

# VisitNordsjælland F.m.b.a.

Hjemstedsadresse: Krakasvej 17, 3400 Hillerød

CVR-nummer 32 49 91 71

## Årsrapport 2021

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021

Godkendt på foreningens ordinære generalforsamling den 29/4 2022

---

Per Frost  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors erklæring	6
Regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Noter til årsregnskabet	14

## Foreningsoplysninger

Foreningen	VisitNordsjælland F.m.b.a Krakasvej 17 3400 Hillerød  Hjemstedskommune: Hillerød
Bestyrelse	Per Frost Henriksen (formand) Thomas Elong (næstformand) Brian Lyck Jørgensen Michael Preben Thomsen
Direktion	Annette Sørensen
Revision	Aaen & Co. statsautoriserede revisorer p/s Kongevejen 3 3000 Helsingør
Bank	Danske Bank Munkeengen 30, 1. 3400 Hillerød
Stiftelsesdato	6. oktober 2009
Regnskabsår	1. januar til 31. december

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Den erhvervsdrivende forening VisitNordsjællands formål er at samle og udvikle turismen i Nordsjælland for de 4 kommuner Halsnæs, Gribskov, Hillerød og Fredensborg.

### Udvikling i regnskabsåret

Årets resultat udviser et overskud på kr. 8.494 imod et overskud på kr. 84.340 i regnskabsåret 2020. Det opnåede resultat er tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsafslutning

Der er ikke i regnskabsafslutning indtruffet begivenheder som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### Øget egenkapital

VisitNordsjælland realiserede i 2021 8.843.089 kr. i omsætning og med et overskud på 13.120 kr. før skat har den erhvervsdrivende forening VisitNordsjælland dermed fastholdt egenkapitalen.

### Et optimistisk 2021

Der har været en vis optimisme at spore i Nordsjælland i 2021. Efter en god sommer og et rigtig godt efterår, er overnatningstillene tilbage på niveau med 2018, som har været vores hidtil bedste overnatnings år og tallet for 2021 er bedre end for 2019.

Og det på trods af at 2021 igen startede med skrappe restriktioner, og en stor del af turismeerhvervet, som måtte lukke ned.

Et område som har haft det rigtig svært, er kulturlivet, som også måtte lukke ned i slutningen af året. Det har betydet færre besøgende på museer og attraktioner og et musik- og teaterliv der ligeledes har haft svære vilkår med mange aflyste festivaler og koncerter.

### Markedsføring og synlighed

En særlig markedsføringsindsats på overnatninger og mødeturismen har, sammen med erhvervets egen indsats, givet rigtig gode overnatningsresultater i 2021.

En rundtur på hele destinationen i løbet af sommeren 2021 har givet særdeles positive tilbagemeldinger.

Mange feriegæster og feriehusbeboere har gjort, at manglen på vores udenlandske gæster ikke er mærket så meget som det var frygtet. I sommerperioden har der trods alt både været tyske, svenske, norske og hollandske gæster på ferie i Nordsjælland, men langt færre end vi plejer at se. Så danskerne, herunder særligt Københavnerne, har flittigt besøgt vores destination og har både shoppet, spist og overnattet.

VisitNordsjælland har fortsat med uddeling af magasinet med hjælp af de lokale foreninger, og det har været med til at synliggøre de mange oplevelser der er i Nordsjælland for vores 25.000 feriehusejere.

Igen har der været mange besøgende på vores website og det er lykkedes at holde vores 5.-plads blandt besøge på Visit-websites i Danmark. Men vi bliver pustet i nakken og med nye tiltag, som brugeren skal tage stilling til, er det blevet sværere at måle det nøjagtige tal for besøgende.

Dertil blev 2021 et rekordår med mere end 200 partnere, der har købt sig ind i vores fysiske og digitale markedsføring for 2022.

Det samme gælder for mødeturisme med 16 partnere igen i 2022.

### Udviklingsprojekter i 2021

VisitNordsjælland har haft gang i rigtig mange projekter. Erhvervsfremmebestyrelsen har uddelt ekstra midler, som VisitNordsjælland har lykkedes at få del i. Vi må dog konkludere, at det slider på en organisation på VisitNordsjællands størrelse, at have så mange projekter i gang. Men det skal også siges, at der er kommet rigtig gode resultater ud af det, som vi får glæde af i de kommende år.

### Turismeudvikling i og omkring Nationalpark Kongernes Nordsjælland

VisitNordsjælland ansøgte Destinationsudviklingspuljen under Erhvervsstyrelsen og fik bevilliget kr. 1.546.805,- fra Erhvervsstyrelsen med en 50% medfinansiering (løntimer) til et samlet projekt på kr. 3.096.610,- i perioden 01.09.2019-31.12.2021 til udvikling af aktiviteter i Nationalpark Kongernes Nordsjælland (projektet blev forlænget med tre måneder). Projektet har givet rigtig mange gode resultater. Her skal fremhæves 6 projekter, som har fået en særlig hjælp, et af dem var afholdelse af en vandrefestival på Esrum Kloster, som fortsætter i 2022. Dertil er der udarbejdet en oplevelsesguide, som hjælper nye initiativer i gang. Kommunerne har brugt et oplæg til valg og opbygning af indgange til nationalparken som grundlag for deres udpegning af disse og Center for Regional Turismeudvikling har arbejdet med, at komme med et bud på, hvilken økonomisk betydning en Nationalpark har for et givent område.

### ABC-guide til Outdoorvirksomheder

VisitNordsjælland søgte i 2021 Dansk Kyst- og Naturturisme om midler til at lave en ABC-outdoorguide. En ABC-outdoorguide skal guide og vejlede de mindre og større turismeaktører i, hvilke fagområder kommuner, naturstyrelse, andre myndigheder eller organisationer, der skal kontaktes for at sikre et smidig godkendelsesforløb for virksomheden. Denne forventes endelig klar i februar 2022.

### Grøn tur/retur

Wonderful Copenhagen og Dansk Kyst- og Naturturisme har støttet et projekt, der arbejder videre med begrebet "the last mile" – altså hvordan kommer man fra et trafikalt knudepunkt ud til en oplevelse – og vi blev udpeget som testområde.

Efter live tests af de 3 cykelture med start fra en station (Hillerød/Parforce, 3 museer i Gribskov og en børnetur i Halsnæs), er der nu blevet udarbejdet en rapport, som dykker ned i begrebet "The last mile" og dets muligheder og udfordringer. På baggrund af tilbagemeldinger fra testpersoner, tilpasser vi nu vores cykelture, så de ligger klar til foråret 2022 - inkl. nyt kortmateriale.

### Tourist Stay Safe – Kickstart Danmark puljen (2020- 2021)

Et yderligere projekt, som blev afsluttet i 2021, var Tourist Stay Safe-projektet, der er et samarbejde mellem Dansk Kyst- og Naturturisme, INVIO (Innovationsnetværk for Oplevelseserhverv), FLID (Foreningen for Lystbådehavne i Danmark) og VisitNordsjælland, i samarbejde med Aalborg Universitet. Projektet blev støttet med midler fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses såkaldte Kickstartpulje. Projektets økonomi er på kr. 1,4 mio. med kr. 700.000 i finansiering fra Kickstart Danmark puljen samt tilsvarende fra de deltagende partnere, herunder VisitNordsjælland – dette både i timer og kontant medfinansiering. Projektet har bidraget med at guide virksomheder til at agere i en post-Corona-tid og især lægge vægt på at finde løsninger til at synliggøre og kommunikere tiltagene overfor gæsterne, således at det blev et aktiv for turistvirksomhederne og en tryghedsskaber for gæsten.

Projektet blev afsluttet med en Best Practice guide. Der er lavet film, som viser resultatet fra de virksomheder der har deltaget i projektet.

Tak for opbakning af VisitNordsjælland

Der skal lyde en kæmpe tak fra medarbejdere og direktør i VisitNordsjælland. En stor tak til turismeerhvervet, som har holdt hovedet koldt trods mange udfordringer. Et stort tak til vores 4 kommuner, byråd og embedsmænd for stor opbakning, engagement og vilje til at ville satse på en professionel turismeindsats. Og tak til borgerne for at se værdien i at dele vores fantastiske destination med andre.

Annette Sørensen  
Direktør  
VisitNordsjælland

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2021 for VisitNordsjælland F.m.b.a.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 29. april 2022

Direktion

Annette Sørensen

Bestyrelse

Per Frost Henriksen  
formand

Thomas Elong  
næstformand

Brian Lyck Jørgensen

Michael Preben Thomsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i VisitNordsjælland F.m.b.a.:

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VisitNordsjælland F.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet'. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen  
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Helsingør, den 29. april 2022  
Aaen & Co. statsautoriserede revisorer p/s  
Kongevejen 3, 3000 Helsingør - CVR nummer 33 24 17 63

Søren Appelrod  
statsautoriseret revisor  
mne23301

## Regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for VisitNordsjælland F.m.b.a. for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder. Herudover har ledelsen valgt at følge visse af reglerne fra højere regnskabsklasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakurs-differencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen incl. tilskud til projekter, indregnes i resultatopgørelsen for den periode den dækker. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Direkte omkostninger

Vareforbrug omfatter omkostninger i form af projektomkostninger og omkostninger til turistkontorer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## Regnskabspraksis

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen under "Skyldig selskabsskat" eller "Aktuelle skattetilgodehavender".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### Gæld

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2021	2020
Nettoomsætning	8.843.089	11.368.021
Vareforbrug	1.259.137	2.463.814
Bruttofortjeneste	7.583.952	8.904.207
Andre eksterne omkostninger	1.532.123	1.777.384
1 Personaleomkostninger	6.012.106	6.979.877
Resultat af primær drift	39.723	146.946
Finansielle omkostninger	26.433	35.876
Resultat før skat	13.290	111.070
3 Skat af årets resultat	4.796	26.730
Årets resultat	8.494	84.340
Resultatdisponering:		
Overført af årets resultat	8.494	84.340
Årets resultat, disponeret	8.494	84.340

## Balance 31. december

## Aktiver

Note	2021	2020
Tilgodehavender fra salg	2.284.905	33.561
Tilgodehavendende selskabsskat	8.000	0
Andre tilgodehavender	1.774.937	1.837.177
	4.067.842	1.870.738
Likvide beholdninger	466.747	762.833
Omsætningsaktiver	4.534.589	2.633.571
Aktiver i alt	4.534.589	2.633.571

## Balance 31. december

## Passiver

Note	2021	2020
Overført resultat	712.326	703.832
Egenkapital	712.326	703.832
Leverandører af varer og tjenesteydelser	750.220	263.048
Skyldig selskabsskat	4.796	18.730
Anden gæld	1.212.723	1.287.161
Periodeafgrænsningsposter, passiver	1.854.524	360.800
Kortfristet gæld	3.822.263	1.929.739
Gæld i alt	3.822.263	1.929.739
Passiver i alt	4.534.589	2.633.571
3 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

## Noter til regnskabet

	2021	2020
1	Personaleomkostninger	
	5.395.910	6.152.715
	Lønninger og gager	664.800
	611.156	Pensioner
	66.100	60.267
	Andre omkostninger til social sikring	102.095
	-61.060	Andre personaleomkostninger
	6.012.106	Personaleomkostninger i alt
	10	6.979.877
	Gennemsnitligt antal medarbejdere	
2	Skat af årets resultat	
	4.796	26.730
	Aktuel skat af årets resultat	0
	0	Førøgelse af hensættelse til udskudt skat
	4.796	26.730
3	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	
	Foreningen har ikke afgivet nogen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.	



Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Per Frost Henriksen

---

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-318571422635  
Tidspunkt for underskrift: 01-05-2022 kl.: 06:27:29  
Underskrevet med NemID

## Per Frost Henriksen

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-318571422635  
Tidspunkt for underskrift: 01-05-2022 kl.: 06:27:29  
Underskrevet med NemID

## Thomas Elong

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-225133742013  
Tidspunkt for underskrift: 01-05-2022 kl.: 23:57:41  
Underskrevet med NemID

## Brian Lyck Jørgensen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-537912673153  
Tidspunkt for underskrift: 29-04-2022 kl.: 16:17:40  
Underskrevet med NemID

## Michael Preben Thomsen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-252195174593  
Tidspunkt for underskrift: 01-05-2022 kl.: 08:03:00  
Underskrevet med NemID

## Annette Sørensen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-174948758258  
Tidspunkt for underskrift: 29-04-2022 kl.: 10:51:10  
Underskrevet med NemID

## Søren Appelrod

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 1286826806090  
Tidspunkt for underskrift: 03-05-2022 kl.: 15:33:22  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 58217ahnZz247536262