



Tlf.: 75 18 16 66  
esbjerg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Bavnehøjvej 6  
DK-6700 Esbjerg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**BYGCOM A/S**  
**ØRESUNDSVEJ 5, 6715 ESBJERG N**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 24. februar 2017

---

Claus Thomsen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

|  | Side  |
|--|-------|
| <b>Selskabsoplysninger</b>                                       |       |
| Selskabsoplysninger.....   | 3     |
| <b>Erklæringer</b>   |       |
| Ledelsespåtegning.....   | 4     |
| Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger..... | 5     |
| <b>Ledelsesberetning</b>   |       |
| Ledelsesberetning.....   | 6     |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>                      |       |
| Resultatopgørelse.....   | 7     |
| Balance.....   | 8-9   |
| Noter.....   | 10-13 |
| Anvendt regnskabspraksis.....                                    | 14-17 |

**SELSKABSOPLYSNINGER**

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>Selskabet</b>     | BygCom A/S<br>Øresundsvej 5<br>6715 Esbjerg N   |
|                      | CVR-nr.: 32 33 72 01<br>Stiftet: 19. april 2013<br>Hjemsted: Esbjerg<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december |
| <b>Bestyrelse</b>    | Claus Wolder Kjær Thomsen, Formand<br>Martin Nielsen<br>Henrik Jensen<br>Christian B. Søndergaard             |
| <b>Direktion</b>     | Martin Nielsen  |
| <b>Revisor</b>       | BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab<br>Bavnehøjvej 6<br>6700 Esbjerg                                   |
| <b>Pengeinstitut</b> | Skjern Bank<br>Kongensgade 58<br>6700 Esbjerg   |

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for BygCom A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Bestyrelsen og direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 16. februar 2017

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Martin Nielsen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Claus Wolder Kjær Thomsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Martin Nielsen

\_\_\_\_\_  
Henrik Jensen

\_\_\_\_\_  
Christian B. Søndergaard

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF FINANSIELLE OPLYSNINGER

### *Til kapitalejerne i BygCom A/S*

Vi har opstillet årsregnskabet for BygCom A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med den internationale standard, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Esbjerg, den 16. februar 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Torben Poulsen  
Registreret revisor

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er fremstilling af metalkonstruktioner og dele heraf.

### Usædvanlige forhold

Selskabet har i regnskabsåret ændret regnskabspraksis med hensyn til aktivering af udviklingsomkostninger. Selskabet er overgået til at aktivere udviklingsomkostninger, idet der løbende udvikles nye prototyper som indgår i de kommende års omsætning og dermed er det selskabets opfattelse, at den ændrede praksis vil medvirke til at give et mere retvisende billede af selskabets økonomiske stilling.

Der henvises i øvrigt til beskrivelsen under anvendt regnskabspraksis, herunder beskrivelse af påvirkningen på årsrapporten af praksisændringen.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Der har i 2016 været meget fokus på salg og produktudvikling, hvilket har været medvirkende til den positive udvikling i selskabet. Denne fokuserede indsats tages styrket med ind i 2017, hvor der forventes en yderligere positiv udvikling på kundetilgangen og bundlinjeresultatet.

Den øgede indsats på salgsområdet gjorde, at det i løbet af 2016 blev nødvendigt at flytte til større lokaler, for at produktionen kunne følge med, ligesom det var nødvendigt at forøge produktionskapaciteten med indkøb af nye maskiner, således vi kan opfylde de krav, der følger med det øgede salg nu og i fremtiden.

Mange ressourcer er brugt på flytning, indretning af kontorlokaler og produktionshaller, godkendelser og yderligere produktudvikling m.m. Set i dette lys er driftsresultatet for regnskabsåret 2016 derfor yderst tilfredsstillende, og fuldstændig som budgetteret og forventet.

Ledelsen ser lyst på fremtiden og glæder os til et 2017, hvor vi i vores egne nye lokaler og med nyt produktionsapparat nu er fuldstændig gearet til den store efterspørgsel, der er på vores system og koncept. Derfor forventes der også yderligere positiv udvikling i resultaterne.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

|  | Note | 2016<br>kr.      | 2015<br>tkr. |
|--|------|------------------|--------------|
| <b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....         |      | <b>2.904.160</b> | <b>455</b>   |
| Personaleomkostninger.....             | 1    | -2.046.107       | -685         |
| Af- og nedskrivninger.....             |      | -566.203         | -121         |
| Andre driftsomkostninger.....          |      | -36.781          | 0            |
| <b>DRIFTSRESULTAT</b> .....            |      | <b>255.069</b>   | <b>-351</b>  |
| Andre finansielle indtægter.....       | 2    | 117.110          | 0            |
| Andre finansielle omkostninger.....    |      | -150.164         | -8           |
| <b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....         |      | <b>222.015</b>   | <b>-359</b>  |
| Skat af årets resultat.....            | 3    | -67.330          | 71           |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b> .....            |      | <b>154.685</b>   | <b>-288</b>  |
| <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b> |      |                  |              |
| Overført resultat.....                 |      | 154.685          | -288         |
| <b>I ALT</b> .....                     |      | <b>154.685</b>   | <b>-288</b>  |

## BALANCE 31. DECEMBER

| AKTIVER   | Note     | 2016<br>kr.       | 2015<br>tkr. |
|---|----------|-------------------|--------------|
| Udviklingsomkostninger.....                       |          | 927.455           | 868          |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>            | <b>4</b> | <b>927.455</b>    | <b>868</b>   |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....      |          | 3.620.752         | 1.031        |
| Indretning af lejede lokaler.....                 |          | 260.477           | 171          |
| Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver..... |          | 0                 | 620          |
| <b>Materielle anlægsaktiver.....</b>              | <b>5</b> | <b>3.881.229</b>  | <b>1.822</b> |
| Kapitalandele i dattervirksomheder.....           |          | 50.000            | 0            |
| Kapitalandele i associerede virksomheder.....     |          | 120.000           | 0            |
| Lejededpositum og andre tilgodehavender.....      |          | 525.000           | 60           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>             | <b>6</b> | <b>695.000</b>    | <b>60</b>    |
| <b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>                         |          | <b>5.503.684</b>  | <b>2.750</b> |
| Råvarer og hjælpematerialer.....                  |          | 766.605           | 162          |
| <b>Varebeholdninger.....</b>                      |          | <b>766.605</b>    | <b>162</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....  |          | 623.705           | 131          |
| Igangværende arbejder for fremmed regning.....    | 7        | 1.794.332         | 0            |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....  |          | 1.784.454         | 0            |
| Udskudte skatteaktiver.....                       |          | 3.462             | 71           |
| Andre tilgodehavender.....                        |          | 2.000             | 0            |
| Periodeafgrænsningsposter.....                    |          | 17.351            | 0            |
| <b>Tilgodehavender.....</b>                       |          | <b>4.225.304</b>  | <b>202</b>   |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>                     |          | <b>4.991.909</b>  | <b>364</b>   |
| <b>AKTIVER.....</b>                               |          | <b>10.495.593</b> | <b>3.114</b> |



## BALANCE 31. DECEMBER

| PASSIVER                                      | Note     | 2016<br>kr.       | 2015<br>tkr. |
|---|----------|-------------------|--------------|
| Aktiekapital.....                             |          | 546.876           | 500          |
| Overkurs ved emission.....                    |          | 2.073.125         | 0            |
| Reserve for udviklingsomkostninger.....       |          | 232.722           | 0            |
| Overført overskud.....                        |          | 2.456.834         | 1.035        |
| <b>EGENKAPITAL.....</b>                       | <b>8</b> | <b>5.309.557</b>  | <b>1.535</b> |
| Leasingforpligtelser.....                     |          | 2.091.176         | 0            |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>   | <b>9</b> | <b>2.091.176</b>  | <b>0</b>     |
| Kortfristet del af langfristet gæld.....      | 9        | 343.348           | 0            |
| Gæld til pengeinstitutter.....                |          | 1.876.479         | 430          |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser..... |          | 821.350           | 228          |
| Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....    |          | 1.612             | 622          |
| Anden gæld.....                               |          | 52.071            | 299          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>   |          | <b>3.094.860</b>  | <b>1.579</b> |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>                 |          | <b>5.186.036</b>  | <b>1.579</b> |
| <b>PASSIVER.....</b>                          |          | <b>10.495.593</b> | <b>3.114</b> |
| Eventualposter mv.                            | 10       |                   |              |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser         | 11       |                   |              |

## NOTER

|   | 2016<br>kr.      | 2015<br>tkr.                | Note         |
|---|------------------|-----------------------------|--------------|
| <b>Personaleomkostninger</b>                            |                  |                             | <b>1</b>     |
| Antal personer beskæftiget i gennemsnit:<br>5 (2015: 1) |                  |                             |              |
| Løn og gager.....                                       | 1.727.352        | 519                         |              |
| Pensioner.....  | 220.631          | 60                          |              |
| Omkostninger til social sikring.....                    | 21.276           | 2                           |              |
| Andre personaleomkostninger.....                        | 76.848           | 104                         |              |
|   | <b>2.046.107</b> | <b>685</b>                  |              |
| <br><b>Andre finansielle indtægter</b>                  |                  |                             | <br><b>2</b> |
| Tilknyttede virksomheder.....                           | 35.970           | 0                           |              |
| Finansielle indtægter i øvrigt.....                     | 81.140           | 0                           |              |
|   | <b>117.110</b>   | <b>0</b>                    |              |
| <br><b>Skat af årets resultat</b>                       |                  |                             | <br><b>3</b> |
| Regulering af udskudt skat.....                         | 67.330           | -71                         |              |
|   | <b>67.330</b>    | <b>-71</b>                  |              |
| <br><b>Immaterielle anlægsaktiver</b>                   |                  |                             | <br><b>4</b> |
|   |                  | Udviklings-<br>omkostninger |              |
| Kostpris 1. januar 2016.....                            |                  | 868.416                     |              |
| Tilgang.....  |                  | 253.212                     |              |
| <b>Kostpris 31. december 2016.....</b>                  |                  | <b>1.121.628</b>            |              |
| Årets afskrivninger .....                               |                  | 194.173                     |              |
| <b>Afskrivninger 31. december 2016.....</b>             |                  | <b>194.173</b>              |              |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>     |                  | <b>927.455</b>              |              |

Der er i 2016 aktiveret udviklingsomkostninger vedr. udviklingsarbejde til en række forskellige specialprojekter for potentielle kunder. Disse har allerede resulteret i et direkte salg, og arbejdet kan direkte overføres til fremtidigt salg, da projekterne nu indgår i vores portefølje.

## NOTER

|   |   |  |  | Note     |
|---|---|--|--|----------|
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>                       |   |  |  | <b>5</b> |
|   | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar | Indretning af<br>lejede lokaler                | Forudbetalinger<br>for materielle<br>anlægsaktiver |          |
| Kostpris 1. januar 2016.....                          | 1.091.270                                     | 170.961  | 0  |          |
| Tilgang.....  | 3.616.647                                     | 123.775  | 0  |          |
| Afgang.....   | -786.781                                      | 0  | 0  |          |
| <b>Kostpris 31. december 2016.....</b>                | <b>3.921.136</b>                              | <b>294.736</b>                                 | <b>0</b>   |          |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2016.....             | 60.170  | 0  |  |          |
| Årets afskrivninger .....                             | 240.214                                       | 34.259   |  |          |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016.....</b>   | <b>300.384</b>                                | <b>34.259</b>                                  |  |          |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016..</b>      | <b>3.620.752</b>                              | <b>260.477</b>                                 | <b>0</b>   |          |
| Finansielle leasingaktiver.....                       | 3.033.958                                     |  |  |          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>                      |   |  |  | <b>6</b> |
|   | Kapitalandele i<br>dattervirksomhe<br>er      | Kapitalandele i<br>associerede<br>virksomheder | Lejedespositum og<br>andre<br>tilgodehavender      |          |
| Tilgang.....  | 50.000  | 120.000  | 525.000  |          |
| <b>Kostpris 31. december 2016.....</b>                | <b>50.000</b>                                 | <b>120.000</b>                                 | <b>525.000</b>                                     |          |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016..</b>      | <b>50.000</b>                                 | <b>120.000</b>                                 | <b>525.000</b>                                     |          |
| <b>Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)</b>       |   |  |  |          |
| Navn og hjemsted                                      | Egenkapital                                   | Årets resultat                                 | Ejerandel  |          |
| Bygcom Ejendomme ApS, Esbjerg.....                    | -   | -  | 100 %  |          |
| <b>Kapitalandele i associerede virksomheder (kr.)</b> |   |  |  |          |
| Navn og hjemsted                                      | Egenkapital                                   | Årets resultat                                 | Ejerandel  |          |
| Bygcom Salg ApS, Fredensborg.....                     | -   | -  | 40 %   |          |

## NOTER

|  | 2016<br>kr.      | 2015<br>tkr. | Note     |
|--|------------------|--------------|----------|
| <b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>             |                  |              | <b>7</b> |
| Salgsværdi af periodens uafsluttede produktion.....          | 2.397.780        | 0            |          |
| Acontofaktureringer.....                                     | -603.448         | 0            |          |
| <b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b> | <b>1.794.332</b> | <b>0</b>     |          |
| Der indregnes således:                                       |                  |              |          |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....     | 1.794.332        | 0            |          |
|  | <b>1.794.332</b> | <b>0</b>     |          |

## Egenkapital

8

|   | Aktiekapital   | Overkurs ved<br>emission | Reserve for<br>udviklingsoml<br>ostninger | Overført<br>overskud | I alt            |
|---|----------------|--------------------------|---|----------------------|------------------|
| Egenkapital 31. december 2015                           | 500.000        | 0                        | 0   | 300.566              | 800.566          |
| Praksisændringer.....                                   |                |                          |   | 734.305              | 734.305          |
| <b>Korrigeret egenkapital 1.<br/>januar 2016.....</b>   | <b>500.000</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                                  | <b>1.034.871</b>     | <b>1.534.871</b> |
| Kapitalforhøjelse.....                                  | 46.876         | 2.073.125                |   |                      | 2.120.001        |
| Køb af egne kapitalandele.....                          |                |                          |   | -1.000.000           | -1.000.000       |
| Salg af egne kapitalandele.....                         |                |                          |   | 2.500.000            | 2.500.000        |
| Forslag til årets<br>resultatdisponering.....           |                |                          |   | 154.685              | 154.685          |
| Overført til reserve for<br>udviklingsomkostninger..... |                |                          | 232.722                                   | -232.722             |                  |
| <b>Egenkapital 31. december<br/>2016.....</b>           | <b>546.876</b> | <b>2.073.125</b>         | <b>232.722</b>                            | <b>2.456.834</b>     | <b>5.309.557</b> |

Praksisændringer, jf. anvendt regnskabspraksis er opgjort netto efter udskudt skat heraf. Udskudt skat af praksisændring udgør 207.111 kr.

## Langfristede gældsforpligtelser

9

|                           | 1/1 2016<br>gæld i alt | 31/12 2016<br>gæld i alt | Afdrag<br>næste år | Restgæld<br>efter 5 år |
|---------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------|------------------------|
| Leasingforpligtelser..... | 0                      | 2.434.524                | 343.348            | 633.620                |
|                           | <b>0</b>               | <b>2.434.524</b>         | <b>343.348</b>     | <b>633.620</b>         |

## Eventualposter mv.

10

Selskabet har ud over finansielle leasingkontrakter indgået operationel leasingaftale med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 63 tkr.

Leasingkontrakten har en restløbetid på 4 mdr. med en samlet restleasingforpligtelse på 21 tkr.

**NOTER****Note****Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

11

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 1.876 tkr. der er afgivet virksomhedspant på i alt 4.000 tkr. med sikkerhed i driftsmateriel, tilgodehavender fra salg samt varelager, hvis regnskabsmæssige værdi 31. december 2016 udgør 5.272 tkr.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for BygCom A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra følgende ændringer.

### **Ændring i anvendt regnskabspraksis og klassifikation**

Anvendt regnskabspraksis er ændret på følgende områder:

- Selskabet har tidligere udgiftsført udviklingsomkostningerne. Praksis er ændret, til at udviklingsomkostningerne aktiveres og afskrives over 5 år.

Årsagen til praksisændringen er, at der løbende udvikles nye prototyper som indgår i de kommende års omsætning. Det er derfor selskabets opfattelse, at aktivering af udviklingsomkostningerne giver et mere retvisende billede af selskabets aktiver, egenkapital, finansielle stilling og resultat.

Sammenligningstal vedrørende praksisændringerne er tilrettet. Praksisændringen vedrørende sammenligningstallene er indregnet direkte på egenkapitalen primo, jf. egenkapitalnoten.

Den akkumulerede virkning af praksisændringen for 2016 udgør en forøgelse af årets resultat før skat med 928 tkr. og årets resultat efter skat med 724 tkr. Balancesummen ultimo forøges med 724 tkr., som kan henføres til udviklingsomkostninger og udskudt skatteaktiv, mens egenkapitalen pr. 31. december 2016 er forøget med 724 tkr.

For 2015 er årets resultat før skat ændret med 941 tkr. og efter skat med 734 tkr. Balancesummen primo er forøget med 734 tkr. og egenkapitalen pr. 1. januar 2016 er forøget med 734 tkr. Den udskudte skat primo er som følge af praksisændringen ændret med 207 tkr.

## RESULTATOPGØRELSEN

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder indregnes i takt med, at arbejdet udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

|  | Brugstid | Restværdi |
|--|----------|-----------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... | 3-5 år   | 0 %       |
| Indretning af lejede lokaler.....            | 5 år     | 0 %       |

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseskostprisen.

Tilknyttede- og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække tilknyttede- og associerede virksomheders underbalance.

Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder er anskaffet i året og er derfor indregnet til kostpris.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn, direkte produktionsomkostninger og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.