

---

# *Advice Holding 1 ApS*

Gammel Kongevej 3E, 1610 København V

## Årsrapport for 2016

---

CVR-nr. 32 55 38 34

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 22/3 2017

Ulla Langeland Elk  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 13

Noter til årsregnskabet 14

Noter, regnskabspraksis 20

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Advice Holding 1 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 22. marts 2017

## Direktion

Espen Saxtoft Højlund

Ulla Langeland Elk

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Advice Holding 1 ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for Advice Holding 1 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel selskabet som koncernen samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets og koncernens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet eller koncernen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets og koncernens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets og koncernens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at selskabet og koncernen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 22. marts 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Brian Rønne Nielsen

statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Advice Holding 1 ApS  
Gammel Kongevej 3E  
1610 København V

CVR-nr.: 32 55 38 34  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

### Direktion

Espen Saxtoft Højlund  
Ulla Langeland Elk

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

Set over en 2-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern	
	2016	2015
	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>		
<b>Resultat</b>		
Resultat af ordinær primær drift	11.885	9.732
Resultat før finansielle poster	11.885	9.732
Resultat af finansielle poster	-277	1.500
Årets resultat	8.540	7.543
<b>Balance</b>		
Balancesum	62.282	56.081
Egenkapital	27.725	26.009
<b>Pengestrømme</b>		
Pengestrømme fra:		
- driftsaktivitet	12.091	10.218
- investeringsaktivitet	-3.834	380
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-354	-415
- finansieringsaktivitet	-5.391	-8.544
Årets forskydning i likvider	2.866	2.053
Antal medarbejdere	107	100
<b>Nøgletal i %</b>		
Afkastningsgrad	19,1%	17,4%
Soliditetsgrad	44,5%	46,4%
Forrentning af egenkapital	31,8%	58,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets formål er at fungere som holdingselskab samt at drive investeringsvirksomhed og anden dermed beslægtet virksomhed samt at drive virksomhed inden for ledelses- og kommunikationsrådgivning.

Datterselskabet Advice A/S er et digitalt kommunikations- og reklamebureau. Ved udgangen af året var vi ca. 95 rådgivere, der arbejder med integrerede kommunikationsløsninger, aktiverer brands, skaber dialog og samtaler, leverer digitale kundeoplevelser og services og udvikler stakeholderrelationer. Vi spænder bredt ydelsesmæssigt, men er fokuserede på kunder med komplekse kunde- og stakeholderrelationer. Kunder, hvor netop kravene til at tænke sammenhængende på tværs af kanaler og discipliner er afgørende for at skabe salg og flytte holdninger og adfærd.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på DKK 8.539.537, og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på DKK 27.725.286.

Det resultat anses som tilfredsstillende. Advice A/S præsterede en vækst i bruttofortjenesten på knap 11 mio. kr. (+15%) og en forbedret overskudsgrad. Det er udtryk for, at vi i stadig større grad evner at opbygge og drive store tværgående kunder, hvor vi er nærmeste partner i den strategiske og operationelle udvikling af deres digitale platforme, kundeoplevelser og offensive kommunikation.

Vi har netop brugt 2016 på at skærpe vores fælles tværgående way of working og ledelse af storkunder, så vi evner at håndtere mere komplekse og sammensatte løsninger for kunder, der ønsker at købe helhedsløsninger. Vi har derudover arbejdet systematisk med vores kreative ledelse og profil. Et arbejde, der betyder, at vi ikke blot står med et stærkt og sammentømt kreativt team, men også en organisation, der er langt bedre gearret til at udvikle magiske kreative løsninger.

Vi oplever fortsat et marked, der frem for alt byder på masser af spændende åbninger og muligheder hos kunder, der ønsker at tænke integreret og helhedsorienteret omkring deres kunde- og brandoplevelse.

## Forventninger

I 1991 blev Advice født ud fra en idé om at skabe integrerede løsninger til netværkssamfundet. En målsætning, der måske var lidt forud for sin tid, men har formet, hvem vi er. Vi er skabt til ”The Open World”. Vi har formået at omsætte det til stærke, langvarige kunderelationer, der hver dag udfordrer os til at ville og kunne mere. Og vi er ikke mindst lykkedes med at kunne tiltrække de dygtigste specialister inden for udvikling af digitale kundeoplevelser, marketing, PR og PA. Vi har derfor om nogen muligheden for at tilbyde kunderne de svar, de søger, i et mere og mere fragmenteret kommunikationslandskab, hvor fremtiden tilhører dem, der evner at sætte sig selv ind i en større sammenhæng og tænke i sammenhængende løsninger på tværs af kanaler og kontaktpunkter. Vi er definerede af et stærkt fokus på slutkunden, det relationsskabende og contentdrevne. I 2017 satser vi endnu mere på at styrke vores kompetencer og ydelser på data og teknologi samt at gøre vores processer og koncepter endnu mere agile. Vi er kommet fint fra land i 2017 og forventer organisk vækst på 10-15 %.

# Ledelsesberetning

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016	2015	2016	2015
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>79.704.066</b>	<b>69.097.042</b>	<b>-6.264</b>	<b>-22.558</b>
Personaleomkostninger	1	-64.789.487	-56.691.901	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-3.029.592	-2.673.262	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>11.884.987</b>	<b>9.731.879</b>	<b>-6.264</b>	<b>-22.558</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	1.599.198	4.910.771	1.599.198
Finansielle indtægter	3	81.151	109.001	0	0
Finansielle omkostninger	4	-358.541	-208.457	-137.688	-74.389
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.607.597</b>	<b>11.231.621</b>	<b>4.766.819</b>	<b>1.502.251</b>
Skat af årets resultat	5	-3.068.060	-3.688.755	0	-4.006
<b>Årets resultat</b>		<b>8.539.537</b>	<b>7.542.866</b>	<b>4.766.819</b>	<b>1.498.245</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Betalt ekstraordinært udbytte	2.926.766	2.751.065
Foreslået udbytte for regnskabsåret	3.763.413	0
Overført resultat	-1.923.360	-1.252.820
	<b>4.766.819</b>	<b>1.498.245</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Erhvervede licenser		56.261	116.846	0	0
Goodwill		20.225.186	19.870.229	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>20.281.447</b>	<b>19.987.075</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		611.007	584.772	0	0
Indretning af lejede lokaler		42.616	195.483	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>653.623</b>	<b>780.255</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	27.050.993	23.585.043
Deposita	9	1.054.259	1.040.259	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.054.259</b>	<b>1.040.259</b>	<b>27.050.993</b>	<b>23.585.043</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>21.989.329</b>	<b>21.807.589</b>	<b>27.050.993</b>	<b>23.585.043</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		29.993.107	21.484.030	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		1.366.217	4.186.802	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		66.347	2.923.867	0	0
Andre tilgodehavender		743.327	698.176	0	0
Udskudt skatteaktiv	11	0	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter		437.926	160.413	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>32.606.924</b>	<b>29.453.288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.686.228</b>	<b>4.820.322</b>	<b>106.716</b>	<b>34.842</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>40.293.152</b>	<b>34.273.610</b>	<b>106.716</b>	<b>34.842</b>
<b>Aktiver</b>		<b>62.282.481</b>	<b>56.081.199</b>	<b>27.157.709</b>	<b>23.619.885</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Selskabskapital		277.778	277.778	277.778	277.778
Overført resultat		16.550.962	19.506.041	18.447.175	20.370.535
Foreslået udbytte for regnskabsåret		3.763.413	0	3.763.413	0
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>20.592.153</b>	<b>19.783.819</b>	<b>22.488.366</b>	<b>20.648.313</b>
Minoritetsinteresser		7.133.133	6.225.048	0	0
<b>Egenkapital</b>	10	<b>27.725.286</b>	<b>26.008.867</b>	<b>22.488.366</b>	<b>20.648.313</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	1.255.766	1.811.480	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.255.766</b>	<b>1.811.480</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		126.557	142.383	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		7.446.960	5.853.381	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.367.702	3.919.966	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.952.541	3.980.957	4.113.202	2.744.513
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		552.391	191.358	552.391	191.358
Selskabsskat		3.733.348	2.766.336	0	0
Anden gæld		15.121.930	11.406.471	3.750	35.701
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>33.301.429</b>	<b>28.260.852</b>	<b>4.669.343</b>	<b>2.971.572</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>33.301.429</b>	<b>28.260.852</b>	<b>4.669.343</b>	<b>2.971.572</b>
<b>Passiver</b>		<b>62.282.481</b>	<b>56.081.199</b>	<b>27.157.709</b>	<b>23.619.885</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	14				
Nærtstående parter	15				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Egenkapital					I alt
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	ekskl. minori- tets- interesser	Minoritets- interesser	
Egenkapital 1. januar	277.778	19.506.041	0	19.783.819	6.225.048	26.008.867
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-2.926.766	0	-2.926.766	-3.273.847	-6.200.613
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-622.505	0	-622.505	0	-622.505
Årets resultat	0	594.192	3.763.413	4.357.605	4.181.932	8.539.537
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>277.778</b>	<b>16.550.962</b>	<b>3.763.413</b>	<b>20.592.153</b>	<b>7.133.133</b>	<b>27.725.286</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	277.778	20.370.535	0	20.648.313	0	20.648.313
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-2.926.766	0	-2.926.766	0	-2.926.766
Årets resultat	0	1.003.406	3.763.413	4.766.819	0	4.766.819
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>277.778</b>	<b>18.447.175</b>	<b>3.763.413</b>	<b>22.488.366</b>	<b>0</b>	<b>22.488.366</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2016 DKK	2015 DKK
Årets resultat		8.539.537	7.542.866
Reguleringer	12	6.377.442	4.862.275
Ændring i driftskapital	13	107.792	-1.753.633
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>15.024.771</b>	<b>10.651.508</b>
Renteindbetalinger og lignende		81.151	109.001
Renteudbetalinger og lignende		-358.541	-208.458
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>14.747.381</b>	<b>10.552.051</b>
Betalt selskabsskat		-2.656.763	-334.093
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>12.090.618</b>	<b>10.217.958</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-804.400
Køb af materielle anlægsaktiver		-353.886	-415.001
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-3.479.950	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		0	1.599.198
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-3.833.836</b>	<b>379.797</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-15.825	80.626
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-829.104	652.450
Minoritetsinteresser		1.654.667	-4.063.662
Betalt udbytte		-6.200.614	-5.213.866
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-5.390.876</b>	<b>-8.544.452</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>2.865.906</b>	<b>2.053.303</b>
Likvider 1. januar		4.820.322	2.767.019
<b>Likvider 31. december</b>		<b>7.686.228</b>	<b>4.820.322</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		7.686.228	4.820.322
<b>Likvider 31. december</b>		<b>7.686.228</b>	<b>4.820.322</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	58.352.474	50.148.467	0	0
Pensioner	1.702.468	2.126.933	0	0
Andre omkostninger til social sikring	744.373	727.184	0	0
Andre personaleomkostninger	3.990.172	3.689.317	0	0
	<b>64.789.487</b>	<b>56.691.901</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	4.202.199	4.671.669	0	0
Bestyrelse	1.248.606	868.520	0	0
	<b>5.450.805</b>	<b>5.540.189</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>107</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	2.549.074	2.234.348	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	480.518	438.914	0	0
	<b>3.029.592</b>	<b>2.673.262</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	65.690	53.361	0	0
Andre finansielle indtægter	15.461	55.640	0	0
	<b>81.151</b>	<b>109.001</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	197.121	74.013	121.145	48.821
Andre finansielle omkostninger	161.420	134.444	16.543	25.568
	<b>358.541</b>	<b>208.457</b>	<b>137.688</b>	<b>74.389</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	3.623.774	2.746.362	0	4.006
Årets udskudte skat	-555.714	942.393	0	0
	<b>3.068.060</b>	<b>3.688.755</b>	<b>0</b>	<b>4.006</b>

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Erhvervede licenser	Goodwill
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	718.751	22.045.876
Tilgang i årets løb	0	2.843.446
Kostpris 31. december	718.751	24.889.322
Ned- og afskrivninger 1. januar	601.905	2.175.647
Årets afskrivninger	60.585	2.488.489
Ned- og afskrivninger 31. december	662.490	4.664.136
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>56.261</b>	<b>20.225.186</b>

# Noter til årsregnskabet

## 7 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. januar	1.412.101	684.798
Tilgang i årets løb	353.886	0
Kostpris 31. december	1.765.987	684.798
Ned- og afskrivninger 1. januar	827.329	489.315
Årets afskrivninger	327.651	152.867
Ned- og afskrivninger 31. december	1.154.980	642.182
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>611.007</b>	<b>42.616</b>

### Moderselskab

## 8 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2016 DKK	2015 DKK
Kostpris 1. januar	23.585.043	8.635.015
Tilgang i årets løb	3.465.950	14.950.028
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>27.050.993</b>	<b>23.585.043</b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	17.713.422	14.869.976

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Advice, Ledelses- og Kommunikationsrå- dgivning A/S	København	1.370.000	60%	17.832.831	10.454.831

## Noter til årsregnskabet

### 9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b>
	<u>Deposita</u>
	DKK
Kostpris 1. januar	1.299.285
Tilgang i årets løb	14.000
Afgang i årets løb	<u>-259.026</u>
Kostpris 31. december	<u>1.054.259</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>1.054.259</u></b>

### 10 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 0 anparter à nominelt DKK 0. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital 1. januar	277.778	125.000	125.000	125.000	125.000
Kapitalforhøjelse	0	152.778	0	0	0
Kapitalnedsættelse	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Selskabskapital 31. december</b>	<b><u>277.778</u></b>	<b><u>277.778</u></b>	<b><u>125.000</u></b>	<b><u>125.000</u></b>	<b><u>125.000</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	1.281.800	1.452.902	0	0
Materielle anlægsaktiver	-125.216	-133.340	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-55.000	0	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	154.182	491.918	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-53.000	-21.000	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	53.000	21.000	0	0
	<b>1.255.766</b>	<b>1.811.480</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
Opgjort skatteaktiv	53.000	0	0	0
Nedskrivning til vurderet værdi	-53.000	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncern	
	2016	2015
	DKK	DKK
<b>12 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-81.151	-109.001
Finansielle omkostninger	358.541	208.457
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	3.031.992	2.673.262
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	-1.599.198
Skat af årets resultat	3.068.060	3.688.755
	<b>6.377.442</b>	<b>4.862.275</b>

	Koncern	
	2016	2015
	DKK	DKK
<b>13 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-6.011.157	-1.391.529
Ændring i leverandører m.v.	6.118.949	-362.104
	<b>107.792</b>	<b>-1.753.633</b>

# Noter til årsregnskabet

## 14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Eventualforpligtelser

Til sikkerhed for moderselskabets gæld, TDKK 2.491, er der givet håndpant i selskabets dattervirksomheder, hvis andel af regnskabsmæssig indre værdi pr. 31. december 2016 udgør TDKK 10.700.

Koncernen har indgået en huslejeforpligtelse på TDKK 5.259 (2015: TDKK 7.315), med hertil hørende reetbløringsforpligtelse. Restløbetiden udgør 30 måneder.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Advice Partners ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Koncernen har givet virksomhedspant på TDKK 3.700 til koncernens bankforbindelser.

## 15 Nærtstående parter

### Transaktioner

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

# Noter, regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Advice Holding 1 ApS for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Advice Holding 1 ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

## Noter, regnskabspraksis

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

#### *Fusion*

Ved fusion opgøres på fusionstidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den fusionerede virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det fusionerede selskab samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter som negativ goodwill. Beløb, der kan henføres til forventede tab eller omkostninger, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund herfor, realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Positive og negative forskelsbeløb fra fusionerede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter fusionsåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

# Noter, regnskabspraksis

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

### Nettoomsætning

Ved salg af tjenesteydelser indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte tjenesteydelser er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på kontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Køb af varer og tjenesteydelser

Køb af varer og tjenesteydelser indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration m.v.



# Noter, regnskabspraksis

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i dattervirksomheden før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for dattervirksomheden.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige koncernvirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

# Balancen

## Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Erhvervede lisencer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over

## Noter, regnskabspraksis

aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetaling er fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

# Noter, regnskabspraksis

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Egenkapital

### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## **Noter, regnskabspraksis**

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### **Likvider**

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter, regnskabspraksis

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$