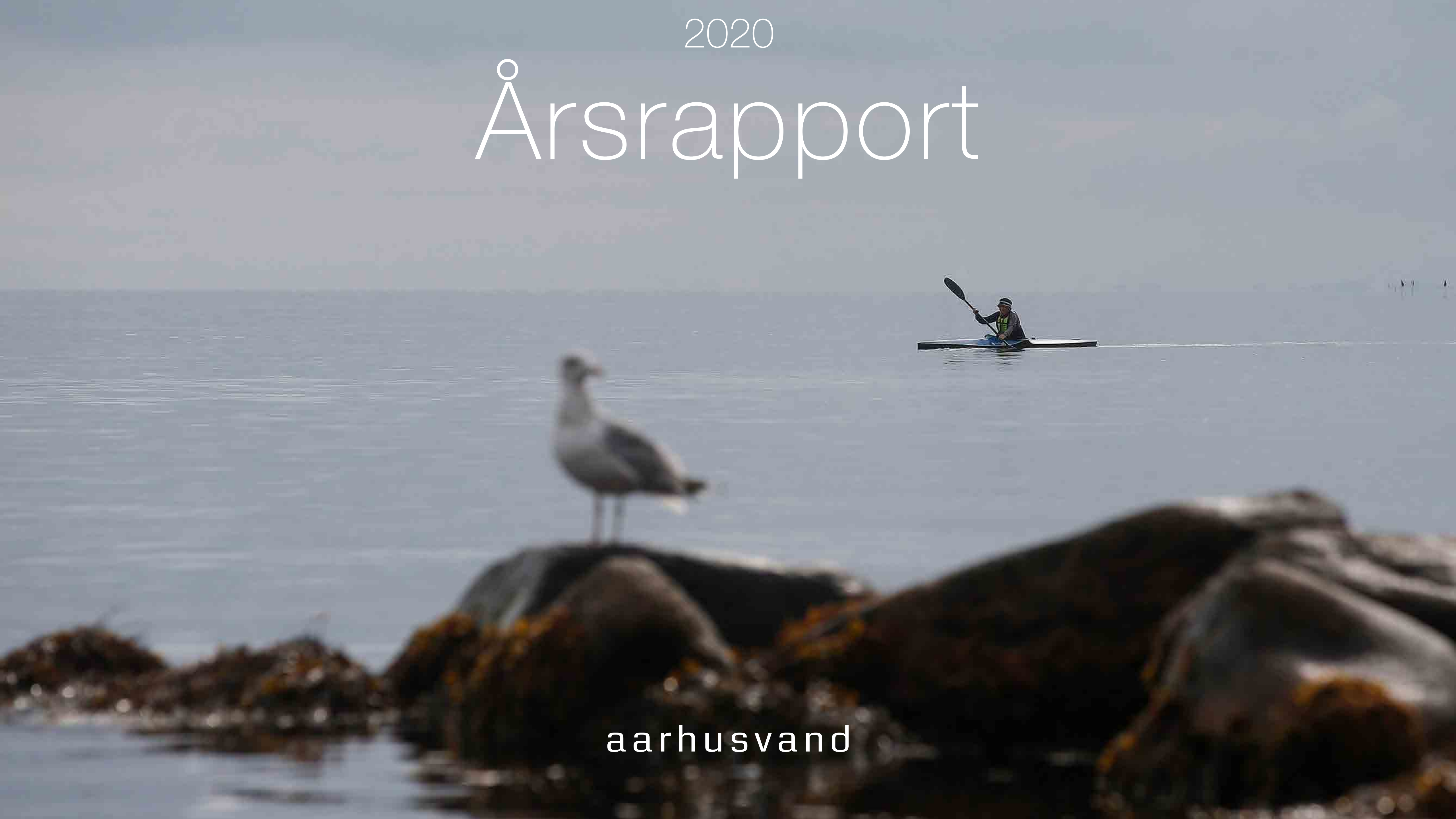


2020

# Årsrapport

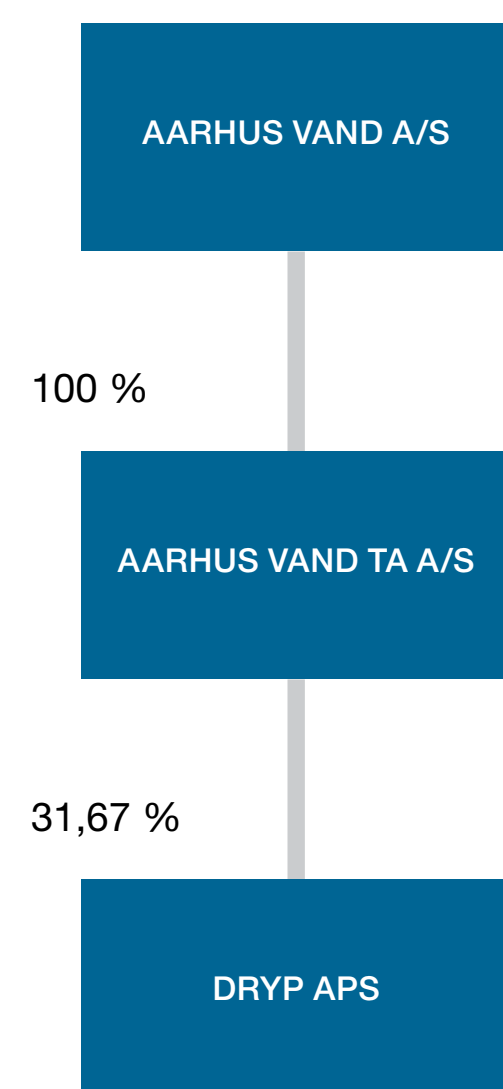


aarhusvand

# Indhold



# Koncernoversigt og selskabsoplysninger



## AARHUS VAND A/S

Gunnar Clausens Vej 34  
8260 Viby J  
89 47 10 00  
www.aarhusvand.dk  
aarhusvand@aarhusvand.dk

CVR-nr.: 32 56 23 61  
Stiftet: 1. november 2009  
Hjemstedskommune: Aarhus  
Regnskabsår: 1. jan. – 31. dec.

Flemming Besenbacher, formand  
Lone Norlander Smith, næstformand  
Ango Winther  
Almaz Mengesha  
Johanne Sønderlund Birn  
Hanne Christensen  
Bjørn Kaare Jensen  
Hans Pedersen, forbrugervalgt  
Bjørn Rohde, medarbejdervalgt  
Henrik Frier, medarbejdervalgt  
Lisbet Davidsen, medarbejdervalgt  
Dia Annett Kjellerup, medarbejdervalgt

## DIREKTION

Lars Schrøder, CEO

## REVISION

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
Postboks 330, 8100 Aarhus C

## GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling afholdes  
den 26. maj 2021



# Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold i koncernen

Årets resultat for 2020 viser et overskud efter skat på 97,9 mio. kr. mod 125,7 mio. kr. i 2019. Årets nettoomsætning udgør 669,8 mio. kr. mod 672,1 mio. kr. i 2019. Hertil kommer en indregnet overdækning samt opkrævningsret på tjenestemandspensioner med 20,2 mio. kr. mod 40,6 mio. kr. i 2019. Den budgetterede omsætning var i 2020 på i alt 612 mio. kr.

## Udviklingstiltag øger driftsomkostninger

2020 har stået i udviklingens tegn med fokus på vores nye strategi og omfatter bl.a. digitalisering, forretningsgørelse, asset management, opbygning af indkøbsfunktion, Aarhus Rewater og domicil. Desuden har vi indgået en ny klimaaf tale med Aarhus Kommune, som har til formål at udnytte det potentiale, der ligger i den viden og erfaring, vi i Aarhus Vand har på klimatilpasningsområdet. Denne klimaaf tale påvirker alene Aarhus Vands omkostninger med 8,5 mio. kr. årligt i 6 år.

Disse udviklingstiltag er sat i værk for at forberede Aarhus Vand til de fremtidige udfordringer og har betydet, at vores driftsomkostninger er steget betydeligt i 2020. Omkostningerne er i alt steget med 19,5 mio. kr. i forhold til 2019. Årets af- og nedskrivninger er på niveau med 2019.

Det samlede resultat af Aarhus Vand TA A/S udgør 684.000 kr., hvilket levede op til forventningerne.

## Hvile i sig selv-regnskab på 15,4 mio. kr.

Udover årsregnskabslovens regler er selskabet fortsat underlagt "hvile i sig selv-princippet", hvor indtægterne over tid skal dække de omkostninger, der er til drift og investeringer ved at drive vand- og spildevandsvirksomhed.

Forskellene mellem de to opgørelsesmetoder fremgår på [næste side](#).

I "hvile i sig selv-princippet" indgår årets faktiske omkostninger til drift og investeringer, mens årsregnskabet efter årsregnskabsloven indeholder årets faktiske omkostninger til drift samt afskrivninger på investeringer. Årets resultat efter "hvile i sig selv princippet" viser et overskud på 15,4 mio. kr. Samlet resultat efter "hvile i sig selv-princippet" udgør for perioden 2010-2020 et underskud på 146,0 mio. kr.

Forsyningssekretariatet fastsætter hvert år en økonomisk ramme for henholdsvis vand- og spildevandsområdet i selskabet, som angiver et loft over de samlede indtægter.

Som en integreret del af den økonomiske regulering i vandsektoren gennemføres benchmarking af selskabets drifts- og anlægsomkostninger i forhold til andre selskaber i branchen og på baggrund heraf underlagt krav om effektivisering. Udviklingstiltagene skal bl.a. være med til at sikre en effektiv drift, og at vi også i fremtiden kan leve op til de effektiviseringskrav, som stilles.



## ÅRSREGNSKAB 2020 SAMMENHOLDT MED RESULTAT EFTER "HVILE I SIG SELV-PRINCIPPET"

| tkr.  | Årsregnskab 2020 | "Hvile i sig selv-princippet"* |
|---|------------------|--------------------------------|
| <b>Nettoomsætning</b>                                   | 669.928          | 669.928                        |
| Produktionsomkostninger, drift                          | -128.991         | -128.991                       |
| Distributionsomkostninger, drift                        | -56.403          | -56.403                        |
| Afskrivninger   | -304.917         | 0                              |
| <b>Bruttoresultat</b>                                   | 179.617          | 484.534                        |
| Administrationsomkostninger, drift                      | -55.091          | -55.091                        |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b>                 | 124.526          | 429.443                        |
| Andre driftsindtægter                                   | 474              | 474                            |
| Andre driftsomkostninger                                | -386             | -386                           |
| <b>Resultat af primær drift</b>                         | 124.614          | 429.531                        |
| Resultatandele i associerede virksomheder               | 132              | 132                            |
| Finansielle indtægter                                   | 5.993            | 5.993                          |
| Finansielle omkostninger                                | -15.993          | -15.993                        |
| <b>Resultat før skat</b>                                | 114.746          | 419.663                        |
| Skat af ordinært resultat                               | -16.867          | -16.867                        |
| <b>Årets resultat</b>                                   | <b>97.879</b>    | 400.109                        |
| Investeringer 2020, netto                               |                  | -387.352                       |
| <b>Årets resultat jf. "hvile i sig selv-princippet"</b> |                  | <b>15.444</b>                  |

# Årsresultatet er positivt

**MED ET OVERSKUD PÅ 97,9 MIO. KR. ER ÅRSRESULTATET FOR 2020 TILFREDSSTILLENDE.**



Årsregnskabet for 2020 viser et overskud på 97,9 mio. kr. i driftsresultat, og vores hvile i sig selv-resultat er på 15,4 mio. kr. Det er positivt og viser, at vi både har styr på driften og kan finansiere vores nye investeringer. Men samtidig er vores omkostninger steget med 20 mio. kr., hvilket bl.a. skyldes, at der med byens hastige vækst kommer nye krav til os som virksomhed.

Vi skal levere vand til – og rense spildevandet fra – flere og flere, og samtidig skal vi håndtere mere og mere regnvand. Det medfører en stigning i vores aktiviteter og investeringer, som stiller krav om øget effektivitet og nye vækstområder.

*Hør CFO Mads Bayer fortælle om, hvordan vi griber de økonomiske udfordringer an, og hvad det betyder for vores kunder **HER**.*

# Hoved- og nøgletal for koncernen

| tkr. | Hovedtal   | 2020              | 2019              | 2018              | 2017              | 2016              |
|------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|      | Nettoomsætning   | 669.928           | 672.099           | 615.849           | 647.934           | 610.114           |
|      | Resultat af ordinær primær drift                                 | 124.526           | 148.228           | 71.403            | 129.031           | 72.975            |
|      | Resultat af finansielle poster                                   | -10.000           | -12.985           | 781               | -8.438            | -8.425            |
|      | <b>ÅRETS RESULTAT</b>  | <b>97.879</b>     | <b>125.666</b>    | <b>41.979</b>     | <b>94.860</b>     | <b>50.488</b>     |
|      | Anlægsaktiver  | 10.172.646        | 10.092.375        | 10.009.950        | 9.971.217         | 9.909.085         |
|      | Omsætningsaktiver  | 861.428           | 894.146           | 900.404           | 2.050.149         | 649.298           |
|      | <b>AKTIVER I ALT (BALANCESUM)</b>                                | <b>11.034.074</b> | <b>10.988.266</b> | <b>10.910.354</b> | <b>12.021.366</b> | <b>10.558.383</b> |
|      | Aktiekapital   | 10.000            | 10.000            | 10.000            | 10.000            | 10.000            |
|      | <b>EGENKAPITAL</b>   | <b>9.724.009</b>  | <b>9.661.722</b>  | <b>9.566.867</b>  | <b>9.504.267</b>  | <b>9.312.605</b>  |
|      | Hensatte forpligtelser   | 519.389           | 482.920           | 457.709           | 1.659.799         | 386.957           |
|      | Langfristede gældsforpligtelser                                  | 541.029           | 606.597           | 630.181           | 634.916           | 584.648           |
|      | Kortfristede gældsforpligtelser                                  | 249.647           | 235.282           | 255.597           | 222.384           | 271.173           |
|      | Pengestrøm fra driftsaktiviteten                                 | 356.189           | 436.472           | 390.036           | 372.107           | 446.098           |
|      | Pengestrøm til investeringsaktiviteten                           | -389.762          | -383.611          | -359.713          | -374.036          | -529.420          |
|      | Heraf til investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver | -385.647          | -391.195          | -365.246          | -371.659          | -526.750          |
|      | Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten                          | -63.023           | -28.981           | -1.935            | 50.631            | 119.763           |
|      | <b>PENGESTRØM I ALT</b>  | <b>-96.595</b>    | <b>23.880</b>     | <b>28.388</b>     | <b>48.702</b>     | <b>36.441</b>     |
|      | <b>Nøgletal i %</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |
|      | Overskudsgrad  | 18,6              | 22,1              | 11,6              | 19,9              | 12,0              |
|      | Afkast af den investerede kapital                                | 1,3               | 1,5               | 0,7               | 1,4               | 0,8               |
|      | Bruttomargin   | 74,6              | 75,8              | 73,5              | 75,3              | 73,1              |
|      | Likviditetsgrad  | 150,5             | 181,1             | 174,4             | 155,3             | 114,8             |
|      | Soliditetsgrad   | 88,1              | 87,9              | 87,7              | 79,1              | 88,2              |
|      | Egenkapitalforrentning   | 1,0               | 1,3               | 0,4               | 1,0               | 0,5               |
|      | <b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>                 | <b>219</b>        | <b>220</b>        | <b>215</b>        | <b>207</b>        | <b>196</b>        |

# FN's verdensmål er et bærende princip i Aarhus Vands strategi

Vi har i mange år arbejdet systematisk med bæredygtighed, og vi blev i 2020 som det første vandselskab i verden certificeret inden for FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling. Det betyder, at vi bliver målt og vejet på, om vi nu også er så bæredygtige, som vi siger. Og vi skal føre bevis for, at vi lever op til verdensmålene på en række områder, der er centrale for Aarhus Vands virke. Det gælder verdensmålene 6 – rent vand og sanitet, 11 – bæredygtige byer og lokalsamfund, 13 – klimaindsats og 17 – partnerskaber for handling.

For hvert af disse fire verdensmål har vi opstillet en række delmål, som alle kræver aktiv handling og løbende opfølgning. Med certificeringen er verdensmålene blevet fuldt integreret i vores certificerede ledelsessystem, der også favner ISO 14001 (miljø og klima), ISO 22000 (drikkevandssikkerhed) og OHSAS 45001 (arbejds miljø). Og det betyder, at vi har samfundsvansvar og bæredygtighed dybt forankret i vores virksomhedskultur og i vores forretningsmodel.





# Vi understøtter i alt 13 verdensmål

De fire udvalgte verdensmål for vores certificering er fremhævet i figur 16, der også indikerer vores indsats fordelt på 13 ud af FN's 17 verdensmål med tilhørende delmål. [På vores hjemmeside](#) kan man læse mere om vores arbejde med verdensmålene.

*Vores certificering har fokus på disse fire verdensmål, som ligger tæt på vores formål, vision og strategi.*



Figur 16

## FAKTA

Aarhus Vand har siden 2011 været certificeret efter DS49001, den danske standard for samfundsmæssig ansvarlighed. Aarhus Vand er desuden certificeret efter standarderne ISO 22 000, ISO 14 001 og OHSAS 18 001.

Standarden for samfundsmæssig ansvarlighed sikrer en fokusering på væsentlige emner inden for samfundsansvar, inddragelse af interessenter samt kontinuerlig forbedring af relevante emner. Vores strategiske fokus ligger inden for klima- og miljøområdet.

Vores afrapportering i forbindelse med bæredygtighed og samfundsmæssig ansvarlighed omfatter derfor DS49001's områder og emner.

I forbindelse med certificeringerne har Aarhus Vand fastlagt politikker for alle standardområder, og på den måde opfylder vi Årsregnskabslovens krav om politikker inden for miljø, klima, menneskerettigheder, sociale forhold og antikorrruption. Se politikkerne på [side 18](#).

Vi har fastlagt en række mål og udført understøttende handlinger for at nå disse mål på alle standardområder, hvilket vi belyser i artikler i denne årsrapport.

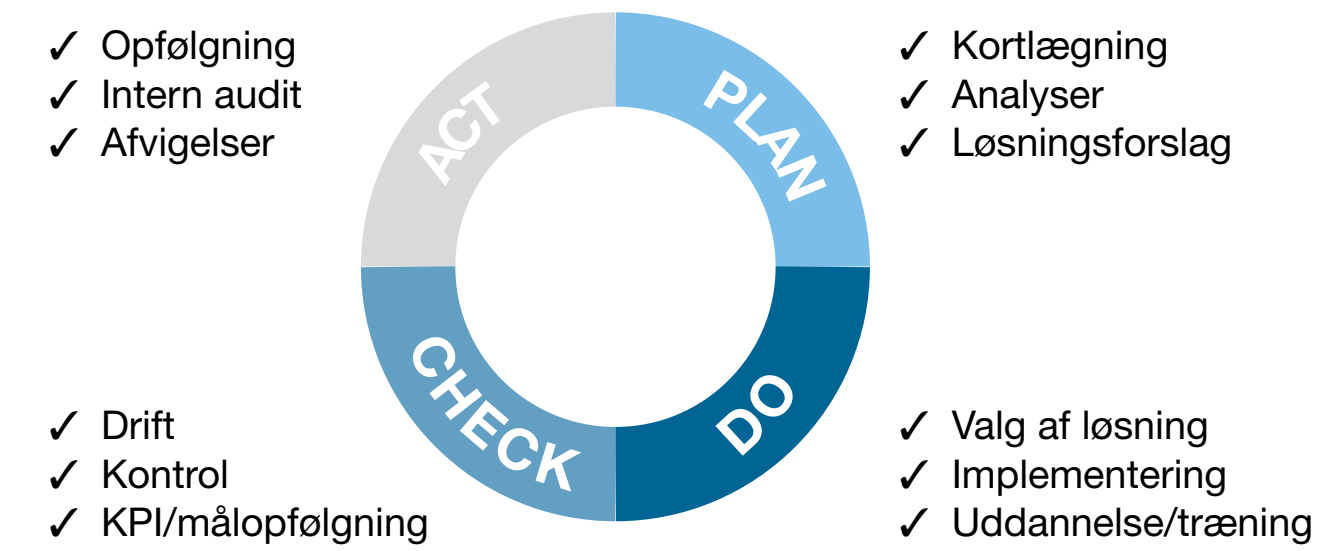
### CERTIFICERET LEDELSESYSTEM OG VISUALISERING AF STRATEGISK RISIKOVURDERING

Vi har en styring af processer og arbejdsgange, der integrerer samfundsansvar og FN's verdensmål i dagligdagen. Det følger den principielle tilgang, der kendetegner et certificeret ledelsessystem, som ses i PDCA-cirklen, figur 17.

Vi anvender typisk visualiseringer som output af de dialoger og processer, der gennem forskellige former for vurderinger af risici og muligheder giver retning og prioritet for vores arbejde med samfundsansvar i mange forskellige dimensioner. Et eksempel på det er figur 18, der viser et dialogværktøj, som visualiserer vores strategiske risikovurdering.

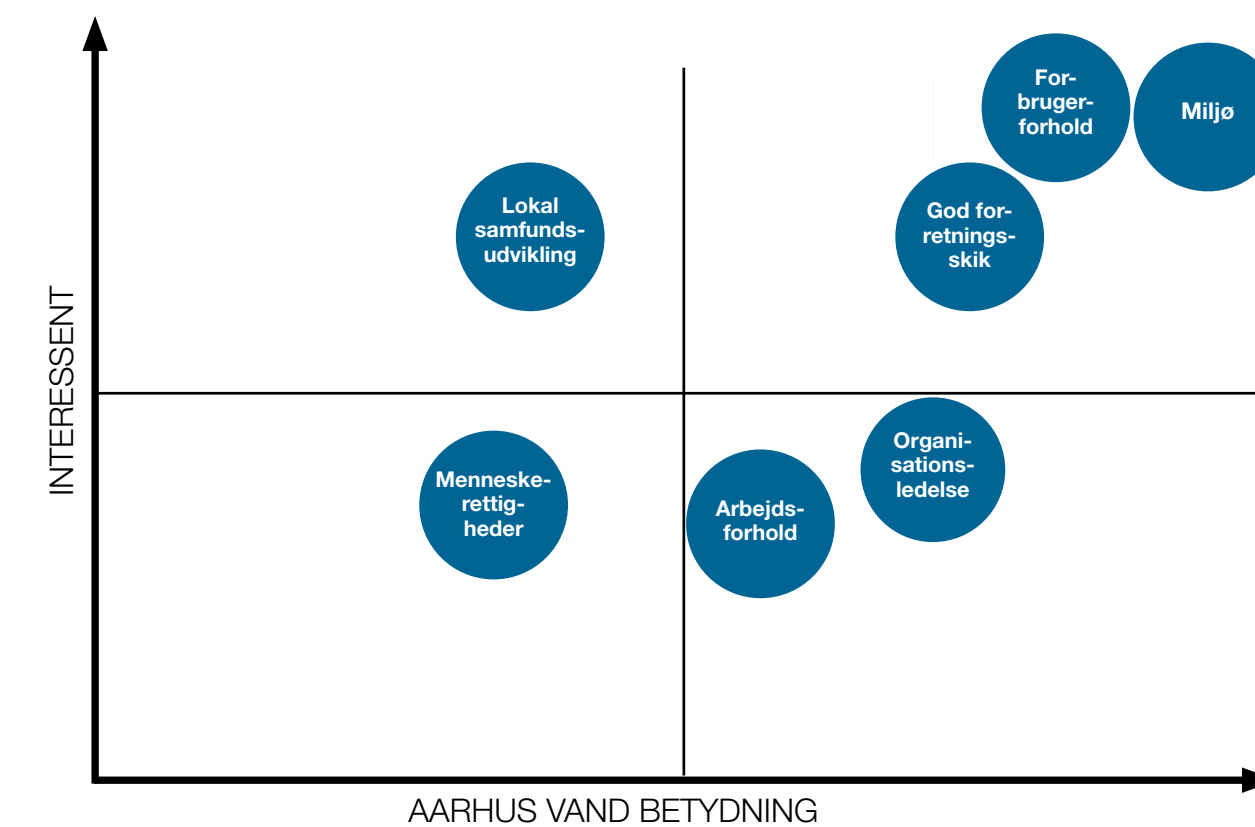
### PDCA-CIRKLEN

Visualisering af strategisk risikovurdering. Figur 17.



### VISUALISERING AF STRATEGISK RISIKOVURDERING

Samlet vurdering af samfundsansvars emners betydning. Figur 18.



# Skovrejsning understøtter flere verdensmål

**GENNEM SKOVREJSNING UNDERSTØTTER VI VERDENSMÅL 6, MEN VI SKABER OGSÅ SUNDHED OG BIODIVERSITET.**

Skovrejsning er et eksempel på, hvordan vi understøtter verdensmål 6 om rent vand på en måde, der favner hele vandets kredsløb. Skovrejsning er desuden et miljø- og naturtiltag, hvor vi rammer flere forskellige verdensmål og mange former for bæredygtighed i ét og samme tiltag.

Vi beskytter grundvandet mod pesticider, vi skaber rekreative muligheder, vi understøtter sundhed, vi skaber biodiversitet, og med plantning af træer hjælper vi mod klimaforandringerne.

Vores viden inden om vandets kredsløb og det at drive en effektiv vandforsyning er eftertragtet – også internationalt. Derfor bruger vi vores viden uden for landets grænser og er på den måde med til at understøtte et dansk eksporteventyr inden for vandteknologi, som er undervejs. Dermed kommer vores viden til gavn – og skaber sundhed – for mennesker globalt.

*Hør CSR-ansvarlig Per Bach fortælle om vores indsats for at beskytte grundvandet **HER**.*



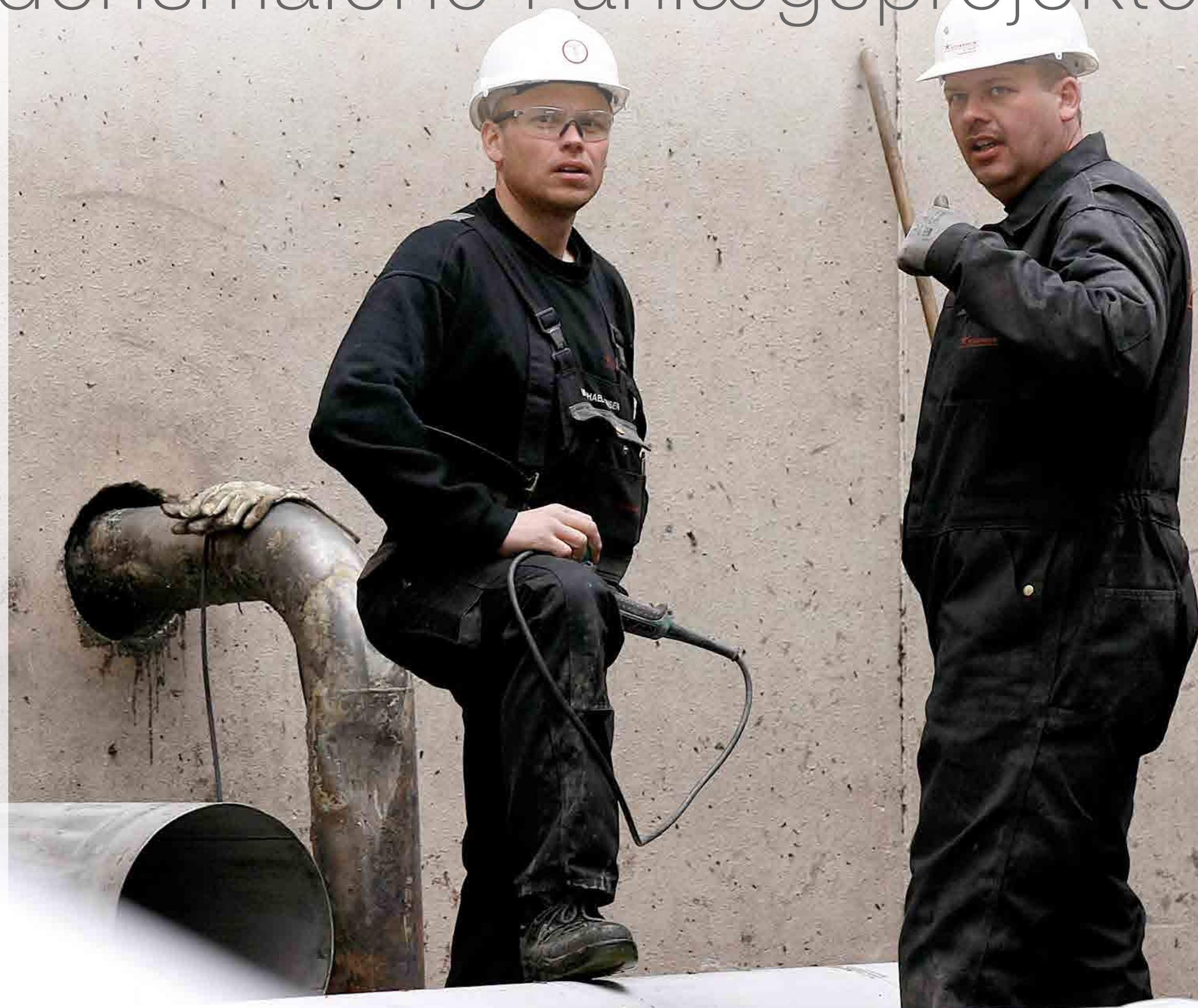
# Vi understøtter verdensmålene i anlægsprojekter

Vores ambition er at understøtte verdensmålene i alle væsentlige aktiviteter i Aarhus Vand.

Det gælder derfor også i Vandpartner, som er et offentligt-privat-partnersamarbejde om fornyelse af vores vandlednings- og spildevandsledningsanlæg. Partnerskabet omfatter planlægning, opgravning, foring, tv-inspektion, pumpestationer og opmåling.

I Vandpartner arbejder vi for FN's verdensmål, og det er vigtigt for os, at vi er konkrete, så vi får verdensmålene helt ud i projekterne, hvor de for alvor gør en forskel. Vi har derfor udvalgt en række verdensmål, som får særligt fokus i partnerskabet, og som vi hver dag arbejder op i mod, når vi laver fornyelse af anlægene og klimatilpasning af Aarhus.







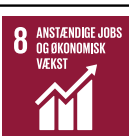
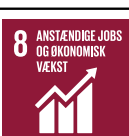
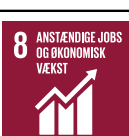
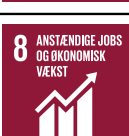



Verdensmålene inspirerer os dermed i vores anlægsprojekter til at gøre det endnu bedre.










# Verdensmålene er integrerede i vores ledelsessystem



Målene for vores ledelsessystem er knyttet op på FN's verdensmål, vores certificeringer og strategi. I skemaet på næste side er en oversigt over vores mål for 2021 og deres specifikke tilknytning til verdensmålene.

| MÅL 2021  | Mål     | Understøttelse af verdensmålene   | Standard-område og strategitilknytning |
|---|---------|---|--|
| <b>Rent drikkevand:</b><br>Overskridelser af grænseværdier, der medfører kogeanbefaling   | 0       |    | HACCP<br>Ejerstrategi                  |
| <b>Rent drikkevand:</b><br>Antal vandværker med fund af målbare pesticider og miljøfremmede stoffer   | 0       |    | HACCP                                  |
| <b>Vandmiljø:</b><br>Overskridelser af de udledningskrav for renseanlæg, der har betydning for vandmiljøet  | 0       |    | Miljø<br>Ejerstrategi                  |
| <b>Vandmiljø:</b><br>Overskridelser af de udledningskrav for vandværker, der har betydning for vandmiljøet  | 0       |    | Miljø<br>Ejerstrategi                  |
| <b>Vandtab (%)</b>  | < 5     |    | Miljø                                  |
| <b>Forbrug af grundvand</b> (1.000 kubikmeter)  | <16.120 |    | Miljø                                  |
| <b>Antal arbejdsulykker</b>   | 0       |   | Arbejdsmiljø                           |
| <b>Sygefravær (%)</b>   | < 3,5   |  | Arbejdsmiljø                           |
| <b>Medarbejdertilfredshed:</b><br>(trust index) ved arbejdsklimamåling  | > 89    |  | Arbejdsmiljø                           |
| <b>Socialt ansvar:</b> Beskæftigelse på særlige vilkår:<br>(Læringer, elever, praktikanter, flexjob etc.)<br>Heraf: Hos leverandører > 30 – Aarhus Vand > 3 | > 33    |  | Ejerstrategi                           |
| <b>Klimatilpasning:</b><br>Områder, der er klimatilpasset ved adskillelse af regn- og spildevand (hektar)   | >55     |  | Miljø<br>Ejerstrategi                  |
| <b>Klimaindsats (%):</b><br>Energien produceret på vores renseanlæg skal i 2030 dække 100 % af virksomhedens energiforbrug til el og varme                  | >57     |  | Miljø<br>Ejerstrategi                  |
| <b>Klimaindsats:</b><br>Det samlede energiforbrug (GWh)   | <23,3   |  | Miljø                                  |

Oversigt over vores mål for 2021 og deres specifikke tilknytning til verdensmålene.

|   |     |   |               |
|---|-----|---|---------------|
| <b>Produktion af Phosphorcare</b> (ton)   | >40 |  | Miljø         |
| <b>Besøg af internationale delegationer</b> på vores anlæg  | >25 |  | Globalisering |
| <b>Deltage i projekter</b> , der søger udbredelse af (vand)miljøteknologi og viden til udviklingslande. | >2  |  | Globalisering |
| <b>Styrke globalt partnerskab</b> for bæredygtig udvikling gennem deltagelse i netværk                  | >2  |  | Globalisering |
| <b>Etablering af selskab med bæredygtigt sigte</b> som 40/60-selskab                                    | >2  |  | Globalisering |

## LANGSIGTEDE MÅL

|   |        |  |       |
|---|--------|--|-------|
| <b>Miljø:</b><br>Mængden af spildevandsslam, der udbringes på landbrugsjord, skal være under 10 % i 2030                  | < 10 % |   | Miljø |
| <b>Miljø/klima:</b><br>Overløb for Viby og Aaby-området skal frem til 2025 reduceres fra 9-11 overløb/år til 2 overløb/år | 2      |  | Miljø |

## ØVRIGE MÅL

|  |       |   |              |
|--|-------|---|--------------|
| <b>Kundetilfredshed:</b><br>Kundetilfredsheden i Aarhus Vand   | > 80% | - | Ejerstrategi |
| <b>Prissætning:</b> Aarhus Vand skal være blandt de 50 billigste vand- og spildevandsleverandører i landets kommuner, når der måles på pris for en gennemsnitshusstand (forbrug: 83,6 m <sup>3</sup> ) | < 50  | - | Ejerstrategi |
| <b>Afkast:</b><br>Overskudsgraden (omsætning/resultat af primær drift)   | >10 % | - | Ejerstrategi |
| <b>Kapitalstrukturen:</b><br>Soliditetsgrad (egenkapital/aktiver)  | > 85  | - | Ejerstrategi |

# Tiltag og resultater i 2020

Vi har skabt et univers, der beskriver, hvordan vi arbejder med bæredygtighed og understøttelse af FN's verdensmål, [som kan ses på vores hjemmeside](#).

Her er et udpluk af de væsentligste tiltag og resultater inden for samfundsansvar, som vi har opnået i 2020:

- Vi har selv – og gennem vores partnerskaber og andre leverandøraftaler – skabt 42 studerende-, lærlinge- og praktikpladser. Dette resultat kommer bl.a. gennem en langvarig satsning på partnerskaber.
- Vores whistleblower-ordning for at styrke indsatsen til at forhindre blandt andet økonomisk kriminalitet er et aktiv. Ordningen betyder, at alle ansatte anonymt kan informere om kriminelle forhold som for eksempel be-

stikkelse og bedrageri. Dette er et led i vores program for antikorrupition.

- Antallet af arbejdsulykker er faldet, og trivslen blandt vores medarbejdere er stadig på et meget højt niveau.
- For at understøtte menneskerettighederne internt i organisationen har vi sat fokus på – og skaffet data til – at sikre sammenlignelig løn for samme kompetencer – uanset køn. Forskellen er faldet fra 1,03 til 1,02.
- Vores selvforsyningsgrad er historisk høj med hele 53 procent, hvilket er 8 procentpoint højere end i 2019. Samtidig er vores CO<sub>2</sub>-belastning faldet.
- Vi har ikke haft reelle overskridelser af gældende krav på vores renseanlæg.

På [de næste sider](#) ses vores samlede resultatoversigt for samfundsansvar i 2020. Oversigten indeholder resultater for alle krævede områder: Miljø og klima, arbejdsmiljø, menneskerettigheder, sociale forhold og antikorrupition.

Oversigten rummer de resultattyper, der udspringer af vores standarder, vores strategi og Aarhus Kommunes ejerstrategi. Den dokumenterer Aarhus Vands langvarige og seriøse tilgang til samfundsansvarlighed.



# Resultatoversigt for samfundsansvar 2020

## Menneskerettigheder

|  |   | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  |
|--|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Diskrimination og udsatte grupper</b> | Kønsdiversitet – andel mandlige/kvindelige medarbejdere (%)                               | 72/28 | 67/33 | 66/34 | 66/34 | 66/34 |
|  | Kønsdiversitet i øvrige ledelseslag – andel mænd/kvinder i ledelsen (%)                   | 85/15 | 86/14 | 85/15 | 85/15 | 65/35 |
|  | Bestyrelsens kønsdiversitet – andel mænd/kvinder (ekskl. medarbejder- og kundevalgte) (%) | 60/40 | 60/40 | 60/40 | 60/40 | 57/43 |
|  | Lønforskelle ml. køn (mand/kvinde) (gange)  | n/a   | n/a   | n/a   | 1,03  | 1,02  |
|  | Andel medarbejdere ansat på særlige vilkår *  | 3     | 7     | 7     | 7     | 9     |

## Arbejdsforhold

|                             |  |     |     |     |      |      |
|-----------------------------|--|-----|-----|-----|------|------|
| <b>Ansættelsesforhold</b>   | Medarbejderomsætningshastighed (%)                   | 9,3 | 9,8 | 7,5 | 10,7 | 13,7 |
|                             | Fuldtidsarbejdsstyrke **                             | 202 | 207 | 216 | 219  | 219  |
| <b>Arbejdsvilkår</b>        | Trivsel. Trustindex ved arbejdsklimamåling           | n/a | 87  | 85  | 86   | 83   |
|                             | Antal arbejdsulykker                                 | 6   | 6   | 4   | 4    | 3    |
| <b>Sundhed og sikkerhed</b> | Sygefravær (%)                                       | 2,7 | 3,8 | 3,7 | 3,9  | 4,1  |
|                             | Estimerede årlige udgifter til arbejdsulykker (tkr.) | 690 | 825 | 180 | 375  | 280  |

## Miljø og klima

|  |  |         |         |         |         |         |
|--|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Bæredygtig brug af ressourcer og fremme af renere teknologi</b> | Vedvarende energiandel: Energi produceret på vores renseanlæg i forhold til vores samlede el og varmeforbrug (%) | 38      | 46      | 50      | 45      | 53      |
|  | CO <sub>2</sub> e Scope 1 (metriske tons) ***  | n/a     | n/a     | 421     | 410     | 385     |
|  | CO <sub>2</sub> e Scope 2 (metriske tons) ****   | n/a     | n/a     | 5.924   | 4.549   | 3.469   |
|  | Energiforbrug (GJ)   | n/a     | n/a     | n/a     | 119.467 | 119.273 |
|  | Produktion af PhosphorCare (gødningsstof) (ton)  | 10      | 10      | 3,5     | 8,6     | 33      |
|  | Samlet elforbrug (GWh)   | 24,7    | 24,3    | 24,1    | 24,4    | 24,2    |
|  | Forbrug af grundvand (1.000 m <sup>3</sup> )   | 14.975  | 15.120  | 15.533  | 15.552  | 15.527  |
|  | Vandtab (m <sup>3</sup> )  | 815.988 | 676.864 | 809.437 | 656.707 | 553.913 |
| <b>Klimatilpasning</b>   | Areal, der separatkloakeres (hektar)   | 56      | 73,1    | 101     | 79      | 57,1    |
| <b>Beskyttelse af natur</b>  | Vandværker: Antal overskridelser af udledningstilladelser for vandmiljø  | n/a     | n/a     | n/a     | 12      | 16      |
|  | Renseanlæg: Antal overskridelser af udledningstilladelser for vandmiljø  | 0       | 0       | 0       | 2       | 0       |
|  | Indgåede dyrkningsaftaler (hektar)   | 47,84   | 46,68   | 35,41   | 32,48   | 31,99   |

Definitioner og beregningsmetoder (markeret med \*) fremgår af [bilag 1](#) bagerst i rapporten.



# Resultatoversigt – fortsat

## God forretningskik

|                         |  | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-------------------------|--|------|------|------|------|------|
| <b>Anti-korruption</b>  | Antal hændelser af korruption  | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>Fair konkurrence</b> | Aarhus Vands priser for vand og spildevand; placering ift. andre forsyningsselskaber | 65   | 58   | 46   | 43   | 44   |
| <b>Due Diligence</b>    | Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder (%)  | 97   | 83   | 94   | 89   | 95   |
|                         | Lønforskelle mellem CEO og medarbejdere  | n/a  | n/a  | n/a  | 2,85 | 2,67 |
|                         | Overskudsgrad (%)  | 12   | 19,9 | 11,6 | 22,1 | 18,6 |
|                         | Soliditetsgrad   | 88,2 | 79,1 | 87,7 | 87,9 | 88,1 |

## Forbrugerforhold

|   |  |       |       |       |       |       |
|---|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Beskyttelse af forbrugernes sundhed og sikkerhed</b> | Antal mikrobiologiske prøver af drikkevandet (HACCP certificeret)        | 1.451 | 1.495 | 1.222 | 1.237 | 1.095 |
|   | Antal vandværker med fund af målbare pesticider og miljøfremmede stoffer | 1     | 1     | 2     | 1     | 3     |
|   | Rent drikkevand – ingen kogeanbefalinger                                 | 0     | 0     | 0     | 0     | 1     |
| <b>Support og klagehåndtering</b>                       | Kundetilfredshed i Aarhus Vand (privat/erhverv)                          | n/a   | n/a   | 79/76 | 81/79 | 79/79 |
|   | Antal kundeklager  | 675   | 616   | 933   | 700   | 715   |
| <b>Bevidsthedsindsats af forbrugere</b>                 | Antal besøgende på vandværker og renseanlæg                              | 5.296 | 4.847 | 4.868 | 4.673 | 1.005 |

## Samfundsinvolvering og udvikling

|  |   |     |      |      |      |      |
|--|---|-----|------|------|------|------|
| <b>Jobskabelse og udvikl. af kompetencer</b> | Antal studerende, lærlinge-, praktikpladser etableret via leverandøraftaler                   | 30  | 58   | 40   | 30   | 33   |
| <b>Investeringer i lokalsamfund</b>          | Fornyelse af spildevandsledning (km)  | 41  | 29,7 | 23,4 | 23,5 | 20,8 |
|  | Fornyelse af vandledning (km)   | 17  | 13,1 | 11   | 10,5 | 18   |
| <b>Globalisering</b>                         | Besøg årligt af internationale delegationer   | n/a | n/a  | n/a  | n/a  | 8    |
|  | Projekter der søger udbredelse af (vand)miljøteknologi og viden til udviklingslande           | n/a | n/a  | n/a  | n/a  | 3    |
|  | Deltager i og deler viden i en række fora, der understøtter vidensudveksling og bæredygtighed | n/a | n/a  | n/a  | n/a  | 3    |
|  | Vi vil etablere 40/60-selskaber med bæredygtigt sigte i denne partnerskabsform                | n/a | n/a  | n/a  | n/a  | 0    |

NB: Detaljeret væsentlighedsvurdering (CSR risici) kan ses i [bilag 2](#), bagerst i rapporten.

# Politik for samfundsansvar

## HERUNDER DRIKKEVANDSSIKKERHED, ARBEJDSMILJØ, MILJØ OG ENERGI

### Formål

Aarhus Vands overordnede politik beskriver rammerne for vores styring af de samfundsansvarlige (CSR) mekanismer, vi har indflydelse på. Politikken er afstemt med Aarhus Vands strategi, formål og vision samt vores tværgående strategiske principper.

Den overordnede politik suppleres med specifikke politikker for hvert område, hvor det er formålstjenligt, fx på personale- og arbejdsmiljøområdet.

Politikken medvirker til, at vi skaber en løbende udvikling af Aarhus Vand og understøtter FN's 17 verdensmål, som er omdrejningspunktet for den indsats, vi yder hver eneste dag.

### Politikkens indhold

Vores formål er, at vi vil skabe sundhed gennem rent vand – til mennesker og planeten. Det gør vi bl.a. ved at:

- Integrere hensynet til samfundsansvar (CSR), herunder arbejdsmiljø, miljø, energi og drikkevandssikkerhed i alle relevante processer i virksomheden
- Overholde de love og gældende aftaler, vi er omfattet af
- Kræve samme overholdelse af love og gældende aftaler af vores leverandører og samarbejdspartnere
- Understøtte FN's verdensmål gennem egne indsatser og gennem samarbejde med kunder, leverandører, samarbejdspartnere og øvrige relevante interessenter
- Arbejde for bedst mulig drikkevandskvalitet og sundt og sikkert drikkevand til enhver tid
- Sikre grundvandsressourcen nu og i fremtiden
- Sørge for sikre og sunde arbejdspladser fysisk, psykisk og socialt
- Udvikle vores medarbejderes ressourcer og kompetencer.

*Fortsættes næste side*



*Fortsat fra forrige side*

- Reducere klimapåvirkningen fra vores aktiviteter gennem energiselvforsyning, nye teknologier og reduktion af energiforbrug
- Forebygge forurening gennem robust styring af vores anlæg og aktiviteter
- Bidrage til at sikre og udbygge de rekreative muligheder i Aarhus fx gennem sikring mod overløb og anvendelse af overfladeløsninger til regnvand
- Sammen med vores partnere udmønte vores samfundsansvar i solide præstationer på CSR-området lokalt, nationalt og globalt
- Efterleve internationale regler og udvise respekt for menneskerettighedsprincipperne. Herunder have fokus på at undgå diskrimination af udsatte grupper; herunder køn (inklusive ligeløn for lige arbejde), religion, seksualitet, handicap mv.
- Sikre os mod tilfælde af korruption og bestikkelse
- Tilstræbe den bedst mulige kønslige balance i bestyrelse og ledelse
- Kommunikere og formidle vores CSR-planer og resultater til vores interessenter.

I Aarhus Vand tolererer vi ingen former for korruption eller bestikkelse. Love og regler skal overholdes, så bestikkelse og korruption forhindres. Vi modtager ikke betaling, gaver eller anden form for godtgørelse fra tredjemand, som kan påvirke eller give anledning til tvivl om upartiskhed i forbindelse med forretningsmæssige beslutninger.

#### **Kønsmæssig balance i Aarhus Vands bestyrelse og ledelse**

De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er 4 kvinder og 3 mænd, og dermed opfylder vi kravene til kønsmæssig balance i bestyrelsen.

Det er virksomhedens politik at øge andelen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Blandt andet derfor tilstræber vi, at der er én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater i en rekruttering.

## CORONA I FORHOLD TIL DRIFT, TRIVSEL OG IT-SIKKERHED

### Beredskabsgruppe har sikret drift og trivsel

Aarhus Vand er en del af den samfundskritiske infrastruktur og har stor erfaring med beredskabs-situationer. Da coronapandemien kom til Danmark måtte vi dog erkende, at ingen af vores beredskabsplaner rent faktisk tog højde for en sådan situation. Med det formål at sikre driften og leve op til vores værdier – vi-følelse, ansvarlighed, nyskabelse og dialog – etablerede vi derfor en ny beredskabsgruppe umiddelbart efter, at regeringen lukkede landet og sendte alle offentligt ansatte, der ikke varetog kritiske funktioner, hjem.

Beredskabsgruppen havde CEO Lars Schrøder som formand, og derudover bestod gruppen af direktionen samt udvalgte afdelingschefer og vores kommunikationsteam. Første opgave for gruppen var at drøfte og definere, hvad er og hvem varetager kritiske funktioner i forhold til at opretholde en sikker drift. Blandt andet etablerede vi holdopdelinger i de kritiske driftsteam, så vi kunne bryde eventuelle smittekæder blandt vores medarbejdere. Samtidig har vi i hele perioden holdt produktionsmedarbejderne og det administrative personale adskilt, igen for at undgå smittekæder.

Gruppen lavede desuden en styret plan for fremmøde i administrationsbygningen på Gunnar Clausens Vej i Viby. I begyndelsen var det

kun enkelte, særlige nøglemedarbejdere – bl.a. it-medarbejdere, der fortsat havde mulighed for at møde op på kontoret. Senere, da regeringen åbnede mere op, lavede vi regneark, hvori vi styrede fremmødet, så vi var i stand til at overholde anbefalinger og afstandskrav, ligesom vi ændrede det tilladte antal personer i mødelokaler, kantine m.v.

Gruppen mødtes virtuelt hver morgen kl. 8.30 – også i weekender og på helligdage. Hver morgen blev der givet en status fra de enkelte afdelinger ikke alene på driften, men også på trivslen. Så vi havde i høj grad også fokus på den mentale sundhed på hjemmearbejdspladserne. Der blev dagligt udsendt en nyhedsmail til alle ansatte med status, nye retningslinjer og initiativer – helt i tråd med vores værdier. Beredskabsgruppen mødes stadig – dog med en nedsat frekvens.

For at sikre det sociale element, på trods af at vi var på afstand, oprettede beredskabsgruppen et fælles teamsite for alle medarbejdere. Opfordringen lød på at dele hverdagsoplevelser med hinanden. Siden er der vidt og bredt delt forskellige hyggelige og sjove opslag. Der blev holdt virtuel julefrokost, og mange har holdt virtuel fredagsbar m.v.

### It-sikkerheden har været på plads

Vores medarbejdere har en lang række it-under-

støttede arbejdsopgaver, der uanset corona skal kunne varetages uden for virksomhedens faste it-infrastruktur. Dette kan være møder, tilsyn og service. Derfor har vores it-infrastruktur i en længere årrække som udgangspunkt været baseret på, at klienter skal understøtte fjernopkobling, og alle brugere havde derfor i forvejen fået udleveret bærbare PC'ere med VPN.

Derudover havde vi i en periode op mod corona været i en proces i forhold til at flytte den primære Office-plattform fra on-premise baseret til Office 365 baseret. Med udgangspunkt i dette var vi derfor klar til hjemmearbejde, og bortset fra en mindre kapacitetstilpasning og koordinering af udlån af skærme, tastaturer m.m., har der ikke været behov for at ændre på det eksisterende it-sikkerhedsmæssige setup.

Der har løbende været gennemført awareness-træning af it-sikkerheden, og vedligehold af it-sikkerhedsløsninger har stort set været upåvirket af situationen.

Med denne systematiske indsats i forhold til drift, trivsel og it-sikkerhed har vi sikret, at vi kan komme gennem coronapandemien med høj kvalitet og uden tab af omsætning.

# Lovmæssige forhold

## Særlige risici

### Generelle risici

Aarhus Vand har nedsat et risc board som løbende rapporterer til bestyrelsen vedrørende det generelle risikobillede for Aarhus Vand. Aarhus Vands væsentligste driftsrisici er knyttet til lovgrundlaget omkring forsyning af rent drikkevand og rensning af spildevand. Men fokus er også rettet mod digitale risici og den nationale corona-pandemi.

### Finansielle risici

Aarhus Vand er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

## Videnressourcer

Det er væsentligt at sikre en velfungerende arbejdsplads og danne rammerne for fortsat udvikling, så Aarhus Vand er en attraktiv og dynamisk arbejdsplads, der tiltrækker og fastholder dygtige medarbejdere.

Gennem vores HR-strategi skal vi klæde vores ledere på til at lede kompetenceudviklingen, således at læring omsættes og forankres i virksomheden. Den enkelte får større råderum og frihed til selv at bestemme. Der gives plads til, at den enkeltes kreativitet og kompetencer kan folde sig helt ud. Det giver også øget ansvarlighed og udviklingsmuligheder for den enkelte medarbejder.

Det er vigtigt at vi anskuer medarbejdernes kompetenceudvikling som et forløb frem for som enkeltstående kurser. Vi kan på den måde sikre os, at der skabes sammenhæng mellem kompetenceløft og strategi, og at læringen omsættes til reelle kompetencer. Det er lederne og medarbejderne der kan sikre, at vi skaber strukturerede og sammenhængende kompetenceudviklingsforløb, der understøtter strategien og dermed hjælper os på vej til at blive Danmarks førende vandselskab.

## Kapitalberedskab

Aarhus Vand er velkonsolideret. Soliditetsgraden for koncernen udgør 88,1 % og egenkapitalen udgør pr. 31. december 2020 i alt 9.724.009 tkr.

## Usædvanlige forhold, som har påvirket regnskabet

Corona-pandemien har haft stor indvirkning på hele Danmark. Indvirkningen på Aarhus Vand har heldigvis været begrænset. Det har således været muligt at opretholde almindelig drift med levering af drikkevand og rensning af spildevand. Enkelte områder har været nødsaget til at stoppe op og afvente genåbningen af samfundet, f.eks. udskiftning af vandmålere og adskillelse af regnvand og spildevand på privat grund.

Der har derudover ikke været usædvanlige forhold i regnskabsåret.

## Forventninger til fremtiden

I 2021 stiger de variable vand- og spildevandstakster bl.a. til finansiering af det nye vandværk i Beder, stigende krav til klimaudfordringerne samt indregning af underdækning fra tidligere år i taksterne.

Samtidig forventer vi fortsat store tilslutninger af nye kunder.

Som følge heraf forventes omsætningen i 2020 at blive i niveauet 640-660 mio.kr. og resultatet før skat forventes at blive 80-100 mio.kr. Forventningerne baserer sig på udmeldte stigninger i de variable takster i 2021 samt vores generelle forventninger ud fra tidligere regnskabsår.

I lighed med tidligere år er usikkerhederne især knyttet til størrelsen af tilslutningsbidrag samt restafskrivninger på nedtagne anlægsaktiver. Corona-pandemien forventes fortsat kun at have begrænset effekt på vores omsætning og regnskabet i sin helhed.

## Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke efter regnskabets afslutning indtruffet forhold, der væsentligt påvirker virksomhedens finansielle stilling pr. 31. december 2020.

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aarhus Vand AVS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 21. april 2021

## DIREKTION



Lars Schrøder  
CEO

## BESTYRELSE



Flemming Besenbacher  
Formand



Lone Norlander Smith  
Næstformand



Ango Winther



Almaz Mengesha



Johanne Sønderlund Birn



Hanne Christensen



Bjørn Kaare Jensen



Hans Pedersen  
Forbrugervalgt



Bjørn Rohde  
Medarbejdervalgt



Henrik Frier  
Medarbejdervalgt



Lisbet Davidsen  
Medarbejdervalgt



Dia Annett Kjellerup  
Medarbejdervalgt

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Aarhus Vand A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet (herafter benævnt ”regnskaberne”) for Aarhus Vand A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, anvendt regnskabspraksis, og noter, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Regnskaberne udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at regnskaberne giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, at regnska-

berne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end

- ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
  - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
  - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regn-

skaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 21. april 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

**Michael N. C. Nielsen**  
statsaut. revisor  
mne26738

**Ulrik Vangsø Ørts**  
statsaut. revisor  
mne42774



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Aarhus Vand A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C virksomheder (stor).

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen er ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter sammen regnskabspraksis som sidste år.

Koncernen omfatter Aarhus Vand A/S og Aarhus Vand TA A/S. Selskaberne udgør en koncern, idet Aarhus Vand A/S ejer 100 % af aktierne i Aarhus Vand TA A/S og dermed har bestemmende indflydelse over selskabet.

Modervirksomheden er selskabet Aarhus Vand A/S.

## KONCERNREGNSKAB

### Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aarhus Vand A/S og de dattervirksomheder, hvori Aarhus Vand A/S har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

### Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

### Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og ikke-realiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter vand og spildevandsafgif-

ter, faste bidrag, tilslutningsbidrag, vejbidrag m.v. og indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering/modtagelse.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand.

Nettoomsætningen korrigeres med en eventuel over- eller underdækning samt regulering af opkrævningsretten vedrørende tjenestemandspensionsforpligtelsen og klimatilpasningsprojekter.

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb indtægtsrammen for levering af vand, indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

Er de hos forbrugerne opkrævede beløb lavere end indtægtsrammen for levering af vand, indregnes forskellen som en underdækning, hvis forskellen forventes opkrævet.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder alle omkostninger vedrørende produktion af vand, rensning af spildevand, drift og vedligehold af indvindingsområder, pumpestationer og brønde m.v., SRO anlæg, personaleomkostninger, afskrivninger på produktionsanlæg/ pumpestationer/ rensesanlæg/ vandbehandling m.v., miljø og forskning.

Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Under produktionsomkostninger indregnes tillige afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

#### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter alle omkostninger, som kan henføres til distribution af vand og spildevand.

Under regnskabsposten hører endvidere reparation og vedligeholdelse af ledningsnet og målere, personaleomkostninger og afskrivning på distributionsaktiver.

#### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til administrative funktioner, herunder vederlag til medarbejdere i administrationen, kundeadministration og information, administrativ it, revision, kontorhold, afskrivninger vedrørende aktiver, der benyttes til administration, inkassobehandling og tab på kunder.

#### **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktiviteter.

#### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig

andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Finansielle omkostninger indeholder desuden omkostninger vedrørende renter på klimatilpasningsprojekter.

#### **Skat af årets resultat**

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvunget sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabet med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder

der i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

#### **BALANCE**

##### **Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver udgøres af software. De immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumuleret af- og nedskrivning.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software: 3-5 år.

Anlæg under udførelse udgøres af anlæg, der på balancedagen endnu ikke er klar til at tages i brug. Anlæg under udførelse afskrives ikke.

**Materielle anlægsaktiver**

Grunde, bygninger, vand- og spildevandsanlæg samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar er i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 41 indregnet til dagsværdi svarende til de myndighedsgodkendte standardværdier i pris- og levetidskataloget med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen for nye anlægsaktiver omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages hvert år en vurdering af aktivernes dagsværdi.

Spildevands- og vandtekniske anlæg udgøres af netaktiver, forsinkelsesbassiner, pumpestationer, øvrige tekniske anlæg og maskiner.

Indretning af lejede lokaler udgøres af tilpasninger på selskabets lejede lokaler.

Andre anlæg, driftsmidler og inventar udgøres af specialudstyr, transportmidler, it og inventar.

Der foretages årligt revurdering af restværdier.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |           |
|---|-----------|
| Bygninger .....                           | 20-75 år  |
| Netaktiver .....                          | 60-100 år |
| Vand- og spildevandstekniske anlæg .....  | 10-60 år  |
| Forsinkelsesbassiner.....                 | 50 år     |
| Pumpestationer .....                      | 10-30 år  |
| Øvrige tekniske anlæg .....               | 20-30 år  |
| Maskiner .....                            | 10-15 år  |
| Specialudstyr, fx laboratorieudstyr ..... | 5-10 år   |
| Transportmidler .....                     | 5-8 år    |
| Indretning af lejede lokaler .....        | 5 år      |
| It .....                                  | 3 år      |
| Inventar.....                             | 3-5 år    |
| Driftsmateriel .....                      | 10 år     |

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Anlæg under udførelse udgøres af anlæg, der på balancedagen endnu ikke er klar til at blive taget i brug. Anlæg under udførelse afskrives ikke.

**Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter selskabets regnskabspraksis.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 DKK, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Andre tilgodehavender**

Andre tilgodehavender, indregnes under langfristede aktiver, består af deposita.

**Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen, og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

**Lovbestemt opkrævningsret**

Lovbestemt opkrævningsret over for forbrugerne vedrørende tjenestemandspensioner måles til kostpris eller en lavere netto-realisationseværdi.

Opkrævningsretten på tjenstemandsforpligtelse nedbringes i takt med opkrævninger hos forbrugerne korrigeret for årlige reguleringer af den opgjorte tjenestemandforpligtelse.

Opkrævningsret over for kunderne opstået som følge af at selskabet medfinansierer Aarhus Kommunes klimatilpasningsprojekter indregnes og måles til kostpris. Opkrævningsretten nedbringes i takt med budgetterede opkrævninger hos forbrugerne. Regulering til opkrævningsretten indregnes i nettoomsætningen.

**Værdipapirer**

Værdipapirer, der består af børsnoterede obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

**Periodeafgrænsningsposter (under aktiver)**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**EGENKAPITAL*****Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode***

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

**Reserve for udviklingsomkostninger**

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

**Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter aktuarmæssige opgjorte pensionsforpligtelser til tjenestemænd. Hensættelsen reduceres med årets pensionsudbetalinger og forøges med årets regulering. Der er tilsvarende indregnet en opkrævningsret vedrørende hensættelsen til tjenestemandspensions-forpligtelser.

#### **Regulatorisk overdækning**

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb indtægtsrammen for vand- og spildevandsbehandling, indregnes forskellen i balancen som en regulatorisk overdækning (gæld til forbrugerne).

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Gældsforpligtelser opstået som følge af, at selskabet medfinansierer Aarhus Kommunes klimatilpasningsprojekter indregnes og måles til kostpris. Forpligtelsen nedbringes med årlige afdrag.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### **Tilskud til anlægsprojekter**

Modtagne tilskud til anlægsprojekter indregnes i balancen i takt med udførelsen af anlægsprojektet.

Der foretages lineære indtægtsførsel i takt med afskrivninger på de tilhørende anlægsprojekter, som er baseret på følgende forventede brugstider:

Tilskud til anlægsprojekter: 10-50 år.

Indtægtsførsel på tilskud indregnes i resultatopgørelsen under omsætning.

#### **Periodeafgrænsningsposter (under passiver)**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver samt tilskudsprojekter.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer samt kortfristet bankgæld.

#### **Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets omsætningskabende aktivitet.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|   |  |
|---|--|
| <b>Overskudsgrad:</b>                     | $\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                      |
| <b>Afkast af den investerede kapital:</b> | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$ |
| <b>Investeret kapital:</b>                | Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital              |
| <b>Bruttomargin:</b>                      | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                             |
| <b>Likviditetsgrad*:</b>                  | $\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$           |
| <b>Soliditetsgrad:</b>                    | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$                  |
| <b>Egenkapitalforrentning:</b>            | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$    |

\* Kortfristede aktiver er korrigeret med den lovbestemte opkrævningsret.



# Resultatopgørelse

| tkr.   | note      | KONCERN*       |                | MODERVIRKSOMHED** |                |
|--|-----------|----------------|----------------|-------------------|----------------|
|  |           | 2020           | 2019           | 2020              | 2019           |
| <b>Nettoomsætning</b>                          | 1         | <b>669.928</b> | <b>672.099</b> | <b>659.390</b>    | <b>663.986</b> |
| Produktionsomkostninger                        | 1,2,7,8   | -170.347       | -162.807       | -160.697          | -155.100       |
| <b>Bruttoresultat</b>                          |           | 499.581        | 509.292        | 498.693           | 508.886        |
| Distributionsomkostninger                      | 1,2,7,8   | -313.125       | -300.646       | -313.125          | -300.646       |
| Administrationsomkostninger                    | 1,2,3,7,8 | -61.930        | -60.418        | -61.785           | -60.152        |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b>        |           | 124.526        | 148.228        | 123.783           | 148.088        |
| Andre driftsindtægter                          | 1         | 474            | 2.717          | 474               | 2.717          |
| Andre driftsomkostninger                       | 1         | -386           | -2.541         | -386              | -2.541         |
| <b>Resultat af primær drift</b>                |           | 124.614        | 148.404        | 123.871           | 148.264        |
| Resultatandele efter skat i dattervirksomheder |           | 0              | 0              | 684               | -12            |
| Resultatandel i associerede virksomheder       |           | 132            | -96            | 0                 | 0              |
| Finansielle indtægter                          | 4         | 5.993          | 6.426          | 5.993             | 6.426          |
| Finansielle omkostninger                       | 5         | -15.993        | -19.411        | -15.972           | -19.379        |
| <b>Resultat før skat</b>                       |           | 114.746        | 135.323        | 114.576           | 135.299        |
| Skat af ordinært resultat                      | 6         | -16.867        | -9.657         | -16.697           | -9.633         |
| <b>Årets resultat</b>                          |           | <b>97.879</b>  | <b>125.666</b> | <b>97.879</b>     | <b>125.666</b> |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b>        |           |                |                |                   |                |
| Overført resultat                              |           | 110.915        | 150.922        | 110.231           | 150.934        |
| Overført til egenkapitalreserver               |           | 633            | -704           | 633               | -704           |
| Opskrivningshænlæggelse                        |           | -13.669        | -24.552        | -13.669           | -24.552        |
| Nettoopskrivning efter indre værdis metode     |           | 0              | 0              | 684               | -12            |
|  |           | <b>97.879</b>  | <b>125.666</b> | <b>97.879</b>     | <b>125.666</b> |

\* Koncernen omfatter Aarhus Vand A/S og Aarhus Vand TA A/S. Selskaberne udgør en koncern, idet Aarhus Vand A/S ejer 100 % af aktierne i Aarhus Vand TA A/S og dermed har bestemmende indflydelse over selskabet.

\*\* Modervirksomheden er selskabet Aarhus Vand A/S.

## Balance

| Aktiver                           |  | tkr.   | note | KONCERN    |                   | MODERVIRKSOMHED   |                   |                   |
|-----------------------------------|--|--|------|------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                   |  |  |      | 2020       | 2019              | 2020              | 2019              |                   |
| <b>ANLÆGSAKTIVER</b>              |  |  |      |            |                   |                   |                   |                   |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b> |  |  |      | 7          |                   |                   |                   |                   |
|                                   |  | Software                                     |      | 15.091     | 14.212            | 15.091            | 14.212            |                   |
|                                   |  |  |      | 15.091     | 14.212            | 15.091            | 14.212            |                   |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>   |  |  |      | 8          |                   |                   |                   |                   |
|                                   |  | Grunde og bygninger                          |      | 169.811    | 174.867           | 169.811           | 174.867           |                   |
|                                   |  | Vand- og spildevandsanlæg                    |      | 9.719.260  | 9.678.720         | 9.719.260         | 9.678.720         |                   |
|                                   |  | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 19.927     | 20.623            | 19.927            | 20.623            |                   |
|                                   |  | Indretning af lejede lokaler                 |      | 470        | 941               | 470               | 941               |                   |
|                                   |  | Materielle anlægsaktiver under udførelse     |      | 245.577    | 200.276           | 245.577           | 200.276           |                   |
|                                   |  |  |      | 10.155.045 | 10.075.427        | 10.155.045        | 10.075.427        |                   |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>  |  |  |      |            |                   |                   |                   |                   |
|                                   |  | Kapitalandele i dattervirksomheder           | 9    | 0          | 0                 | 4.275             | 3.591             |                   |
|                                   |  | Kapitalandele i associerede virksomheder     | 10   | 490        | 884               | 0                 | 780               |                   |
|                                   |  | Andre tilgodehavender, deposita              | 11   | 2.020      | 1.852             | 2.020             | 1.852             |                   |
|                                   |  |  |      | 2.510      | 2.736             | 6.295             | 6.223             |                   |
| <b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>        |  |  |      |            | <b>10.172.646</b> | <b>10.092.375</b> | <b>10.176.431</b> | <b>10.095.862</b> |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>          |  |  |      |            |                   |                   |                   |                   |
|                                   |  | Varebeholdninger, varelager                  |      | 3.779      | 3.727             | 3.779             | 3.727             |                   |
|                                   |  |  |      | 3.779      | 3.727             | 3.779             | 3.727             |                   |
| <b>Tilgodehavender</b>            |  |  |      |            |                   |                   |                   |                   |
|                                   |  | Lovbestemt opkrævningsret                    | 12   | 485.624    | 468.085           | 485.624           | 468.085           |                   |
|                                   |  | Tilgodehavender fra salg                     |      | 38.190     | 17.377            | 37.420            | 17.178            |                   |
|                                   |  | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 0          | 0                 | 1.531             | 4.062             |                   |
|                                   |  | Tilgodehavender hos associerede virksomheder |      | 166        | 487               | 0                 | 477               |                   |
|                                   |  | Tilgodehavender ved Aarhus Kommune           |      | 1.146      | 3.503             | 0                 | 0                 |                   |
|                                   |  | Tilgodehavende selskabsskat                  | 13   | 33.114     | 33.114            | 33.114            | 33.114            |                   |
|                                   |  | Andre tilgodehavender                        |      | 61.199     | 38.047            | 61.194            | 37.482            |                   |
|                                   |  | Periodeafgrænsningsposter                    | 14   | 962        | 400               | 962               | 400               |                   |
|                                   |  |  |      | 620.401    | 561.013           | 619.845           | 560.798           |                   |
|                                   |  | <b>Værdipapirer</b>                          |      | 207.450    | 203.013           | 207.450           | 203.013           |                   |
|                                   |  | <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | 29.798     | 126.393           | 24.800            | 120.173           |                   |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>    |  |  |      |            | <b>861.428</b>    | <b>894.146</b>    | <b>855.874</b>    | <b>887.711</b>    |
| <b>AKTIVER I ALT</b>              |  |  |      |            | <b>11.034.074</b> | <b>10.986.521</b> | <b>11.032.305</b> | <b>10.983.573</b> |



| Passiver  | tkr. | note | KONCERN           |                   | MODERVIRKSOMHED   |                   |
|---|------|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |      |      | 2020              | 2019              | 2020              | 2019              |
| <b>EGENKAPITAL</b>                                |      | 15   |                   |                   |                   |                   |
| Virksomhedskapital                                |      |      | 10.000            | 10.000            | 10.000            | 10.000            |
| Nettoopskrivning efter indre værdis metode        |      |      | 0                 | 0                 | 1.275             | 591               |
| Opskrivningshenlæggelse                           |      |      | 2.698.224         | 2.711.893         | 2.698.224         | 2.711.893         |
| Reserve for udviklingsomkostninger                |      |      | 3.378             | 2.745             | 3.378             | 2.745             |
| Overført resultat                                 |      |      | 7.012.407         | 6.937.084         | 7.011.132         | 6.936.493         |
| <b>EGENKAPITAL I ALT</b>                          |      |      | <b>9.724.009</b>  | <b>9.661.722</b>  | <b>9.724.009</b>  | <b>9.661.722</b>  |
| <b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>                      |      |      |                   |                   |                   |                   |
| Tjenestemandsforsigtelser                         |      | 16   | 446.898           | 427.296           | 446.898           | 427.296           |
| Udskudt skat                                      |      | 17   | 72.491            | 55.624            | 72.320            | 55.600            |
| <b>HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT</b>                |      |      | <b>519.389</b>    | <b>482.920</b>    | <b>519.218</b>    | <b>482.896</b>    |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>                          |      |      |                   |                   |                   |                   |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>            |      | 18   |                   |                   |                   |                   |
| Realkredit/Kommunekredit                          |      |      | 495.127           | 554.367           | 495.127           | 554.367           |
| Gæld til Aarhus Kommune, klimaprojekter           |      |      | 36.663            | 38.726            | 36.663            | 38.726            |
| Tilskud til anlægsprojekter                       |      |      | 9.239             | 9.002             | 9.239             | 9.002             |
| Feriepenge  |      |      | 0                 | 4.502             | 0                 | 4.502             |
|   |      |      | 541.029           | 606.597           | 541.029           | 606.597           |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>            |      |      |                   |                   |                   |                   |
| Kortfristet del af langsigtede gældsforpligtelser |      | 18   | 28.051            | 29.729            | 28.051            | 29.729            |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser          |      |      | 85.281            | 97.001            | 83.889            | 94.362            |
| Overdækning                                       |      |      | 41.698            | 26.301            | 41.698            | 26.301            |
| Anden gæld  |      |      | 40.902            | 38.493            | 40.695            | 38.208            |
| Periodeafgrænsningsposter                         |      | 19   | 35.316            | 37.708            | 35.316            | 37.708            |
| Gæld til Aarhus Kommune                           |      |      | 13.910            | 2.665             | 13.910            | 2.665             |
| Gæld til forbrugerne                              |      |      | 4.490             | 3.385             | 4.490             | 3.385             |
|   |      |      | 249.647           | 235.282           | 248.049           | 232.358           |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>                    |      |      | <b>790.676</b>    | <b>841.879</b>    | <b>789.078</b>    | <b>838.955</b>    |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                             |      |      | <b>11.034.074</b> | <b>10.986.521</b> | <b>11.032.305</b> | <b>10.983.573</b> |

- 20 Eventualposter  
21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
22 Nærtstående parter

# Egenkapitalopgørelse

|      |      | KONCERN           |                              |  |                      |                  |
|------|------|-------------------|------------------------------|--|----------------------|------------------|
| tkr. | note | Aktie-<br>kapital | Opskrivnings-<br>henlæggelse | Reserve<br>for udviklings-<br>omkostninger | Overført<br>resultat | I alt            |
|      |      | <b>10.000</b>     | 2.711.893                    | 2.745                                      | 6.937.084            | 9.661.722        |
|      |      | 0                 | 0                            | 0  | -35.592              | -35.592          |
|      | 23   | 0                 | -13.669                      | 633  | 110.915              | 97.879           |
|      |      | <b>10.000</b>     | <b>2.698.224</b>             | <b>3.378</b>                               | <b>7.012.407</b>     | <b>9.724.009</b> |

|      |      | MODERVIRKSOMHED   |   |                              |  |                      |                  |
|------|------|-------------------|---|------------------------------|--|----------------------|------------------|
| tkr. | note | Aktie-<br>kapital | Nettoopskrivning<br>efter indre værdis-<br>metode | Opskrivnings-<br>henlæggelse | Reserve for<br>udviklings-<br>omkostninger | Overført<br>resultat | I alt            |
|      |      | 10.000            | 591   | 2.711.893                    | 2.745                                      | 6.936.493            | 9.661.722        |
|      |      | 0                 | 0   | 0                            | 0  | -35.592              | -35.592          |
|      | 23   | 0                 | 684   | -13.669                      | 633  | 110.231              | 97.879           |
|      |      | <b>10.000</b>     | <b>1.275</b>                                      | <b>2.698.224</b>             | <b>3.378</b>                               | <b>7.011.132</b>     | <b>9.724.009</b> |

# Pengestrømsopgørelse

| tkr.   | note | KONCERN         |                 |
|--|------|-----------------|-----------------|
|  |      | 2020            | 2019            |
| Årets resultat   |      | 97.879          | 125.666         |
| Reguleringer   | 24   | 316.210         | 311.396         |
| Ændring i driftskapital  | 25   | -47.900         | -749            |
| Pengestrøm fra ordinær drift før finansielle poster                          |      | 366.189         | 436.313         |
| Renteindtægter   |      | 5.993           | 6.426           |
| Renteudgifter  |      | -15.993         | -19.411         |
| Pengestrøm fra ordinær drift   |      | 356.189         | 423.328         |
| Betalt selskabsskat  |      | 0               | 13.144          |
| <b>PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET</b>  |      | <b>356.189</b>  | <b>436.472</b>  |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver  | 7    | -9.487          | -7.525          |
| Køb af materielle anlægsaktiver  | 8    | -376.160        | -383.670        |
| Salg af materielle anlægsaktiver   | 8    | 233             | 5.919           |
| Tilskud til anlægsinvesteringer  |      | 819             | 1.642           |
| Køb af finansielle anlægsaktiver   |      | 227             | -64             |
| Køb af værdipapirer  |      | -5.394          | 87              |
| <b>PENGESTRØM TIL INVESTERINGSAKTIVITET</b>                                  |      | <b>-389.762</b> | <b>-383.611</b> |
| Afdrag på gæld, Kommunekredit  |      | -60.960         | -26.918         |
| Afdrag på gæld vedrørende klimatilpasningsprojekter                          |      | -2.063          | -2.063          |
| <b>PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET</b>                                 |      | <b>-63.023</b>  | <b>-28.981</b>  |
| <b>ÅRETS PENGESTRØM FRA DRIFTS-, INVESTERINGS- OG FINANSIERINGSAKTIVITET</b> |      | <b>-96.595</b>  | <b>23.880</b>   |
| Likvider, primo  |      | 126.393         | 102.513         |
| <b>LIKVIDER, ULTIMO</b>  |      | <b>29.798</b>   | <b>126.393</b>  |

# Noter

## 1. Segmentoplysninger

| tkr.  | KONCERN          |                  |                      |                          |                       |                   |
|---|------------------|------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|
|   | Spildevand       | Vand             | Tømnings-<br>ordning | Tilknyttet<br>virksomhed | Aarhus Vand<br>TA A/S | I alt             |
| Afregnet vand                                   | 0                | 147.479          | 0                    | 0                        | 0                     | 147.479           |
| Afregnet spildevand                             | 364.991          | 0                | 0                    | 0                        | 0                     | 364.991           |
| Tilslutnings-, sær- og vejbidrag                | 54.134           | 54.589           | 0                    | 0                        | 0                     | 108.723           |
| Over-/underdækning                              | -12.179          | -3.217           | 0                    | 0                        | 0                     | -15.396           |
| Opkrævningsret, tjenestemandforpligtigelse      | -4.192           | 39.785           | 0                    | 0                        | 0                     | 35.593            |
| Salg af ydelser                                 | 16.094           | 1.161            | 745                  | 0                        | 10.538                | 28.538            |
| <b>NETTOOMSÆTNING</b>                           | <b>418.848</b>   | <b>239.797</b>   | <b>745</b>           | <b>0</b>                 | <b>10.538</b>         | <b>669.928</b>    |
| Produktionsomkostninger                         | -105.066         | -54.439          | -1.192               | 0                        | -9.650                | -170.347          |
| <b>BRUTTORESULTAT</b>                           | <b>313.782</b>   | <b>185.358</b>   | <b>-447</b>          | <b>0</b>                 | <b>888</b>            | <b>499.581</b>    |
| Distributionsomkostninger                       | -236.615         | -76.510          | 0                    | 0                        | 0                     | -313.125          |
| Administrationsomkostninger                     | -26.465          | -35.320          | 0                    | 0                        | -145                  | -61.930           |
| <b>RESULTAT AF ORDINÆR PRIMÆR DRIFT</b>         | <b>50.702</b>    | <b>73.528</b>    | <b>-447</b>          | <b>0</b>                 | <b>743</b>            | <b>124.526</b>    |
| Andre driftsindtægter                           | 0                | 0                | 0                    | 474                      | 0                     | 474               |
| Andre driftsomkostninger                        | 0                | 0                | 0                    | -386                     | 0                     | -386              |
| <b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b>                 | <b>50.702</b>    | <b>73.528</b>    | <b>-447</b>          | <b>88</b>                | <b>743</b>            | <b>124.614</b>    |
| Resultatandele i associerede virksomheder       | 0                | 0                | 0                    | 0                        | 132                   | 132               |
| Andre finansielle indtægter                     | 3.010            | 2.983            | 0                    | 0                        | 0                     | 5.993             |
| Andre finansielle omkostninger                  | -13.848          | -2.124           | 0                    | 0                        | -21                   | -15.993           |
| <b>RESULTAT FØR SKAT</b>                        | <b>39.864</b>    | <b>74.387</b>    | <b>-447</b>          | <b>88</b>                | <b>854</b>            | <b>114.746</b>    |
| Skat af årets resultat                          | -10.472          | -6.304           | 98                   | -19                      | -170                  | -16.867           |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                           | <b>29.392</b>    | <b>68.083</b>    | <b>349</b>           | <b>69</b>                | <b>684</b>            | <b>97.879</b>     |
| <b>MATERIELLE OG IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b> | <b>7.956.413</b> | <b>2.213.723</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>                 | <b>0</b>              | <b>10.170.136</b> |

## 2. Personalemkostninger

| tkr.  | KONCERN        |                | MODERVIRKSOMHED |                |
|---|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | 2020           | 2019           | 2020            | 2019           |
| Gager og lønninger                                      | 118.595        | 115.213        | 118.595         | 115.213        |
| Pensionsbidrag  | 13.882         | 13.853         | 13.882          | 13.853         |
| Andre omkostninger til social sikring                   | 1.089          | 1.136          | 1.089           | 1.136          |
|   | <b>133.566</b> | <b>130.202</b> | <b>133.566</b>  | <b>130.202</b> |
| Personalemkostninger indregnes således i årsregnskabet: |                |                |                 |                |
| Produktion  | 31.856         | 27.215         | 31.856          | 27.215         |
| Distribution  | 27.792         | 30.420         | 27.792          | 30.420         |
| Administration  | 24.242         | 23.205         | 24.242          | 23.205         |
| Arbejds løn medgået til opførelse af anlægsaktiver      | 49.676         | 49.362         | 49.676          | 49.362         |
|   | <b>133.566</b> | <b>130.202</b> | <b>133.566</b>  | <b>130.202</b> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede               | <b>219</b>     | <b>220</b>     | <b>219</b>      | <b>220</b>     |

I personaleomkostninger indgår gage og pension til direktør og honorar til bestyrelse med 2.419 tkr. (2019: 2.156 tkr.)

## 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

| tkr.                                   | KONCERN    |            | MODERVIRKSOMHED |            |
|--|------------|------------|-----------------|------------|
|  | 2020       | 2019       | 2020            | 2019       |
| Honorar vedrørende lovpligtig revision | 78         | 112        | 65              | 92         |
| Erklæringsopgaver med sikkerhed        | 142        | 106        | 142             | 106        |
| Skatterådgivning                       | 99         | 25         | 99              | 25         |
| Andre ydelser                          | 147        | 286        | 117             | 283        |
|  | <b>466</b> | <b>529</b> | <b>423</b>      | <b>506</b> |

## 4. Finansielle indtægter

| tkr.                   | KONCERN      |              | MODERVIRKSOMHED |              |
|------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|                        | 2020         | 2019         | 2020            | 2019         |
| Øvrige renteindtægter  | 4.765        | 4.830        | 4.765           | 4.830        |
| Renter af værdipapirer | 1.200        | 1.583        | 1.200           | 1.583        |
| Renter, SKAT           | 28           | 13           | 28              | 13           |
|                        | <b>5.993</b> | <b>6.426</b> | <b>5.993</b>    | <b>6.426</b> |

## 5. Finansielle omkostninger

| tkr.                             | KONCERN       |               | MODERVIRKSOMHED |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                  | 2020          | 2019          | 2020            | 2019          |
| Bank og kreditinstitutter        | 10.227        | 11.154        | 10.227          | 11.153        |
| Øvrige renteomkostninger         | 158           | 180           | 137             | 149           |
| Renter klimatilpasningsprojekter | 448           | 500           | 448             | 500           |
| Kursregulering af værdipapirer   | 957           | 1.553         | 957             | 1.553         |
| Garantiprovision Aarhus Kommune  | 4.203         | 6.024         | 4.203           | 6.024         |
|                                  | <b>15.993</b> | <b>19.411</b> | <b>15.972</b>   | <b>19.379</b> |

## 6. Skat af ordinært resultat

| tkr.                               | KONCERN       |              | MODERVIRKSOMHED |              |
|------------------------------------|---------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                    | 2020          | 2019         | 2020            | 2019         |
| Årets regulering af udskudt skat   | 16.867        | 23.986       | 16.697          | 23.963       |
| Regulering vedrørende tidligere år | 0             | -14.329      | 0               | -14.329      |
|                                    | <b>16.867</b> | <b>9.657</b> | <b>16.697</b>   | <b>9.633</b> |

## 7. Immaterielle anlægsaktiver

| tkr.   | Software       | Immaterielle anlægsaktiver<br>under udførelse | I alt          |
|--|----------------|---|----------------|
| Kostpris 1. januar 2020                        | 49.193         | 0   | 49.193         |
| Årets tilgang                                  | 0              | 9.487   | 9.487          |
| Overført i året                                | 9.487          | -9.487  | 0              |
| <b>Kostpris 31. december 2020</b>              | <b>58.680</b>  | <b>0</b>                                      | <b>58.680</b>  |
| Afskrivninger 1. januar 2020                   | -34.981        | 0   | -34.981        |
| Afskrivninger                                  | -8.609         | 0   | -8.609         |
| <b>Afskrivninger 31. december 2020</b>         | <b>-43.590</b> | <b>0</b>                                      | <b>-43.590</b> |
| <b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. DECEMBER 2020</b> | <b>15.091</b>  | <b>0</b>                                      | <b>15.091</b>  |

Afskrivninger indregnes således i årsregnskabet:

| tkr.           | KONCERN- OG MODERVIRKSOMHED |              |
|----------------|-----------------------------|--------------|
|                | 2020                        | 2019         |
| Distribution   | 4.941                       | 4.484        |
| Administration | 3.668                       | 2.158        |
|                | <b>8.609</b>                | <b>6.642</b> |

## 8. Materielle anlægsaktiver

| tkr.   | KONCERN- OG MODERVIRKSOMHED |                           |   |                              |  |                   |
|--|-----------------------------|---------------------------|---|------------------------------|--|-------------------|
|  | Grunde og bygninger         | Vand- og spildevandsanlæg | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | Materielle anlægsaktiver under udførelse | I alt             |
| Kostpris 1. januar 2020                        | 323.542                     | 9.244.470                 | 64.561                                  | 2.352                        | 200.276                                  | 9.835.201         |
| Tilgang  | 0                           | 0                         | 0                                       | 0                            | 376.160                                  | 376.160           |
| Overført i året                                | 0                           | 325.901                   | 4.958                                   | 0                            | -330.859                                 | 0                 |
| Afgang   | 0                           | -20.695                   | 0                                       | 0                            | 0  | -20.695           |
| <b>Kostpris 31. december 2020</b>              | <b>323.542</b>              | <b>9.549.676</b>          | <b>69.519</b>                           | <b>2.352</b>                 | <b>245.577</b>                           | <b>10.190.666</b> |
| Opskrivninger 1. januar 2020                   | 0                           | 2.711.893                 | 0                                       | 0                            | 0  | 2.711.893         |
| Årets afgang                                   | 0                           | -13.669                   | 0                                       | 0                            | 0  | -13.669           |
| <b>Opskrivninger 31. december 2020</b>         | <b>0</b>                    | <b>2.698.224</b>          | <b>0</b>                                | <b>0</b>                     | <b>0</b>                                 | <b>2.698.224</b>  |
| Nedskrivninger 1. januar 2020                  | -95.097                     | 0                         | 0                                       | 0                            | 0  | -95.097           |
| Årets afgang                                   | 0                           | 0                         | 0                                       | 0                            | 0  | 0                 |
| <b>Nedskrivninger 31. december 2020</b>        | <b>-95.097</b>              | <b>0</b>                  | <b>0</b>                                | <b>0</b>                     | <b>0</b>                                 | <b>-95.097</b>    |
| Afskrivninger 1. januar 2020                   | -53.578                     | -2.277.643                | -43.938                                 | -1.411                       | 0  | -2.376.570        |
| Afskrivninger                                  | -5.056                      | -262.317                  | -5.654                                  | -471                         | 0  | -273.498          |
| Akkumulerede afskrivninger tilbageført         | 0                           | 11.320                    | 0                                       | 0                            | 0  | 11.320            |
| <b>Afskrivninger 31. december 2020</b>         | <b>-58.634</b>              | <b>-2.528.640</b>         | <b>-49.592</b>                          | <b>-1.882</b>                | <b>0</b>                                 | <b>-2.638.748</b> |
| <b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI 31. DECEMBER 2020</b> | <b>169.811</b>              | <b>9.719.260</b>          | <b>19.927</b>                           | <b>470</b>                   | <b>245.577</b>                           | <b>10.155.045</b> |
| Afskrives over                                 | 0-75 år                     | 10-100 år                 | 3-10 år                                 | 5 år                         | -  | -                 |

| tkr.  | KONCERN- OG MODERVIRKSOMHED |                |
|---|-----------------------------|----------------|
|   | 2020                        | 2019           |
| <b>Afskrivninger indregnes således i årsregnskabet:</b>         |                             |                |
| Grunde og bygninger   | 5.056                       | 5.056          |
| Vand- og spildevandsanlæg                                       | 262.317                     | 256.461        |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                         | 6.125                       | 4.265          |
| Tab ved afgang af materielle anlægsaktiver                      | 23.044                      | 36.410         |
| Salg af materielle anlægsaktiver                                | -233                        | -5.920         |
|   | <b>296.309</b>              | <b>296.272</b> |
| <b>Ned- og afskrivninger indregnes således i årsregnskabet:</b> |                             |                |
| Produktion  | 41.357                      | 40.063         |
| Distribution  | 250.941                     | 253.765        |
| Administration  | 4.011                       | 2.444          |
|   | <b>296.309</b>              | <b>296.272</b> |



## 9. Kapitalandele i dattervirksomheder

| tkr.                                      | MODERVIRKSOMHED |              |
|---|-----------------|--------------|
|   | 2020            | 2019         |
| Kostpris 1. januar                        | 3.000           | 3.000        |
| <b>Kostpris 31. december</b>              | <b>3.000</b>    | <b>3.000</b> |
| Værdiregulering 1. januar                 | 591             | 603          |
| Årets resultat                            | 684             | -12          |
| <b>Værdiregulering 31. december</b>       | <b>1.275</b>    | <b>591</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>4.275</b>    | <b>3.591</b> |

| Navn og hjemsted           | Stemme- og ejerandel | Samlet egenkapital | Resultat tkr. | Aarhus Vands andel af regnskabsmæssig værdi |
|----------------------------|----------------------|--------------------|---------------|---|
| Aarhus Vand TA A/S, Aarhus | 100 %                | 4.275              | 684           | 4.275                                       |
|                            |                      | <b>4.275</b>       | <b>684</b>    | <b>4.275</b>                                |

## 10. Kapitalandele i associerede virksomheder

| tkr.                               | KONCERN    |            | MODERVIRKSOMHED |            |
|------------------------------------|------------|------------|-----------------|------------|
|                                    | 2020       | 2019       | 2020            | 2019       |
| Kostpris 1. januar                 | 980        | 820        | 780             | 820        |
| Tilgang i året                     | 254        | 200        | 0               | 0          |
| Afgang i året                      | -780       | -40        | -780            | -40        |
|                                    | <b>454</b> | <b>980</b> | <b>0</b>        | <b>780</b> |
| Værdiregulering 1. januar          | -96        | 0          | 0               | 0          |
| Regulering tidligere år            | 20         | 0          | 0               | 0          |
| Årets resultat                     | 112        | -96        | 0               | 0          |
| Værdiregulering 31. december       | <b>36</b>  | <b>-96</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>   |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <b>490</b> | <b>884</b> | <b>0</b>        | <b>780</b> |

| KONCERN – Navn og hjemsted | Ejerandel | Samlet egenkapital | Resultat   | Aarhus Vands andel af regnskabsmæssig værdi |
|----------------------------|-----------|--------------------|------------|---|
| Dryp ApS                   | 31,67 %   | 813                | 356        | 257   |
|                            |           | <b>813</b>         | <b>356</b> | <b>257</b>                                  |

## 11. Andre tilgodehavender, deposita

| tkr.  | KONCERN      |              | MODERVIRKSOMHED |              |
|---|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | 2020         | 2019         | 2020            | 2019         |
| Andre tilgodehavender indeholder deposita vedrørende selskabets domicil samt tilhørende lagerfaciliteter. |              |              |                 |              |
| Saldo 1. januar   | 1.852        | 1.852        | 1.852           | 1.852        |
| Tilgang i året  | 168          | 0            | 168             | 0            |
| <b>SALDO 31. DECEMBER 2020</b>  | <b>2.020</b> | <b>1.852</b> | <b>2.020</b>    | <b>1.852</b> |

## 12. Opkrævningsret

| tkr.                      | KONCERN- OG MODERVIRKSOMHED |                              |                               |
|---------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|
|                           | Opkrævningsret<br>1/1-2020  | Opkrævningsret<br>31/12-2020 | Forfald til betaling<br>>1 år |
| Tjenestemandsforsikringer | 427.296                     | 446.898                      | 430.398                       |
| Klimatilpasningsprojekter | 40.789                      | 38.726                       | 36.663                        |
|                           | <b>468.085</b>              | <b>485.624</b>               | <b>467.061</b>                |

## 13. Tilgodehavende selskabsskat

| tkr.   | KONCERN       |               | MODERVIRKSOMHED |               |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 2020          | 2019          | 2020            | 2019          |
| Tilgodehavende selskabsskat 1. januar                | 33.114        | 46.258        | 33.114          | 46.258        |
| Betalt selskabsskat i året                           | 0             | -13.144       | 0               | -13.144       |
| <b>TILGODEHAVENDE SELSKABSSKAT 31. DECEMBER 2020</b> | <b>33.114</b> | <b>33.114</b> | <b>33.114</b>   | <b>33.114</b> |

## 14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte licenser med 962 tkr.

## 15. Egenkapital

Aktiekapitalen består af 10.000 aktier a nominel 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
Det er endnu uafklaret, i hvilket omfang "Overført resultat" kan udloddes til aktionærene.  
Aktiekapitalen er uændret de seneste 5 år.

## 16. Tjenestemandforpligtelser

| tkr.   | KONCERN        |                | MODERVIRKSOMHED |                |
|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|  | 2020           | 2019           | 2020            | 2019           |
| Tjenestemandforpligtelser 1. januar                                  | 427.296        | 411.742        | 427.296         | 411.742        |
| Årets regulering   | 35.592         | 30.811         | 35.592          | 30.811         |
| Årets udbetaling   | -15.990        | -15.257        | -15.990         | -15.257        |
| <b>ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE 31. DECEMBER</b>                      | <b>446.898</b> | <b>427.296</b> | <b>446.898</b>  | <b>427.296</b> |
| Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive: |                |                |                 |                |
| 0-1 ÅR   | 16.500         | 16.500         | 16.500          | 16.500         |
| 1-5 ÅR   | 66.000         | 66.000         | 66.000          | 66.000         |
| > 5 ÅR   | 364.398        | 344.796        | 364.398         | 344.796        |
|  | <b>446.898</b> | <b>427.296</b> | <b>446.898</b>  | <b>427.296</b> |

## 17. Udskudt skat

| tkr.   | KONCERN       |               | MODERVIRKSOMHED |               |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 2020          | 2019          | 2020            | 2019          |
| Udskudt skat 1. januar                             | 55.624        | 45.967        | 55.600          | 45.832        |
| Årets regulering af udskudt skat                   | 16.867        | 23.987        | 16.720          | 23.963        |
| Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år | 0             | -14.330       | 0               | -14.195       |
| <b>UDSKUDT SKAT 31. DECEMBER</b>                   | <b>72.491</b> | <b>55.624</b> | <b>72.320</b>   | <b>55.600</b> |

## 18. Langfristede gældsforpligtelser

| tkr.                            | KONCERN- OG MODERVIRKSOMHED |                    |                    |                      |                        |
|---------------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
|                                 | Gæld<br>1/1-2020            | Gæld<br>31/12-2020 | Afdrag<br>næste år | Langfristet<br>andel | Restgæld<br>efter 5 år |
| Realkredit/Kommunekredit        | 581.495                     | 520.535            | 25.408             | 495.127              | 391.449                |
| Klimatilpasningsprojekter       | 40.789                      | 38.726             | 2.063              | 36.663               | 28.332                 |
| Tilskud til anlægsinvesteringer | 9.540                       | 9.819              | 580                | 9.239                | 6.919                  |
| Feriepenge                      | 4.502                       | 0                  | 0                  | 0                    | 0                      |
|                                 | <b>636.326</b>              | <b>569.080</b>     | <b>28.051</b>      | <b>541.029</b>       | <b>427.094</b>         |

## 19. Periodeafgrænsningsposter

| tkr.   | KONCERN       |               | MODERVIRKSOMHED |               |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 2020          | 2019          | 2020            | 2019          |
| Periodisering af vand- og spildevandsindtægter | 34.739        | 37.708        | 34.739          | 37.708        |
| Øvrige periodeafgrænsningsposter               | 577           | 0             | 577             | 0             |
|  | <b>35.316</b> | <b>37.708</b> | <b>35.316</b>   | <b>37.708</b> |

## 20. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Aarhus Vand har en huslejeoplygtelse vedrørende selskabets lejede lokaler på 4,8 mio. kr.  
Selskabets eventualforpligtelser omfatter desuden de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser.

## 21. Pantsætninger og sikkerhedstilladelser

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

## 22. Nærtstående parter

Aarhus Vand A/S' nærtstående parter omfatter Aarhus Vand TA A/S, Aarhus Kommune, der er hovedaktionær samt selskabets direktion og bestyrelsesmedlemmer.

Samhandel med nærtstående parter er foregået på omkostningsdækkende basis.

### Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse, som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Aarhus Kommune, Rådhuset, 8100 Aarhus C, ejerandel 100 %.

## 23. Resultatdisponering

| tkr.                                       | KONCERN       |                | MODERVIRKSOMHED |                |
|--|---------------|----------------|-----------------|----------------|
|  | 2020          | 2019           | 2020            | 2019           |
| Overført resultat                          | 110.915       | 150.922        | 110.231         | 150.934        |
| Overført til egenkapitalreserver           | 633           | -704           | 633             | -704           |
| Opskrivningsshenlæggelse                   | -13.669       | -24.552        | -13.669         | -24.552        |
| Nettoposkrivning efter indre værdis metode | 0             | 0              | 684             | -12            |
|  | <b>97.879</b> | <b>125.666</b> | <b>97.879</b>   | <b>125.666</b> |

## 24. Pengestrømsopgørelse – reguleringer

| tkr.   | KONCERN        |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 2020           | 2019           |
| Andre finansielle indtægter                                | -5.993         | -6.426         |
| Andre finansielle omkostninger                             | 15.993         | 19.411         |
| Afskrivninger på immaterielle- og materielle anlægsaktiver | 281.873        | 266.504        |
| Tab ved afhændelse af anlægsaktiver                        | 23.044         | 36.410         |
| Tilskudsprojekter  | -540           | -457           |
| Ændring i udskudt skat                                     | 16.867         | 9.657          |
| Ændring i andre hensatte forpligtelser                     | 19.602         | 15.555         |
| Regulering af opkrævningsret                               | -35.593        | -30.811        |
| Kursregulering af værdipapirer                             | 957            | 1.553          |
|  | <b>316.210</b> | <b>311.396</b> |

## 25. Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital

| tkr.                                | KONCERN        |             |
|-------------------------------------|----------------|-------------|
|                                     | 2020           | 2019        |
| Ændring i varebeholdninger          | -52            | 52          |
| Ændring i tilgodehavender           | -59.389        | 15.303      |
| Ændring i kortfristet gæld i øvrigt | 11.541         | -16.104     |
|                                     | <b>-47.900</b> | <b>-749</b> |

## NOTER TIL RESULTATOVERSIGT FOR SAMFUNDSANSVAR 2020 VEDR. DEFINITIONER OG BEREGNINGSMETODER

\* **Særlige vilkår** = lønnede elever, praktikanter og medarbejdere på fleksjob

\*\* **Fuldtidsarbejdsstyrke** = Full Time Equivalenter (FTE'er) + midlertidig arbejdskraft

\*\*\* **CO2e Scope 1** (metriske tons) (direkte emissioner, der stammer fra selskabets egen forbrænding af brændsler og materialer) = drivhusgasser (GHG) beregnes baseret på hver enkelt brændselstype –  
fx: CH4 =  $\sum$  (brugt brændselstype i tons \* CH4 konverteringsfaktor pr. brændselstype) pr. brændselstype.

Når alle emissioner er beregnet, skal de normaliseres til CO2 -ækvivalenter (CO2 e):

$$\text{CO2 e} = \text{CO2} + (25 * \text{CH4}) + (298 * \text{N2 O}) + (22.800 * \text{SF6}) + (\text{GWP faktor} * \text{HFC}) + (\text{GWP faktor} * \text{PFC}) + (17.200 * \text{NF3}).$$

\*\*\*\* **CO2e Scope 2** (metriske tons) (indirekte emissioner, der stammer fra den energi, der blev brugt til at producere elektricitet, fjernvarme og fjernkøling, som selskabet har købt af 3. part til selskabets eget brug) = Scope 2 emissioner er beregnet pr. land pr. købt MWh af elektricitet og/eller GJ af fjernvarme/fjernkøling – fx: CH4 =  $\sum$  (købt MWh eller GJ \* CH4 konverteringsfaktor pr. land) pr. land.

Når alle emissioner er beregnet, skal de normaliseres til CO2 e:



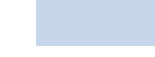
$$\text{CO2 e} = \text{CO2} + (25 * \text{CH4}) + (298 * \text{N2 O}).$$

*Definitioner og beregningsmetoder følger, hvor muligt, de anvisninger, som Nasdaq Copenhagen, Finansforeningen/CFA Society Denmark og FSR Danske Revisorer udarbejdede i 2019 og 2020.*



## DETALJERET VÆSENTLIGHEDSVURDERING (CSR RISICI)

|   | Nr. | CSR emne<br>Jf. DS 49 001                                   | Betydning<br>for Aarhus<br>Vand | Betydning<br>for<br>interessenter | Samlet<br>vur-<br>dering | Væsentlige interessenter i emnet                                   |
|---|-----|---|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|--|
| Organisations-<br>ledelse                       | 1   | Dialog med interessenter                                    |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder, interesseorganisationer, myndigheder                |
|   | 2   | Ledelsens sammensætning og organisering                     |                                 |                                   |                          | Ejere  |
|   | 3   | Risikostyring – due diligence                               |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder, interesseorganisationer, myndigheder                |
|   | 4   | Beslutningsprocesser og -strukturer                         |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder, ansatte   |
| Menneske-<br>rettigheder                        | 5   | Civile og politiske rettigheder                             |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 6   | Økonomiske, sociale og kulturelle rettigheder               |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 7   | Håndtering af klager  |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 8   | Diskrimination og udsatte grupper                           |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 9   | Undgåelse af meddelagtighed                                 |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 10  | Risikosituationer omkring menneskerettighederne             |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 11  | Grundlæggende arbejdstagerrettigheder                       |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
| Arbejdsforhold                                  | 12  | Ansættelsesforhold  |                                 |                                   |                          | Ansatte  |
|   | 13  | Arbejdsvilkår og social beskyttelse                         |                                 |                                   |                          | Ansatte  |
|   | 14  | Social dialog   |                                 |                                   |                          | Ansatte  |
|   | 15  | Sundhed og sikkerhed på arbejdet                            |                                 |                                   |                          | Ansatte  |
|   | 16  | Udviklingsmuligheder på jobbet                              |                                 |                                   |                          | Ansatte  |
| Miljø   | 17  | Forebyggelse af forurening og udvikling af renere teknologi |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 18  | Bæredygtig ressourceudnyttelse                              |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 19  | Bekæmpelse af og tilpasning til klimaforandringer           |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 20  | Beskyttelse og genoprettelse af naturen                     |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
|   | 21  | Dyrevelfærd   |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, ansatte, interesseorganisationer, myndigheder |
| God forretnings-<br>skik                        | 22  | Antikorruption  |                                 |                                   |                          | Ejere, myndigheder, ansatte, kunder                                |
|   | 23  | Ansvarlig deltagelse i politik                              |                                 |                                   |                          | Ejere, interesseorganisationer, myndigheder                        |
|   | 24  | Fair konkurrence  |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder, myndigheder   |
|   | 25  | Respekt for ejendomsret                                     |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder, myndigheder   |
|   | 26  | Fremme af samfundsmæssigt ansvar i indflydelsessfæren       |                                 |                                   |                          | Ejere, leverandører, internationale partnere                       |
| Forbrugerforhold                                | 27  | Ansvarlig markedsføring, information og aftaleforhold       |                                 |                                   |                          | Kunder, ejere, myndigheder   |
|   | 28  | Beskyttelse af forbrugernes sundhed og sikkerhed            |                                 |                                   |                          | Kunder, myndigheder  |
|   | 29  | Bæredygtigt forbrug   |                                 |                                   |                          | Kunder, myndigheder  |
|   | 30  | Kundesupport og klagehåndtering                             |                                 |                                   |                          | Kunder, ejere  |
|   | 31  | Beskyttelse af forbrugeroplysninger og privatliv            |                                 |                                   |                          | Kunder   |
|   | 32  | Uddannelse og bevidsthed                                    |                                 |                                   |                          | Kunder   |
|   | 33  | Adgang til basale ydelser                                   |                                 |                                   |                          | Kunder   |
| Lokal samfunds-<br>involvering og<br>-udvikling | 34  | Samfundsinvolvering   |                                 |                                   |                          | Interesseorganisationer  |
|   | 35  | Uddannelse og kultur  |                                 |                                   |                          | Ejere, uddannelsesinstitutioner og interesseorganisationer         |
|   | 36  | Jobskabelse og udvikling af kompetencer                     |                                 |                                   |                          | Ejere  |
|   | 37  | Adgang til og udvikling af teknologi                        |                                 |                                   |                          | Uddannelsesinstitutioner, erhvervsvirksomheder                     |
|   | 38  | Indkomstgenerering  |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder  |
|   | 39  | Sundhed   |                                 |                                   |                          | Kunder   |
|   | 40  | Sociale investeringer                                       |                                 |                                   |                          | Ejere, kunder  |

|   |  |
|---|--|
|  | Af strategisk betydning  |
|  | Et opmærksomhedsområde   |
|  | Uden særligt fokus, men som minimum er Aarhus Vand lovoverholdende |

