

# **Dokken 2017 P/S**

**Dokken 10  
6700 Esbjerg**

**CVR-nr. 32 33 92 55**

**Årsrapport for 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 11. juni 2018

---

Dan Børge Larsen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2017	13
Balance 31. december 2017	14
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2017	16
Noter til årsrapporten	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Dokken 2017 P/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 11. juni 2018

### Direktion

Dan Børge Larsen  
adm. direktør

### Bestyrelse

Klaus Kisum Kjær  
formand

Holger Refslund

Mikael Hedager Würtz

Dan Børge Larsen

Poul Jensen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### ***Til kapitalejeren i Dokken 2017 P/S***

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Dokken 2017 P/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 11. juni 2018

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Allan Søborg Olsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10822

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Dokken 2017 P/S Dokken 10 6700 Esbjerg  Telefon: 88 91 90 00 Telefax: 88 91 90 01  Hjemmeside: <a href="http://www.dahllaw.dk">www.dahllaw.dk</a>  CVR-nr.: 32 33 92 55  Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2017  Hjemsted: Esbjerg
<b>Bestyrelse</b>	Klaus Kisum Kjær, formand Holger Refslund Mikael Hedager Würtz Dan Børge Larsen Poul Jensen
<b>Direktion</b>	Dan Børge Larsen, adm. direktør
<b>Revision</b>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Dokken 8 6700 Esbjerg
<b>Komplementar</b>	Komplementaranpartsselskabet DAHL, Esbjerg Dokken 10 6700 Esbjerg

## Hoved- og nøgletal

Set over en 4-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2017	2016	2015	2014
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>				
Bruttofortjeneste	17.313	32.198	36.460	33.668
Resultat før finansielle poster	-20.866	1.651	4.424	3.657
Resultat af finansielle poster	-1.783	-2.214	-2.396	-2.560
Årets resultat	-22.649	-563	2.000	1.017
<b>Balance</b>				
Balancesum	30.048	56.065	66.839	63.350
Investering i materielle anlægsaktiver	683	638	460	1.552
Egenkapital	-5.814	4.336	4.899	2.899
<b>Pengestrømme fra:</b>				
- driftsaktivitet	3.150	-3.282	8.793	6.119
- investeringsaktivitet	1.979	-635	-367	-1.113
- finansieringsaktivitet	676	-5.653	-1.294	-5.230
Årets forskydning i likvider	5.805	-9.570	7.132	-223
<b>Nøgletal</b>				
Soliditetsgrad	-19,3%	7,7%	7,3%	4,6%
Forrentning af egenkapital	3.064,8%	-12,2%	51,3%	42,5%
Afkast af investeret kapital	2.823,2%	35,8%	113,5%	153,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## **Ledelsesberetning**

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabet har med virkning pr. 1. oktober 2017 afstået advokataktiviteterne til et partnerselskab (CVR- nr.: 37 31 00 85). Selskabet har således overdraget bl.a. anlægsaktiver, medarbejdere, leje og leasingforpligtelser mv., mens de igangværende arbejder, debitorudeståender mv. pr. 31.10.2017 er blevet i selskabet.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat udgør TDKK -22.649 og anses for klart utilfredsstillende. Resultatet er præget af, at selskabets virksomhed pr. 1.10.2017 er afhændet til Advokatpartnerselskabet DAHL.

Som led i denne overdragelse har det været nødvendigt at nedskrive den bogførte værdi af goodwill til DKK 0, hvilket sammen med fratrædelsesgodtgørelser og lønninger til fratrådte medarbejdere har påvirket regnskabet i betydelig negativ grad.

Konsekvenserne heraf er søgt imødekommet med den kapitalforhøjelse på TDKK 12.500, der blev gennemført umiddelbart før regnskabsårets udløb.

Denne kapitalforhøjelse har efterfølgende vist sig at være utilstrækkelig, hvorfor selskabets ledelse har besluttet at tilføre yderligere kapital (ved en kapitaltilførsel på i alt TDKK 6.300) samtidigt med, at selskabets nominelle egenkapital er nedsat til TDKK 500. Da der er tale om et selskab, hvis eneste formål er at realisere aktiver og indfri forpligtelser, skønnes en egenkapital i denne størrelsesorden fuldt tilstrækkelig.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Dokken 2017 P/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste omfatter nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning omfatter årets fakturerede honorarer samt regulering af igangværende arbejder for fremmed regning. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

### **Skat af årets resultat**

Selskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor der ikke afsættes skat i årsrapporten. Selskabets resultat beskattes hos selskabsdeltagerne efter de i skattelovgivningen gældende regler.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### ***Goodwill***

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden er fastsat til 10 år, idet den økonomiske levetid anses at svare hertil ud fra en vurdering af overtagne klienter, branchekendskab og omdømme.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7	år
Indretning af lejede lokaler	10	år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimeret til aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt.

### Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under anlægsaktiver måles til amortiseret kostpris henholdsvis den indre værdis metode (equity-metoden).

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Under andre tilgodehavender/anden gæld indgår indestående på klientbankkonti/-tilsvar, netto. Klienttilsvar omfatter penge modtaget for tredjemands regning. Pengene indestår på særlige klientbankkonti omfattet af "Vedtægt om advokaters pligter med hensyn til behandling af betroede midler". Det samlede klienttilsvar præsenteres i balancen som en nettopost, idet klienttilsvar modregnes i indestående på klientbankkonti.

## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden for den enkelte sag er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvider

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler og afdrag på rentebærende gæld.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Afkast af investeret kapital	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital ekskl. goodwill}}$

**Resultatopgørelse**  
**1. januar - 31. december 2017**

	<u>Note</u>	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>17.312.702</b>	<b>32.198.235</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-19.422.277</u>	<u>-26.706.467</u>
<b>Resultat før afskrivninger</b>		<b>-2.109.575</b>	<b>5.491.768</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-3.612.494	-3.840.563
Andre driftsomkostninger		<u>-15.143.972</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-20.866.041</b>	<b>1.651.205</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		115.000	14.479
Finansielle indtægter		22.030	16.283
Finansielle omkostninger		<u>-1.920.390</u>	<u>-2.244.949</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>-22.649.401</b>	<b>-562.982</b>
Skat af årets resultat		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>-22.649.401</u></b>	<b><u>-562.982</u></b>
Overført resultat		<u>-22.649.401</u>	<u>-562.982</u>
		<b><u>-22.649.401</u></b>	<b><u>-562.982</u></b>

**Balance 31. december 2017**

	<u>Note</u>	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Goodwill		0	18.131.980
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	3	<u>0</u>	<u>18.131.980</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		208.190	1.939.418
Indretning af lejede lokaler		0	839.114
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<u>208.190</u>	<u>2.778.532</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder	5	519.973	404.973
Andre værdipapirer og kapitalandele	6	264.824	370.126
Andre tilgodehavender	6	0	33.386
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u>784.797</u>	<u>808.485</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>992.987</u>	<u>21.718.997</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		753.295	9.195.445
Igangværende arbejder for fremmed regning		12.444.000	20.944.703
Andre tilgodehavender		7.517.961	3.591.187
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		683.909	573.867
Periodeafgrænsningsposter		6.406	25.624
<b>Tilgodehavender</b>		<u>21.405.571</u>	<u>34.330.826</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>7.649.011</u>	<u>15.297</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>29.054.582</u>	<u>34.346.123</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>30.047.569</u>	<u>56.065.120</u>



**Balance 31. december 2017**

	<u>Note</u>	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		13.500.000	1.000.000
Overført resultat		-19.313.789	3.335.613
<b>Egenkapital</b>	7	<b><u>-5.813.789</u></b>	<b><u>4.335.613</u></b>
Ansvarlig lånekapital	9	8.912.648	17.145.900
Banker		0	2.706.000
Anden gæld		131.573	120.285
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	8	<b><u>9.044.221</u></b>	<b><u>19.972.185</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	8	4.409.746	5.486.819
Banker		19.286.921	17.458.110
Leverandører af varer og tjenesteydelser		100.970	326.975
Gæld til associerede virksomheder		491.361	310.290
Anden gæld		2.528.139	8.175.128
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>26.817.137</u></b>	<b><u>31.757.322</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>35.861.358</u></b>	<b><u>51.729.507</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>30.047.569</u></b>	<b><u>56.065.120</u></b>
Ansvarlig lånekapital	9		
Leje- og leasingforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2017

	Note	2017 kr.	2016 kr.
Årets resultat		-22.649.401	-562.982
Reguleringer	12	20.539.826	6.054.750
Ændring i driftskapital	13	7.052.261	-6.675.099
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>4.942.686</b>	<b>-1.183.331</b>
Renteindbetalinger og lignende		18.959	13.115
Renteudbetalinger og lignende		-1.812.016	-2.111.616
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>3.149.629</b>	<b>-3.281.832</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-683.042	-637.762
Salg af materielle anlægsaktiver		2.628.896	1.501
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		33.386	1.262
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>1.979.240</b>	<b>-634.999</b>
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		0	-433.543
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-12.005.037	-5.219.232
Optagelse af gæld hos associerede virksomheder		181.071	0
Kontant kapitalforhøjelse		12.500.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>676.034</b>	<b>-5.652.775</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>5.804.903</b>	<b>-9.569.606</b>
Likvider 1. januar 2017		-17.442.813	-7.873.207
<b>Likvider 31. december 2017</b>		<b>-11.637.910</b>	<b>-17.442.813</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		7.649.011	15.297
Bankgæld		-19.286.921	-17.458.110
<b>Likvider 31. december 2017</b>		<b>-11.637.910</b>	<b>-17.442.813</b>

## Noter

	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	19.297.345	26.473.330
Andre omkostninger til social sikring	<u>124.932</u>	<u>233.137</u>
	<b><u>19.422.277</u></b>	<b><u>26.706.467</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>27</u>	<u>44</u>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	3.021.997	3.021.996
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	<u>590.497</u>	<u>818.567</u>
	<b><u>3.612.494</u></b>	<b><u>3.840.563</u></b>
<b>3 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
		<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar 2017		30.219.964
Afgang i årets løb		<u>-30.219.964</u>
Kostpris 31. december 2017		<u>0</u>
Opskrivninger 31. december 2017		<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017		12.087.984
Årets afskrivninger		3.021.997
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang		<u>-15.109.981</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2017		<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>		<b><u>0</u></b>

## Noter

### 4 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2017	3.849.142	1.368.602
Tilgang i årets løb	683.042	0
Afgang i årets løb	-4.054.470	-1.368.602
Kostpris 31. december 2017	<u>477.714</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	2.038.141	529.489
Årets afskrivninger	455.707	134.790
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-2.224.324	-664.279
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>269.524</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b><u>208.190</u></b>	<b><u>0</u></b>

	2017 kr.	2016 kr.
<b>5 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2017	<u>235.285</u>	<u>235.285</u>
Kostpris 31. december 2017	<u>235.285</u>	<u>235.285</u>
Værdireguleringer 1. januar 2017	169.688	155.209
Årets resultat	<u>115.000</u>	<u>14.479</u>
Værdireguleringer 31. december 2017	<u>284.688</u>	<u>169.688</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b><u>519.973</u></b>	<b><u>404.973</u></b>

## Noter

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Advokataktieselskabet DAHL	Viborg	25%	0	0

### 6 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar 2017	276.990	34.648
Afgang i årets løb	0	-34.648
Kostpris 31. december 2017	276.990	0
Opskrivninger 1. januar 2017	93.136	1.262
Årets opskrivninger	-105.302	-1.262
Opskrivninger 31. december 2017	-12.166	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>264.824</b>	<b>0</b>

## Noter

### 7 Egenkapital

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	1.000.000	3.335.612	4.335.612
Kontant kapitalforhøjelse	12.500.000	0	12.500.000
Årets resultat	0	-22.649.401	-22.649.401
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>13.500.000</b>	<b>-19.313.789</b>	<b>-5.813.789</b>

Selskabskapitalen består af 13.500 aktier à nominelt kr. 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2017 kr.	2016 kr.	2015 kr.	2014 kr.	2013 kr.
Virksomhedskapital 1. januar 2017	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	0
Tilgang i året	12.500.000	0	0	0	1.000.000
<b>Virksomhedskapital</b>	<b>13.500.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>

### 8 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2017	Gæld 31. december 2017	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Ansvarlig lånekapital	20.232.719	13.322.394	4.409.746	0
Banker	5.106.000	0	0	0
Anden gæld	120.285	131.573	0	131.573
	<b>25.459.004</b>	<b>13.453.967</b>	<b>4.409.746</b>	<b>131.573</b>

## Noter

### 9 Ansvarlig lånekapital

Lånet ydes som et ansvarligt lån og træder derfor tilbage over for låntagers kreditorer i tilfælde af rekonstruktion, frivillig akkord eller konkurs. Alle øvrige kreditorer får således dækning før långiver i henhold til dette gældsbeholdning. Gælden afdrages over 10 år.

### 10 Leje- og leasingforpligtelser

Der er indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på DKK 0,2 mio. på balancetidspunktet. Primo året udgjorde forpligtelsen DKK 9,6 mio.

### 11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution overfor bankgaranti i DT9 af 31122015 P/S. Kautionen er maksimeret til TDKK 100. Bankgælden i DT9 af 31122015 P/S udgør pr. 31.12.2017 DKK 0.

### 12 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-22.030	-16.283
Finansielle omkostninger	1.920.390	2.244.949
Af- og nedskrivninger inkl tab og gevinst ved salg	18.756.466	3.840.563
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-115.000	-14.479
	<u>20.539.826</u>	<u>6.054.750</u>

### 13 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	12.925.259	-5.609.192
Ændring i leverandører mv.	-5.872.998	-1.065.907
	<u>7.052.261</u>	<u>-6.675.099</u>