhængskraften i virksomheden.

I en tid, hvor krav og forventninger til bæredygtig drift og udvikling af et vandselskab er stadig stigende, kan vi se, at vores bestræbelser høster anerkendelse hos vores interessenter. Det skyldes ikke mindst, at vi som et af de eneste vandselskaber i verden er gået certificeringsvejen og på den måde kan bevise, at vi arbejder konkret og målrettet med bæredygtighed og opnår resultater.

Samtidig kan vi se, at vores tilgang til bæredygtighed i partnerskaber baner vejen for en række konkrete initiativer både lokalt og globalt, som uden dette ville være vanskelige. Vi har på den måde skabt ud

gangspunkter for en række indsatser, som vil bidrage til yderligere resultater i de kommende år.

I et arbejdsmarked, hvor en række kompetencer er højt efterspurgt, kan vi også mærke, at vi kommer igennem på jobmarkedet med vores bæredygtighedsindsatser, som mange gerne vil være en del af. På samme måde tilbyder vores arbejde med verdensmålene et internt samlingspunkt, som er med til at skabe sammenhold og stolthed i Aarhus Vand.



Vores resultater på bæredygtighedsområdet er mange og knytter sig til en bred vifte af initiativer. Det viser denne årsrapport, og desuden bringer vi et koncentrat i vores samlede resultatoversigt for samfundsansvar i 2021, se [side 29](#). Oversigten indeholder resultater for alle krævede områder: Miljø og klima, arbejdsmiljø, menneskeretigheder, sociale forhold og antikorrupcion.

Oversigten rummer de resultattyper, der udspringer af vores standarder, vores strategi og Aarhus Kommunes ejerstrategi. Den dokumenterer Aarhus Vands langvarige og seriøse tilgang til samfundsansvarlighed.

## VERDENSMÅLENE SYNLIGGØRES I VÆSENTLIGSTE AKTIVITETER

Vi har i 2021 arbejdet på at synliggøre verdensmålene i alle væsentlige aktiviteter i Aarhus Vand, og vi kan se, at det er lykkedes på disse områder:

### Vandpartner 2.0

Bæredygtighed indarbejdet i partneringkonceptet

### Aarhus ReWater

Bæredygtigt koncept og anlægsprojektering

### Domicilbyggeri

Screening for bæredygtighed

### Indkøb

Opsat bæredygtighedskriterier for relevante udbud

### Ressourcestrategi

Screening for understøttelse af verdensmålene

### Forretningsudvikling

Fokus på bæredygtig vækst

### Excellente basisydelser

Verdensmålene er et bærende princip

### Klimatilpasning

Merværdi indarbejdes i klimaprojekter.

# Resultatoversigt for samfundsansvar 2021

| Forbrugerforhold   | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  |
|--|-------|-------|-------|-------|
| Overskridelser af grænseværdier for drikkevand, der medfører kogeanbefaling          | 0     | 0     | 1     | 0     |
| Antal vandværker med fund af målbare pesticider og miljøfremmede stoffer             | 2     | 1     | 3     | 5     |
| Kundetilfredshedshed – privat/erhverv (%)  | 79/76 | 81/79 | 79/79 | 79/79 |
| Aarhus Vands priser for vand og spildevand; placering ift. andre forsyningsselskaber | 46    | 43    | 44    | 35    |

| Miljø og klima   | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    |
|--|---------|---------|---------|---------|
| Energiselforsyning (energiproduktion i forhold til samlet el- og varmemeforbrug) (%) | 50      | 45      | 53      | 56      |
| Samlet elforbrug (GWH)   | 24,1    | 24,40   | 24,2    | 23,4    |
| Produktion af PhosphorCare (gødningsstof) (ton)                                      | 3,5     | 8,60    | 33      | 30,6    |
| Forbrug af grundvand (1.000 kubikmeter)  | 15.533  | 15.552  | 15.527  | 16.058  |
| Vandtab (m <sup>3</sup> )  | 809.437 | 656.707 | 553.913 | 786.312 |
| Areal der separat-kloakeres (hektar)   | 101     | 79      | 57,1    | 67      |
| Vandværker: Antal overskridelser af udledningstilladelser for vandmiljø              | n/a     | 12      | 16      | 16      |
| Renseanlæg: Antal overskridelser af udledningstilladelser for vandmiljø              | 0       | 2       | 0       | 0       |

| Sociale forhold og medarbejderforhold      | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|------|------|------|------|
| Trivsel, trustindex ved arbejdsklimamåling | 85   | 86   | 83   | n/a  |
| Antal arbejdsulykker                       | 4    | 4    | 3    | 8    |
| Sygefravær (%)                             | 3,7  | 3,9  | 4,1  | 3,6  |

| Respekt for menneskerettigheder  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  |
|--|-------|-------|-------|-------|
| Kønsdiversitet – andel kvindelige medarbejdere (%)                         | 34    | 34    | 34    | 33    |
| Kønsdiversitet i øvrige ledelseslag – andel kvinder i ledelsen (%)         | 15    | 15    | 35    | 29    |
| Bestyrelsens kønsdiversitet (ekskl. medarbejder- og kundevalgte) (%) (m/k) | 60/40 | 60/40 | 57/43 | 71/29 |
| Antal medarbejdere ansat på særlige vilkår                                 | 7     | 7     | 9     | 9     |

| Samfundsforhold   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|------|------|------|------|
| Delt. i projekter, der søger udbredelse af (vand-)miljøteknologi og viden til u-lande | n/a  | n/a  | 3    | 5    |
| Styrke globalt partnerskab for bæredygtig udvikling gennem deltagelse i netværk       | n/a  | n/a  | 3    | 4    |
| Etablering af selskaber med bæredygtigt sigte i 40/60-partnerskabsform                | n/a  | n/a  | 0    | 2    |
| Antal studerende, lærlinge-, praktikpladser etableret via leverandøraftaler           | 40   | 30   | 33   | 37   |

| Governance                    | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------------------------|------|------|------|------|
| Antal hændelser af korruption | 0    | 0    | 0    | 0    |













Se anvendt regnskabspraksis [side 33](#).












# Mål for samfundsansvar

## OVERSIGT OVER MÅL FOR 2022 SAMT LANGSIGTEDE MÅL MED RELEVANS TIL VORES LEDELSESSYSTEM, VORES 2025-STRATEGI OG AARHUS KOMMUNES EJERSTRATEGI.

### Mål 2022

| Mål 2022  | Verdensmål  | Standardområde og strategitilknytning    |
|---|---|--|
| Ingen overskridelser af drikkevandskvalitetskrav for mikrobiologiske analyser, der medfører kogeanbefaling              |    | HACCP og SDG-certificering. Ejerstrategi |
| Aarhus Vand er blandt de 50 billigste vand- og spildevandsselskaber i landets kommuner                                  |    | Ejerstrategi og SDG-certificering        |
| Ingen overskridelse af drikkevandskvalitetskrav for kemiske analyser  |    | HACCP og SDG-certificering               |
| Ingen overskridelser af udledningskrav for renseanlæg og vandværker, der har betydning for vandmiljøet og livet i havet |    | Miljø og SDG-certificering               |
| Overløb mindskes med 5 %  |   | Miljø og SDG-certificering               |
| Vandtab under 5 %   |  | Miljø og SDG-certificering               |
| Bæredygtig indvinding af grundvand på højst 16.1 mio. kubikmeter  |  | Miljø og SDG-certificering               |
| Skovrejsning med grundvandsbeskyttelse over 55 hektar i 2022  |  | SDG-certificering                        |
| Områder, der er klimatilpassede ved adskillelse af vand og spildevand, skal overstige 55 hektar                         |  | Ejerstrategi og SDG-certificering        |
| Vi vil undgå arbejdsulykker og nedbringe fravær som følge af arbejdsulykker   |  | Arbejds miljø-certificering              |
| Sygefraværet skal være under 3 %  |  | Arbejds miljø-certificering              |
| Sundhedsprofil for Aarhus Vand og den enkelte medarbejder   |  | Arbejds miljø-certificering              |

### Mål 2022

| Mål 2022   | Verdensmål  | Standardområde og strategitilknytning               |
|--|---|---|
| Vi vil øge trivlsen. Der skal være fremgang på spørgsmålet: ”<br>Alt taget i betragtning mener jeg, at Aarhus Vand er et godt sted at arbejde” |    | Arbejds miljø-certificering                         |
| Beskæftigelse på særlige vilkår: Hos leverandører >30 I Aarhus Vand >3 I alt >33 (omfattet er lærlinge, elever, praktikanter, fleksjobbere)    |    | Ejerstrategi  |
| I 2030 skal energien, produceret på vores renseanlæg, dække 100 % af virksomhedens energiforbrug til el og varme *                             |    | Miljø Ejerstrategi                                  |
| I 2022 skal energien, produceret på vores renseanlæg, dække 57 % af virksomhedens energiforbrug til el og varme *                              |    | Miljø   |
| I 2030 skal udbringning af slam på landbrugsjord være under 10 %   |   | Miljø og SDG-certificering                          |
| Det samlede energiforbrug skal være under 23,9 GWh **  |  | Miljø og SDG-certificering                          |
| Produktion af PhosphorCare skal være over 40 tons  |  | Miljø og SDG-certificering                          |
| Deltage i projekter, der søger udbredelse af (vand-)miljøteknologi og viden i et omfang over 2 mandeår   |  | Globalisering og SDG-certificering                  |
| Etablering af 2 selskaber med bæredygtigt sigte i 40/60-partnerskabsform inden udgangen af 2022  |  | Forretningsgørelse, innovation og SDG-certificering |
| Kundetilfredshed: Kundetilfredsheden i Aarhus Vand skal være over 80 %   |   | Ejerstrategi  |
| Afkast. Overskudsgraden (omsætning/resultat af primær drift) skal være under 10 %  |   | Ejerstrategi  |
| Kapitalstrukturen: Soliditetsgrad skal være over 85 % (egenkapital/aktiver)  |   | Ejerstrategi  |

\* Opgøres som forholdet imellem købt og solgt kWh til el og varme samlet set.

\*\* Det faktiske energiforbrug normeret til et normalt år.

# Politik for samfundsansvar

## HERUNDER DRIKKEVANDSSIKKERHED, ARBEJDSMILJØ, MILJØ OG ENERGI.

### Formål

Aarhus Vands overordnede politik beskriver rammerne for vores styring af de samfundsansvarlige (CSR) mekanismer, vi har indflydelse på. Politikken er afstemt med Aarhus Vands strategi, formål og vision samt vores tværgående strategiske principper.

Den overordnede politik suppleres med specifikke politikker for hvert område, hvor det er formålstjenligt, fx på personale- og arbejdsmiljøområdet.

Politikken medvirker til, at vi skaber en løbende udvikling af Aarhus Vand og understøtter FN's 17 verdensmål, som er omdrejningspunktet for den indsats, vi yder hver eneste dag.

### Politikkens indhold

Vores formål er, at vi vil skabe sundhed gennem rent vand – til mennesker og planeten. Det gør vi bl.a. ved at:

- Integrere hensynet til samfundsansvar (CSR), herunder arbejdsmiljø, miljø, energi og drikkevandssikkerhed i alle relevante processer i virksomheden.
- Overholde de love og gældende aftaler, vi er omfattet af.
- Kræve samme overholdelse af love og gældende aftaler af vores leverandører og samarbejdspartnere.
- Understøtte FN's verdensmål gennem egne indsatser og gennem samarbejde med kunder, leverandører, samarbejdspartnere og øvrige relevante interessenter.
- Arbejde for bedst mulig drikkevandskvalitet og sundt og sikkert drikkevand til enhver tid.
- Sikre grundvandsressourcen nu og i fremtiden.
- Sørge for sikre og sunde arbejdspladser fysisk, psykisk og socialt.
- Udvikle vores medarbejderes ressourcer og kompetencer.
- Reducere klimapåvirkningen fra vores aktiviteter gennem energiselvforsyning, nye teknologier og reduktion af energiforbrug.
- Forebygge forurening gennem robust styring af vores anlæg og aktiviteter.
- Bidrage til at sikre og udbygge de rekreative muligheder i Aarhus fx gennem sikring mod overløb og anvendelse af overfladeløsninger til regnvand.
- Sammen med vores partnere udmønte vores samfundsansvar i solide præstationer på CSR-området lokalt, nationalt og globalt.
- Efterleve internationale regler og udvise respekt for menneskerettighedsprincipperne. Herunder have fokus på at undgå diskrimination af udsatte grupper; herunder køn (inklusive ligeløn for lige arbejde), religion, seksualitet, handicap mv.
- Sikre os mod tilfælde af korruption og bestikkelse.
- Tilstræbe den bedst mulige kønslige balance i bestyrelse og ledelse.
- Kommunikere og formidle vores CSR-planer og resultater til vores interessenter.

*Fortsættes næste side*

*Fortsat fra forrige side*

I Aarhus Vand tolererer vi ingen former for korrupsion eller bestikkelse. Love og regler skal overholdes, så bestikkelse og korrupsion forhindres. Vi modtager ikke betaling, gaver eller anden form for godtgørelse fra tredje-mand, som kan påvirke eller give anledning til tvivl om upartiskhed i forbindelse med forretningsmæssige beslutninger.

#### **Kønsfordeling i ledelsen**

Bestyrelsens kønsdiversitet (ekskl. medarbejder- og kundevalgte) fordeler sig med 71 procent mænd og 29 procent kvinder. Dermed opfylder vi kravene til kønsmæssig balance i bestyrelsen. 29 procent af den øvrige ledelse er kvinder.

Det er virksomhedens politik at øge andelen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Blandt andet derfor tilstræber vi, at der er én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater i en rekruttering.

#### **Covid-19's indvirkning på ikke-finansielle forhold**

I 2021 har covid-19-pandemien lagt yderligere pres på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø som følge af sundhedsrisici og hjemsendelser. Aarhus Vands beredskabsgruppe vedr. covid-19 har lagt stort fokus på at beskytte vores medarbejdere i denne periode ved at indføre retningslinjer og stille værnemidler til rådighed. Det har blandt andet sikret medarbejdernes helbred under pandemien.

#### **Data-etik**

Aarhus Vand har ikke en separat politik for dataetik. Aarhus Vands værdier er til stede i alle de aktiviteter, der udføres af selskabet. Værdierne understøtter god dataetik.

Aarhus Vand udviser generelt et højt niveau af ansvar på alle forretningsområder. Dette afspejles eksempelvis i de certificeringer, selskabet har hjemtaget på SDG (Sustainable Development Goals), arbejdsmiljø, drikkevands-sikkerhed og miljø. Det vurderes derfor at være naturligt og givet, at medarbejdere og samarbejdspartnere i Aarhus Vand indsamler, opbevarer og anvender data ærligt og respektfuldt og aldrig bevidst vil anvende data på en måde, der ikke understøtter et sandfærdigt billede af den konkrete situation, i overensstemmelse med de rammer der findes herfor.

## REGNSKABSPRAKSIS FOR IKKE-FINANSIELLE FORHOLD

## FORBRUGERFORHOLD

|  |  |
|--|--|
| Overskridelser af grænseværdier for drikkevand, der medfører kogeanbefaling              | Konstateres på baggrund af omfattende måleprogram, der ikke har vist overskridelser. |
| Antal vandværker med fund af målbare pesticider og miljøfremmede stoffer                 | Konstateres på baggrund af omfattende måleprogram for alle målingspligtige stoffer.  |
| Kundetilfredshedshed – privat/erhverv (%)  | Opgøres på baggrund af kundeundersøgelse forestået af eksternt uafhængigt firma      |
| Aarhus vands priser for vand og spildevand; placering ift. til andre forsyningsselskaber | Beregnes via brancheorganisationen DANVA's benchmarking program.                     |

## MILJØ OG KLIMA

|   |  |
|---|--|
| Energiselforsyning  | Energiproduktion i forhold til vores samlede el- og varmeforbrug (%)             |
| Samlet elforbrug (gwh)  | Opgøres via måling fra el-forsyningsselskab                                      |
| Produktion af phosphorcare (gødningssstof) (ton)                        | Opgøres manuelt ved afvejning af produceres Phosphorcare                         |
| Forbrug af grundvand (1.000 kubikmeter)                                 | Måles ved vandværker og sammenlægges manuelt                                     |
| Vandtab (m <sup>3</sup> )   | Beregnes ud fra differencer mellem afregnet drikkevand og produceret drikkevand. |
| Areal, der separatkloakeres (hektar)                                    | Opgøres ved sammentælling af separeringsprojekter                                |
| Vandværker: antal overskridelser af udledningstilladelser for vandmiljø | Opgøres manuelt ved optælling af målinger  |
| Renseanlæg: antal overskridelser af udledningstilladelser for vandmiljø | Opgøres manuelt ved optælling af målinger  |

## SOCIALE FORHOLD OG MEDARBEJDERFORHOLD

|  |  |
|--|--|
| Trivsel, trustindex ved arbejdsklimamåling | Opgjort ved ekstern undersøgelse af medarbejdertilfredshedsundersøgelse* |
| Antal arbejdsulykker                       | Optælling af anmeldte arbejdsulykker med fravær                          |
| Sygefravær (%)                             | Opgjort pr. 31. 12 med data fra HR-system og omregnet til procent        |

## RESPEKT FOR MENNESKERETTIGHEDER

|  |  |
|--|--|
| Kønsdiversitet - andel kvindelige medarbejdere (%)                         | Opgjort pr. 31.12 – listeudtræk fra lønsystem  |
| Kønsdiversitet i øvrige ledelseslag - andel kvinder i ledelsen (%)         | Opgjort pr. 31.12 – listeudtræk fra lønsystem  |
| Bestyrelsens kønsdiversitet (ekskl. Medarbejder- og kundevalgte) (%) (m/k) | Opgjort pr.31.12 – efter reglerne i årsregnskabsloven – ekskl. medarbejderrepræsentanter |
| Antal medarbejdere ansat på særlige vilkår                                 | Antal medarbejdere der er ansat som elev, praktikant med løn, medarbejdere på fleksjob.  |

## SAMFUNDSFORHOLD

|  |   |
|--|---|
| Deltagelse i projekter, der søger udbredelse af (vand-)miljøteknologi og viden til u-lande | Opgjort ved manuel sammentælling af projekter                                       |
| Styrke globalt partnerskab for bæredygtig udvikling gennem deltagelse i netværk            | Opgjort ved manuel sammentælling af relevante netværk                               |
| Etablering af selskaber med bæredygtigt sigte i 40/60-partnerskabsform                     | Summen af etablerede juridisk etablerede selskaber                                  |
| Antal studerende, lærlinge-, praktikpladser etableret via leverandøraftaler                | Opgøres i partnerskabet med leverandører ved sammentælling af disses indberetninger |

## GOVERNANCE

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| Antal hændelser af korrupsion | Opgjort manuelt ved forespørgsel til CEO |
|-------------------------------|--|

\*) ingen data medtaget i år, da vi er overgået til ny form for opgørelse, som ikke giver sammenlignelige resultater

# Lovmæssige forhold

## Særlige risici

### *Generelle risici*

Aarhus Vand har nedsat et risc board som løbende rapporterer til bestyrelsen vedrørende det generelle risikobilde for Aarhus Vand. Aarhus Vands væsentligste driftsrisici er knyttet til lovgrundlaget omkring forsyning af rent drikkevand og rensning af spildevand. Men fokus er også rettet mod digitale risici og den nationale coronapandemi.

### *Finansielle risici*

Aarhus Vand er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

## Videnressourcer

Det er væsentligt at sikre en velfungerende arbejdsplads og danne rammerne for fortsat udvikling, så Aarhus Vand er en attraktiv og dynamisk arbejdsplads, der tiltrækker og fastholder dygtige medarbejdere.

Gennem vores HR-strategi skal vi klæde vores ledere på til at lede kompetenceudviklingen, således at læring omsættes og forankres i virksomheden. Den enkelte får større råderum og frihed til selv at bestemme. Der gives plads til, at den enkeltes kreativitet og kompetencer kan folde sig helt ud. Det giver også øget ansvarlighed og udviklingsmuligheder for den enkelte medarbejder.

Det er vigtigt at vi anskuer medarbejdernes kompetenceudvikling som et forløb frem for som enkeltstående kurser. Vi kan på den måde sikre os, at der skabes sammenhæng mellem kompetenceløft og strategi, og at læringen omsættes til reelle kompetencer. Det er lederne og medarbejderne der kan sikre, at vi skaber strukturerede og sammenhængende kompetenceudviklingsforløb, der understøtter strategien og dermed hjælper os på vej til at blive Danmarks førende vandselskab.

## Kapitalberedskab

Aarhus Vand er velkonsolideret. Soliditetsgraden for koncernen udgør 89,5%, og egenkapitalen udgør pr. 31. december 2021 i alt 9.795.502 tkr.

## Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

Corona-pandemien har haft stor indvirkning på hele Danmark. Indvirkningen på Aarhus Vand har heldigvis været begrænset. Det har således været muligt at opretholde almindelig drift med levering af drikkevand og rensning af spildevand. Enkelte områder har været nødsaget til at stoppe op og afvente genåbningen af samfundet, fx udskiftning af vandmålere og adskillelse af regnvand og spildevand på privat grund.

Der har derudover ikke været usædvanlige forhold i regnskabsåret.

## Forventninger til fremtiden

I 2022 nedsættes de variable vand- og spildevandstakster med 0,11 kr./m<sup>3</sup>. Derfor forventes omsætningen fra salg af vand og rensning af spildevand at være på niveau med årets omsætning. Samtidig forventer vi fortsat store tilslutninger af nye kunder.

Som følge heraf forventes omsætningen i 2022 at blive i niveauet 640-660 mio. kr. og resultatet før skat forventes at blive 60-80 mio. kr. Forventningerne baserer sig på omsætningsforventningerne, men også de voldsomt stigende energipriser og de generelle inflationsstigninger.

I lighed med tidligere år er usikkerhederne især knyttet til størrelsen af tilslutningsbidrag samt restafskrivninger på nedtagne anlægsaktiver. Corona-pandemien samt krigen i Ukraine forventes kun at have begrænset effekt på vores omsætning og regnskabet i sin helhed.

## Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke efter regnskabsafslutning indtruffet forhold, der væsentligt påvirker virksomhedens finansielle stilling pr. 31. december 2021.

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aarhus Vand A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 29. april 2022

## DIREKTION



Lars Schrøder  
CEO

## BESTYRELSE



Flemming Besenbacher  
Formand



Claus Thure Hastrup  
Næstformand



Jesper S.Kjeldsen



Jakob Søgaard Clausen



Johanne Sønderlund Birn



Hanne Christensen



Bjørn Kaare Jensen



Hans Pedersen  
Forbrugervalgt



Bjørn Rohde  
Medarbejdervalgt



Henrik Frier  
Medarbejdervalgt



Flemming B.Møller  
Medarbejdervalgt



Dia Annett Kjellerup  
Medarbejdervalgt

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Aarhus Vand A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aarhus Vand A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet” (herefter benævnt ”regnskaberne”). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnska-

berne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigel-

- ser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
  - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
  - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regn-

skaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29. april 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

**Claus Hammer-Pedersen**  
statsaut. revisor  
mne21334

**Michael N. C. Nielsen**  
statsaut. revisor  
mne26738



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Aarhus Vand A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## KONCERNREGNSKAB

### Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aarhus Vand A/S og de dattervirksomheder, hvori Aarhus Vand A/S har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

### Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

### Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efterkoncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og ikke-realiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter vand- og spildevandsafgifter, faste bidrag, tilslutningsbidrag, vejbidrag m.v. og indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering/modtagelse.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand.

Nettoomsætningen korrigeres med en eventuel over- eller underdækning samt regulering af opkrævningsretten vedrørende tjenestemandspensionsforpligtelsen og klimatilpasningsprojekter.

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb indtægtsrammen for levering af vand, indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

Er de hos forbrugerne opkrævede beløb lavere end indtægtsrammen for levering af vand, indregnes forskellen som en underdækning, hvis forskellen forventes opkrævet.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder alle omkostninger vedrørende produktion af vand, rensning af spildevand, drift og vedligehold af indvindingsområder, pumpestationer og brønde m.v., SRO anlæg, personaleomkostninger, afskrivninger på produktionsanlæg/ pumpestationer/ rensesanlæg/ vandbehandling m.v., miljø og forskning.

Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Under produktionsomkostninger indregnes tillige afskrivning på aktive-rede udviklingsomkostninger.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter alle omkostninger, som kan henføres til distribution af vand og spildevand.

Under regnskabsposten hører endvidere reparation og vedligeholdelse af ledningsnet og målere, personaleomkostninger og afskrivning på distributionsaktiver.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til administrative funktioner, herunder vederlag til medarbejdere.

bejdere i administrationen, kundeadministration og information, administrativ it, revision, kontorhold, afskrivninger vedrørende aktiver, der benyttes til administration, inkassobehandling og tab på kunder.

#### **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktiviteter.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Finansielle omkostninger indeholder desuden omkostninger vedrørende renter på klimatilpasningsprojekter.

#### **Skat af årets resultat**

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvunget sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabet med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

#### **BALANCE**

##### **Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver udgøres af software. De immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumuleret af- og nedskrivning.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software: 3-5 år.

Anlæg under udførelse udgøres af anlæg, der på balancedagen endnu ikke er klar til at tages i brug. Anlæg under udførelse afskrives ikke.

##### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde, bygninger, vand- og spildevandsanlæg samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar er i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 41 indregnet til dagsværdi svarende til de myndighedsgodkendte standardværdier i pris- og levetidskataloget med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen for nye anlægsaktiver omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages hvert år en vurdering af aktivernes dagsværdi.

Spildevands- og vandtekniske anlæg udgøres af netaktiver, forsinkelsesbassiner, pumpestationer, øvrige tekniske anlæg og maskiner.

Indretning af lejede lokaler udgøres af tilpasninger på selskabets lejede lokaler.

Andre anlæg, driftsmidler og inventar udgøres af specialudstyr, transportmidler, it og inventar.

Der foretages årligt revurdering af restværdier.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |           |
|---|-----------|
| Bygninger .....                           | 20-75 år  |
| Netaktiver .....                          | 60-100 år |
| Vand- og spildevandstekniske anlæg .....  | 10-60 år  |
| Forsinkelsesbassiner .....                | 50 år     |
| Pumpestationer .....                      | 10-30 år  |
| Øvrige tekniske anlæg .....               | 20-30 år  |
| Maskiner .....                            | 10-15 år  |
| Specialudstyr, fx laboratorieudstyr ..... | 5-10 år   |
| Transportmidler .....                     | 5-8 år    |
| Indretning af lejede lokaler .....        | 5 år      |
| It .....                                  | 3 år      |
| Inventar.....                             | 3-5 år    |
| Driftsmateriel .....                      | 10 år     |

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Anlæg under udførelse udgøres af anlæg, der på balancedagen endnu ikke er klar til at blive taget i brug. Anlæg under udførelse afskrives ikke.

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Ved første indregning måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris. Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat i den underliggende virksomhed.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Nettoopskrivning af kapitalandele overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

#### **Andre tilgodehavender**

Andre tilgodehavender, indregnes under langfristede aktiver, består af deposita.

#### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af netto-salgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen, og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejet gennemsnit. Er nettorealisationstværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### **Lovbestemt opkrævningsret**

Lovbestemt opkrævningsret over for forbrugerne vedrørende tjenestemandspensioner måles til kostpris eller en lavere nettorealisationstværdi.

Opkrævningsretten på tjenestemandforpligtelse nedbringes i takt med opkrævninger hos forbrugerne korrigeret for årlige reguleringer af den opgjorte tjenestemandforpligtelse.

Opkrævningsret over for kunderne opstået som følge af at selskabet medfinansierer Aarhus Kommunes klimatilpasningsprojekter indregnes og måles til kostpris. Opkrævningsretten nedbringes i takt med budgetterede opkrævninger hos forbrugerne.

Regulering til opkrævningsretten indregnes i nettoomsætningen.

#### **Værdipapirer**

Værdipapirer, der består af børsnoterede obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

#### **Periodeafgrænsningsposter (under aktiver)**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **EGENKAPITAL**

##### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### **Reserve for udviklingsomkostninger**

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

##### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

**Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter aktuarmæssige opgjorte pensionsforpligtelser til tjenestemænd. Hensættelsen reduceres med årets pensionsudbetalinger og forøges med årets regulering. Der er tilsvarende indregnet en opkrævningsret vedrørende hensættelsen til tjenestemandspensions-forpligtelser.

**Regulatorisk overdækning**

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb indtægtsrammen for vand- og spildevandsbehandling, indregnes forskellen i balancen som en regulatorisk overdækning (gæld til forbrugerne).

**Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Gældsforpligtelser opstået som følge af, at selskabet medfinansierer Aarhus Kommunes klimatilpasningsprojekter indregnes og måles til kostpris. Forpligtelsen nedbringes med årlige afdrag.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**Tilskud til anlægsprojekter**

Modtagne tilskud til anlægsprojekter indregnes i balancen i takt med udførelsen af anlægsprojektet.

Der foretages lineær indtægtsførsel i takt med afskrivninger på de tilhørende anlægsprojekter, som er baseret på følgende forventede brugstider:

Tilskud til anlægsprojekter: 10-50 år.

Indtægtsførsel på tilskud indregnes i resultatopgørelsen under omsætning.

**Periodeafgrænsningsposter (under passiver)**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

**Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

**Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver samt tilskudsprojekter.

**Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdelta-gere.

**Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer samt kortfristet bankgæld.

**Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets omsætningskabende aktivitet.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|   |  |
|---|--|
| <b>Overskudsgrad:</b>                     | $\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                      |
| <b>Afkast af den investerede kapital:</b> | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$ |
| <b>Investeret kapital:</b>                | Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejds kapital             |
| <b>Bruttomargin:</b>                      | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                             |
| <b>Likviditetsgrad*:</b>                  | $\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$           |
| <b>Soliditetsgrad:</b>                    | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$                  |
| <b>Egenkapitalforrentning:</b>            | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$    |

\* Kortfristede aktiver er korrigeret med den lovbestemte opkrævningsret.



Lighthouse – Danmarks højeste boligbyggeri

# Resultatopgørelse

| tkr.   | Note      | KONCERN*       |                | MODERVIRKSOMHED** |                |
|--|-----------|----------------|----------------|-------------------|----------------|
|  |           | 2021           | 2020           | 2021              | 2020           |
| <b>Nettoomsætning</b>                          | 1         | <b>641.022</b> | <b>669.928</b> | <b>629.850</b>    | <b>659.390</b> |
| Produktionsomkostninger                        | 1,2,7,8   | -177.070       | -170.347       | -166.729          | -160.697       |
| <b>Bruttoresultat</b>                          |           | 463.952        | 499.581        | 463.121           | 498.693        |
| Distributionsomkostninger                      | 1,2,7,8   | -299.670       | -313.125       | -299.670          | -313.125       |
| Administrationsomkostninger                    | 1,2,3,7,8 | -61.069        | -61.930        | -60.786           | -61.785        |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b>        |           | 103.213        | 124.526        | 102.665           | 123.783        |
| Andre driftsindtægter                          | 1         | 1.026          | 474            | 1.026             | 474            |
| Andre driftsomkostninger                       | 1         | -914           | -386           | -914              | -386           |
| <b>Resultat af primær drift</b>                |           | 103.325        | 124.614        | 102.777           | 123.871        |
| Resultatandele efter skat i dattervirksomheder |           | 0              | 0              | 1.444             | 684            |
| Resultatandel i kapitalinteresser              |           | 1.073          | 132            | 0                 | 0              |
| Finansielle indtægter                          | 4         | 5.457          | 5.993          | 5.457             | 5.993          |
| Finansielle omkostninger                       | 5         | -29.532        | -15.993        | -29.488           | -15.972        |
| <b>Resultat før skat</b>                       |           | 80.323         | 114.746        | 80.190            | 114.576        |
| Skat af ordinært resultat                      | 6         | -22.004        | -16.867        | -21.871           | -16.697        |
| <b>Årets resultat</b>                          |           | <b>58.319</b>  | <b>97.879</b>  | <b>58.319</b>     | <b>97.879</b>  |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b>        |           |                |                |                   |                |
| Overført resultat                              |           | 71.708         | 110.915        | 70.264            | 110.231        |
| Overført til egenkapitalreserver               |           | -333           | 633            | -333              | 633            |
| Opskrivningshænlæggelse                        |           | -13.056        | -13.669        | -13.056           | -13.669        |
| Nettopskrivning efter indre værdis metode      |           | 0              | 0              | 1.444             | 684            |
|  |           | <b>58.319</b>  | <b>97.879</b>  | <b>58.319</b>     | <b>97.879</b>  |

\* Koncernen omfatter Aarhus Vand A/S og Aarhus Vand TA A/S. Selskaberne udgør en koncern, idet Aarhus Vand A/S ejer 100 % af aktierne i Aarhus Vand TA A/S og dermed har bestemmende indflydelse over selskabet.

\*\* Modervirksomheden er selskabet Aarhus Vand A/S.

# Balance

| Aktiver                                      | tkr. | Note | KONCERN           |                   | MODERVIRKSOMHED   |                   |
|--|------|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  |      |      | 2021              | 2020              | 2021              | 2020              |
| <b>ANLÆGSAKTIVER</b>                         |      |      |                   |                   |                   |                   |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            |      |      |                   |                   |                   |                   |
| Software                                     |      | 7    | 13.396            | 15.091            | 13.396            | 15.091            |
|  |      |      | 13.396            | 15.091            | 13.396            | 15.091            |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              |      |      |                   |                   |                   |                   |
| Grunde og bygninger                          |      | 8    | 182.469           | 169.811           | 182.469           | 169.811           |
| Vand- og spildevandsanlæg                    |      |      | 9.769.721         | 9.719.260         | 9.769.721         | 9.719.260         |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      |      | 19.616            | 19.927            | 19.616            | 19.927            |
| Indretning af lejede lokaler                 |      |      | 0                 | 470               | 0                 | 470               |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     |      |      | 310.119           | 245.577           | 310.119           | 245.577           |
|  |      |      | 10.281.925        | 10.155.045        | 10.281.925        | 10.155.045        |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |      |      |                   |                   |                   |                   |
| Kapitalandele i dattervirksomheder           |      | 9    | 0                 | 0                 | 5.719             | 4.275             |
| Kapitalandele i kapitalinteresser            |      | 10   | 1.758             | 490               | 0                 | 0                 |
| Andre tilgodehavender, deposita              |      | 11   | 2.039             | 2.020             | 2.039             | 2.020             |
|  |      |      | 3.797             | 2.510             | 7.758             | 6.295             |
| <b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>                   |      |      | <b>10.299.118</b> | <b>10.172.646</b> | <b>10.303.079</b> | <b>10.176.431</b> |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>                     |      |      |                   |                   |                   |                   |
| Varebeholdninger, varelager                  |      |      | 3.695             | 3.779             | 3.695             | 3.779             |
|  |      |      | 3.695             | 3.779             | 3.695             | 3.779             |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      |      |                   |                   |                   |                   |
| Lovbestemt opkrævningsret                    |      | 12   | 455.912           | 485.624           | 455.912           | 485.624           |
| Tilgodehavender fra salg                     |      |      | 36.129            | 38.190            | 34.747            | 37.420            |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      |      | 0                 | 0                 | 5.479             | 1.531             |
| Tilgodehavender hos kapitalinteresser        |      |      | 458               | 166               | 0                 | 0                 |
| Tilgodehavender ved Aarhus Kommune           |      |      | 910               | 1.146             | 0                 | 0                 |
| Tilgodehavende selskabsskat                  |      | 13   | 33.545            | 33.114            | 33.545            | 33.114            |
| Andre tilgodehavender                        |      |      | 99.935            | 61.199            | 98.260            | 61.194            |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      | 14   | 4.583             | 962               | 4.583             | 962               |
|  |      |      | 631.472           | 620.401           | 632.526           | 619.845           |
| <b>Værdipapirer</b>                          |      |      | 0                 | 207.450           | 0                 | 207.450           |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      |      | 6.509             | 29.798            | 0                 | 24.800            |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>               |      |      | <b>641.676</b>    | <b>861.428</b>    | <b>636.221</b>    | <b>855.874</b>    |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                         |      |      | <b>10.940.794</b> | <b>11.034.074</b> | <b>10.939.300</b> | <b>11.032.305</b> |



| Passiver                               | tkr. | Note | KONCERN           |                   | MODERVIRKSOMHED   |                   |
|--|------|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  |      |      | 2021              | 2020              | 2021              | 2020              |
| <b>EGENKAPITAL</b>                     |      |      |                   |                   |                   |                   |
|  |      | 15   |                   |                   |                   |                   |
|  |      |      | 10.000            | 10.000            | 10.000            | 10.000            |
|  |      |      | 0                 | 0                 | 2.719             | 1.275             |
|  |      |      | 2.685.168         | 2.698.224         | 2.685.168         | 2.698.224         |
|  |      |      | 3.045             | 3.378             | 3.045             | 3.378             |
|  |      |      | 7.097.289         | 7.012.407         | 7.094.570         | 7.011.132         |
|  |      |      | <b>9.795.502</b>  | <b>9.724.009</b>  | <b>9.795.502</b>  | <b>9.724.009</b>  |
| <b>HENSATTE FORPLIGTELSER</b>          |      |      |                   |                   |                   |                   |
|  |      | 16   | 418.096           | 446.898           | 418.096           | 446.898           |
|  |      | 17   | 94.496            | 72.491            | 94.192            | 72.320            |
|  |      |      | <b>512.592</b>    | <b>519.389</b>    | <b>512.288</b>    | <b>519.218</b>    |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSER</b>              |      |      |                   |                   |                   |                   |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b> |      |      |                   |                   |                   |                   |
|  |      | 18   |                   |                   |                   |                   |
|  |      |      | 326.073           | 495.127           | 326.073           | 495.127           |
|  |      |      | 35.705            | 36.663            | 35.705            | 36.663            |
|  |      |      | 9.691             | 9.239             | 9.691             | 9.239             |
|  |      |      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
|  |      |      | 371.469           | 541.029           | 371.469           | 541.029           |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> |      |      |                   |                   |                   |                   |
|  |      | 18   | 21.942            | 28.051            | 21.942            | 28.051            |
|  |      |      | 911               | 0                 | 911               | 0                 |
|  |      |      | 90.590            | 85.050            | 89.694            | 83.889            |
|  |      | 19   | 74.024            | 41.698            | 74.024            | 41.698            |
|  |      |      | 28.993            | 41.132            | 28.699            | 40.695            |
|  |      | 20   | 35.694            | 35.316            | 35.694            | 35.316            |
|  |      |      | 5.880             | 13.910            | 5.880             | 13.910            |
|  |      |      | 3.197             | 4.490             | 3.197             | 4.490             |
|  |      |      | 261.231           | 249.647           | 260.041           | 248.049           |
|  |      |      | <b>632.700</b>    | <b>790.676</b>    | <b>631.510</b>    | <b>789.078</b>    |
|  |      |      | <b>10.940.794</b> | <b>11.034.074</b> | <b>10.939.300</b> | <b>11.032.305</b> |

- 21 Eventualposter  
 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 23 Nærtstående parter

# Egenkapitalopgørelse

|      |                                      | KONCERN           |                              |  |                      |                  |
|------|--------------------------------------|-------------------|------------------------------|--|----------------------|------------------|
| tkr. | Note                                 | Aktie-<br>kapital | Opskrivnings-<br>henlæggelse | Reserve<br>for udviklings-<br>omkostninger | Overført<br>resultat | I alt            |
|      | <b>EGENKAPITAL 1. JANUAR 2021</b>    | 10.000            | 2.698.224                    | 3.378                                      | 7.012.407            | 9.724.009        |
|      | Regulering af tjenestemandspension   | 0                 | 0                            | 0  | 13.174               | 13.174           |
|      | Overført, jf. resultatdisponeringen  | 0                 | -13.056                      | -333                                       | 71.708               | 58.319           |
|      | <b>EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2021</b> | <b>10.000</b>     | <b>2.685.168</b>             | <b>3.045</b>                               | <b>7.097.289</b>     | <b>9.795.502</b> |

|      |                                      | MODERVIRKSOMHED   |   |                              |  |                      |                  |
|------|--------------------------------------|-------------------|---|------------------------------|--|----------------------|------------------|
| tkr. | Note                                 | Aktie-<br>kapital | Nettoopskrivning<br>efter indre værdis-<br>metode | Opskrivnings-<br>henlæggelse | Reserve for<br>udviklings-<br>omkostninger | Overført<br>resultat | I alt            |
|      | <b>EGENKAPITAL 1. JANUAR 2021</b>    | 10.000            | 1.275   | 2.698.224                    | 3.378                                      | 7.011.132            | 9.724.009        |
|      | Regulering af tjenestemandspension   | 0                 | 0   | 0                            | 0  | 13.174               | 13.174           |
|      | Overført, jf. resultatdisponeringen  | 0                 | 1.444   | -13.056                      | -333                                       | 70.264               | 58.319           |
|      | <b>EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2021</b> | <b>10.000</b>     | <b>2.719</b>                                      | <b>2.685.168</b>             | <b>3.045</b>                               | <b>7.094.570</b>     | <b>9.795.502</b> |

# Pengestrømsopgørelse

| tkr.   | Note | KONCERN         |                 |
|--|------|-----------------|-----------------|
|  |      | 2021            | 2020            |
| Årets resultat   |      | 58.319          | 97.879          |
| Reguleringer   | 25   | 340.087         | 316.210         |
| Ændring i driftskapital  | 26   | 5.967           | -47.900         |
| Pengestrøm fra ordinær drift før finansielle poster                          |      | 404.373         | 366.189         |
| Renteindtægter   |      | 5.457           | 5.993           |
| Renteudgifter  |      | -29.532         | -15.993         |
| Pengestrøm fra ordinær drift   |      | 380.298         | 356.189         |
| Betalt selskabsskat  |      | 0               | 0               |
| <b>PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET</b>  |      | <b>380.298</b>  | <b>356.189</b>  |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver  | 7    | -7.467          | -9.487          |
| Køb af materielle anlægsaktiver  | 8    | -433.266        | -376.160        |
| Salg af materielle anlægsaktiver   | 8    | 7.828           | 233             |
| Tilskud til anlægsinvesteringer  |      | 1.143           | 819             |
| Køb af finansielle anlægsaktiver   |      | -1.287          | 227             |
| Køb af værdipapirer  |      | 204.727         | -5.394          |
| <b>PENGESTRØM TIL INVESTERINGSAKTIVITET</b>                                  |      | <b>-228.322</b> | <b>-389.762</b> |
| Afdrag på gæld, Kommunekredit  |      | -175.266        | -60.960         |
| Afdrag på gæld vedrørende klimatilpasningsprojekter                          |      | -2.106          | -2.063          |
| Provenu til lånoptagelse   |      | 1.196           | 0               |
| <b>PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET</b>                                 |      | <b>-176.176</b> | <b>-63.023</b>  |
| <b>ÅRETS PENGESTRØM FRA DRIFTS-, INVESTERINGS- OG FINANSIERINGSAKTIVITET</b> |      | <b>-24.200</b>  | <b>-96.595</b>  |
| Likvider, primo  |      | 29.798          | 126.393         |
| <b>LIKVIDER, ULTIMO</b>  |      | <b>5.598</b>    | <b>29.798</b>   |

# Noter

## 1. Segmentoplysninger

| tkr.  | KONCERN          |                  |                      |                          |                       |                   |
|---|------------------|------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|
|   | Spildevand       | Vand             | Tømnings-<br>ordning | Tilknyttet<br>virksomhed | Aarhus Vand<br>TA A/S | I alt             |
| Afregnet vand                                   | 0                | 159.406          | 0                    | 0                        | 0                     | 159.406           |
| Afregnet spildevand                             | 398.986          | 0                | 0                    | 0                        | 0                     | 398.986           |
| Tilslutnings-, sær- og vejbidrag                | 47.373           | 50.054           | 0                    | 0                        | 0                     | 97.427            |
| Over-/underdækning                              | -28.227          | -4.100           | 0                    | 0                        | 0                     | -32.327           |
| Opkrævningsret, tjenestemandforpligtigelse      | -7.416           | -5.757           | 0                    | 0                        | 0                     | -13.173           |
| Salg af ydelser                                 | 18.091           | 637              | 803                  | 0                        | 11.172                | 30.703            |
| <b>NETTOOMSÆTNING</b>                           | <b>428.807</b>   | <b>200.240</b>   | <b>803</b>           | <b>0</b>                 | <b>11.172</b>         | <b>641.022</b>    |
| Produktionsomkostninger                         | -107.942         | -57.620          | -1.167               | 0                        | -10.341               | -177.070          |
| <b>BRUTTORESULTAT</b>                           | <b>320.865</b>   | <b>142.620</b>   | <b>-364</b>          | <b>0</b>                 | <b>831</b>            | <b>463.952</b>    |
| Distributionsomkostninger                       | -223.111         | -76.559          | 0                    | 0                        | 0                     | -299.670          |
| Administrationsomkostninger                     | -27.838          | -32.948          | 0                    | 0                        | -283                  | -61.069           |
| <b>RESULTAT AF ORDINÆR PRIMÆR DRIFT</b>         | <b>69.916</b>    | <b>33.113</b>    | <b>-364</b>          | <b>0</b>                 | <b>548</b>            | <b>103.213</b>    |
| Andre driftsindtægter                           | 0                | 0                | 0                    | 1.026                    | 0                     | 1.026             |
| Andre driftsomkostninger                        | 0                | 0                | 0                    | -914                     | 0                     | -914              |
| <b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b>                 | <b>69.916</b>    | <b>33.113</b>    | <b>-364</b>          | <b>112</b>               | <b>548</b>            | <b>103.325</b>    |
| Resultatandele i associerede virksomheder       | 0                | 0                | 0                    | 0                        | 1.073                 | 1.073             |
| Andre finansielle indtægter                     | 2.729            | 2.728            | 0                    | 0                        | 0                     | 5.457             |
| Andre finansielle omkostninger                  | -24.590          | -4.898           | 0                    | 0                        | -44                   | -29.532           |
| <b>RESULTAT FØR SKAT</b>                        | <b>48.055</b>    | <b>30.943</b>    | <b>-364</b>          | <b>112</b>               | <b>1.577</b>          | <b>80.323</b>     |
| Skat af årets resultat                          | -17.758          | -4.168           | 80                   | -25                      | -133                  | -22.004           |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                           | <b>30.297</b>    | <b>26.775</b>    | <b>-284</b>          | <b>87</b>                | <b>1.444</b>          | <b>58.319</b>     |
| <b>MATERIELLE OG IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b> | <b>8.029.828</b> | <b>2.265.493</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>                 | <b>0</b>              | <b>10.295.321</b> |

## 2. Personalemkostninger

| tkr.  | KONCERN        |                | MODERVIRKSOMHED |                |
|---|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | 2021           | 2020           | 2021            | 2020           |
| Gager og lønninger                                      | 118.836        | 118.595        | 118.836         | 118.595        |
| Pensionsbidrag  | 13.647         | 13.882         | 13.647          | 13.882         |
| Andre omkostninger til social sikring                   | 1.320          | 1.089          | 1.320           | 1.089          |
|   | <b>133.803</b> | <b>133.566</b> | <b>133.803</b>  | <b>133.566</b> |
| Personalemkostninger indregnes således i årsregnskabet: |                |                |                 |                |
| Produktion  | 31.156         | 31.856         | 31.156          | 31.856         |
| Distribution  | 29.497         | 27.792         | 29.497          | 27.792         |
| Administration  | 24.823         | 24.242         | 24.823          | 24.242         |
| Arbejds løn medgået til opførelse af anlægsaktiver      | 48.327         | 49.676         | 48.327          | 49.676         |
|   | <b>133.803</b> | <b>133.566</b> | <b>133.803</b>  | <b>133.566</b> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede               | <b>219</b>     | <b>219</b>     | <b>219</b>      | <b>219</b>     |

I personaleomkostninger indgår gage og pension til direktør og honorar til bestyrelse med 2.664 tkr. (2020: 2.419 tkr.)

## 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

| tkr.                                   | KONCERN    |            | MODERVIRKSOMHED |            |
|--|------------|------------|-----------------|------------|
|  | 2021       | 2020       | 2021            | 2020       |
| Honorar vedrørende lovpligtig revision | 82         | 78         | 68              | 65         |
| Erklæringsopgaver med sikkerhed        | 96         | 142        | 96              | 142        |
| Skatterådgivning                       | 16         | 99         | 12              | 99         |
| Andre ydelser                          | 177        | 147        | 177             | 117        |
|  | <b>371</b> | <b>466</b> | <b>353</b>      | <b>423</b> |

## 4. Finansielle indtægter

| tkr.                   | KONCERN      |              | MODERVIRKSOMHED |              |
|------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|                        | 2021         | 2020         | 2021            | 2020         |
| Øvrige renteindtægter  | 4.825        | 4.765        | 4.825           | 4.765        |
| Renter af værdipapirer | 629          | 1.200        | 629             | 1.200        |
| Renter, SKAT           | 3            | 28           | 3               | 28           |
|                        | <b>5.457</b> | <b>5.993</b> | <b>5.457</b>    | <b>5.993</b> |

## 5. Finansielle omkostninger

| tkr.                             | KONCERN       |               | MODERVIRKSOMHED |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                  | 2021          | 2020          | 2021            | 2020          |
| Bank og kreditinstitutter        | 9.290         | 10.227        | 9.290           | 10.227        |
| Øvrige renteomkostninger         | 15.170        | 158           | 15.126          | 137           |
| Renter klimatilpasningsprojekter | 445           | 448           | 445             | 448           |
| Kursregulering af værdipapirer   | 2.724         | 957           | 2.724           | 957           |
| Garantiprovision Aarhus Kommune  | 1.903         | 4.203         | 1.903           | 4.203         |
|                                  | <b>29.532</b> | <b>15.993</b> | <b>29.488</b>   | <b>15.972</b> |

## 6. Skat af ordinært resultat

| tkr.                               | KONCERN       |               | MODERVIRKSOMHED |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                    | 2021          | 2020          | 2021            | 2020          |
| Årets regulering af udskudt skat   | 20.523        | 16.867        | 20.390          | 16.697        |
| Regulering vedrørende tidligere år | 1.481         | 0             | 1.481           | 0             |
|                                    | <b>22.004</b> | <b>16.867</b> | <b>21.871</b>   | <b>16.697</b> |

## 7. Immaterielle anlægsaktiver

| tkr.   | Software       | Immaterielle anlægsaktiver<br>under udførelse | I alt          |
|--|----------------|---|----------------|
| Kostpris 1. januar 2021                        | 58.680         | 0   | 58.680         |
| Årets tilgang                                  | 0              | 7.467   | 7.467          |
| Overført i året                                | 7.467          | -7.467  | 0              |
| <b>Kostpris 31. december 2021</b>              | <b>66.147</b>  | <b>0</b>                                      | <b>66.147</b>  |
| Afskrivninger 1. januar 2021                   | -43.590        | 0   | -43.590        |
| Afskrivninger                                  | -9.161         | 0   | -9.161         |
| <b>Afskrivninger 31. december 2021</b>         | <b>-52.751</b> | <b>0</b>                                      | <b>-52.751</b> |
| <b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. DECEMBER 2021</b> | <b>13.396</b>  | <b>0</b>                                      | <b>13.396</b>  |

Afskrivninger indregnes således i årsregnskabet:

| tkr.           | KONCERN- OG MODERVIRKSOMHED |              |
|----------------|-----------------------------|--------------|
|                | 2021                        | 2020         |
| Distribution   | 5.182                       | 4.941        |
| Administration | 3.979                       | 3.668        |
|                | <b>9.161</b>                | <b>8.609</b> |

## 8. Materielle anlægsaktiver

| tkr.   | KONCERN- OG MODERVIRKSOMHED |                           |   |                              |  |                   |
|--|-----------------------------|---------------------------|---|------------------------------|--|-------------------|
|  | Grunde og bygninger         | Vand- og spildevandsanlæg | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | Materielle anlægsaktiver under udførelse | I alt             |
| Kostpris 1. januar 2021                        | 323.542                     | 9.549.676                 | 69.519                                  | 2.352                        | 245.577                                  | 10.190.666        |
| Tilgang  | 0                           | 0                         | 0                                       | 0                            | 433.266                                  | 433.266           |
| Overført i året                                | 21.845                      | 340.748                   | 6.131                                   | 0                            | -368.724                                 | 0                 |
| Afgang   | -5.665                      | -18.754                   | -86                                     | 0                            | 0  | -24.505           |
| <b>Kostpris 31. december 2021</b>              | <b>339.722</b>              | <b>9.871.670</b>          | <b>75.564</b>                           | <b>2.352</b>                 | <b>310.119</b>                           | <b>10.599.427</b> |
| Opskrivninger 1. januar 2021                   | 0                           | 2.698.224                 | 0                                       | 0                            | 0  | 2.698.224         |
| Årets afgang                                   | 0                           | -13.056                   | 0                                       | 0                            | 0  | -13.056           |
| <b>Opskrivninger 31. december 2021</b>         | <b>0</b>                    | <b>2.685.168</b>          | <b>0</b>                                | <b>0</b>                     | <b>0</b>                                 | <b>2.685.168</b>  |
| Nedskrivninger 1. januar 2021                  | -95.097                     | 0                         | 0                                       | 0                            | 0  | -95.097           |
| Årets afgang                                   | 964                         | 0                         | 0                                       | 0                            | 0  | 964               |
| <b>Nedskrivninger 31. december 2021</b>        | <b>-94.133</b>              | <b>0</b>                  | <b>0</b>                                | <b>0</b>                     | <b>0</b>                                 | <b>-94.133</b>    |
| Afskrivninger 1. januar 2021                   | -58.634                     | -2.528.640                | -49.592                                 | -1.882                       | 0  | -2.638.748        |
| Afskrivninger                                  | -5.055                      | -267.689                  | -6.417                                  | -470                         | 0  | -279.631          |
| Akkumulerede afskrivninger tilbageført         | 569                         | 9.212                     | 61                                      | 0                            | 0  | 9.842             |
| <b>Afskrivninger 31. december 2021</b>         | <b>-63.120</b>              | <b>-2.787.117</b>         | <b>-55.948</b>                          | <b>-2.352</b>                | <b>0</b>                                 | <b>-2.908.537</b> |
| <b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. DECEMBER 2021</b> | <b>182.469</b>              | <b>9.769.721</b>          | <b>19.616</b>                           | <b>0</b>                     | <b>310.119</b>                           | <b>10.281.925</b> |
| Afskrives over                                 | 0-75 år                     | 10-100 år                 | 3-10 år                                 | 5 år                         | -  | -                 |

| tkr.  | KONCERN- OG MODERVIRKSOMHED |                |
|---|-----------------------------|----------------|
|   | 2021                        | 2020           |
| <b>Afskrivninger indregnes således i årsregnskabet:</b>         |                             |                |
| Grunde og bygninger   | 5.055                       | 5.056          |
| Vand- og spildevandsanlæg                                       | 267.689                     | 262.317        |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                         | 6.887                       | 6.125          |
| Tab ved afgang af materielle anlægsaktiver                      | 26.755                      | 23.044         |
| Salg af materielle anlægsaktiver                                | -7.828                      | -233           |
|   | <b>298.558</b>              | <b>296.309</b> |
| <b>Ned- og afskrivninger indregnes således i årsregnskabet:</b> |                             |                |
| Produktion  | 50.181                      | 41.357         |
| Distribution  | 243.629                     | 250.941        |
| Administration  | 4.748                       | 4.011          |
|   | <b>298.558</b>              | <b>296.309</b> |



## 9. Kapitalandele i dattervirksomheder

| tkr.   | MODERVIRKSOMHED |              |
|--|-----------------|--------------|
|  | 2021            | 2020         |
| Kostpris 1. januar 2021                        | 3.000           | 3.000        |
| <b>Kostpris 31. december 2021</b>              | <b>3.000</b>    | <b>3.000</b> |
| Værdiregulering 1. januar 2021                 | 1.275           | 591          |
| Årets resultat                                 | 1.444           | 684          |
| <b>Værdiregulering 31. december 2021</b>       | <b>2.719</b>    | <b>1.275</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> | <b>5.719</b>    | <b>4.275</b> |

| Navn og hjemsted           | Stemme- og ejerandel | Samlet egenkapital | Resultat tkr. | Aarhus Vands andel af regnskabsmæssig værdi |
|----------------------------|----------------------|--------------------|---------------|---|
| Aarhus Vand TA A/S, Aarhus | 100 %                | 5.719              | 1.444         | 5.719                                       |
|                            |                      | <b>5.719</b>       | <b>1.444</b>  | <b>5.719</b>                                |

## 10. Kapitalandele i associerede virksomheder

| tkr.   | KONCERN      |            | MODERVIRKSOMHED |          |
|--|--------------|------------|-----------------|----------|
|  | 2021         | 2020       | 2021            | 2020     |
| Kostpris 1. januar 2021                        | 454          | 980        | 0               | 780      |
| Tilgang i året                                 | 195          | 254        | 0               | 0        |
| Afgang i året                                  | 0            | -780       | 0               | -780     |
|  | <b>649</b>   | <b>454</b> | <b>0</b>        | <b>0</b> |
| Værdiregulering 1. januar 2021                 | 36           | -96        | 0               | 0        |
| Regulering tidligere år                        | 1.707        | 20         | 0               | 0        |
| Afskrivning af koncerngoodwill                 | -47          | 0          | 0               | 0        |
| Årets resultat                                 | -587         | 112        | 0               | 0        |
| <b>Værdiregulering 31. december 2021</b>       | <b>1.109</b> | <b>36</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> | <b>1.758</b> | <b>490</b> | <b>0</b>        | <b>0</b> |

| KONCERN – Navn og hjemsted | Ejerandel | Samlet egenkapital tkr. | Resultat tkr. | Aarhus Vands andel af regnskabsmæssig værdi |
|----------------------------|-----------|-------------------------|---------------|---|
| Zediment ApS, Skanderborg  | 39,00 %   | 534                     | 34            | 208   |
| Dryp A/S, København        | 15,70 %   | 8.687                   | -3.822        | 1.364                                       |
| Dryp A/S, koncerngoodwill  |           |                         |               | 186   |
|                            |           | <b>9.221</b>            | <b>-3.788</b> | <b>1.758</b>                                |

Dryp A/S er i regnskabsåret overgået fra at være associeret til kapitalinteresser som følge af ændring i Aarhus Vand A/S' ejerandel.

## 11. Andre tilgodehavender, deposita

| tkr.                           | KONCERN      |              | MODERVIRKSOMHED |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                | 2021         | 2020         | 2021            | 2020         |
| Saldo 1. januar 2021           | 2.020        | 1.852        | 2.020           | 1.852        |
| Tilgang i året                 | 19           | 168          | 19              | 168          |
| <b>SALDO 31. DECEMBER 2021</b> | <b>2.039</b> | <b>2.020</b> | <b>2.039</b>    | <b>2.020</b> |

## 12. Opkrævningsret

| tkr.                      | KONCERN- OG MODERVIRKSOMHED |                              |                               |
|---------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|
|                           | Opkrævningsret<br>1/1-2021  | Opkrævningsret<br>31/12-2021 | Forfald til betaling<br>>1 år |
| Tjenestemandsfpligtelser  | 446.898                     | 418.096                      | 401.596                       |
| Klimatilpasningsprojekter | 38.726                      | 37.816                       | 35.705                        |
|                           | <b>485.624</b>              | <b>455.912</b>               | <b>437.301</b>                |

## 13. Tilgodehavende selskabsskat

| tkr.   | KONCERN       |               | MODERVIRKSOMHED |               |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 2021          | 2020          | 2021            | 2020          |
| Tilgodehavende selskabsskat 1. januar 2021           | 33.114        | 33.114        | 33.114          | 33.114        |
| Betalt selskabsskat i året                           | 431           | 0             | 431             | 0             |
| <b>TILGODEHAVENDE SELSKABSSKAT 31. DECEMBER 2021</b> | <b>33.545</b> | <b>33.114</b> | <b>33.545</b>   | <b>33.114</b> |

## 14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte licenser, tilslutningsbidrag og renter med i alt 4.583 tkr.

## 15. Egenkapital

Aktiekapitalen består af 10.000 aktier a nominel 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
Det er endnu uafklaret, i hvilket omfang "Overført resultat" kan udloddes til aktionærene.  
Aktiekapitalen er uændret de seneste 5 år.

## 16. Tjenestemandforpligtelser

| tkr.   | KONCERN        |                | MODERVIRKSOMHED |                |
|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|  | 2021           | 2020           | 2021            | 2020           |
| Tjenestemandforpligtelser 1. januar 2021                             | 446.898        | 427.296        | 446.898         | 427.296        |
| Årets regulering   | -13.174        | 35.592         | -13.174         | 35.592         |
| Årets udbetaling   | -15.628        | -15.990        | -15.628         | -15.990        |
| <b>ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE 31. DECEMBER 2021</b>                 | <b>418.096</b> | <b>446.898</b> | <b>418.096</b>  | <b>446.898</b> |
| Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive: |                |                |                 |                |
| 0-1 ÅR   | 16.500         | 16.500         | 16.500          | 16.500         |
| 1-5 ÅR   | 66.000         | 66.000         | 66.000          | 66.000         |
| > 5 ÅR   | 335.596        | 364.398        | 335.596         | 364.398        |
|  | <b>418.096</b> | <b>446.898</b> | <b>418.096</b>  | <b>446.898</b> |

## 17. Udskudt skat

| tkr.   | KONCERN       |               | MODERVIRKSOMHED |               |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 2021          | 2020          | 2021            | 2020          |
| Udskudt skat 1. januar 2021                              | 72.491        | 55.624        | 72.320          | 55.600        |
| Årets regulering af udskudt skat                         | 20.524        | 16.867        | 20.561          | 16.720        |
| Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år       | 1.481         | 0             | 1.481           | 0             |
| Regulering af udskudt skat vedrørende dattervirksomheder | 0             | 0             | -170            | 0             |
| <b>UDSKUDT SKAT 31. DECEMBER</b>                         | <b>94.496</b> | <b>72.491</b> | <b>94.192</b>   | <b>72.320</b> |

## 18. Langfristede gældsforpligtelser

| tkr.                            | KONCERN- OG MODERVIRKSOMHED |                    |                    |                      |                        |
|---------------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
|                                 | Gæld<br>1/1-2021            | Gæld<br>31/12-2021 | Afdrag<br>næste år | Langfristet<br>andel | Restgæld<br>efter 5 år |
| Realkredit/Kommunekredit        | 520.535                     | 345.269            | 19.196             | 326.073              | 247.196                |
| Klimatilpasningsprojekter       | 38.726                      | 37.815             | 2.110              | 35.705               | 27.163                 |
| Tilskud til anlægsinvesteringer | 9.819                       | 10.326             | 636                | 9.691                | 7.144                  |
|                                 | <b>569.080</b>              | <b>393.411</b>     | <b>21.942</b>      | <b>371.469</b>       | <b>281.503</b>         |

## 19. Overdækning

| tkr.                                 | KONCERN       |               | MODERVIRKSOMHED |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                      | 2021          | 2020          | 2021            | 2020          |
| Overdækning Spildevand               | 60.447        | 32.221        | 60.447          | 32.221        |
| Overdækning Vand                     | 13.577        | 9.477         | 13.577          | 9.477         |
| <b>OVERDÆKNING 31. DECEMBER 2021</b> | <b>74.024</b> | <b>41.698</b> | <b>74.024</b>   | <b>41.698</b> |

## 20. Periodeafgrænsningsposter

| tkr.   | KONCERN       |               | MODERVIRKSOMHED |               |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 2021          | 2020          | 2021            | 2020          |
| Periodisering af vand- og spildevandsindtægter | 35.550        | 34.739        | 35.550          | 34.739        |
| Øvrige periodeafgrænsningsposter               | 144           | 577           | 144             | 577           |
|  | <b>35.694</b> | <b>35.316</b> | <b>35.694</b>   | <b>35.316</b> |

## 21. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Aarhus Vand har en huslejeoplygtelse vedrørende selskabets lejede lokaler på 5 mio. kr.  
Selskabets eventualforpligtelser omfatter desuden de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser.

## 22. Pantsætninger og sikkerhedstilladelser

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

## 23. Nærtstående parter

Aarhus Vand A/S' nærtstående parter omfatter Aarhus Vand TA A/S, Aarhus Kommune, der er hovedaktionær samt selskabets direktion og bestyrelsesmedlemmer.

Samhandel med nærtstående parter er foregået på omkostningsdækkende basis.

### Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Aarhus Kommune, Rådhuset, 8100 Aarhus C

## 24. Resultatdisponering

| tkr.                                      | KONCERN       |               | MODERVIRKSOMHED |               |
|---|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|   | 2021          | 2020          | 2021            | 2020          |
| Overført resultat                         | 71.708        | 110.915       | 70.264          | 110.231       |
| Overført til egenkapitalreserver          | -333          | 633           | -333            | 633           |
| Opskrivningshenlæggelse                   | -13.056       | -13.669       | -13.056         | -13.669       |
| Nettopskrivning efter indre værdis metode | 0             | 0             | 1.444           | 684           |
|   | <b>58.319</b> | <b>97.879</b> | <b>58.319</b>   | <b>97.879</b> |

## 25. Pengestrømsopgørelse – reguleringer




| tkr.  | KONCERN        |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2021           | 2020           |
| Andre finansielle indtægter                               | -5.457         | -5.993         |
| Andre finansielle omkostninger                            | 29.532         | 15.993         |
| Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver | 288.792        | 281.873        |
| Tab ved afhændelse af anlægsaktiver                       | 18.927         | 23.044         |
| Tilskudsprojekter   | -637           | -540           |
| Ændring i udskudt skat                                    | 21.834         | 16.867         |
| Ændring i andre hensatte forpligtelser                    | -28.802        | 19.602         |
| Regulering af opkrævningsret                              | 13.174         | -35.593        |
| Kursregulering af værdipapirer                            | 2.724          | 957            |
|   | <b>340.087</b> | <b>316.210</b> |

## 26. Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital

| tkr.                                | KONCERN      |                |
|-------------------------------------|--------------|----------------|
|                                     | 2021         | 2020           |
| Ændring i varebeholdninger          | 84           | -52            |
| Ændring i tilgodehavender           | -11.071      | -59.389        |
| Ændring i kortfristet gæld i øvrigt | 16.954       | 11.541         |
|                                     | <b>5.967</b> | <b>-47.900</b> |

## DETALJERET VÆSENTLIGHEDSVURDERING (CSR-RISICI)

|   | Nr. | CSR-emne<br>Jf. DS 49 001                                   | Betydning<br>for Aarhus<br>Vand | Betydning<br>for<br>interessenter | Samlet<br>vur-<br>dering | Væsentlige interessenter i emnet                                   |
|---|-----|---|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|--|
| Organisations-<br>ledelse                       | 1   | Dialog med interessenter                                    |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder, myndigheder   |
|   | 2   | Ledelsens sammensætning og organisering                     |                                 |                                   |                          | Ejere  |
|   | 3   | Risikostyring – due diligence                               |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder, interesseorganisationer, myndigheder                |
|   | 4   | Beslutningsprocesser og -strukturer                         |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder, ansatte   |
| Menneske-<br>rettigheder                        | 5   | Civile og politiske rettigheder                             |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 6   | Økonomiske, sociale og kulturelle rettigheder               |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 7   | Håndtering af klager  |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 8   | Diskrimination og udsatte grupper                           |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 9   | Undgåelse af meddelagtighed                                 |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 10  | Risikosituationer omkring menneskerettighederne             |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 11  | Grundlæggende arbejdstagerrettigheder                       |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
| Arbejdsforhold                                  | 12  | Ansættelsesforhold  |                                 |                                   |                          | Ansatte  |
|   | 13  | Arbejdsvilkår og social beskyttelse                         |                                 |                                   |                          | Ansatte  |
|   | 14  | Social dialog   |                                 |                                   |                          | Ansatte  |
|   | 15  | Sundhed og sikkerhed på arbejdet                            |                                 |                                   |                          | Ansatte  |
|   | 16  | Udviklingsmuligheder på jobbet                              |                                 |                                   |                          | Ansatte  |
| Miljø   | 17  | Forebyggelse af forurening og udvikling af renere teknologi |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 18  | Bæredygtig ressourceudnyttelse                              |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 19  | Bekæmpelse af og tilpasning til klimaforandringer           |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 20  | Beskyttelse og genoprettelse af naturen                     |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 21  | Dyrevelfærd   |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
| God forretnings-<br>skik                        | 22  | Antikorruption  |                                 |                                   |                          | Ejere, myndigheder, ansatte, kunder                                |
|   | 23  | Ansvarlig deltagelse i politik                              |                                 |                                   |                          | Ejere, interesseorganisationer, myndigheder                        |
|   | 24  | Fair konkurrence  |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder, myndigheder   |
|   | 25  | Respekt for ejendomsret                                     |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder, myndigheder   |
|   | 26  | Fremme af samfundsmæssigt ansvar i indflydelsessfæren       |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, internationale partnere                       |
| Forbrugerforhold                                | 27  | Ansvarlig markedsføring, information og aftaleforhold       |                                 |                                   |                          | Kunder, myndigheder  |
|   | 28  | Beskyttelse af forbrugernes sundhed og sikkerhed            |                                 |                                   |                          | Kunder, ejere, myndigheder   |
|   | 29  | Bæredygtigt forbrug   |                                 |                                   |                          | Kunder, myndigheder  |
|   | 30  | Kundesupport og klagehåndtering                             |                                 |                                   |                          | Kunder, ejere  |
|   | 31  | Beskyttelse af forbrugeroplysninger og privatliv            |                                 |                                   |                          | Kunder   |
|   | 32  | Uddannelse og bevidsthed                                    |                                 |                                   |                          | Kunder   |
|   | 33  | Adgang til basale ydelser                                   |                                 |                                   |                          | Kunder   |
| Lokal samfunds-<br>involvering og<br>-udvikling | 34  | Samfundsinvolvering   |                                 |                                   |                          | Interesseorganisationer  |
|   | 35  | Uddannelse og kultur  |                                 |                                   |                          | Ejere, uddannelsesinstitutioner, interesseorganisationer           |
|   | 36  | Jobskabelse og udvikling af kompetencer                     |                                 |                                   |                          | Ejere  |
|   | 37  | Adgang til og udvikling af teknologi                        |                                 |                                   |                          | Uddannelsesinstitutioner, erhvervsvirksomheder                     |
|   | 38  | Indkomstgenerering  |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder  |
|   | 39  | Sundhed   |                                 |                                   |                          | Kunder   |
|   | 40  | Sociale investeringer                                       |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder  |

|   |  |
|---|--|
|  | Af strategisk betydning  |
|  | Et opmærksomhedsområde   |
|  | Uden særligt fokus, men som minimum er Aarhus Vand lovoverholdende |





Udgivet af Aarhus Vand  
Design: Grafisk Plus  
Fotos: Peter Gramstrup, Ole Hartmann, Martin Schubert  
Maj 2022