

# 3C Consult ApS

Niels Bohrs Allé 2A, 1., 2860 Søborg  
CVR-nr. 32 56 18 53

## Årsrapport for 2015

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 31.05.16

Henrik Moestrup  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5 - 6
Ledelsesberetning	7 - 8
Resultatopgørelse	9
Balance	10 - 11
Anvendt regnskabspraksis	12 - 16
Noter	17 - 19

---

---

**Selskabet**

---

3C Consult ApS  
Niels Bohrs Allé 2A, 1.  
2860 Søborg  
Telefon: 65 74 12 22  
Hjemsted: Søborg  
CVR-nr.: 32 56 18 53

---

---

**Direktion**

---

Henrik Thougard Moestrup

---

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

---

**Pengeinstitut**

---

Nordea

---

---

**Modervirksomhed**

---

HTMC Holding ApS, Aalborg

---

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 for 3C Consult ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 30. maj 2016

**Direktionen**

Henrik Thougard Moestrup

**Til kapitalejeren i 3C Consult ApS****PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret årsregnskabet for 3C Consult ApS for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aalborg, den 30. maj 2016

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Søren V. Pedersen  
Statsaut. revisor

### Hovedaktiviteter

Selskabets aktivitet består i formidling af IT-rådgivning samt relaterede ydelser med hovedfokus på CRM.

### Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold

Selskabet har i 2015 haft fokus på at fortsætte virksomhedens positive udvikling fra 2014, ved at øge aktiviteten indenfor virksomhedens eksisterende forretningsområder, øge aktivitetsniveauet indenfor nye teknologiområder samt udvikling af egne vertikalprodukter.

2015 har været præget af et meget højt aktivitetsniveau, med stort fokus på vækst og nyansættelser af personale. Generelt er året forløbet godt, og de meget ambitiøse mål der blev sat ved årets start, er stort set alle indfriet.

Fokus for 2015 har været følgende:

- Samarbejdet med Oracle og Salesforce som de to væsentligste teknologipartnere
- Opstart af Marketing Automation (datadrevet marketing) som en naturlig forlængelse af de eksisterende CRM-aktiviteter
- Udvikling af egne produkter med henblik på salg via serviceabonnementer (SaaS)
- Tilpasning af organisationen til et øget aktivitetsniveau

Selskabets ledelse kan med stor tilfredshed konstatere at ovennævnte målsætning er opnået.

På et mere detaljeret niveau kan udviklingen i selskabets aktiviteter nærmere præsenteres som følgende:

- Selskabet har i 2015 arbejdet intensivt på at udbygge samarbejdsrelationerne med Salesforce på CRM og Marketing Automation. Det er lykkedes at opnå en væsentlig markedsandel på salget af Salesforce CRM på SMV-markedet og denne ønskes udvidet i løbet af 2016 med såvel flere projekter på SMV-markedet samt større projekter.
- Samarbejdet med Oracle er ligeledes intensiveret og specielt samarbejdet omkring Marketing Automation løsninger har været succesfulde. I 2015 er der etableret eget forretningsområde til håndtering af Marketing Automation og de første projekter er gennemført med stor tilfredshed blandt kunderne. I 2016 igangsættes der yderligere initiativer med henblik på at vækste dette område med nye kunder og nye projekter.
- Selskabet har i 2015 arbejdet med udvikling af egne produkter baseret på Salesforce-plattformen samt andre anerkendte teknologier. Formålet med dette har været at foretage en specialisering indenfor enkelte forretningsområder og teknologier, som vurderes at være strategisk vigtig for den fremtidige vækst.

Ovenstående aktiviteter har medført at årsrapporten for tiden 01.01.15 - 31.12.15 viser en bruttofortjeneste på DKK 8.301.660 mod DKK 5.578.594 for tiden 01.01.14 - 31.12.14. Årets nettoresultat for tiden 01.01.15 - 31.12.15 er på DKK 92.576 mod DKK 633.829 for tiden 01.01.14 - 31.12.14. Balancen viser en egenkapital på DKK 1.133.917.

Ledelsen finder årets bruttoresultat tilfredsstillende. Årets omsætning er steget markant i 2015 med heraf stigende bruttoresultat til følge, hvilket er i fuld overensstemmelse med de budgetterede forventninger. Årets nettoresultat er lavere end forventet, hvilket hovedsageligt skyldes to faktorer: To store projekter måtte stoppes i utide, idet kunderne ikke havde den fornødne opbakning hos deres ejerkreds til at gennemføre projekterne, ligesom der har været foretaget ikke-budgetterede investeringer i vertikal-løsninger i primært Q3 og Q4. Det har dog været et strategisk valg at udvikle egne løsninger, og disse forventes at kunne bidrage væsentligt til indtjeningen i 2016 og 2017 og dermed retfærdiggøre en lavere nettoindtjening i 2015.

Det er den generelle vurdering at fundamentet i virksomhedens organisation, forhold til teknologipartnere, placering i markedet og den generelle konkurrencesituation er gunstige og giver mulighed for en solid fremtidig vækst.

### **Ændrede ejerforhold og sammensætning af bestyrelse**

Selskabet har i 2015 ikke ændret ejerforhold. HTMC Holding ApS er således fortsat ejer af 75% og Anders Harbo Holding ApS er fortsat ejer af 25%.

Selskabet omdannes i forbindelse med regnskabsaflæggelsen til et aktieselskab.

Samtidig med omdannelsen til aktieselskab, etableres en formel bestyrelse, hvor Rasmus Hartung indtræder som bestyrelsesformand, mens Anders Harbo og Henrik T. Moestrup bliver menige bestyrelsesmedlemmer.

Rasmus Hartung indtræder som bestyrelsesformand som første skridt i etableringen af en professionel bestyrelse, for at hente eksternt viden og sparring. Rasmus Hartung har en fortid som partner hos Columbus og Alfapeople og har i flere år arbejdet med Microsoft CRM. Rasmus Hartung har en solid erfaring med konsulentbranchen og har et stort netværk som kommer bestyrelsens arbejde til gavn.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.



Note		2015 DKK	2014 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>8.301.660</b>	<b>5.578.594</b>
1	Personaleomkostninger	-8.039.948	-4.526.188
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>261.712</b>	<b>1.052.406</b>
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-56.130	-95.083
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>205.582</b>	<b>957.323</b>
	Andre finansielle indtægter	37.355	0
2	Andre finansielle omkostninger	-107.707	-119.413
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-70.352</b>	<b>-119.413</b>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>135.230</b>	<b>837.910</b>
	Skat af årets resultat	-42.654	-204.081
	<b>Årets resultat</b>	<b>92.576</b>	<b>633.829</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	150.000
	Overført resultat	92.576	483.829
	<b>I alt</b>	<b>92.576</b>	<b>633.829</b>

<b>AKTIVER</b>		31.12.15	31.12.14
		DKK	DKK
Note			
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	1.324.960	0
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.324.960</b>	<b>0</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	161.339	384.800
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>161.339</b>	<b>384.800</b>
	Andre tilgodehavender	126.317	100.867
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>126.317</b>	<b>100.867</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.612.616</b>	<b>485.667</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.098.686	2.692.741
3	Igangværende arbejder for fremmed regning	168.172	1.336.709
	Andre tilgodehavender	17.000	81.319
	Periodeafgrænsningsposter	481.662	78.113
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>3.765.520</b>	<b>4.188.882</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>3.765.520</b>	<b>4.188.882</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>5.378.136</b>	<b>4.674.549</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.15	31.12.14
Note		DKK	DKK
	Selskabskapital	125.000	125.000
	Overført resultat	1.008.917	916.341
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	150.000
<b>4</b>	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.133.917</b>	<b>1.191.341</b>
	Hensættelser til udskudt skat	68.665	26.011
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>68.665</b>	<b>26.011</b>
	Gæld til kreditinstitutter	2.441.036	1.409.672
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	608.111	1.055.811
	Gæld til tilknyttede virksomheder	250.969	106.361
	Selskabsskat	0	139.576
	Anden gæld	875.438	745.777
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>4.175.554</b>	<b>3.457.197</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>4.175.554</b>	<b>3.457.197</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>5.378.136</b>	<b>4.674.549</b>

5 Sikkerhedsstillelser

6 Kontraktlige forpligtelser

**GENERELT**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

**Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Afskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For selskabet er anvendt følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Udviklingsprojekter under udførelse	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4	0

Nyanskaffelser af andre anlæg, driftsmateriel og inventar med kostpris på under DKK 12.800 pr. stk. indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

### Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning henholdsvis finansiell indtægt.

### Skatter

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## **BALANCE**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Omkostninger til udviklingsprojekter indregnes til kostpris omfattende omkostninger, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Andre tilgodehavender består af deposita, der måles til amortiseret kostpris.

**Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.



---

	2015	2014
	DKK	DKK

---

**1. Personalemkostninger**

Lønninger	7.976.302	4.490.275
Andre omkostninger til social sikring	63.646	35.913
I alt	8.039.948	4.526.188

---

**2. Andre finansielle omkostninger**

Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	5.032	11.478
Øvrige finansielle omkostninger	93.121	77.970
Valutakurstab	9.554	29.965
I alt	107.707	119.413

---

**3. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	168.172	1.336.709
---	---------	-----------

---

**4. Egenkapital**

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til ud- bytte for regn- skabsåret
<i>Egenkapitalopgørelse 01.01.14 - 31.12.14</i>			
Saldo pr. 01.01.14	125.000	432.512	0
Forslag til resultatdisponering	0	483.829	150.000
Saldo pr. 31.12.14	125.000	916.341	150.000

*Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15*

Saldo pr. 01.01.15	125.000	916.341	150.000
Betalt udbytte	0	0	-150.000
Forslag til resultatdisponering	0	92.576	0
Saldo pr. 31.12.15	125.000	1.008.917	0

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår.

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi
Kapitalandele	125.000	1

## 5. Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter t.DKK 2.441 er der givet virksomhedspant t.DKK 2.000 omfattende goodwill, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 3.260.

Til sikkerhed for det samlede engagement med kreditinstitutter, er der endvidere stillet kaution fra tredjepart med t.DKK 1.200.

## 6. Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået en operationelle leasingaftaler med en gennemsnitlig restløbetid på 4 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 31, i alt t.DKK 124.

Selskabet har tillige indgået huslejekontrakt med en årlig leje på t.DKK 255. Lejemålet kan til enhver tid opsiges med 6 måneders varsel.