

# Lindgren Knudsen ApS

Rued Langgaards Vej 15, 6. tv, 2300 København S  
CVR-nr. 32 47 89 64

## Årsrapport for 2018

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 31.05.19

Kim Lindgren Knudsen  
Dirigent

---

|   |         |
|---|---------|
| Selskabsoplysninger m.v.                                    | 3       |
| Ledespåtegning  | 4       |
| Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger | 5       |
| Ledelsesberetning   | 6       |
| Resultatopgørelse   | 7       |
| Balance   | 8 - 9   |
| Egenkapitalopgørelse  | 10      |
| Noter   | 11 - 18 |

---

---

**Selskabet**

---

Lindgren Knudsen ApS  
Rued Langgaards Vej 15, 6. tv  
2300 København S

Hjemsted: København S  
CVR-nr.: 32 47 89 64  
Stiftet: 1. oktober 2009  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Kim Lindgren Knudsen

---

**Revisor**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Dattervirksomhed**

---

Consillio ApS, København

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 for Lindgren Knudsen ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet er ikke revideret, og jeg erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København S, den 31. maj 2019

**Direktionen**

Kim Lindgren Knudsen

## Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger

### Til den daglige ledelse i Lindgren Knudsen ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Lindgren Knudsen ApS for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som den daglige ledelse har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410 vedrørende opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere den daglige ledelse med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisors etiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er den daglige ledelses ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, den daglige ledelse har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller gennemgangskonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Søborg, den 31. maj 2019

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Kim Nielsen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne29417

### **Væsentligste aktiviteter**

Selskabet besidder rettighederne til Expense Reduction Analysts, som danner grundlag for selskabets konsulent aktiviteter.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.18 - 31.12.18 udviser et resultat på DKK 78.089 mod DKK 849.775 for tiden 01.01.17 - 31.12.17. Balancen viser en egenkapital på DKK 3.268.120.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

| Note  | 2018<br>DKK    | 2017<br>DKK    |
|---|----------------|----------------|
|   | <b>402.789</b> | <b>477.835</b> |
| 1 Personaleomkostninger                               | -382.857       | -558.812       |
|   | <b>19.932</b>  | <b>-80.977</b> |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 23.325         | 202.484        |
| Andre finansielle indtægter                           | 65.833         | 69.930         |
| Nedskrivning af finansielle aktiver                   | 0              | 670.799        |
| Andre finansielle omkostninger                        | -9.259         | -10.431        |
|   | <b>79.899</b>  | <b>932.782</b> |
|   | <b>99.831</b>  | <b>851.805</b> |
| Skat af årets resultat                                | -21.742        | -2.030         |
|   | <b>78.089</b>  | <b>849.775</b> |

#### Forslag til resultatdisponering

|  |               |                |
|--|---------------|----------------|
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | -568.170      | 202.484        |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                  | 100.000       | 100.000        |
| Overført resultat                                      | 546.259       | 547.291        |
|  | <b>78.089</b> | <b>849.775</b> |

| <b>AKTIVER</b> |  | 31.12.18         | 31.12.17         |
|----------------|--|------------------|------------------|
|                |  | DKK              | DKK              |
| Note           |  |                  |                  |
|                | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 2.017.138        | 1.993.813        |
|                | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 2.147.943        | 2.090.915        |
|                | <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>       | <b>4.165.081</b> | <b>4.084.728</b> |
|                | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <b>4.165.081</b> | <b>4.084.728</b> |
|                | Andre tilgodehavender                        | 591.875          | 691.875          |
|                | Periodeafgrænsningsposter                    | 0                | 3.507            |
| 2              | <b>Tilgodehavender i alt</b>                 | <b>591.875</b>   | <b>695.382</b>   |
|                | <b>Likvide beholdninger</b>                  | <b>66.974</b>    | <b>28.879</b>    |
|                | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | <b>658.849</b>   | <b>724.261</b>   |
|                | <b>Aktiver i alt</b>                         | <b>4.823.930</b> | <b>4.808.989</b> |



| <b>PASSIVER</b> |  | 31.12.18         | 31.12.17         |
|-----------------|--|------------------|------------------|
| Note            |  | DKK              | DKK              |
|                 | Selskabskapital  | 125.000          | 125.000          |
|                 | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 1.425.642        | 1.993.812        |
|                 | Overført resultat                                      | 1.617.478        | 1.071.219        |
|                 | Forslag til udbytte for regnskabsåret                  | 100.000          | 100.000          |
|                 | <b>Egenkapital i alt</b>                               | <b>3.268.120</b> | <b>3.290.031</b> |
|                 | Hensættelser til udskudt skat                          | 42.343           | 49.707           |
|                 | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                    | <b>42.343</b>    | <b>49.707</b>    |
| 3               | Anden gæld   | 995.183          | 1.095.183        |
|                 | <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>           | <b>995.183</b>   | <b>1.095.183</b> |
|                 | Gæld til øvrige kreditinstitutter                      | 1                | 1                |
|                 | Leverandører af varer og tjenesteydelser               | 200.000          | 200.000          |
|                 | Gæld til tilknyttede virksomheder                      | 43.922           | 0                |
|                 | Selskabsskat   | 29.106           | 9.394            |
|                 | Anden gæld   | 245.255          | 164.673          |
|                 | <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>           | <b>518.284</b>   | <b>374.068</b>   |
|                 | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                        | <b>1.513.467</b> | <b>1.469.251</b> |
|                 | <b>Passiver i alt</b>                                  | <b>4.823.930</b> | <b>4.808.989</b> |
| 4               | Eventualforpligtelser                                  |                  |                  |

| Beløb i DKK                                     | Selskabs-<br>kapital | Reserve for<br>nettoopskriv-<br>ning efter<br>indre værdis<br>metode | Overført<br>resultat | Forslag til<br>udbytte for<br>regnskabs-<br>året |
|---|----------------------|--|----------------------|--|
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 -<br>31.12.17 |                      |  |                      |  |
| Saldo pr. 01.01.17                              | 125.000              | 1.791.328  | 523.928              | 103.400  |
| Betalt udbytte                                  | 0                    | 0  | 0                    | -103.400   |
| Forslag til resultatdisponering                 | 0                    | 202.484  | 547.291              | 100.000  |
| Saldo pr. 31.12.17                              | 125.000              | 1.993.812  | 1.071.219            | 100.000  |
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 -<br>31.12.18 |                      |  |                      |  |
| Saldo pr. 01.01.18                              | 125.000              | 1.993.812  | 1.071.219            | 100.000  |
| Betalt udbytte                                  | 0                    | 0  | 0                    | -100.000   |
| Forslag til resultatdisponering                 | 0                    | -568.170   | 546.259              | 100.000  |
| Saldo pr. 31.12.18                              | 125.000              | 1.425.642  | 1.617.478            | 100.000  |

|  | 2018<br>DKK | 2017<br>DKK |
|--|-------------|-------------|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>          |             |             |
| Lønninger                                | 270.000     | 431.000     |
| Pensioner                                | 60.000      | 60.000      |
| Andre omkostninger til social sikring    | 2.272       | 2.272       |
| Andre personaleomkostninger              | 50.585      | 65.540      |
| I alt                                    | 382.857     | 558.812     |
|  |             |             |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede i året | 1           | 1           |

**2. Tilgodehavender**

|   |         |         |
|---|---------|---------|
| Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år<br>efter regnskabsårets udløb | 591.875 | 691.875 |
|---|---------|---------|

**3. Langfristede gældsforpligtelser**

| Beløb i DKK | Restgæld<br>efter 5 år | Gæld i alt<br>31.12.18 | Gæld i alt<br>31.12.17 |
|-------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Anden gæld  | 0                      | 995.183                | 1.095.183              |
| I alt       | 0                      | 995.183                | 1.095.183              |

#### 4. Eventualforpligtelser

##### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

## 5. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 110 undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

## 5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealiseringsværdi.

### Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

### Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## BALANCE

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

## 5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Den forholdsmæssige andel af dattervirksomheder regnskabsmæssige indre værdi, er opgjort efter virksomhedens egen regnskabspraksis.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## 5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**5. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.