

**Lars Rüger HR A/S
Kingosvej 26
8700 Horsens**

CVR-nr. 32 36 43 73

Årsrapport for 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling den 24. april 2024

Dorrit Bech Jepsen
dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledespåtegning	3
Revisors erklæring om opstilling af årsrapport	4
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023	11
Balance pr. 31. december 2023	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Lars Rüger HR A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 24. april 2024

Direktion

Lars Erik Rüger Jepsen
direktør

Bestyrelse

Dorrit Bech Jepsen
formand

Poul Møller Nielsen

Lars Erik Rüger Jepsen

Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

Til ledelsen i Lars Røger HR A/S

Vi har opstillet årsrapporten for Lars Røger HR A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som selskabet har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere selskabet med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er selskabets ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, selskabet har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Horsens, den 24. april 2024

Leif Mikkelsen & Partnere A/S
Godkendte revisorer
CVR-nr. 32 67 64 21

Poul Erik Brodersen
Registreret revisor
mne2483

Selskabsoplysninger

Selskabet

Lars Rüger HR A/S
Kingsvej 26
8700 Horsens

CVR-nr.: 32 36 43 73

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023

Hjemsted: Horsens

Bestyrelse

Dorrit Bech Jepsen, formand
Poul Møller Nielsen
Lars Erik Rüger Jepsen

Direktion

Lars Erik Rüger Jepsen, direktør

Revisor

Leif Mikkelsen & Partnere A/S
Godkendte revisorer
Høegh Guldbergs Gade 36 C, 1.th.
8700 Horsens

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af assistance, rådgivning- og bestyrelsesarbejde, finansieringsvirksomhed samt virksomhed som efter direktørens skøn er beslægtet hermed.

Usædvanlige forhold

Resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2023 er påvirket af usædvanlige forhold i form af en sygdomsperiode i det udførende konsulentarbejde, der gennem hele regnskabsåret har medført en betydelig reduktion i aktiviteterne. Regnskabet afspejler denne usædvanlige periode. Selskabets aktiver, passiver og finansielle forhold pr. 31. december 2023 er fortsat robuste.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på kr. 21.770, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på kr. 774.065.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Fra 1. januar 2024 er oven for nævnte sygdomsperiode afsluttet og aktiviteterne tilbage på et niveau, hvor der igen forventes en positiv resultatskabelse. Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet andre begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Lars Rüger HR A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger til hjælpematerialer

Omkostninger til hjælpematerialer indeholder det forbrug af hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger mv.

Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-25 % %

Aktiver med en kostpris på under kr. 32.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Bruttofortjeneste		1.143.256	2.559.503
Personaleomkostninger	1	-1.160.032	-2.151.488
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		-16.776	408.015
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		0	-9.130
Resultat før finansielle poster		-16.776	398.885
Finansielle indtægter		709	0
Finansielle omkostninger		-4.891	-4.303
Resultat før skat		-20.958	394.582
Skat af årets resultat	2	-812	-98.747
Årets resultat		-21.770	295.835
Overført resultat		-21.770	295.835
		-21.770	295.835

Balance pr. 31. december 2023

	<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
		kr.	kr.
Aktiver			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		191.528	290.226
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		293.788	331.100
Andre tilgodehavender		98.006	200.000
Udskudt skatteaktiv		4.201	8.107
Tilgodehavende sambeskatning		3.094	29.947
Periodeafgrænsningsposter		8.542	0
Tilgodehavender		<u>599.159</u>	<u>859.380</u>
Likvide beholdninger		<u>657.328</u>	<u>171.072</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>1.256.487</u>	<u>1.030.452</u>
Aktiver i alt		<u><u>1.256.487</u></u>	<u><u>1.030.452</u></u>

Balance pr. 31. december 2023

	<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
		kr.	kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført resultat		274.065	295.835
Egenkapital		774.065	795.835
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.000	22.727
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		2.183	2.144
Anden gæld		465.239	209.746
Kortfristede gældsforpligtelser		482.422	234.617
Gældsforpligtelser i alt		482.422	234.617
Passiver i alt		1.256.487	1.030.452

Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	500.000	295.835	795.835
Årets resultat	0	-21.770	-21.770
Egenkapital 31. december 2023	500.000	274.065	774.065

Noter

	2023	2022
	kr.	kr.
1 Personalemkostninger		
Lønninger	696.721	1.269.548
Pensioner	407.473	819.103
Andre omkostninger til social sikring	5.723	34.608
Andre personaleomkostninger	50.115	28.229
	1.160.032	2.151.488
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	1	2
2 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	-3.094	98.053
Regulering af udskudt skat tidligere år	3.906	694
	812	98.747

3 Eventualforpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moder virksomheden Røger Holding ApS som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samy for kildeskat på renter, royslities og udbytter inden for sambeskatningskredsen.

4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ikke stillet sikkerhed overfor tredjemand

Lars Erik Røger Jepsen

Navnet returneret af dansk MitID var:

Lars Erik Røger Jepsen

Direktør

ID: 9ca6a763-9f92-402f-b545-fe7b0aba18fa

Tidspunkt for underskrift: 24-04-2024 kl.: 21:42:49

Underskrevet med MitID



Lars Erik Røger Jepsen

Navnet returneret af dansk MitID var:

Lars Erik Røger Jepsen

Bestyrelsesmedlem

ID: 9ca6a763-9f92-402f-b545-fe7b0aba18fa

Tidspunkt for underskrift: 24-04-2024 kl.: 21:42:49

Underskrevet med MitID



Dorrit Bech Jepsen

Navnet returneret af dansk MitID var:

Dorrit Bech Jepsen

Bestyrelsesformand

ID: 09bc97c8-96db-4ac8-bcf1-2fc25ab007f6

Tidspunkt for underskrift: 24-04-2024 kl.: 22:00:04

Underskrevet med MitID



Poul Møller Nielsen

Navnet returneret af dansk MitID var:

Poul Møller Nielsen

Bestyrelsesmedlem

ID: 91d6bb21-bf2b-4b53-91a2-2705848d3d81

Tidspunkt for underskrift: 24-04-2024 kl.: 12:31:29

Underskrevet med MitID



Poul E. Brodersen

Navnet returneret af dansk MitID var:

Poul Erik Brodersen

Registreret revisor

På vegne af Leif Mikkelsen & Partnere A/S

ID: cff2d233-39fa-424b-a4d1-355e962aff3d

Tidspunkt for underskrift: 25-04-2024 kl.: 07:35:19

Underskrevet med MitID



Dorrit Bech Jepsen

Navnet returneret af dansk MitID var:

Dorrit Bech Jepsen

Dirigent

ID: 09bc97c8-96db-4ac8-bcf1-2fc25ab007f6

Tidspunkt for underskrift: 25-04-2024 kl.: 12:19:02

Underskrevet med MitID

