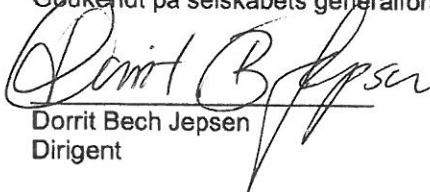


Lars Røger HR A/S
Chr. M. Østergaards Vej 4 A
8700 Horsens

CVR-nr.: 32 36 43 73

ARSRAPPORT
1. januar 2017 til 31. december 2017

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 2014 2018


Dorrit Bech Jepsen
Dirigent



LEIF MIKKELSEN & PARTNERE A/S
Registrerede revisorer

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger.....	3
Ledelsens påtegning	4
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	5
Ledelsens beretning	6
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	9
Balance.....	10
Noter.....	12

Selskabsoplysninger

Selskabet

Lars Røger HR A/S
Chr. M. Østergaards Vej 4 A
8700 Horsens

CVR nr.: 32 36 43 73
Telefon: 21 26 92 22
Hjemstedskommune: Horsens
Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Bestyrelse

Dorrit Bech Jepsen (formand)

Poul Møller Nielsen

Lars Erik Røger Jepsen

Direktion

Lars Erik Røger Jepsen

Ejerkreds

Nedenstående ejer mere end 5 % af aktiekapitalen:
Røger Holding ApS
Kingsvej 26
8700 Horsens

Revisor

Leif Mikkelsen & Partnere A/S
Registrerede revisorer
Høegh Guldbergs Gade 36C
8700 Horsens

Ledelsens påtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2017 for Lars Røger HR A/S.

Årsrapporten, der ikke er revideret, aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Direktionen anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.

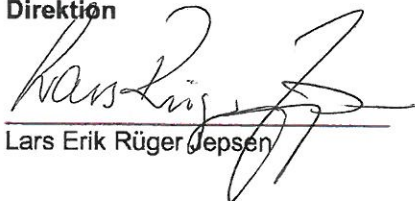
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

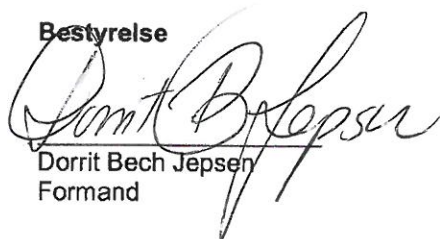
Horsens, den 20 14 2018

Direktion



Lars Erik Røger Jepsen

Bestyrelse



Dorrit Bech Jepsen
Formand



Poul Møller Nielsen



Lars Erik Røger Jepsen

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

Til den daglige ledelse i Lars Rüger HR A/S

Vi har opstillet årsregnskabet for Lars Rüger HR A/S for perioden 1. januar - 31. december 2017 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Horsens, den 20/4 2018

Leif Mikkelsen & Partnere A/S

Registrerede revisorer

CVR-nr.: 32676421



Poul Erik Brodersen

Registreret revisor

MNE2483

Ledelsens beretning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af assistance, rådgivning- og bestyrelsesarbejde, finansieringsvirksomhed samt virksomhed som efter direktørens skøn er beslægtet hermed.

Usædvanlige forhold

Der har ikke været usædvanlige forhold, der har påvirket resultatet eller udviklingen i egenkapitalen.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der har ikke været usikkerhed ved indregning og måling.

Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende.

Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsregnskabet for Lars Røger HR A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Resultatopgørelsen

Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne "nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-25 %

Aktiver med en kostpris på under skattemæssig grænse for småanskaffelser indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

Varebeholdninger

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse

1. januar 2017 til 31. december 2017

	2017	2016
Bruttofortjeneste	3.320.367	2.992.015
1 Personaleomkostninger.....	-1.804.671	-1.646.974
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.....	-24.258	-115.029
Driftsresultat	1.491.438	1.230.012
Andre finansielle indtægter.....	5.434	25.279
Andre finansielle omkostninger.....	-26.281	0
Resultat før skat	1.470.591	1.255.291
Skat af årets resultat.....	-338.292	-285.327
Årets resultat	1.132.299	969.964
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte.....	1.132.299	969.964
Overført resultat.....	0	0
Disponeret i alt	1.132.299	969.964

Balance pr. 31. december 2017
Aktiver

	2017	2016
Anlægsaktiver		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	37.609	47.868
Materielle anlægsaktiver	37.609	47.868
Finansielle anlægsaktiver		
Deposita	18.600	18.600
Finansielle anlægsaktiver i alt	18.600	18.600
Anlægsaktiver i alt	56.209	66.468
Omsætningsaktiver		
Varebeholdninger		
Fremstillede færdigvarer	74.400	24.000
Varebeholdninger i alt	74.400	24.000
Tilgodehavender		
Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser	531.366	817.139
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	29.994	27.117
Andre tilgodehavender	24.241	25.090
Skatteaktiv	7.714	4.997
Periodeafgrænsningsposter	15.107	190.180
Tilgodehavender i alt	608.422	1.064.523
Likvide beholdninger	2.001.087	1.494.339
Omsætningsaktiver i alt	2.683.909	2.582.862
Aktiver i alt	2.740.118	2.649.330

Balance pr. 31. december 2017

Passiver

	2017	2016
Egenkapital		
Selskabskapital.....	500.000	500.000
Overført resultat.....	302.474	302.474
Foreslået udbytte.....	1.132.299	969.964
	1.934.773	1.772.438
Gældsforpligtelser		
Kortfristede gældsforpligtelser		
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	6.114
Øvrig anden gæld	505.388	433.873
Moms og afgifter	298.299	435.439
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....	1.658	1.466
	805.345	876.892
Kortfristede gældsforpligtelser i alt.....	805.345	876.892
Gældsforpligtelser i alt	805.345	876.892
Passiver i alt.....	2.740.118	2.649.330

- 2 Eventualforpligtelser
- 3 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Noter

	2017	2016
1 Personaleomkostninger		
Antal personer beskæftiget.....	3	3
Lønninger.....	1.363.887	1.163.990
Pensioner.....	440.784	482.984
Personaleomkostninger i alt	1.804.671	1.646.974
2 Eventualforpligtelser		
<u>Sambeskatning/selskabsskat m.v.:</u>		
Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst.		
Koncernens danske selskaber hæfter ligeledes solidarisk for kildeskat på udbytte, renter og royalties.		
<u>Leasing af personvogn:</u>		
Rest: 1 rate á kr. 13.155 + restgæld kr. 387.500 ekskl. afgift.		
3 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
Selskabet har ikke stillet sikkerhed overfor tredjemand.		