

---

# ***CLEVER A/S***

Støberigade 14, 3, 2450 København SV

## **Årsrapport for 2023**

---

CVR-nr. 32 46 83 49

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 3/5 2024

Casper Kirketerp-  
Møller  
Dirigent

# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter til årsregnskabet	16

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for CLEVER A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København SV, den 3. maj 2024

## Direktion

Casper Kirketerp-Møller  
Adm. direktør

## Bestyrelse

Jesper Lange  
formand

Rikke Harbo Trikker Nielsen

Klaus Rud Sejling

Morten Bryder Pedersen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i CLEVER A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for CLEVER A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 3. maj 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Tue Stensgård Sørensen  
statsautoriseret revisor  
mne32200

Jakob Thisted Binder  
statsautoriseret revisor  
mne42816

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	CLEVER A/S Støberigade 14, 3 2450 København SV  CVR-nr: 32 46 83 49 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: København
<b>Bestyrelse</b>	Jesper Lange, formand Rikke Harbo Trikker Nielsen Klaus Rud Sejling Morten Bryder Pedersen
<b>Direktion</b>	Casper Kirketerp-Møller
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	910.800	812.940	391.887		
Bruttoresultat	276.762	-256.923	63.010	31.154	9.768
Resultat af ordinær primær drift	-72.291	-480.935	-39.348	-20.620	-27.650
Resultat af finansielle poster	-26.937	-14.869	-2.770	-1.301	-4.827
Årets resultat før skat	-99.228	-495.222	-40.793	-25.150	-32.477
Årets resultat	-74.778	-365.383	-40.793	-12.750	-19.407
<b>Balance</b>					
Balancesum	2.516.205	1.943.475	819.082	516.134	270.589
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-776.208	-466.231	-235.023	-81.353	-23.907
Egenkapital	391.462	548.287	420.750	431.031	193.906
Antal medarbejdere	275	191	115	63	46
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	30,4%	-31,6%	16,1%		
Overskudsgrad	-7,9%	-59,1%	-9,7%		
Afkastningsgrad	-2,9%	-24,5%	-4,8%	-4,0%	-10,2%
Soliditetsgrad	15,6%	28,2%	51,4%	83,5%	71,7%
Egenkapitalforrentning	-15,9%	-75,4%	-9,6%	-4,1%	-12,5%

Selskabet indtrådte i 2022 i regnskabsklasse C (stor). Hoved- og nøgletalsoversigten er kun opdateret fra og med 2021.

# Ledelsesberetning

## **Clever – Danmarks største ladeoperatør**

Clever er Danmarks største ladeoperatør, som leverer intelligent, pålidelig og brugervenlig ladeinfrastruktur til de danske elbilister. Det gælder både private hjemmeladebokse, offentlig ladeinfrastruktur og ladeløsninger til erhverv. Derudover hjælper Clever kunderne med at administrere og optimere deres ladebehov med intelligent opladning.

Clever er ejet af andelsselskaberne Andel (94,9%) og NRGi (5,1%) og har i dag Danmarks største offentlige ladenetværk med over 30.000 ladepunkter – heraf flere end 600 lynladepunkter – fordelt rundt omkring i byen, på landet, på arbejdspladsen, ved supermarkedet og langs motorvejene.

## **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

### ***2023: Ekstra fart på udbygningen af Danmarks største ladenetværk***

Det tog over 100 år at nå de første 100.000 elbiler i Danmark. De næste 100.000 elbiler blev indregistreret på ét år. I 2023. Her rundede vi 200.000 elbiler i Danmark, hvilket er et signal om, at elbilen nu for alvor har gjort sit indtog i Danmark.

Allerede i 2009 tog ejerne bag Clever et medansvar for at fremme elbilens udbredelse i Danmark ved at grundlægge Clever, og Clever har brugt de sidste mange år på at gøre Danmark klar til de mange elbiler, som nu ruller ud på vejene. 2023 var ingen undtagelse. Her satte vi yderligere fart på udbygningen af Danmarks største ladenetværk med en investering på 881 mio. kr. Specielt udrulningen af lynladepunkter tog fart i 2023. På ét år har Clever seksdoblet antallet af lynladepunkter fra omkring 100 til mere end 600.

Det betyder, at Clever i dag er indehaver af både Danmarks største ladenetværk og Danmarks største lynladenetværk. Lynladerne er placeret der, hvor de er til mest gavn for elbilisterne. Blandt andet på de 11 nye lynladestationer, som vi klippede snoren til i 2023, og som hæver det samlede antal til 16 lynladestationer.

Clever ejer også 50% af brandet Powered By, som driver 130 lynudtag i Danmark, Sverige og Norge.

### ***Endnu mere energi og opladning til danskerne***

Clever samarbejder i dag om opsætning af ladestanderer med flere end 2.500 danske virksomheder – heraf størstedelen af virksomhederne på det danske C25-indeks. Porteføljen blev i 2023 udvidet med en række nye samarbejdsaftaler. Blandt andet Danmarks største ejendomsforvalter, DEAS, og flere af de største ejendomsselskaber i Danmark, herunder Danica Ejendomme, PKA Ejendomme, NREP, Dades og Koncenton.

Clever har også tidligere indgået samarbejde med Jeudan A/S om at opføre ladepunkter i flere af deres parkeringshuse i København. I 2023 valgte Clever og Jeudan at udvide samarbejdet ved at etablere en lynladestation ved shoppingcentret RingStedet, der ejes af Jeudan. Lynladestationen kommer de sjællændere og pendlere til gode, der længe har efterspurgt bedre lademuligheder centralt på Sjælland. Med 20 ladepunkter er stationen Midtsjællands største lynladestation.

I 2023 indledte Andel Energi og Clever et nyt samarbejde. Samarbejdet betyder, at man som kunde i Andel Energi nu kan købe et ladeprodukt hos Clever med en række fordele. Produktet blev lanceret i maj 2023, og forventningen er, at produktet kommer til at opleve stor efterspørgsel i 2024. Andel Energi og Clever vil i 2024 styrke samarbejdet og udvikle nye løsninger til Andel Energis mere end 1 million kunder.

### ***Livet med elbil skal være lettere for dem, der bor i etagebolig***

Clever har et stort fokus på at forbedre lademulighederne for de danskere, som i dag har udfordringer ved at få opladet deres elbil. Det gælder eksempelvis de 34 pct. af danskerne, som bor i etagebolig. De står nemlig kun for cirka 15 pct. af de købte elbiler.

Derfor har vi i 2023 indgået samarbejder inden for boligforeningsmarkedet. Det har resulteret i samarbejder med DAB, der administrerer 200 boligafdelinger, AB Odense, der administrerer omkring 40 boligafdelinger og Boligexperten, der har 500 boligforeninger.



# Ledelsesberetning

For bedst muligt at kunne udbrede ladeløsninger, der gavner boligforeningerne, kræver det en fælles forståelse af markedet. Derfor har Clever lavet et samarbejde med EjendomDanmark, den nationale interesseorganisation for ejendomsadministratorer i Danmark. Gennem samarbejdet hjælper vi personale, ejendomsadministratorer og bestyrelsesmedlemmer med at gøre livet med elbil i boligforeninger så let som muligt.

## Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

### ***Clever får, for første gang, et driftsoverskud på et tocifret millionbeløb***

At 2023 var elbilens år har også cementeret sig i Clevers resultater. Fra i 2022 at have et driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) på -381 mio. kr. grundet øgede energiomkostninger, havde Clever A/S i 2023, som forventet, et driftsoverskud før afskrivninger på 90 mio. kr. Det er første gang i virksomhedens historie, at Clever opnår et driftsoverskud på et tocifret millionbeløb.

Clever oplevede i 2023 igen en stigning i både omsætning og kundebase, også som konsekvens af at elbilsalget i 2023 fordoblede i forhold til året før. Den øgede aktivitet har medført en omsætning på 908 mio. kr. Det er en stigning på 12% sammenlignet med 2022. Omsætningsvæksten er negativt påvirket af væsentligt lavere elpriser i 2023 efter rekordåret i 2022.

Resultatet er desuden påvirket af øgede kapacitetsomkostninger, herunder IT- og personaleomkostninger som følge af den øgede aktivitet i selskabet.

De betydelige investeringer i ladeinfrastrukturen medfører desuden øgede afskrivninger, der, som forventet, påvirker årets resultat negativt. Resultatet før skat ender på -99 mio. kr. Resultatet anses samlet for at være tilfredsstillende.

### ***Clever investerer yderligere i ny ladeinfrastruktur i 2024***

I 2024 fortsætter Clever med at investere på forkant af markedet for at accelerere fremtidens e-mobilitet og udbygge Danmarks største ladenetværk. I 2024 forventer vi at have opsat mere end 1.000 lynladepunkter i Danmark og at kunne tilbyde vores kunder mere end 45.000 ladepunkter på farten. Vi har planer om at åbne en række nye lynladestationer i blandt andet Aabenraa, Billund, Kolding, Rønnede og Hillerød i løbet af 2024.

## Redegørelse for samfundsansvar

### ***Forretningsmodel: Clever skaber fundamentet for nutidens og fremtidens e-mobilitet***

November 2023 var en kæmpe milepæl for e-mobiliteten i Danmark. Det var den første måned nogensinde, hvor danskerne købte flere elbiler end fossildrevne køretøjer, inklusive plug-in hybrider. Milepælen underbygger, at vi er på rette vej i forhold til at opfylde regeringens mål om at få 1.000.000 opladelige biler på de danske veje inden 2030. Ved udgangen af 2023 var der som nævnt 200.000.

Hvis vi skal nå den målsætning, er det derfor kritisk nødvendigt, at vi får udrullet endnu mere ladeinfrastruktur i Danmark.

Her spiller Clever en central rolle ved at udbygge og vedligeholde den ladeinfrastruktur, der ikke kun servicere den nuværende efterspørgsel, men som også sikrer kapaciteten til den fremtidige vækst i antallet af elbiler. Clevers engagement i op- og udbygningen af landets ladeinfrastruktur er fundamental for Danmarks ambitioner for overgangen til mere bæredygtig transport.

# Ledelsesberetning

## ***Et ansvarligt og bæredygtigt virksomhedsperspektiv***

Clevers forretningsmodel og strategiske initiativer er dybt forankret i et ansvarligt virksomhedsperspektiv. Det blev styrket, da vi i 2022 tilsluttede os UN Global Compact og forpligtede os til aktivt at støtte og implementere de ti principper, der dækker menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljøbeskyttelse og anti-korruption.

I 2023 intensiverede vi vores engagement i bæredygtighed ved at tilslutte os Science Based Targets initiative (SBTi). Det forpligter os til at fastsætte ambitiøse mål for reduktion af drivhusgasemissioner. Clevers tilslutning til SBTi afspejler vores forpligtelse til at drive forretning på en måde, der ikke kun fremmer e-mobilitet, men også bidrager positivt til klimaet ved at mindske Clevers miljømæssige aftryk.

Ovenstående demonstrerer Clevers holistiske tilgang til samfundsansvar, hvor vi balancerer de kommercielle målsætninger med et dybdegående engagement i miljømæssig og social bæredygtighed.

Ved at forpligte os til at integrere ovenstående principper i hjertet af forretningsmodellen, anerkender vi vores ansvar overfor vores omgivelser. Vi vil fremadrettet forbedre rapporteringspraksis for bl.a. at øge transparens og synliggøre forbedringspotentialer, som vi kan sætte ind overfor. Derudover vil vi indgå i et endnu tættere samarbejde med vores leverandører for at øge vores bidrag til den grønne omstilling og understøtter et bæredygtigt samfund gennem hele værdikæden.

Som datterselskab af Andel støtter Clever op om moderselskabets arbejde med og målsætninger for bæredygtighed, der også relaterer sig til vores formål: At accelerere fremtidens e-mobilitet ved at inspirere alle til at vælge en elbil. Som resultat af vores formål og forretningsmodel spiller Clever en central rolle i den grønne omstilling.

## ***Clever understøtter vedvarende energi og afhjælper elnettet***

Vedvarende energi er afgørende for, at elbilernes bidrag til den grønne omstilling maksimeres. Derfor bestræber Clever sig på at tilføre samfundet ny vedvarende energi i samarbejde med Andel, og vi arbejder også med at hjælpe elnettet med at kunne håndtere den stigende mængde vedvarende energi.

Derfor indgik vi i 2021 en 10-årig elkøbsaftale med European Energy for at sikre opførelsen af en solcellepark på 70 hektar – svarende til 140 fodboldbaner – i Tryggevejle, syd for Køge. Ved udgangen af 2022 overtog Clevers moderselskab Andel Holding A/S ejerskabet. Solcelleparken forventes i gennemsnit at kunne levere 61 GWh om året, og i 2023 aftog vi 54,9 GWh fra solcelleparken. Det understreger Clevers direkte bidrag til at øge mængden af grøn energi i samfundet, hvilket er afgørende for en bæredygtig fremtid i e-mobilitet.

I 2022 påbegyndte Clever et pilotprojekt, der skulle undersøge effekten af at tilkoble store batterier til vores lynladestationer. Den oplagrede strøm kan aflaste elnettet i spidsbelastningsperioder. Batterierne har en kapacitet på 1,2 MWh. Projektet, som er i fuld drift, betragtes ikke længere som værende et pilotprojekt og fungerer efter hensigten. Der er installeret batterier på lynladestationerne i Køge og Odense.

## ***Clever arbejder fortsat på at mindske egen klimapåvirkning***

Fra 2025 vil Clever være underlagt nye EU-lovgivningskrav, herunder Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og EU's taksonomi. Vi forbereder os aktivt på at opfylde kravene ved at implementere robuste processer for dataindsamling og rapportering, der sikrer gennemsigtighed og ansvarlighed i vores klima- og miljørapportering.

I 2023 har vi også haft et fokus på at udarbejde et klimaregnskab, der inkluderer Scope 1-, 2- og 3-emissioner. En opgave, der er central for vores ambition om at forstå og formindske vores udledninger. Selvom processen stadig er undervejs, har den allerede bidraget med værdifuld indsigt.

I sin endelige form vil klimaregnskabet informere om Clevers fremtidige klimastrategier og -mål. Kortlægningen af både de nuværende udledninger og forventningerne til fremtidige udledninger vil blive brugt til at fastsætte konkrete CO<sub>2</sub>-reduktionsmål, der vil lede vores fremadrettede indsats. Målene skal ikke kun guide de strategiske beslutninger i Clever, men vil også sikre, at vi er på forkant med at nedbringe vores miljømæssige fodaftryk.

# Ledelsesberetning

Clever er fast besluttet på at forsætte arbejdet med at forbedre både praksis og resultater på dette kritisk vigtige område, som en integreret del af vores rejse mod en mere bæredygtig fremtid.

## ***En medledende virksomhed med fokus på ligværdighed, tillid og inklusion***

Clever er en medledende virksomhed. Det betyder, at der ikke findes klassiske hierarkier og afdelinger, men at Clever er formålsdrevet og teambaseret. Alle har et klart defineret formål med tydelige roller og opgaver, som gør os i stand til at træffe beslutninger hurtigt til gavn for Clever og for omverdenen.

I takt med elbilens indtog på markedet og det hastigt voksende ladenetværk, vokser vores antal af medarbejdere også. Ved udgangen af året havde Clever derfor 321 ansatte.

Hos Clever er alle medarbejdere under konstant udvikling - både fagligt, kollegialt og menneskeligt. Hvis rammerne for det ikke er optimale, kan det i sidste ende udgøre en risiko for medarbejdernes trivsel og tryghed og for vores medarbejderfastholdelse.

Der er derfor stort fokus på udvikling og træning, især mhp. kompetencer inden for medledelse. Både i form af træning i medledende strukturer og processer, og træning i de kompetencer, som kræves for at varetage de ledelsesopgaver, en leder i en klassisk organisation typisk ville varetage. Med medledelse distribuerer vi nemlig ledelsesopgaver iblandt kollegaerne i teamet. Derfor er vi også forpligtede til at klæde medarbejdere på til opgaven via træning og faglig støtte.

Hos Clever prioriterer vi medarbejdernes trivsel højt, hvilket også afspejles i vores medarbejderguide. Denne guide tilbyder viden, kompetencer og værktøjer, specifikt rettet mod at fremme trivsel på arbejdspladsen - blandt andet ift. trivsel, så medarbejderne sammen kan tage hånd om de kollegaer, der måtte opleve overbelastning. Yderligere understøttes trivslen gennem regelmæssige teamudviklings-sessioner, der er designet til at identificere og adressere eventuelle hindringer for teamets velvære og udvikling. For at videreføre og forstærke disse bestræbelser, forpligter vi os til i de kommende år at intensivere vores indsats for medarbejdernes trivsel. Dette vil ske gennem målrettede initiativer og kontinuerlig evaluering, med det formål at skabe et konstant forbedrende og støttende arbejdsmiljø for alle ansatte.

Som et led i Clevers fokus på ligeværdighed og inklusion indførte vi i 2022 forbedrede barselsvilkår. De nye vilkår sikrer blandt andet, at alle har lige muligheder, uanset familiesammensætning, herunder at alle ansatte - uanset anciennitet - kan få fuld løn i op til 27 uger af orloven. Som led i Clevers fokus på diversitet, indførte vi også i 2023 en seniorordning, der sikrer en god og fleksibel overgang fra arbejdsliv til pension. Derudover har vi i Clever valgt, at vi i stedet for bonusordninger giver hinanden ekstra tid og frihed, når det er muligt.

## ***Initiativer for menneskerettigheder og anti-korruption***

Clever har også i 2023 haft fokus på at styrke vores samfundsansvar og bæredygtighed. Det gælder også at sikre menneskerettigheder og anti-korruption og at sikre en ansvarlig praksis i værdikæden. Derfor har vi iværksat initiativer, der understøtter vores forpligtelse til at operere etisk og bæredygtigt.

Clevers tilslutning i 2022 til UN Global Compact understøtter dette. Derudover har vi udarbejdet en Supplier Code of Conduct, der skal sikre, at leverandører og deres underleverandører opererer i overensstemmelse med vores værdier og etiske standarder. Kodekset definerer vores forventninger til overholdelse af menneskerettigheder, arbejdsrettigheder, miljøbeskyttelse og anti-korruption.

Clevers leverandørstrategi baserer sig på få, men tætte partnerskaber, hvor vi gennem løbende dialog sikrer, at det direkte samarbejde med leverandørerne - og disses egen værdikæde - er i overensstemmelse med vores retningslinjer. Læs mere på [clever.dk](https://clever.dk).

Clever anerkender, at vi ikke har direkte kontrol over alle aspekter af produktionen hos vores leverandører, hvilket udgør en potentiel risiko for overholdelse af menneskerettigheder samt anti-korruption og bestikkelse i vores forsyningskæde. Vi er fast besluttet på ikke at engagere os i nogen aktiviteter, der negativt påvirker menneskerettighederne, og vi tolererer ikke korruption eller bestikkelse i nogen form inden for vores værdikæde. For at adressere og mindske disse risici, vil vi fremadrettet intensivere vores samarbejde med eksisterende og nye leverandører. Dette skal sikre, at de opererer i overensstemmelse med Clevers

# Ledelsesberetning

kerneverdier og etiske standarder, hvilket vil blive formaliseret gennem tæt dialog og samarbejde samt deres underskrivelse af vores Supplier Code of Conduct. Vi er ikke bekendt med hverken brud på menneskerettigheder eller tilfælde af korruption og bestikkelse i forsyningskæden i løbet af 2023.

I 2023 indførte vi en whistleblowerordning, der har til formål at fremme en kultur af åbenhed og ansvarlighed i Clever. Blandt andet medarbejdere, eksterne partnere og andre med arbejdsrelateret forbindelse til Clever kan bruge ordningen og indberette om eventuelle bekymringer eller uregelmæssigheder i forhold til vores etiske retningslinjer. Alle indberetninger behandles fortroligt, og det er muligt at lave en indberetning anonymt. Læs mere på [www.clever.dk/whistleblower](http://www.clever.dk/whistleblower)

Clever anerkender vigtigheden af at beskytte menneskerettighederne samt bekæmpe korruption og bestikkelse. Derfor forpligter vi os til konstant at rapportere og forbedre vores praksis på disse områder for at styrke vores bidrag til en ansvarlig og etisk forretningsførelse.

## **Kønsfordelingen i Clever**

Den generalforsamlingsvalgte bestyrelse udgør Clevers øverste ledelse. Ved udgangen af 2023 bestod bestyrelsen af fire personer. Heraf 1 kvinde (25%) og 3 mænd (75%). I Clever følges moderselskabets målsætning om at nå en ligelig kønssammensætning, som tager afsæt i Erhvervsstyrelsens retningslinjer i ÅRL §99b. Ifølge disse retningslinjer (25/75% for ledelseslag bestående af 4 personer) har vi med 25/75%-fordeling opnået en ligelig kønssammensætning.

Clever er en medledende virksomhed, hvor der ikke findes en øvrig ledelse med personaleansvar eller en øvrig ledelse, der refererer direkte til direktionen. Det er derfor ikke muligt at opgøre kønssammensætningen i den øvrige ledelse, da Clevers direktion ved udgangen af 2023 bestod udelukkende af 1 person – den administrerende direktør. I hele Clever var der ved udgangen af 2023 47% kvinder og 53% mænd.

<b>5-ÅRSOVERSIGT</b>					
	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>ØVERSTE LEDELSESORGANG</b>					
<b>SAMLET ANTAL MEDLEMMER</b>	4	4			
<b>UNDERREPRÆSENTERET KØN (%)</b>	25	25			
<b>MÅLTAL (%)</b>	25	25			
<b>ÅRSTAL FOR OPFYLDELSE</b>	2026	2026			
<b>ØVRIGE LEDELSESNIVEAUER</b>					
<b>SAMLET ANTAL MEDLEMMER</b>	1	1			
<b>UNDERREPRÆSENTERET KØN (%)</b>	N/A	N/A			
<b>MÅLTAL (%)</b>	N/A	N/A			
<b>ÅRSTAL FOR OPFYLDELSE</b>	N/A	N/A			

# Ledelsesberetning

## ***Redegørelse for dataetik***

Clever A/S er datterselskab i Andel-koncernen. For redegørelse for politik for dataetik henvises til ledelsesberetningen for koncernen 2023 i det ultimative moderselskab Andel A.m.b.a., CVR nr. 68515211, som findes her: <https://aarsrapport.andel.dk/selskabsledelse/dataetik/>

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Nettoomsætning	3	910.800	812.940
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		62.889	42.022
Andre driftsindtægter		250	582
Vareforbrug		-585.217	-1.025.139
Andre eksterne omkostninger		-111.960	-87.328
<b>Bruttoresultat</b>		<b>276.762</b>	<b>-256.923</b>
Personaleomkostninger	4	-186.513	-124.012
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-162.540	-99.418
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-72.291</b>	<b>-480.353</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	1.568	-1.008
Finansielle indtægter		1.943	124
Finansielle omkostninger	6	-30.448	-13.985
<b>Resultat før skat</b>		<b>-99.228</b>	<b>-495.222</b>
Skat af årets resultat	7	24.450	129.839
<b>Årets resultat</b>	8	<b>-74.778</b>	<b>-365.383</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		235.542	186.942
Udviklingsprojekter under udførelse		0	7.233
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>235.542</b>	<b>194.175</b>
Grunde og bygninger		34.074	19.180
Produktionsanlæg og maskiner		1.086.647	528.241
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.550	6.884
Indretning af lejede lokaler		22.566	10.617
Materielle anlægsaktiver under udførelse		187.812	122.971
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>1.337.649</b>	<b>687.893</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	72.401	70.833
Deposita		10.842	4.165
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>83.243</b>	<b>74.998</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.656.434</b>	<b>957.066</b>
Færdigvarer og handelsvarer		312.784	327.095
<b>Varebeholdninger</b>		<b>312.784</b>	<b>327.095</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		111.893	97.352
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		9.779	85
Andre tilgodehavender	12	219.676	375.632
Selskabsskat		98.389	106.756
Periodeafgrænsningsposter	13	86.539	58.958
<b>Tilgodehavender</b>		<b>526.276</b>	<b>638.783</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>20.711</b>	<b>20.531</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>859.771</b>	<b>986.409</b>
<b>Aktiver</b>		<b>2.516.205</b>	<b>1.943.475</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Selskabskapital	14	97.156	97.156
Reserve for udviklingsomkostninger		183.723	147.261
Reserve for sikringstransaktioner		118.673	200.720
Overført resultat		-8.090	103.150
<b>Egenkapital</b>		<b>391.462</b>	<b>548.287</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	65.561	15.749
Andre hensættelser	16	53.606	44.341
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>119.167</b>	<b>60.090</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.673.666	933.116
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>1.673.666</b>	<b>933.116</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		176.899	147.464
Gæld til tilknyttede virksomheder	17	10.093	123.597
Gæld til associerede virksomheder		13.203	1.773
Anden gæld	12	125.955	78.490
Periodeafgrænsningsposter	18	5.760	50.658
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>331.910</b>	<b>401.982</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.005.576</b>	<b>1.335.098</b>
<b>Passiver</b>		<b>2.516.205</b>	<b>1.943.475</b>
Going concern	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19		
Nærtstående parter	20		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21		
Anvendt regnskabspraksis	22		



# Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	97.156	147.261	200.720	103.150	548.287
Årets regulering, finansielle instrumenter	0	0	-82.047	0	-82.047
Årets udviklingsomkostninger	0	36.462	0	-36.462	0
Årets resultat	0	0	0	-74.778	-74.778
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>97.156</b>	<b>183.723</b>	<b>118.673</b>	<b>-8.090</b>	<b>391.462</b>

Der har de seneste 5 år været følgende bevægelser på selskabskapitalen:

2022:

Kontant kapitalforhøjelse t.kr. 1.611 til kurs. 1.000.

Kapitalforhøjelse ved gældskonvertering t.kr 29.988 til kurs 1.000.

2020:

Kontant kapitalforhøjelse t.kr. 25.000 til kurs. 1.000.

Kontant kapitalforhøjelse t.kr. 10.000 til kurs. 1.000.

2019:

Kontant kapitalforhøjelse t.kr. 6.990 til kurs. 1.000.

2018:

Kontant kapitalforhøjelse t.kr. 2.500 til kurs. 1.000.

Kontant kapitalforhøjelse t.kr. 2.260 til kurs. 1.000.

# Noter til årsregnskabet

## 1. Going concern

Clever har udarbejdet en langsigtet prognose over det forventede likviditetsbehov i forbindelse med den fortsatte udbygning af selskabets ladenetværk. Selskabet følger den overordnede plan og forventer at få tilført de nødvendige midler fra selskabets kapitalejere i takt med udrulningen. Selskabet har endvidere modtaget støtteerklæring fra dets kapitalejere, der sikrer kapitalberedskabet som minimum frem til 30/6 2025.

## 2. Usikkerhed ved indregning og måling

Clever har indgået en aftale med European Energy der er værdiansat i regnskabet til 95 mio.kr. Værdiansættelsen er baseret på forventningen til den fremtidige prisudvikling på strøm og er derfor behæftet med usikkerhed, da strømpriserne er volatile og især i det nuværende marked er svære at forudsige i en fremtidig 9-årig periode. Der henvises til beskrivelsen i noten afledte finansielle instrumenter, note 12 i regnskabet.

### *Materielle- og immaterielle anlægsaktiver*

Den regnskabsmæssige værdi af selskabets anlægsaktiver kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Som følge af de risici og usikkerheder, som selskabet er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. For Clever vil målingen af aktivernes værdi kunne påvirkes betydeligt af væsentlige ændringer i skøn og forudsætninger eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Clever har gennemført en nedskrivningstest af de materielle- og immaterielle anlægsaktiver med det formål at kunne konstatere, hvorvidt selskabets anlægsaktiver vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af anlægsaktivernes regnskabsmæssige værdi. De fremtidige nettopengestrømme er estimeret ud fra foreliggende forretningsplaner med tilhørende budgetter og prognoser for indtjening, investeringer, antal kunder mv.

De væsentligste parametre i nedskrivningstesten vedrører salgspriser, udviklingen i antallet af netværkskunder, det gennemsnitlige forbrug pr. kunde, investeringer og den anvendte diskonteringsrente.

Som følge af selskabets karakter og et relativt umodent marked med begrænset historisk data, må der foretages skøn med begrænset historisk data at basere sig på. Dette fører i sagens natur til en vis usikkerhed. Usikkerheden er så vidt muligt indregnet i de forventede pengestrømme samt i diskonteringsfaktoren.

Nedskrivningstesten har ikke medført nedskrivninger.

Den regnskabsmæssige værdi af selskabets immaterielle- og materielle anlægsaktiver udgør 1.573 mio.kr. pr. 31. december 2023.

## Noter til årsregnskabet

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
<b>3. Nettoomsætning</b>		
Aktiviteter		
Nettoomsætning	910.800	812.940
	<u>910.800</u>	<u>812.940</u>

Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder udelades af konkurrencemæssige hensyn, jf. årsregnskabsloven §96.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	171.981	113.878
Pensioner	12.508	6.041
Andre omkostninger til social sikring	1.936	1.493
Andre personaleomkostninger	88	2.600
	<u>186.513</u>	<u>124.012</u>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>275</u>	<u>191</u>
--	------------	------------

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
<b>5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Andel af overskud	1.568	-1.008
	<u>1.568</u>	<u>-1.008</u>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
<b>6. Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	28.022	11.956
Andre finansielle omkostninger	2.426	404
Kursreguleringer omkostninger	0	1.625
	<u><b>30.448</b></u>	<u><b>13.985</b></u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
<b>7. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-75.247	-156.040
Årets udskudte skat	51.036	43.593
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-239	-17.392
	<u><b>-24.450</b></u>	<u><b>-129.839</b></u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
<b>8. Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	-74.778	-365.383
	<u><b>-74.778</b></u>	<u><b>-365.383</b></u>

## Noter til årsregnskabet

### 9. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under ud- førelse
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	274.344	7.233
Tilgang i årets løb	94.742	9.804
Overførsler i årets løb	17.037	-17.037
Kostpris 31. december	<u>386.123</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	87.402	0
Årets afskrivninger	63.179	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>150.581</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>235.542</u></b>	<b><u>0</u></b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse består af egenudviklet platform samt dertil tilknyttede moduler, som er grundlaget for selskabets aktivitet. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af lønninger, IT-omkostninger samt indirekte udviklingsomkostninger, som registreres igennem selskabets interne projektstyring og timeregistrering.

### 10. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægs- aktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	19.180	624.884	19.397	14.989	122.971
Tilgang i årets løb	14.894	490.895	3.799	15.609	251.010
Afgang i årets løb	0	-41.908	0	0	0
Overførsler i årets løb	0	186.169	0	0	-186.169
Kostpris 31. december	<u>34.074</u>	<u>1.260.040</u>	<u>23.196</u>	<u>30.598</u>	<u>187.812</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	96.643	12.513	4.372	0
Årets afskrivninger	0	91.569	4.133	3.660	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-14.819	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>173.393</u>	<u>16.646</u>	<u>8.032</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>34.074</u></b>	<b><u>1.086.647</u></b>	<b><u>6.550</u></b>	<b><u>22.566</u></b>	<b><u>187.812</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>11. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	80.682	80.682
Kostpris 31. december	80.682	80.682
Værdireguleringer 1. januar	-9.849	-8.841
Årets resultat	1.568	-1.008
Værdireguleringer 31. december	-8.281	-9.849
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>72.401</b>	<b>70.833</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Ultra Fast Charging Venture Scandinavia ApS	Flæsketorvet 68, 1711 - København V	50.004	50%	152.379	354
				<b>152.379</b>	<b>354</b>

	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>12. Afledte finansielle instrumenter</b>		

Selskabet anvender afledte finansielle instrumenter til sikring af prisrisici vedrørende fremtidige pengestrømme på ikke-indregnede transaktioner ved køb af strøm.

I selskabets aktiver indgår som følge heraf positiv dagsværdi af PPA (Power Purchase Agreement) aftale på 94.516 t.kr. Selskabet har indgået aftale om køb af en fast mængde strøm per time til en fast pris i 9 år, hvorved selskabet har sikret fremtidige pengestrømme fra køb af strøm.

PPA aftalen vedrører sikring af køb af strøm, jf. selskabets politik herfor. Dagsværdireguleringen indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet over en 10 årig periode.

Sikringsinstrumenter påvirker balance og egenkapitalopgørelse således før skat:

Aktiver i t.kr	152.145	266.498
Passiver i t.kr	0	9.164
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen og egenkapitalen i t.kr:	28.157	226.819

# Noter til årsregnskabet

## 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

## 14. Selskabskapital

	Antal	Nominel værdi
		TDKK
Selskabskapitalen er fordelt således: Aktier	97.156.000	1
		<u>1</u>

## 15. Hensættelse til udskudt skat

	2023	2022
	TDKK	TDKK
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	15.749	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	49.812	15.749
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>65.561</b>	<b>15.749</b>
Materielle anlægsaktiver	98.918	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-33.357	15.749
	<b>65.561</b>	<b>15.749</b>

## 16. Andre hensættelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører reetableringsforpligtelse af selskabets ladeanlægs lokationer.

## Noter til årsregnskabet

2023	2022
TDKK	TDKK

### 17. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Gæld til tilknyttede virksomheder

Efter 5 år	1.673.666	933.116
Langfristet del	1.673.666	933.116
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	10.093	123.597
	<u>1.683.759</u>	<u>1.056.713</u>

### 18. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### 19. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Leje- og leasingforpligtelser

Eventualforpligtelserne består af ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser, som udgøres af følgende poster:

Operationelle leasingforpligtelser: 6.445 t.kr.  
Huslejeforpligtelser: 21.647 t.kr.  
Grundlejeforpligtelser: 62054 t.kr.  
Koncessionsforpligtelse: 40.704 t.kr

De samlede eventualforpligtelser bestående af ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser udgør dermed: 130.849 t.kr.

#### Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Andel Holding A/S, der er administrationselskab for sambeskatningen.



# Noter til årsregnskabet

## 20. Nærtstående parter

### Bestemmende indflydelse

### Grundlag

---

Andel Holding A/S,  
Hovedgaden 36, 4520 Svinninge

### Transaktioner

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## 21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

I henhold til §96, stk. 3 i årsregnskabsloven har selskabet ikke oplyst honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, idet virksomhedens regnskab indgår ved fuld konsolidering i regnskabet for Andel A.M.B.A.

# Noter til årsregnskabet

## 22. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for CLEVER A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

### Tilpasning af sammenligningstal

Selskabet har i 2023 foretaget præsentationsmæssige ændringer i resultatopgørelsen. I forbindelse med disse ændringer er sammenligningstallene for 2022 tilpasset. Ændringerne har ikke haft effekt på årets resultat eller egenkapitalen i hverken 2022 eller 2023.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskab

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes der ikke koncernregnskab, idet der henvises til koncernregnskabet for Andel A.M.B.A. der er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen under CVR-nr. 68 51 52 11.

Koncernregnskabet kan indhentes på følgende adresse:  
Hovedgaden 36, 4520 Svinninge.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post., jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

# Noter til årsregnskabet

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes henholdsvis som tilgodehavender og forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der henføres til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, i det omfang betingelserne herfor er opfyldt. Værdireguleringerne indregnes i en dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring indtil den sikrede transaktion realiseres eller sikringsforholdet ophører eller nedjusteres. Ved realisation indregnes den akkumulerede værdi af sikringsinstrumentet sammen med den sikrede transaktion i resultatopgørelsen, medmindre sikringstransaktionen resulterer i indregning af et ikke-finansielt aktiv eller en ikke-finansiell forpligtelse. I så fald overføres beløbet fra egenkapitalen til kostprisen eller den regnskabsmæssige værdi på dette aktiv eller forpligtelse.

Såfremt et sikringsforhold helt eller delvist ikke længere er effektivt, overføres den akkumulerede værdi i egenkapitalen helt eller forholdsmæssigt til de finansielle poster i resultatopgørelsen. Her indregnes også ændringer i dagsværdien på afledte finansielle instrumenter, som selskabet skulle vælge ikke at henføre til regnskabsmæssig sikring. Der indregnes skat af bevægelser på sikringsreserven, som overføres til skat i resultatopgørelsen i takt med at reserven opløses.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

### Vareforbrug

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

# Noter til årsregnskabet

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning på balancen.

Regnskabsposten måles til de aktiverede omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktivhenholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

## Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for varebeholdninger opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

## Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og installationsarbejder.

# Noter til årsregnskabet

## Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter reetableringsomkostninger for opførte anlæg.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Der henvises til koncernregnskabet for Andel A.M.B.A, CVR nr. 68515211.

# Noter til årsregnskabet

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Årets resultat} / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$