

## **HSR Tømmer & Partner A/S**

Islevdalsvej 140  
2610 Rødovre  
CVR nr. 32 36 51 08

**Ekstern årsrapport for 2016**  
(8. regnskabsår)

Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den     /     2017

dirigent

## Selskabsoplysninger

Telefon: 25 32 46 36  
Hjemmeside: [www.hsrtomrer.dk](http://www.hsrtomrer.dk)  
E-mail: [hsr@hsrtomrer.dk](mailto:hsr@hsrtomrer.dk)

CVR-nr.: 32365108  
Hjemsted: Rødovre  
Stiftet: 14. august 2009  
Regnskabsår: 2016

### **Direktion**

Henrik Skriver Rasmussen

### **Bestyrelse**

Jacob Lassenius Kramp Amholt  
Britta Lebeck Nissen  
Henrik Skriver Rasmussen  
Ian Jon Melhede  
Daniel Lyngberg Pedersen

## Indholdsfortegnelse

### Påtegninger

Ledelsespåtegning .....	1
Den uafhængige revisors erklæring og udvidet gennemgang af årsregnskabet .....	2

### Ledelsesberetning

Ledelsesberetning .....	4
-------------------------	---

### Årsregnskab 2016

Anvendt regnskabspraksis .....	5
Resultatopgørelse .....	10
Balance.....	11
Noter .....	13

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2016 for HSR Tømrer & Partner A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2016.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødovre, den 22. februar 2017

I direktionen:

Henrik Skriver Rasmussen

Rødovre, den 22. februar 2017

I bestyrelsen:

Jacob Lassenius Kramp Amholt

Britta Lebeck Nissen

Henrik Skriver Rasmussen

Ian Jon Melhede

Daniel Lyngberg Pedersen

## Den uafhængige revisors erklæring og udvidet gennemgang af årsregnskabet

Til kapitalejerne i HSR Tømrer & Partner A/S

### Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for HSR Tømrer & Partner A/S for regnskabsåret 2016. Årsregnskabet, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisorerers standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisorerers etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors erklæring og udvidet gennemgang af årsregnskabet

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22. februar 2017  
ReviPoint Statsautoriserede Revisorer A/S  
CVR-nr. 31 61 15 20

Jan Lundqvist  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er tømrer- og håndværkervirksomhed.

### Usædvanlige forhold

Der er ingen usædvanlige forhold.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen usikkerhed ved indregning eller måling.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør kr. 112.353.

Egenkapitalen udgør kr. 3.251.109.

Årets resultat har i sit fulde omfang ikke levet op til ledelsens oprindelige forventninger til regnskabsåret 2016.

Omsætningsmæssigt har vækstraten en positiv udvikling, der viser sig moderat over det budgetterede for året. Ordretilgangen har desuden vist sig suveræn, og det har i løbet af regnskabsåret 2016 lykkedes os at tegne flere længerevarende samarbejdsaftaler, der fremadrettet vil bidrage til en kontinuerlig ordretilgang.

Trods en moderat vækstrate samt en tilvækst af ordrer, har resultatet af regnskabsåret – set fra ledelses- og bestyrelsens side – været stærkt utilfredsstillende.

En forklaring på resultatet er nedskrivninger på en håndfuld sager, grundet svigtende økonomi samt uforudsete investeringer, der har vist sig nødvendige for at kunne håndtere den voksende kundeskare.

Vi ser dog positivt på virksomhedens fremtidsudsigter, set i lyset af den voksende og solide kundeportefølje, der skal være med til at sikre den finansielle stilling, herunder de fremtidige regnskabsår.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for HSR Tømrer & Partner A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B, med enkelte tilvalg for virksomheder i regnskabsklasse C.

Selskabets ledelse har besluttet ikke at lade udarbejde koncernregnskab, idet koncernen under et ikke overstiger 2 af de i årsregnskabslovens §110 opregnede størrelseskriterier.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes DKK. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.



## Anvendt regnskabspraksis

### RESULTATOPGØRELSE

#### Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne ”nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger”.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige, som følge af manglende tilstedeværelse, fx refusion af løn under sygdom.

#### Vareforbrug

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter og årets forskydning i varebeholdningerne samt omkostninger til underleverandører.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Se under aktiver for en beskrivelse af afskrivning på de enkelte aktiver og deres restværdier.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet har været sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder i året.

## BALANCE

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restvær</b>
Driftsmateriel og inventar .....	5 år	0%
Indretning af lejede lokaler .....	8 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og tab på tilgodehavender. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer med fradrag af tab på tilgodehavender overstiger salgssummen.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af likvider i virksomhedens kassebeholdning, samt indestående i pengeinstitutter. Likvide beholdninger indregnes til dagsværdi.

### Egenkapital

Virksomhedens egenkapital er et udtryk for nettoaktiver. Egenkapitalen er således aktiverne, fratrukket hensættelser og gældsforpligtelser. Der er ingen særlige reserver under egenkapitalen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, der omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Resultatopgørelse for 2016

	Note	2015
<b>BRUTTOFORTJENESTE .....</b>		20.043.909
		23.289.122
Personaleomkostninger.....	1	-18.299.893
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver .....		-337.456
Andre driftsomkostninger .....		-12.250
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER .....</b>		1.394.310
		343.144
Andre finansielle indtægter .....		90.961
Øvrige finansielle omkostninger .....		-255.440
<b>RESULTAT FØR SKAT .....</b>		1.229.831
		202.805
Skat af årets resultat .....	2	-311.948
<b>ÅRETS RESULTAT .....</b>		917.883
		112.353
<b>OVERSKUDSDISPONERING:</b>		
Overført resultat .....		917.883
Udbytte for regnskabsåret .....		0
<b>Resultatdisponering i alt .....</b>		917.883
		112.353

**Balance pr. 31. december 2016**

<b>AKTIVER</b>	<b>Note</b>	<b>31/12-15</b>
Indretning lejede lokaler .....	1.032.598	825.859
Driftsmateriel og inventar .....	<u>248.170</u>	<u>307.331</u>
<b>Materielle anlægsaktiver .....</b>	<u>1.280.768</u>	<u>1.133.190</u>
Deposita .....	<u>253.771</u>	<u>227.813</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver .....</b>	<u>253.771</u>	<u>227.813</u>
<b>ANLÆGSAKTIVER .....</b>	<u>1.534.539</u>	<u>1.361.003</u>
Råvarer og hjælpematerialer .....	<u>440.500</u>	<u>0</u>
<b>Varebeholdninger .....</b>	<u>440.500</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender:		
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser .....	13.606.320	12.420.871
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag .....	28.000	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....	18.750	0
Periodeafgrænsningsposter .....	<u>190.735</u>	<u>211.873</u>
<b>Tilgodehavender .....</b>	<u>13.843.805</u>	<u>12.632.744</u>
Likvide beholdninger .....	<u>15.880</u>	<u>124.435</u>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER .....</b>	<u>14.300.185</u>	<u>12.757.179</u>
<b>AKTIVER .....</b>	<u><u>15.834.724</u></u>	<u><u>14.118.182</u></u>

**Balance pr. 31. december 2016**

<b>PASSIVER</b>		<b>Note</b>	<b>31/12-15</b>
Aktiekapital .....		500.000	500.000
Overført resultat .....		2.751.109	2.638.756
<b>EGENKAPITAL .....</b>	<b>3</b>	<b>3.251.109</b>	<b>3.138.756</b>
Hensættelse til udskudt skat .....		154.550	86.372
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER .....</b>		<b>154.550</b>	<b>86.372</b>
Anden langfristet gæld .....	4	0	30.620
<b>Langfristede gældsforpligtelser .....</b>		<b>0</b>	<b>30.620</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser .....	4	33.590	31.254
Pengeinstitut .....		1.779.625	1.993.536
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		7.226.440	4.702.705
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse .....		0	1
Anden gæld .....		3.389.410	3.516.202
Skyldig sambeskatningsbidrag .....		0	618.736
<b>Kortfristede gældsforpligtelser .....</b>		<b>12.429.065</b>	<b>10.862.434</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER .....</b>		<b>12.429.065</b>	<b>10.893.054</b>
<b>PASSIVER .....</b>		<b>15.834.724</b>	<b>14.118.182</b>
Eventualforpligtelser .....	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser .....	6		

## Noter

<b>1 Personalemkostninger</b>	<b>2015</b>	
De samlede personalemkostninger udgør:		
Løn og gager .....	21.325.274	17.213.967
Andre omkostninger til social sikring .....	534.224	497.457
Andre personalemkostninger .....	<u>578.368</u>	<u>588.469</u>
Personalemkostninger i alt .....	<u><u>22.437.866</u></u>	<u><u>18.299.893</u></u>
Det gennemsnitlige antal ansatte andrager .....	<u><u>58</u></u>	
 <b>2 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst .....	0	652.736
Årets regulering af udskudt skat .....	68.178	-340.788
Regulering af skat vedrørende tidligere år .....	<u>22.274</u>	<u>0</u>
Skat af årets resultat i alt .....	<u><u>90.452</u></u>	<u><u>311.948</u></u>



## Noter

	1/1-16	Udbetalt udbytte	Forslag til årets resultatford.	31/12-16
<b>3 Egenkapital</b>				
Aktiekapital .....	500.000	0	-	500.000
Overført resultat .....	<u>2.638.756</u>	<u>0</u>	<u>112.353</u>	<u>2.751.109</u>
I alt .....	<u>3.138.756</u>	<u>0</u>	<u>112.353</u>	<u>3.251.109</u>
<b>4 Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>31/12-16 Gæld i alt</b>	<b>Afdrag næste år</b>	<b>Restgæld efter 1 år</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
Anden langfristet gæld .....	<u>33.590</u>	<u>33.590</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Langfristede gældsforpligtelser i alt .....	<u>33.590</u>	<u>33.590</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## 5 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler med en resthæftelse pr. 31. december 2016 på t.kr. 1.524.

Selskabet har indgået huslejeforpligtelse med uopsigelighed til år 2021, på t.kr. 2.700.

Der verserer en civilretssag vedrørende lejerestance for ca. 350 t.kr. Der er hensat t.kr. 120 ud fra et forsigtighedsprincip. Ledelsen forventer at det maksimale tab vil udgøre t.kr. 120. Der er usikkerhed omkring sagens udfald og sagen er anket, og sagen forventes først afsluttet i 2018.

Selskabet hæfter solidarisk sammen med øvrige sambeskattede koncernselskaber for sambeskatningens samlede indkomstskat samt udbytteskat.

## 6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gældsforpligtelser overfor kreditinstitut, er der givet virksomhedspant på t.kr. 5.000.

Der er stillet arbejdsgarantier gennem pengeinstitut vedr. udførte entreprisarbejder. Arbejdsgarantierne andrager t.kr. 4.158 pr. 31. december 2016.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ian Jon Melhede

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-670321205600

IP: 152.115.90.242

2017-04-06 09:23:11Z

NEM ID 

## Jacob Lassenius Kramp Amholt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-023372677830

IP: 176.20.61.245

2017-04-10 10:20:41Z

NEM ID 

## Henrik Skriver Rasmussen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-719263313842

IP: 152.115.90.242

2017-04-10 10:24:50Z

NEM ID 

## Daniel Lyngberg Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-865185639596

IP: 109.57.187.99

2017-04-10 14:22:49Z

NEM ID 

## Britta Lebeck Nissen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-460335468852

IP: 94.191.184.188

2017-04-18 06:43:01Z

NEM ID 

## Jan Lundqvist

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:31611520-RID:1222258943588

IP: 93.176.84.210

2017-04-18 07:11:05Z

NEM ID 

## Henrik Skriver Rasmussen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-719263313842

IP: 152.115.90.242

2017-04-19 14:14:04Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: D6PGP-H1Z5Z-FMTIT-5FNE5-MDMLE-GPIKX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>