

---

# ***CLEVER A/S***

Støberigade 14, 3, 2450 København SV

## Årsrapport for 2022

---

CVR-nr. 32 46 83 49

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 3/5 2023

Casper Kirketerp-  
Møller  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter til årsregnskabet	17

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for CLEVER A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København SV, den 3. maj 2023

## Direktion

Casper Kirketerp-Møller  
Direktør

## Bestyrelse

Jesper Lange  
Formand

Anders Haack Ibsen

Rikke Harbo Trikker Nielsen

Klaus Rud Sejling

Morten Bryder Pedersen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i CLEVER A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for CLEVER A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 3. maj 2023

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Tue Stensgård Sørensen  
statsautoriseret revisor  
mne32200

Jakob Thisted Binder  
statsautoriseret revisor  
mne42816

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	CLEVER A/S Støberigade 14, 3 2450 København SV  CVR-nr: 32 46 83 49 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: København
<b>Bestyrelse</b>	Jesper Lange, formand Anders Haack Ibsen Rikke Harbo Trikker Nielsen Klaus Rud Sejling Morten Bryder Pedersen
<b>Direktion</b>	Casper Kirketerp-Møller
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	812.940	391.887			
Bruttofortjeneste	-298.945	63.010	31.154	9.768	-1.049
Resultat af ordinær primær drift	-480.935	-39.348	-20.620	-27.650	-27.899
Resultat af finansielle poster	-14.869	-2.770	-1.301	-4.827	-162
Årets resultat før skat	-495.222	-40.793	-25.150	-32.477	-28.061
Årets resultat	-365.383	-40.793	-12.750	-19.407	-18.475
<b>Balance</b>					
Balancesum	1.943.475	819.082	516.134	270.589	155.708
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-466.231	-235.023	-81.353	-23.907	-12.541
Egenkapital	548.287	420.750	431.031	193.906	117.107
Antal medarbejdere	191	115	63	46	37
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	-36,8%	16,1%			
Overskudsgrad	-59,1%	-9,7%			
Afkastningsgrad	-24,5%	-10,8%	-8,4%	-28,9%	-75,6%
Soliditetsgrad	28,2%	51,4%	83,5%	71,7%	75,2%
Egenkapitalforrentning	-80,4%	-9,6%	-4,1%	-12,5%	-27,3%

Selskabet er i 2022 indtrådt i regnskabsklasse C (stor). Hoved- og nøgletalsoversigten er kun opdateret fra og med 2021.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Clever er Danmarks førende leverandør og operatør af ladeløsninger til elbiler med fokus på at levere intelligent, pålidelig og brugervenlig ladeinfrastruktur. Til private, det offentlige og erhverv. Clever tilbyder en række ladeløsninger fra hjemmeladebokse til offentlige ladestationer, samt software og tjenester der hjælper kunderne med at administrere og optimere deres ladebehov med intelligent opladning.

Clever er ejet af andelsselskaberne Andel (94,9 procent) og NRGi (5,1 procent) og har i dag Danmarks største offentlige ladenetværk med omkring 5.500 offentlige ladepunkter. Heriblandt en række lynladestationer på tværs af landet ved trafikale knudepunkter.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

### ***2022: Clever fastholder udrulningen af ladeinfrastruktur på trods af historisk energikrise***

2022 blev et år med krig i Europa, historisk høj inflation, økonomisk usikkerhed og stigende energipriser. Særligt sidstnævnte satte sine spor i Clevers kerneforretning, der alene i 2022 leverede over en kvart milliard kWh til de danske elbilister. I 2022 påvirkede det virksomhedens resultat negativt. Som følge deraf indførte Clever et midlertidigt energitillæg til kundernes abonnementspris.

Elpriserne fortsatte til historiske niveauer i sommeren 2022, og volatiliteten i energimarkederne fik store konsekvenser for rigtig mange danskere og danske virksomheder. For Clever blev usikkerheden om fremtidens elpriser så stor, at virksomheden den 28. september 2022 så sig nødsaget til at opsige alle eksisterende aftaler for at indføre et forbrugsbaseret og variabelt energitillæg oveni den månedlige abonnementspris gældende fra den 1. januar 2023. Energitillægget følger indkøbsprisen og kundens forbrug, og når indkøbsprisen er under 0,89 kr./kWh i gennemsnit, skal kunden ikke betale et energitillæg. Løsningen matcher et marked med svingende elpriser og sikrer fair abonnementer til alle dem, der vælger elbilen til.

På trods af energikrisen og dens økonomiske konsekvenser satte Clever ikke en stopper for ambitionen om at tage ansvar for en grønnere og lysere fremtid. Derfor fik virksomheden også i 2022 travlt med at bidrage til den grønne omstilling ved at binde Danmark sammen med rigelig, relevant og offentlig tilgængelig ladeinfrastruktur. Således satte Clever fart på idriftsættelsen af ladestander hos virksomheder og offentlige ladere, hvor antallet af nye ladepunkter steg med knap 70 procent sammenlignet med året forinden.

# Ledelsesberetning

## ***Endnu mere energi og opladning til danskerne***

I begyndelsen af 2022 annoncerede Clever, at man skruede yderligere op for ambitionerne ved at sætte strøm til 20.000 offentlige ladepunkter inden udgangen af 2025. Allerede i løbet af 2023 forventer virksomheden at syvdoble antallet af lynladepunkter rundt om i landet til 750.

For at gøre det nemt at få strøm på elbilen for de elbilister, der har et lavt kørselsbehov og hovedsageligt lader hjemme, annoncerede Clever i slutningen af 2022 et nyt produkt i form af Clever Box. Produktet blev lanceret den 1. marts 2023.

I 2022 indgik Clever også stærke partnerskaber mhp. at få flere danskere til at vælge elbil. Det blev bl.a. til nye partnerskaber med selskaberne ATP Ejendomme og PFA Pension. Samarbejdet med ATP Ejendomme består i at tilbyde Clevers ladeservices på en stor del af selskabets ejendomme rundt om i landet, mens aftalen med PFA Pension vil føre til udrulningen af 1.400 ladepunkter på flere af pensionselskabets erhvervs- og boligejendomme.

Clever indgik også samarbejder med bl.a. NREP, Danske Shoppingcentre og Salling Group. Dermed kan elbilisterne trygt få strøm på elbilen, mens de handler i storcentre, bymidtecentre eller i dagligvarekæderne Netto, Føtex og Bilka. I alt har Clever ved årets udgang indgået aftaler om at sætte ca. 1.400 offentlige lynudtag op i hele landet i de kommende år.

Clever markerede sig også på det danske landkort med fire nye lynladestationer i Køge, Esbjerg, Thisted og Odense. Sidstnævnte er Danmarks største offentlige lynladestation med plads til opladning af 28 elbiler samtidigt. I Thisted lagde Clever den første fossile tankstation i graven for i stedet at lade den genopstå som en lynladestation til gavn for fremtidens elbilisme.

Lynladestationen i Køge blev indviet som et pilotprojekt med et kæmpebatteri på 1,2 MWh, som skal hjælpe med at stabilisere elnettet og bremse opladninger af elbiler, hvis elnettet overbelastes. Batteriet er godkendt af Energinet, og inden udgangen af 2022 kørte Clever flere tests af kæmpebatteriet med gode resultater.

## ***Organisationen vokser***

Rigtig mange ønsker at være en del af Clevers rejse, og i 2022 rekrutterede virksomheden markant flere medarbejdere end hidtil. Clever havde ved udgangen af året 249 ansatte. Det er en fremgang på 66 procent sammenlignet med 2021. Den markante vækst i antal medarbejdere sker som et led i Clevers ambition om at udrulle ladeinfrastruktur i hele landet mhp. at imødekomme det stigende antal elbiler på vejene og danskernes efterspørgsel efter ladeløsninger, der opfylder alle behov.

Clever arbejder med formålsdrevet ledelse, hvilket betyder, at alle 249 ansatte er medledende i dagligdagen. Alle har et klart defineret formål med tydelige roller og opgaver, som gør virksomheden i stand til at træffe beslutninger hurtigt til gavn for Clever og for omverdenen.

## **Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling**

### ***Clever mere end fordobler omsætning fra 2022***

For femte år i træk mere end fordoblede Clever omsætningen fra 392 mio. kr. i 2021 til 813 mio. kr. i 2022. Clever har mere end fordoblet omsætningen hvert år siden 2017 og er endnu en gang en af Europas hurtigst voksende virksomheder. Den geopolitiske situation og de urolige energimarkeder med ekstremt høje energipriser i 2022 har dog påvirket resultatet negativt.

Driftsresultatet før afskrivninger (EBITDA) faldt til -381 mio. kr. grundet øgede energiomkostninger, mens omsætningen steg som følge af en målrettet og langsigtet strategi for udrulning af ny ladeinfrastruktur, tætte partnerskaber med bilimportører- og forhandlere og leasingselskaber, og den fortsatte positive udvikling på markedet for elbiler. Trods energikrise og stigende inflation lykkedes det Clever at få flere nye abonnementskunder i 2022 end i 2021.

Clever investerer på forkant af markedet for at accelerere fremtidens e-mobilitet. Investeringerne er primært i ladeinfrastruktur, men også i udbygning af relevant IT-infrastruktur og i at geare virksomheden til fremtidens vækst. De samlede nettoinvesteringer for året udgør således 596 mio. kr. Resultat før finansielle poster blev dårligere end forventet med et underskud før finansielle omkostninger og skat på i alt 480 mio. kr. primært negativt påvirket af de rekordhøje energipriser.

# Ledelsesberetning

## *Forventninger til fremtiden*

Hvor 2022 på mange måder var et unormalt år, forventer Clever i 2023 at følge virksomhedens plan og finansielle fremskrivninger og der forventes et positivt EBITDA på mellem 50-100 mio. kr. Clever er fortsat en vækstvirksomhed, der foretager store investeringer i ladeinfrastruktur rundt om i landet som vil påvirke resultaterne negativt.

## Redegørelse for samfundsansvar

### Forretningsmodel

I 2022 blev antallet af elbiler på de danske veje fordoblet, og hos Clever ser vi os selv som en fremtrædende spiller på det danske marked for opladning af elbiler. Vores ladeinfrastruktur er afgørende for landets bestræbelser på at omstille sig til en lavemissionsøkonomi, og vi har været aktivt involveret i at fremme e-mobilitet gennem partnerskaber med kommuner og det danske erhvervsliv.

I løbet af 2022 er vi begyndt at skrue op for vores fokus og tiltag inden for bæredygtighed. Vi har blandt andet tilsluttet os UN Global Compact og forpligtet os til at støtte op om FN's ti principper inden for hhv. menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupcion.

### Klima- og miljøforhold

Klimaforandringerne udgør en betydelig risiko for vores virksomhed og for samfundet generelt. Den fortsatte brug af fossile brændstoffer er en stor bidragsyder til globale CO<sub>2</sub>-udledninger, og de negative påvirkninger af klimaforandringerne kan påvirke vores aktiviteter negativt. Derudover kan udrulningen af ladestander til elbiler, solcelleparker og kæmpebatterier også have påvirkninger på både klimaet og miljøet som resultat af energiforbrug, ressourceforbrug og biodiversitetspåvirkninger.

Clevers arbejde med klima- og miljøforhold støtter op om vores ejeres klima- og miljøpolitikker og relaterer sig samtidig til vores formål: At accelerere fremtidens e-mobilitet ved at inspirere alle til at vælge elbilen til. Som resultat af vores formål og forretningsmodel er vi en central spiller i den grønne omstilling. Vi har en målsætning om at installere flere end 20.000 offentlige ladepunkter fordelt over hele landet inden udgangen af 2025. I 2022 idriftsatte vi knap 3.400 offentlige ladepunkter. Ved udgangen af 2022 havde Clever 4.600 ladepunkter i alt. Vi har planer om yderligere udbygning i 2023 med lynladestationer i hele Danmark.

For at øge mængden af vedvarende energi i Danmark og for at sikre stabile energipriser indgik vi i efteråret 2021 en elkøbsaftale med European Energy om at aftage størstedelen af den energi, som solcelleparken Tryggevælde producerer. Solcelleparken er 70 hektar, hvilket svarer til 140 fodboldbaner. Ved udgangen af 2022 overtog Andel Holding A/S ejerskabet af Tryggevælde fra European Energy.

I 2022 igangsatte vi også arbejdet med at kortlægge vores klimapåvirkning ved udarbejdelsen af et klimaregnskab. Udviklingen af en fuld Scope 1-, 2- og 3-opgørelse er en kompleks øvelse, som vi stadig er i gang med. Vi forventer at færdiggøre opgørelserne i løbet af 2023, og på baggrund af disse vil vi kigge ind i at opstille reduktionsmål for vores CO<sub>2</sub>-udledninger.

# Ledelsesberetning

## Sociale- og medarbejderforhold

Clever er en medledende, formålsdrevet og teambaseret organisation. Clevers medarbejderpolitik består af vores medledende principper og bygger på ligeværdighed og tillid til mennesker, fællesskab over ego, indflydelse over magt, og så er det vores ultimative formål at bidrage positivt til verden.

Hos Clever er vi alle under konstant udvikling – både fagligt, kollegialt og menneskeligt. Formår vi ikke at skabe optimale rammer, så vores kollegaer kan udvikle sig både individuelt og kollektivt, kan det i sidste ende udgøre en risiko for vores kollegers trivsel og tryghed og for vores medarbejderfastholdelse.

Derfor har vi stort fokus på vores kollegaers udvikling og træning, især mhp. kompetencer inden for medledelse, og vi har arbejdet med en række initiativer, der tager hånd om trivslen og trygheden i Clever, heriblandt udarbejdelse af medarbejderguide. Formålet med vores medarbejderguide er at give viden, kompetencer og værktøjer, så vi sammen kan tage hånd om de kollegaer, der måtte opleve overbelastning.

Som et led i Clevers fokus på ligeværdighed og inklusion indførte Clever i 2022 nye barselsvilkår, som sætter barnets behov i centrum og tager hensyn til ligestilling af alle forældre. De nye vilkår betyder, at alle ansatte kan få fuld løn i op til 27 uger af orloven, fri til fertilitetsbehandling, adoptionsforløb og surrogatforløb, pension i de uger man er på barselsdagpenge og nedsat tid med fuld løn i fire uger efter endt orlov og ubegrænset antal barns sygedage. Det er vores overordnede indtryk, at alle disse initiativer har bidraget til, at vi hver dag i 2022 har udviklet os og er blevet bedre – både individuelt og kollektivt.

For at holde øje med vores kollegaers trivsel foretager vi en ugentlig trivselsmåling, hvor vores kollegaer skal svare på, hvordan ugen er gået. På baggrund af vores kollegaers feedback er det vores indtryk, at vi i høj grad lykkes med vores trivselstiltag. Dog er der altid forbedringspotentialer, hvilket vi undersøgte nærmere i en Arbejdspladsvurdering (APV) i 2022. APV'en pointerede, at vi har en sikker, støttende og engageret arbejdsplads. Dog pointerede APV'en også, at vi kan blive bedre til at hjælpe hinanden med at reducere arbejdsindsatsen og den afledte arbejdsrelaterede stress.

## Menneskerettigheder og anti-korruption

Clever har ikke direkte kontrol over produktionen hos vores leverandører, hvilket udgør en risiko for håndhævelsen af antikorrupsion samt menneske- og arbejdstagerrettigheder i leverandørkæden. I arbejdet med menneskerettigheder og antikorrupsion støtter Clever op om vores ejers politikker og retningslinjer. Vi er forpligtet til at respektere menneskerettighederne og vil ikke deltage i aktiviteter, der har en negativ påvirkning af disse., og vi vil heller ikke tolerere nogen form for korruption i vores værdikæde.

I løbet af 2022 har vi fortsat vores tætte samarbejde med vores leverandørkæde og løbende været i aktiv dialog med vores kerneleverandører gennem spørgeskemaundersøgelser og opfølgende møder. Vi er ikke bekendt med brud på menneske- eller arbejdstagerrettigheder eller tilfælde af korruption i vores forsyningskæde i løbet af året. I løbet af de kommende år vil vi nedfælde vores retningslinjer i en Supplier Code of Conduct.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

### Kønsfordeling i den øverste ledelse

Clevers øverste ledelse udgøres af den generalforsamlingsvalgte bestyrelse, som ved udgangen af 2022 bestod af 5 personer, herunder 1 kvinde (20%) og 4 mænd (80%). Vi har en målsætning om at nå en ligelig kønsfordeling inden 2026. Dvs. en kønsfordeling på 2 kvinder (40%) og 3 mænd (60%). I 2022 havde vi nyvalg til bestyrelsen, hvor det nuværende kvindelige bestyrelsesmedlem blev valgt ind. Vi opnåede dog ikke en ligelig kønsfordeling, da den optimale sammensætning baseres på de samlede kvalifikationer, hvilket bliver mødt af den nuværende bestyrelse.

### Kønsfordeling i den øvrige ledelse

5-ÅRSOVERSIGT					
	2022	2023	2024	2025	2026
<b>ØVERSTE LEDELSESORGAN</b>					
SAMLET ANTAL MEDLEMMER	5				
UNDERREPRÆSENTERET KØN (%)	20				
MÅLTAL (%)	40				
ÅRSTAL FOR OPFYDELSE	2026				
<b>ØVRIGE LEDELSESNIVEAUER</b>					
SAMLET ANTAL MEDLEMMER	N/A				
UNDERREPRÆSENTERET KØN (%)	N/A				
MÅLTAL (%)	N/A				
ÅRSTAL FOR OPFYDELSE	N/A				

Clever er en medledende organisation, hvor vi hverken har en øvrig ledelse med personaleansvar eller som refererer direkte til direktionen. Pr. 31. december 2022 bestod vores direktion udelukkende af vores administrerende direktør, og det er derfor ikke muligt at opgøre kønssammensætningen i en øvrig ledelse.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for dataetik

Privatliv og databeskyttelse er fundamentale rettigheder, som Clever er opmærksomme på. Vi forstår dataetik overordnet som værende den etiske dimension af forholdet mellem teknologi og borgernes grundlæggende rettigheder, retssikkerhed og grundlæggende samfundsmæssige værdier, som den teknologiske udvikling giver anledning til at overveje.

Hos Clever anser vi det offentlige ladenetværk for kritisk infrastruktur. Derfor er vi opmærksomme på potentielle risici relateret til datasikkerhed. Potentielle risici kan omfatte:

- Databrud: Clever har ansvaret for følsomme oplysninger om vores kunder, såsom kreditkortoplysninger, hjemmeadresser og lademønstre. Hvis disse oplysninger bliver stjålet af cyberkriminelle, kan de bruges til identitetstyveri, svig eller andre ondsindede formål.
- Fysiske sikkerhedsrisici: Ladestationer til elbiler kan blive målrettet af kriminelle, der forsøger at stjæle kundedata eller beskadige selve ladesinfrastrukturen.
- Digital angreb mod ladestandere: Clevers mængde af ladestandere gør, at vi potentielt er i risiko for angreb, f.eks. Distributed Denial of Service (DDoS) angreb eller ransomware.

For at afbøde ovenstående risici arbejder Clever kontinuerligt på at implementere en robust datasikkerhedsstrategi, der omfatter foranstaltninger såsom kryptering, adgangskontrol og medarbejderuddannelse i bedste praksis for cybersikkerhed.

Vi er forpligtet til at sikre, at alle data, der indsamles fra vores kunder, håndteres med største omhu og kun bruges til det formål, som de er indsamlet til. Vi sælger eller deler ikke kundedata med tredjeparter uden udtrykkeligt samtykke. Desuden stræber vi efter at være gennemsigtige om vores dataindsamlingspraksis og tilbyde vores kunder fuld kontrol over deres data.

Vores politik er at overholde alle relevante databeskyttelseslove og -bestemmelser, herunder den generelle databeskyttelsesforordning (GDPR). GDPR i Clever handler om, at vi har vores kunder og kollegaers tillid. Alle nye kollegaer skal ved ansættelsesstart gennemgå en e-learning omkring GDPR. Derudover har vi en persondataguide til vores kollegaer, som indeholder retningslinjer for de regler og procedurer, vi skal overholde for at sikre os, at vi behandler vores kunders fortrolige og personlige informationer korrekt. Vi gennemgår og forbedrer løbende vores processer for at sikre, at vi opfylder disse standarder.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2022	2021
		TDKK	TDKK
Nettoomsætning	3	812.940	391.887
Andre driftsindtægter		582	1.325
Vareforbrug		-1.025.139	-286.833
Andre eksterne omkostninger		-87.328	-43.369
<b>Bruttoresultat</b>		<b>-298.945</b>	<b>63.010</b>
Personaleomkostninger	4	-81.990	-53.152
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-99.418	-47.881
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-480.353</b>	<b>-38.023</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	-1.008	-898
Finansielle indtægter		124	1
Finansielle omkostninger	6	-13.985	-1.873
<b>Resultat før skat</b>		<b>-495.222</b>	<b>-40.793</b>
Skat af årets resultat	7	129.839	0
<b>Årets resultat</b>	8	<b>-365.383</b>	<b>-40.793</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		186.942	78.078
Udviklingsprojekter under udførelse		7.233	26.246
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>194.175</b>	<b>104.324</b>
Grunde og bygninger		19.180	6.000
Produktionsanlæg og maskiner		528.241	248.287
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.884	4.121
Indretning af lejede lokaler		10.617	5.097
Materielle anlægsaktiver under udførelse		122.971	35.563
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>687.893</b>	<b>299.068</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	70.833	71.841
Deposita		4.165	2.508
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>74.998</b>	<b>74.349</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>957.066</b>	<b>477.741</b>
Færdigvarer og handelsvarer		327.095	106.229
<b>Varebeholdninger</b>		<b>327.095</b>	<b>106.229</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		97.352	76.740
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		85	0
Andre tilgodehavender	12	375.632	76.531
Selskabsskat		106.756	15.996
Periodeafgrænsningsposter	13	58.958	24.691
<b>Tilgodehavender</b>		<b>638.783</b>	<b>193.958</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>20.531</b>	<b>41.154</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>986.409</b>	<b>341.341</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.943.475</b>	<b>819.082</b>



## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Selskabskapital	14	97.156	65.556
Reserve for udviklingsomkostninger		147.261	81.372
Reserve for sikringstransaktioner		200.720	23.800
Overført resultat		103.150	250.022
<b>Egenkapital</b>		<b>548.287</b>	<b>420.750</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	15.749	0
Andre hensættelser	16	44.341	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>60.090</b>	<b>0</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		933.116	158.333
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>933.116</b>	<b>158.333</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		147.464	98.824
Gæld til tilknyttede virksomheder		123.597	40.132
Gæld til associerede virksomheder		1.773	1.517
Anden gæld	12	78.490	35.068
Periodeafgrænsningsposter	18	50.658	64.458
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>401.982</b>	<b>239.999</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.335.098</b>	<b>398.332</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.943.475</b>	<b>819.082</b>
Going concern	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19		
Nærtstående parter	20		
Anvendt regnskabspraksis	21		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	65.556	81.372	23.800	250.022	420.750
Kapitalforhøjelse	31.600	0	0	284.400	316.000
Overførsler, reserver	0	0	176.920	0	176.920
Årets udviklingsomkostninger	0	65.889	0	-65.889	0
Årets resultat	0	0	0	-365.383	-365.383
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>97.156</b>	<b>147.261</b>	<b>200.720</b>	<b>103.150</b>	<b>548.287</b>

Der har de seneste 5 år været følgende bevægelser på selskabskapitalen:

2022:

Kontant kapitalforhøjelse t.kr. 1.611 til kurs. 1.000.

Kapitalforhøjelse ved gældskonvertering t.kr 29.988 til kurs 1.000.

2020:

Kontant kapitalforhøjelse t.kr. 25.000 til kurs. 1.000.

Kontant kapitalforhøjelse t.kr. 10.000 til kurs. 1.000.

2019:

Kontant kapitalforhøjelse t.kr. 6.990 til kurs. 1.000.

2018:

Kontant kapitalforhøjelse t.kr. 2.500 til kurs. 1.000.

Kontant kapitalforhøjelse t.kr. 2.260 til kurs. 1.000.

# Noter til årsregnskabet

## 1. Going concern

Clever har udarbejdet en langsigtet prognose over det forventede likviditetsbehov i forbindelse med den fortsatte udbygning af selskabets ladenetværk. Selskabet følger den overordnede plan og forventer at få tilført de nødvendige midler fra selskabets kapitalejere i takt med udrulningen. Selskabet har endvidere modtaget støtteerklæring fra dets kapitalejere, der sikrer kapitalberedskabet som minimum frem til 30/6 2024.

## 2. Usikkerhed ved indregning og måling

Clever har indgået en aftale med European Energy der er værdiansat i regnskabet til 138 mio.kr. Værdiansættelsen er baseret på forventningen til den fremtidige prisudvikling på strøm og er derfor behæftet med usikkerhed, da strømpriserne er volatile og især i det nuværende marked er svære at forudsige i en fremtidig 10-årig periode. Der henvises til beskrivelsen i noten afledte finansielle instrumenter, note 12 i regnskabet.

### *Materielle- og immaterielle anlægsaktiver*

Den regnskabsmæssige værdi af selskabets anlægsaktiver kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Som følge af de risici og usikkerheder, som selskabet er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. For Clever vil målingen af aktivernes værdi kunne påvirkes betydeligt af væsentlige ændringer i skøn og forudsætninger eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Clever har gennemført en nedskrivningstest af de materielle- og immaterielle anlægsaktiver med det formål at kunne konstatere, hvorvidt selskabets anlægsaktiver vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af anlægsaktivernes regnskabsmæssige værdi. De fremtidige nettopengestrømme er estimeret ud fra foreliggende forretningsplaner med tilhørende budgetter og prognoser for indtjening, investeringer, antal kunder mv.

De væsentligste parametre i nedskrivningstesten vedrører salgspriser, udviklingen i antallet af netværkskunder, det gennemsnitlige forbrug pr. kunde, investeringer og den anvendte diskonteringsrente.

Som følge af selskabets karakter og et relativt umodent marked med begrænset historisk data, må der foretages skøn med begrænset historisk data at basere sig på. Dette fører i sagens natur til en vis usikkerhed. Usikkerheden er så vidt muligt indregnet i de forventede pengestrømme samt i diskonteringsfaktoren.

Nedskrivningstesten har ikke medført nedskrivninger.

Den regnskabsmæssige værdi af selskabets immaterielle- og materielle anlægsaktiver udgør 882 mio.kr. pr. 31. december 2022.

# Noter til årsregnskabet

2022	2021
TDKK	TDKK

## 3. Nettoomsætning

Nettoomsætning	812.940	391.887
	<u>812.940</u>	<u>391.887</u>

Nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder udelades af konkurrencemæssige hensyn, jf. årsregnskabsloven §96.

2022	2021
TDKK	TDKK

## 4. Personaleomkostninger

Lønninger	113.878	71.341
Pensioner	6.041	3.520
Andre omkostninger til social sikring	1.493	844
Andre personaleomkostninger	-39.422	-22.553
	<u>81.990</u>	<u>53.152</u>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>191</u>	<u>115</u>
------------------------------------------------	------------	------------

2022	2021
TDKK	TDKK

## 5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Andel af underskud	-1.008	-898
	<u>-1.008</u>	<u>-898</u>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	TDKK	TDKK
<b>6. Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	11.956	1.498
Andre finansielle omkostninger	404	375
Kursreguleringer omkostninger	1.625	0
	<u>13.985</u>	<u>1.873</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	TDKK	TDKK
<b>7. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-156.040	-15.996
Årets udskudte skat	43.593	12.527
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-17.392	3.469
	<u>-129.839</u>	<u>0</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	TDKK	TDKK
<b>8. Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	-365.383	-40.793
	<u>-365.383</u>	<u>-40.793</u>

# Noter til årsregnskabet

## 9. Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	125.273	26.246
Tilgang i årets løb	78.703	51.355
Overførsler i årets løb	70.368	-70.368
Kostpris 31. december	<u>274.344</u>	<u>7.233</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	47.196	0
Årets afskrivninger	40.206	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>87.402</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>186.942</u></b>	<b><u>7.233</u></b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse består af egenudviklet platform samt dertil tilknyttede moduler, som er grundlaget for selskabets aktivitet. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af lønninger, IT-omkostninger samt indirekte udviklingsomkostninger, som registreres igennem selskabets interne projektstyring og timeregistrering.

# Noter til årsregnskabet

## 10. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	6.000	297.313	13.188	7.215	35.564
Tilgang i årets løb	13.180	291.598	6.215	7.774	147.465
Afgang i årets løb	0	-24.085	-6	0	0
Overførsler i årets løb	0	60.058	0	0	-60.058
Kostpris 31. december	19.180	624.884	19.397	14.989	122.971
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	49.028	9.067	2.118	0
Årets afskrivninger	0	53.511	3.446	2.254	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-5.896	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	0	96.643	12.513	4.372	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	19.180	528.241	6.884	10.617	122.971

# Noter til årsregnskabet

	2022	2021
	TDKK	TDKK
<b>11. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	80.682	80.682
Kostpris 31. december	80.682	80.682
Værdireguleringer primo 1. januar	-8.841	-7.943
Årets resultat	-1.008	-898
Værdireguleringer 31. december	-9.849	-8.841
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>70.833</b>	<b>71.841</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Ultra Fast Charging Venture Scandinavia ApS	Flæsketorvet 68, 1711 - København V	50.004	50%	152.025	489
				<b>152.025</b>	<b>489</b>

## 12. Afledte finansielle instrumenter

Selskabet anvender afledte finansielle instrumenter til sikring af prisrisici vedrørende fremtidige pengestrømme på ikke-indregnede transaktioner ved køb af strøm.

I selskabets aktiver indgår som følge heraf positiv dagsværdi af PPA (Power Purchase Agreement) aftale på 138.069 t.kr. Selskabet har indgået aftale om køb af en fast mængde strøm per time til en fast pris i 10 år, hvorved selskabet har sikret fremtidige pengestrømme fra køb af strøm.

PPA aftalen vedrører sikring af køb af strøm, jf. selskabets politik herfor. Dagsværdireguleringen indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet over en 10 årig periode.

Sikringsinstrumenter påvirker balance og egenkapitalopgørelse således før skat:

	2022	2021
	TDKK	TDKK
Aktiver i t.kr.	266.498	30.513
Passiver i t.kr.:	9.164	0
Årets værdiregulering i egenkapitalen i t.kr.:	226.819	30.513

## 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.



# Noter til årsregnskabet

## 14. Selskabskapital

	Antal	Nominel Værdi
		TDKK
Selskabskapitalen er fordelt således: Aktier	97.156.000	<u>1</u>
		<u>1</u>

2022	2021
TDKK	TDKK

## 15. Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	0	-3.469
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	<u>15.749</u>	<u>3.469</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december	<u>15.749</u>	<u>0</u>

## 16. Andre hensættelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører reetableringsforpligtelse af selskabets ladeanlægs lokationer.

## 17. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2022	2021
	TDKK	TDKK
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b>		
Efter 5 år	0	31.667
Mellem 1 og 5 år	<u>933.116</u>	<u>126.666</u>
Langfristet del	<u>933.116</u>	<u>158.333</u>
Inden for 1 år	0	31.667
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	<u>123.597</u>	<u>8.465</u>
Kortfristet del	<u>123.597</u>	<u>40.132</u>
	<u>1.056.713</u>	<u>198.465</u>

# Noter til årsregnskabet

## 18. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## 19. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Leje- og leasingforpligtelser

Eventualforpligtelserne består af ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser, som udgøres af følgende poster:

Operationelle leasingforpligtelser: 2.482 t.kr.

Huslejeforpligtelser: 37.828 t.kr.

Grundlejeforpligtelser: 49.612 t.kr.

De samlede eventualforpligtelser bestående af ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser udgør dermed: 89.922 t.kr.

### Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Andel Holding A/S, der er administrationselskab for sambeskatningen.

## 20. Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Andel Holding A/S,  
Hovedgaden 36, 4520 Svinninge

#### Transaktioner

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

# Noter til årsregnskabet

## 21. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for CLEVER A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet for 2022 er aflagt i TDKK.

### Ændring af regnskabspraksis

#### Ændring af præsentation i sammenligningstal

Der er foretaget enkelte præsentationsmæssige ændringer i sammenligningstallene for 2021. Ændringerne har ikke haft betydning for årets resultat i 2021 eller egenkapitalen pr. 31/12 2021.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Andel A.M.B.A. moderselskabet, adresse:  
Hovedgaden 36, 4520 Svinninge  
CVR-nummer 68515211.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes henholdsvis som tilgodehavender og forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der henføres til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, i det omfang betingelserne herfor er opfyldt. Værdireguleringerne indregnes i en dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring indtil den sikrede transaktion realiseres eller sikringsforholdet ophører eller nedjusteres. Ved realisation indregnes den akkumulerede værdi af sikringsinstrumentet sammen med den sikrede transaktion i resultatopgørelsen, medmindre sikringstransaktionen resulterer i indregning af et ikke-finansielt aktiv eller en ikke-finansiell forpligtelse. I så fald overføres beløbet fra egenkapitalen til kostprisen eller den regnskabsmæssige værdi på dette aktiv eller forpligtelse.

Såfremt et sikringsforhold helt eller delvist ikke længere er effektivt, overføres den akkumulerede værdi i egenkapitalen helt eller forholdsmæssigt til de finansielle poster i resultatopgørelsen. Her indregnes også ændringer i dagsværdien på afledte finansielle instrumenter, som selskabet skulle vælge ikke at henføre til regnskabsmæssig sikring. Der indregnes skat af bevægelser på sikringsreserven, som overføres til skat i resultatopgørelsen i takt med at reserven opløses.

# Noter til årsregnskabet

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

### Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele af associerede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning på balancen.

Regnskabsposten måles til de aktiverede omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktivhenholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

## Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for varebeholdninger opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

## Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

# Noter til årsregnskabet

## Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter reetableringsomkostninger for opførte anlæg.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Der henvises til koncernregnskabet for Andel A.M.B.A, CVR nr. 68515211.