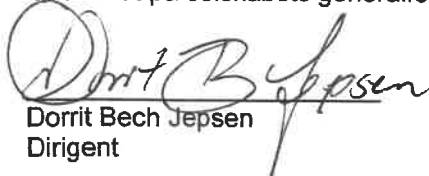


**Lars Rüger HR A/S
Chr. M. Østergaards Vej 4 A
8700 Horsens**

CVR-nr.: 32 36 43 73

**ÅRSRAPPORT
1. januar 2018 til 31. december 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 17/14 2019.


Dorrit Bech Jepsen
Dirigent



LEIF MIKKELSEN & PARTNERE A/S
Registrerede revisorer

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

| | |
|--|---|
| Ledelsens påtegning..... | 3 |
| Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab..... | 4 |

Ledelsesberetning mv.

| | |
|---------------------------|---|
| Selskabsoplysninger | 5 |
| Ledelsens beretning | 6 |

Årsregnskab 1. januar - 31. december 2018

| | |
|-------------------------------|----|
| Anvendt regnskabspraksis..... | 7 |
| Resultatopgørelse..... | 9 |
| Balance..... | 10 |
| Noter | 12 |

Ledelsens påtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2018 for Lars Røger HR A/S.

Årsrapporten, der ikke er revideret, aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Direktionen anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

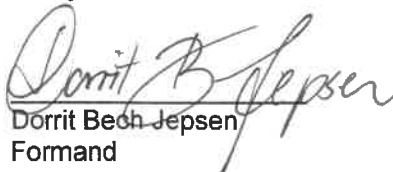
Horsens, den 17/4-2019

Direktion



Lars Erik Røger Jepsen

Bestyrelse



Dorrit Bech Jepsen
Formand



Poul Møller Nielsen



Lars Erik Røger Jepsen

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

Til den daglige ledelse i Lars Røger HR A/S

Vi har opstillet årsregnskabet for Lars Røger HR A/S for perioden 1. januar - 31. december 2018 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Horsens, den 17/1 2019.

Leif Mikkelsen & Partnere A/S

Registrerede revisorer
CVR-nr.: 32676421



Poul Erik Brodersen
Registreret revisor
mne2483

Selskabsoplysninger

Selskabet

Lars Røger HR A/S
Chr. M. Østergaards Vej 4 A
8700 Horsens

Telefon: 21 26 92 22

CVR-nr.: 32 36 43 73

Kommune: Horsens

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Dorrit Bech Jepsen, formand
Poul Møller Nielsen
Lars Erik Røger Jepsen

Direktion

Lars Erik Røger Jepsen

Revisor

Leif Mikkelsen & Partnere A/S
Registrerede revisorer
Høegh Guldbergs Gade 36C
8700 Horsens

Ledelsens beretning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af assistance, rådgivning- og bestyrelsesarbejde, finansieringsvirksomhed samt virksomhed som efter direktørens skøn er beslægtet hermed.

Usædvanlige forhold

Der har ikke været usædvanlige forhold, der har påvirket resultatet eller udviklingen i egenkapitalen.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der har ikke været usikkerhed ved indregning og måling.

Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende.

Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsregnskabet for Lars Røger HR A/S for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Resultatopgørelsen

Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovertagelse til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

| | <u>Brugstid</u> | <u>Restværdi</u> |
|---|-----------------|------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år | 0-25 % |

Aktiver med en kostpris på under skattemæssig grænse for småanskaffelser indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

Varebeholdninger

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse

1. januar 2018 til 31. december 2018

| | 2018 | 2017 |
|---|------------------|------------------|
| Bruttofortjeneste | 3.368.681 | 3.320.367 |
| 1 Personalemkostninger..... | -2.022.029 | -1.804.671 |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver..... | -24.269 | -24.258 |
| Driftsresultat | 1.322.383 | 1.491.438 |
| Andre finansielle indtægter..... | 581 | 5.434 |
| Andre finansielle omkostninger..... | -51.480 | -26.281 |
| Resultat før skat | 1.271.484 | 1.470.591 |
| Skat af årets resultat..... | -290.440 | -338.292 |
| Årets resultat | 981.044 | 1.132.299 |
| Forslag til resultatdisponering | | |
| Foreslået udbytte..... | 750.000 | 1.132.299 |
| Overført resultat..... | 231.044 | 0 |
| Disponeret i alt | 981.044 | 1.132.299 |

Balance pr. 31. december 2018

Aktiver

| | 2018 | 2017 |
|--|------------------|------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 39.340 | 37.609 |
| Materielle anlægsaktiver | 39.340 | 37.609 |
| Deposita | 18.600 | 18.600 |
| Finansielle anlægsaktiver | 18.600 | 18.600 |
| Anlægsaktiver | 57.940 | 56.209 |
| | | |
| Fremstillede færdigvarer | 17.500 | 74.400 |
| Varebeholdninger | 17.500 | 74.400 |
| | | |
| Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser | 1.261.339 | 531.366 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 0 | 29.994 |
| Andre tilgodehavender | 24.241 | 24.241 |
| Skatteaktiv | 6.970 | 7.714 |
| Periodeafgrænsningsposter | 12.622 | 15.107 |
| Tilgodehavender | 1.305.172 | 608.422 |
| Likvide beholdninger | 1.611.552 | 2.001.087 |
| Omsætningsaktiver | 2.934.224 | 2.683.909 |
| | | |
| Aktiver | 2.992.164 | 2.740.118 |

Balance pr. 31. december 2018

Passiver

| | 2018 | 2017 |
|---|------------------|------------------|
| Selskabskapital..... | 500.000 | 500.000 |
| Overført resultat..... | 533.518 | 302.474 |
| Foreslået udbytte..... | 750.000 | 1.132.299 |
| 2 Egenkapital..... | 1.783.518 | 1.934.773 |
| | | |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | 139.702 | 0 |
| Anden gæld | 906.762 | 803.687 |
| Gæld til selskabsdeltagere og ledelse..... | 162.182 | 1.658 |
| Kortfristede gældsforpligtelser..... | 1.208.646 | 805.345 |
| Gældsforpligtelser..... | 1.208.646 | 805.345 |
| | | |
| Passiver | 2.992.164 | 2.740.118 |
| | | |
| 3 Eventualforpligtelser | | |
| 4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | |

Noter

| | 2018 | 2017 |
|---|------------------|------------------|
| 1 Personalemkostninger | | |
| Antal personer beskæftiget..... | 3 | 3 |
| Lønninger..... | 1.272.650 | 1.363.887 |
| Pensioner..... | 749.379 | 440.784 |
| Personalemkostninger i alt | 2.022.029 | 1.804.671 |

| | Primo | Forslag til resultatdisponering | Ultimo |
|--------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|
| 2 Egenkapital | | | |
| Virksomhedskapital | 500.000 | 0 | 500.000 |
| Overført resultat..... | 533.518 | 0 | 533.518 |
| Foreslået udbytte..... | 0 | 750.000 | 750.000 |
| | 1.033.518 | 750.000 | 1.783.518 |

3 Eventualforpligtelser

Sambeskatning/selskabsskat m.v.:

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst.

Koncernens danske selskaber hæfter ligeledes solidarisk for kildeskat på udbytte, renter og royalties.

Leasing af personvogn:

Rest: 1 rate á kr. 8.724 + restgæld kr. 262.500 ekskl. afgift.

4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ikke stillet sikkerhed overfor tredjemand.

Ingen.