

# ÅRSRAPPORT 2023/24

CJ ANLÆG BOLIG ERHVERV A/S  
Erritsø Møllebanke 10  
7000 Fredericia  
CVR-nr. 32 31 19 03

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 21. juni 2024  
Dirigent: Lars Martens Clausen





## INDHOLD

## LEDELSESBERETNING

## ÅRSREGNSKAB 2023/24

3	Hoved- og nøgletal	20	Resultatopgørelse 1. maj 2023 – 30. april 2024
4	Status på året der er gået	21	Balance pr. 30 april 2024
5	OM CJ Anlæg Bolig Erhverv A/S	22	Egenkapitalopgørelse
6	Ledergruppen	23	Pengestrømsopgørelse 1. maj 2023 – 30. april 2024
7	CJ A/S' nye organisationsdiagram	24	Noter til årsrapporten
8	ESG i CJ A/S – nu og fremadrettet	28	Anvendt regnskabspraksis
9	ESG i praksis	32	Selskabsoplysninger
10	Vores værdier, vores priser og vores medarbejdere	33	Ledelsespåtegning
11	Sociale forhold	34	Den uafhængige revisors revisionspåtegning
12	Vores medarbejdere		
13	Medarbejderpleje		
14	Timelønnede medarbejdere		
15	Udførte projekter 2023		
18	Øvrige oplysninger		

## 5-års økonomisk udvikling hos CJ Anlæg Bolig Erhverv A/S

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	444.498	450.512	423.697	389.392	274.275
Bruttofortjeneste	122.201	111.895	103.869	102.515	72.037
Resultat før af- og nedskrivninger	30.853	25.460	23.039	29.523	18.398
Resultat før finansielle poster	26.698	20.924	18.789	25.956	15.685
Resultat af finansielle poster	(286)	(823)	(53)	(410)	951
Årets resultat	20.569	15.666	14.587	19.881	12.957
<b>Balance</b>					
Balancesum	153.820	122.368	127.283	100.681	90.869
Investering i materielle anlægsaktiver	(2.841)	(5.184)	(4.991)	(5.095)	(2.313)
Egenkapital	58.292	47.723	43.168	42.582	30.703
Antal medarbejdere	158	155	150	124	93
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	19,3%	16,8%	16,5%	27,1%	19,4%
Soliditetsgrad	37,9%	39,0%	33,9%	42,3%	33,8%
Forrentning af egenkapital	38,8%	34,5%	34,0%	54,3%	48,0%
Likviditetsgrad	170,1%	194,3%	161,5%	209,3%	163,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Vi har sagt nej til dårlige projekter og ja til gode resultater

### Vi vælger vores opgaver med omhu

Vi har en klar strategi og et stærkt værdigrundlag hos CJ A/S. Det betyder, at vi kun tager imod projekter, hvor vi kan arbejde professionelt og tillidsfuldt med bygherrerne. Vi siger nej tak til opgaver, der har for mange risici eller røde lamper. Det har kostet os nogle ordrer i det forgangne år, men det har også givet os et solidt regnskab med en sund bundlinje og en god omsætning.

### Vi har et stærkt team med høj faglighed

Vi er stolte af vores medarbejdere, der har leveret et flot stykke arbejde på alle niveauer. Vi har en trofast kundekreds, der inviterer os til nye samarbejder, fordi de har tillid til vores faglighed. Vi er bedst, når vi kommer tidligt med ind i et projektforløb og arbejder i partnerskab med bygherrer og rådgivere. Vi kalder det partnerskabsmetoden eller tidlig involvering. Det giver de bedste resultater inden for de givne rammer.



### Vi er klar til fremtidens udfordringer

Vi ved, at byggeriet skal være mere miljøvenligt og reducere CO<sub>2</sub>-aftrykket. Det er vi klar til. Vi er faktisk allerede godt i gang. Vi har tilsluttet os Reduction Roadmap, som er et brancheinitiativ for skærpelse af klimakravene til det byggede miljø, og vi investerer fortsat betydeligt i intern opkvalificering på mandskab og kompetencer til denne nye dagsorden. Vi har også været involveret i nogle meget komplekse projekter, der har krævet tværfaglige løsninger med eksterne eksperter. Det er vi gode til. Vi har nogle unikke talenter og kreative hjerner i staben, der løser sådanne opgaver med engagement og faglighed.

### Vi har en unik ejerstruktur, der giver os frihed

Vi er ni ledende medarbejdere, der ejer CJ A/S. Det giver os mulighed for at tænke langsigtet og ikke være styret af kortsigtede mål eller hårde nøgletal. Vi skal arbejde med kvalitet, partnerskab og profitabilitet på alle vores opgaver. Ellers siger vi nej tak. Vi har en solid ordrebeholdning, som viser, at vores model virker. De fleste af vores kunder har været hos os i mange år og kommer igen og igen. Det er et kvalitetsstempel, som vi er taknemmelige for, og det bygger vi i CJ A/S videre på. Vi tror på, at faglighed, tillid og stærke relationer også vil give os gode resultater i fremtiden.

Jonathan Smetana, adm. direktør, CJ A/S





## Overblik set med de økonomiske briller

### Selskabets væsentligste aktiviteter

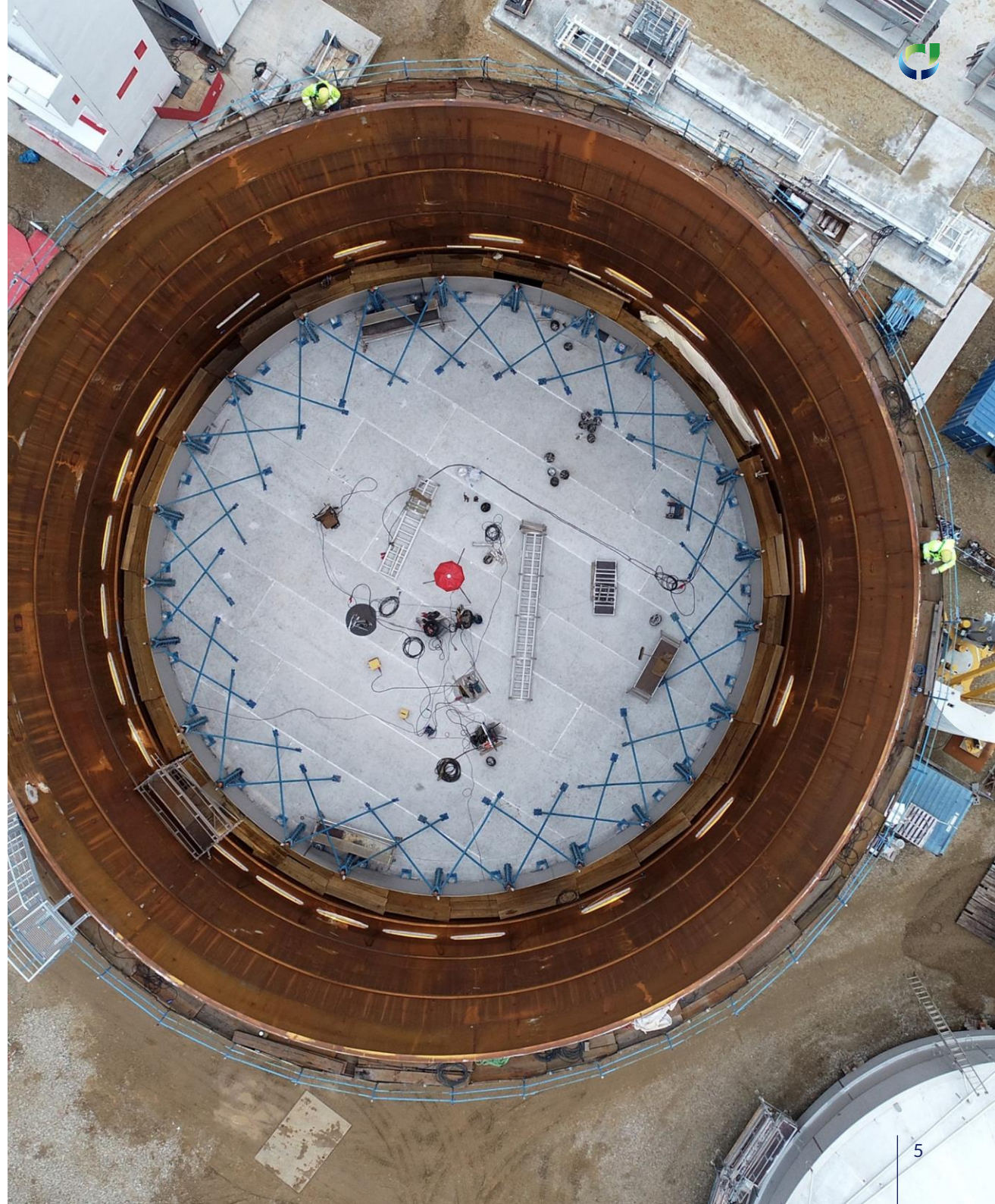
Selskabets formål er at drive entreprenørvirksomhed. Siden 2011 har vi udført alle former for anlægsarbejde og byggeprojekter i en kombination af egenproduktion og styringsopgaver med udvalgte dygtige samarbejdspartnere. Vi drives af at udvikle og optimere alle opgaver, såvel store som små, og både som fag-, hoved- og totalentrepriser.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023/24 udviser et overskud på t.kr. 20.569, og selskabets balance pr. 30. april 2024 udviser en egenkapital på t.kr. 58.292.

### Forventninger til fremtiden

For det kommende regnskabsår forventes der et aktivitetsniveau på niveau med indeværende regnskabsår og et resultat på mellem 17-19 mio. kr.



ADMINISTRATION



## CJ A/S - en virksomhed med faglighed og relationer i fokus

### Ledergruppen - en mangfoldig og dynamisk kraft

CJ A/S er en virksomhed, der bygger på faglighed og stærke relationer, både internt og eksternt. Det afspejler sig i vores ledergruppe, som består af kompetente og engagerede fagfolk, der har fingeren på pulsen i byggebranchen. Vores ledergruppe mødes jævnligt for at drøfte aktuelle udfordringer og muligheder, udveksle erfaringer og ideer, skabe synergi på tværs af afdelinger og holde fast i vores fælles værdier. Vores ledergruppe er en mangfoldig og dynamisk kraft, der bidrager til CJ A/S' succes og udvikling.

På billedet kan du se vores ledergruppe, som består af følgende personer, fra venstre:

Kristian Lundfold, Jesper Holm Jensen, Hans Færck, Jonathan Smetana, Michael Bøgelund Dalager, Morten Svanborg, Hans Jørgen Ebbesen, René Bo Amini, Morten Hestbek og Kim Tranholm Thomsen.

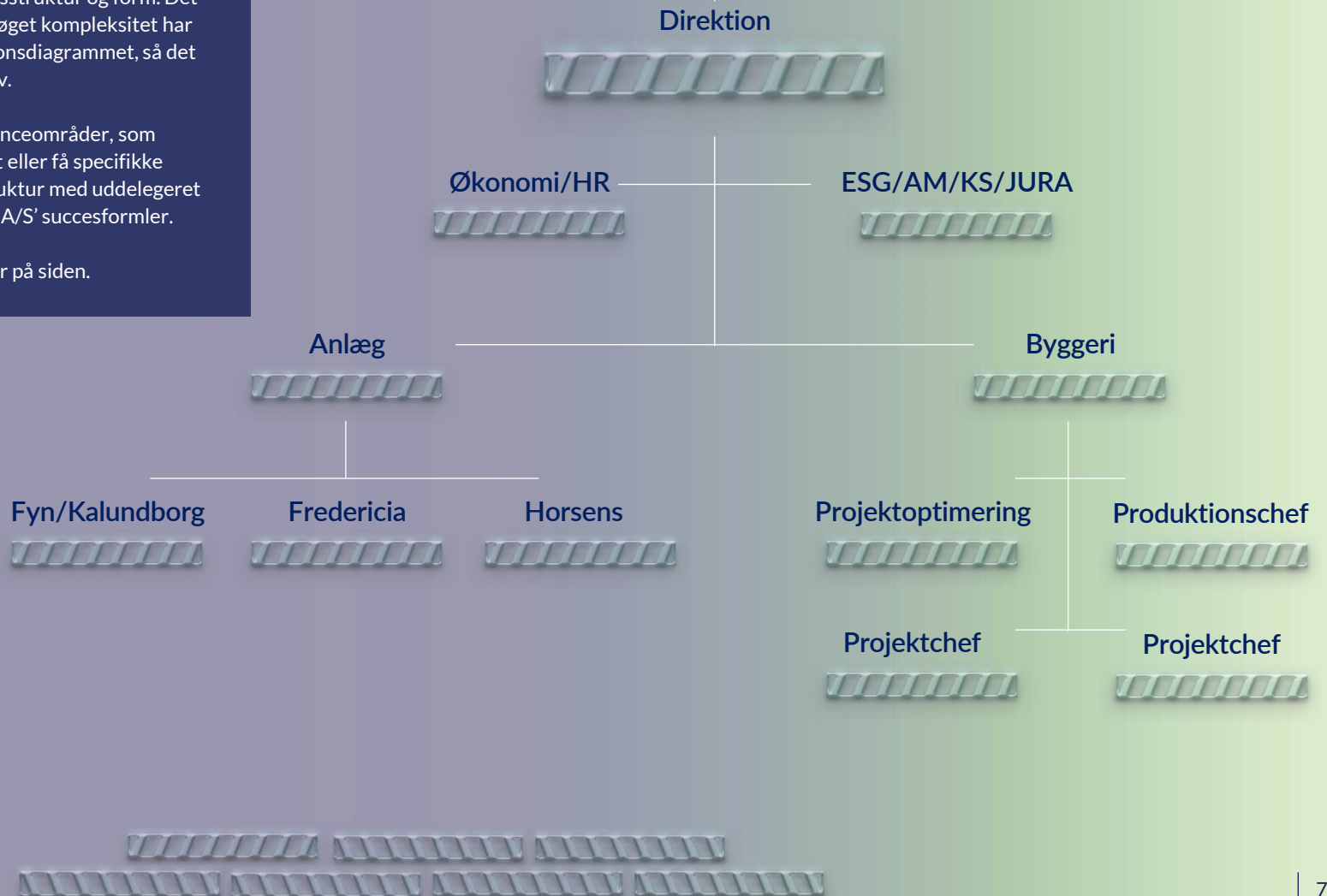


### CJ A/S' nye organisationsdiagram

Siden CJ A/S' etablering i 2011 har det været en dyd, at man opererer ud fra en slank, flad organisationsstruktur og form. Det er fortsat devisen. Voksende størrelse og øget kompleksitet har animeret til en gentænkning af organisationsdiagrammet, så det er afpasset med interne og eksterne behov.

CJ A/S har bevidst flere søjler og kompetenceområder, som reducerer sårbarhed og afhængighed af et eller få specifikke fagområder. Den flade, gennemsigtige struktur med uddelegeret ledelses- og beslutningsansvar er en af CJ A/S' succesformler.

Den aktuelle organisationsstruktur ses her på siden.



## ESG i CJ A/S – nu og fremadrettet

Som SMV kræver det en prioritering at finde ressourcerne til at opretholde et højt kompetenceniveau indenfor nye vidensområder som ESG, da det er et område under voldsom udvikling – både ift. de formaliserede krav og ift. den teknologiske udvikling. Vores overordnede strategisk-taktiske indsatser ligger indenfor alle tre områder (Environment, Social, Governance), hvor ideen er, at vi skal omsætte teorien til praksis for både kunden og CJ A/S selv, og forhåbentlig bringe relevante erfaringer tilbage til vores samarbejdspartnere i byggeriets værdikæde – enten gennem vores daglige interaktioner med samarbejdspartnere på projekter eller gennem deltagelse i brancheinitiativer og netværk, herunder samarbejder med undervisningsinstitutioner.

I CJ A/S ser vi det således som en naturlig forlængelse af vores værdier at **være en del af løsningen på en samfundsopgave** og investerer derfor en del tid og ressourcer i at dygtiggøre os og samtidig bidrage til branchens udvikling – en tilgang, vi vil holde fast i. Udover konferencer og kursusaktiviteter er CJ A/S aktive i en række netværksaktiviteter gennem Værdi-byg, Dansk Industris forskellige bæredygtighedsgrupper samt Rådet for Bæredygtigt Byggeri, og vi har selvfølgelig også tilsluttet os brancheinitiativet Reduction Roadmap, som er en gruppering af virksomheder, der advokerer for mere ambitiøse klimakrav ifm. med det byggede miljø – et initiativ, som vi er overbeviste om har haft en signifikant rolle i formuleringen af de nye, skrappe klima grænseværdier, der snart træder i kraft.

Udover det samfundsansvarlige perspektiv for vores indsats indenfor ESG er vi naturligvis særdeles optaget af at kunne betjene vores **kunders behov** – såvel udtalte som uudtalte – og forhåbentlig kunne gå ud over kundernes forventninger. Derfor har vi lagt og fortsætter med at lægge mange kræfter i at udbygge vores kompetencer indenfor de områder, som påvirker vores kunders behov vedrørende bl.a. LCA, DGNB, Svanemærkning, FN's bæredygtighedsmål eller EU's regler for Taksonomi, Due Diligence og CSRD/ESRS. CJ A/S er ikke selv omfattet af EU's regler, endnu, men det ligger os meget på sinde, at vores kunder skal kunne regne med, at CJ A/S er en aktiv og værdiskabende partner – uagtet om kunden allerede er omfattet af EU-reglerne eller endnu ikke falder indenfor reglernes scope.

En meget vigtig faktor i at opnå den bedst mulige værdiskabelse for kunden er tidlig inddragelse, så vi kan bidrage til optimeringer af fx materialevalg, udformning, orientering, udførelsesmetoder, risikostyring, etc.





## ESG i praksis

Når ESG omsættes i praksis, sker det som en kombination af tiltag på projekter og i den direkte og indirekte drift af virksomheden. Nogle tiltag kræver en større indsats, men også mange mindre omfangsrige tiltag finder vej ind i den daglige omsætning af ESG.

DGNB, Svanemærkning, LCA, Taksonomi, Due Diligence og CSRD er relativt veldefinerede programmer, hvor der måles, vejes og rapporteres iht. faste procedurer og regler. De kan være komplicerede og ressourcekrævende, men de er gode rammeværk at arbejde indenfor, så de lidt mere omfangsrige initiativer kan ske på en ensartet og systematisk måde. I CJ A/S har vi naturligvis kompetencerne i huset med bl.a. DGNB-auditor, Svanemærkningskonsulent osv. Vi har arbejdet med LCA på byggeprojekter i et stykke tid nu og er begyndt at "øve" os på LCA ifm. Vejdirektoratets anlægsprojekter. For at kunne matche behovene for disse specialkompetencer nu og fremadrettet sender vi løbende kollegaer afsted på kurser for at sikre en bredere funderet viden – og heldigvis er der stor interesse blandt medarbejderne for at lære meget mere om bæredygtighed generelt og ESG specifikt.



CJ A/S vil agere som en aktiv deltager i branchens og samfundets indsats på bæredygtighedsområdet.



CJ A/S vil tilbyde bygherrer kompetent partnerskab omkring den bæredygtige indsats på det enkelte samarbejde.



CJ A/S er en arbejdsplads for alle. Vi vil byde alle velkommen, uagtet kulturel eller etnisk baggrund og køn, og vi vil fremme inklusion og udvikling af unge under uddannelse.



René Amini  
Kvalitets- og miljøchef, CJ A/S

## En socialt ansvarlig virksomhed med stærke resultater



Hos CJ A/S har vi et klart værdisæt, som er fundamentet for vores sociale engagement og vores arbejdskultur. Vores værdier kommer fra vores ejerledere og udbredes i hele organisationen – både i ord og i handling.

Vi tror på, at det betaler sig at investere i socialt ansvar og den gode arbejdsplads, samtidig med at vi leverer høj kvalitet i vores håndværk. Vi arbejder målrettet med områder som diversitet, inklusion, lærlinge-politik og lokalt engagement. Det bliver bemærket og værdsat – og det er vi stolte over og taknemmelige for.



I 2023 har det givet os nogle flotte anerkendelser ud over en høj medarbejdertilfredshed:

### Afdeling Langeskov: En pris for empatisk og unik ledelse

Michael Bøgelund Dalager, som er afdelingsleder for vores kontorer i Langeskov og Kalundborg og medejer af CJ A/S, fik Erhvervsprisen i Kerteminde for sin empatiske og unikke måde at lede på, som har skabt bemærkelsesværdige resultater for CJ A/S på Fyn. Hans engagement har ført til en markant vækst i omsætningen og et solidt, sammentømret team.

Dalager blev fejret ved et storslået arrangement i Kerteminde og dedikerede prisen til sit passionerede team men var naturligvis også selv både rørt og stolt over hæderen.



”Den blinde og den døde”: mangfoldighed og inklusion på arbejdspladsen

Hos CJ A/S tror vi på, at der er og skal være plads til alle, og i Horsens holder vores dynamiske service-duo, Morten og Gunni, hjulene kørende på trods af hver deres fysiske udfordring. Morten har en alvorlig synsnedsettelse til kun 10-15 % men er en værdifuld medarbejder for CJ A/S. Derfor har vi i samarbejde med Horsens Kommune skabt en stilling, hvor han kan bidrage med sine evner ved hjælp af blandt andet tilpassede hjælpemidler. Mortens ukuelige gå-på-mod er til stor inspiration for os alle. Han ser ingen begrænsninger men klør på uanset om det er på golfbanen eller byggepladsen og minder os derigennem om, at alt er muligt – blot man har den rette indstilling.

Gunni, Horsens-afdelingens oprindelige grundlægger i firmaet Gunni Sørensen, har ligeledes sine skavanker efter mange år på arbejdsmarkedet. På trods af dette bidrager han fortsat på daglig basis, selvom han aldersmæssigt for længst kunne være gået på pension.

Internt og i egen sprogbrug kaldes den dynamiske samarbejdsduo for Den Blinde og Den Døde. Og det er helt og aldeles kærligt, selvironisk ment. Det fremkalder dejlige smil både internt og hos vores kunder i Horsens.

Særligt Mortens historie viser vores forpligtelse til at være en rummelig arbejdsplads, hvor vi også støtter op om medarbejdere med særlige behov.

## En offensiv lærlingepolitik

At skabe sine egne talenter til byggebranchen via en stærk plan for lærlinge i CJ A/S er både en nødvendighed og et kald som del af vores CSR-politik.

Vi har normalt et overproportionalt stort optag af lærlinge i forhold til normen, og vi har et særligt CJ-program, lærlingene kommer igennem.

I programmet støttes vores lærlinge gennem buddyordninger, hvilket hjælper dem med at udvikle deres fulde potentiale og blive værdifulde medlemmer af vores teams - også på den lange bane - og få den bedste indføring til branchen og virksomheden.

Vi finder også muligheder til dem, som måske har det lidt svært i skolen eller hverdagen. For selvom skolen kan føles som en svær hurdle, kan man sagtens være en dygtig maskinfører, pladsmand eller rør lægger eksempelvis.



Link til elevvideo på Facebook





## Fejring af dedikation og loyalitet – 40 år i kompagniet

Vi insisterer på at være en god arbejdsplads, og noget må vi gøre rigtigt, når vi fx kan fejre 40-års jubilæum for en medarbejder. I september fejrede vi Hans Jørns 40-års jubilæum med en reception i vores nye lokaler i Horsens. Arrangementet samlede nuværende og tidligere kollegaer samt samarbejdspartnere for at hædre hans karriere, dedikation og loyalitet over for CJ A/S.

Hans Jørn startede hos Gunni Sørensen i Horsens, som CJ A/S efterfølgende har overtaget.



## Nominering til CSR-prisen

Vores indsatser blev i 2023 anerkendt med en nominering til Fredericia Kommunes / Business Fredericias prestigefyldte CSR-pris. Vores medarbejderengagement er en del af kernen i vores virksomhedskultur, så vi er særligt stolte af denne nominering.





## Medarbejderpleje både i og uden for arbejdstiden

CJ A/S prioriterer den gode medarbejderpleje både i, men også nu og da, uden for arbejdstiden.

Ved at pleje de gode relationer skaber vi et godt sammenhold, som påvirker arbejdsmiljøet positivt i en travl hverdag, og dette er med til, at vi opnår ekstraordinære resultater. I hverdagen tilstræber vi et godt samarbejde i en god tone, imens vi skaber gode resultater og stærke projekter.

Uden for arbejdstiden foretager vi os nogle gange sjove og spændende oplevelser sammen i en frekvens, så ingen bliver trætte af det.

Det prioriterer vi og lægger stor ærgerrighed i at lykkes med i bestræbelserne på, at CJ A/S er og forbliver en god arbejdsplads, hvor vi er gode at arbejde for og som ekstern gode at arbejde sammen med.



## Drivkraften bag projekterne

Vores mange timelønnede medarbejdere er grundlæggende for vores succes og driftssikkerhed. Deres daglige arbejde på byggepladserne byder på håndtering af diverse opgaver og udfordringer, som de løser til UG. Deres håndværksmæssige ekspertise, indsats og engagement er essentiel for realisering af vores projekter, og deres store indsats fortjener i lige så høj grad at blive fremvist, som de færdige projekter.



Børnehave i Hedensted



Erstatningsvandhuller



Q8, Århus Havn



Samkørselsplads ved Randers



# Udførte projekter 2023



Cykelsti Agerskov



Promenaden ved Midtermolen i Nyborg





# Udførte projekter 2023





## Byggemodning i Tommerup



Link til  
projektet

## Genbrugs- station i Middelfart



Link til  
projektet



## Øvrige oplysninger

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Selskabets væsentligste driftsrisiko knytter sig til udviklingen i omsætningen og dækningsbidraget på sager. Hertil kommer forholdet mellem selskabets dækningsbidrag og kapacitetsomkostninger.

Selskabet foretager løbende afdækning af driftsrisici ved at fokusere på kernekompetencerne omkring projektstyring.

Selskabets drift og indtjening afhænger af den generelle udvikling i byggebranchen og efterspørgslen på nybyggeri og anlægsarbejde hos selskabets kunder. Selskabet har, som øvrige aktører i branchen, været påvirket af stor usikkerhed omkring materialepriserne, hvilket har vanskeliggjort tilbudsfasen i forbindelse med, at selskabet indgår fastprisaftaler med kunderne. Selskabet har, i henhold til bygge-riets almindelige betingelser for arbejder og leverancer i bygge- og anlægsvirksomheder (AB18), mulighed for at blive kompenseret for stigende priser. Selskabet har gennem god dialog med bygherre og underleverandørerne kunnet håndtere materialeprisstigningerne på et fornuftigt niveau. Herunder sker der en løbende optimering i udførelsesfasen fra tidspunktet for indgåelsen af kontrakterne og udførelsen, således at den driftsmæssige risiko relateret til materialeprisstigningerne indtil videre har kunnet håndteres. Selskabet har i 2023 set materialepriserne stabilisere sig.

### Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.

Selskabet er bevidst om og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift. Selskabets aktiviteter vurderes ikke at påvirke det eksterne miljø i væsentlig grad.

### Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Selskabet har indfriet sine egne forventninger til et løftet aktivitetsniveau, således at selskabet indfrie egne forventninger til resultatet.

## Nettoomsætning

# 444,5



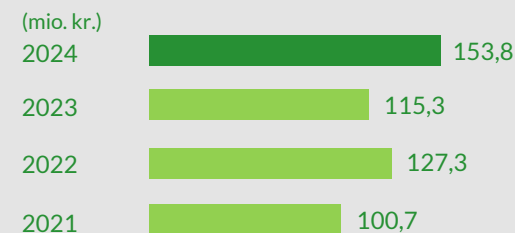
## Årets resultat

# 20,6



## Balancesum

# 153,8

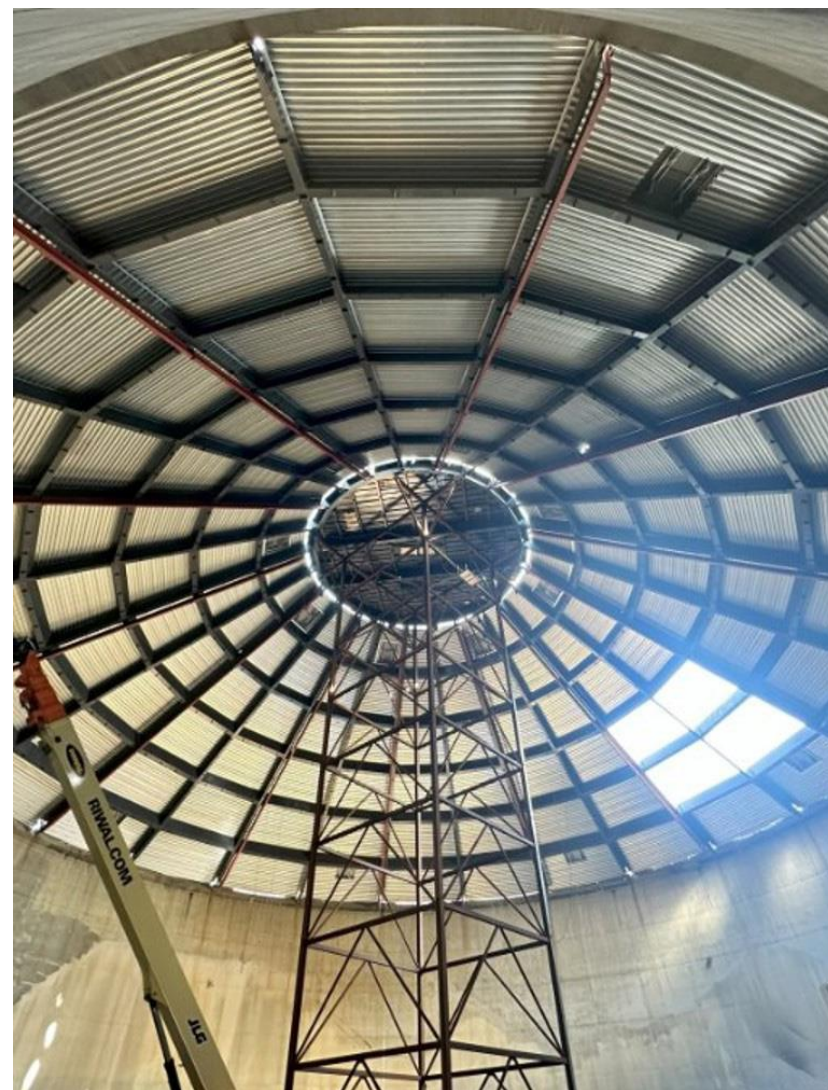




# ÅRSREGNSKAB 2023/24

## Resultatopgørelse 1. maj 2023 – 30. april 2024

	<u>Note</u>	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>
		t.kr.	t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>444.498</b>	<b>450.512</b>
Andre driftsindtægter		2.437	1.376
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(296.246)	(317.243)
Andre eksterne omkostninger		(28.488)	(22.750)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>122.201</b>	<b>111.895</b>
Personaleomkostninger	1	(91.348)	(86.435)
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>30.853</b>	<b>25.460</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		(4.155)	(4.525)
Andre driftsomkostninger		0	(11)
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>26.698</b>	<b>20.924</b>
Finansielle indtægter		1.182	153
Finansielle omkostninger		(1.468)	(976)
<b>Resultat før skat</b>		<b>26.412</b>	<b>20.101</b>
Skat af årets resultat	2	(5.843)	(4.435)
<b>Årets resultat</b>		<b>20.569</b>	<b>15.666</b>
Resultatdisponering	3		





## Balance pr. 30 april 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Software		0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	4	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	11.569	12.939
Indretning af lejede lokaler	5	342	316
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>11.911</b>	<b>13.255</b>
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	6	921	1.482
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>921</b>	<b>1.482</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>12.832</b>	<b>14.737</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		66.727	67.431
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	23.646	26.862
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		42	2.672
Andre tilgodehavender		470	593
Periodeafgrænsningsposter	8	1.410	767
<b>Tilgodehavender</b>		<b>92.295</b>	<b>98.325</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	9	<b>48.693</b>	<b>9.306</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>140.988</b>	<b>107.631</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>153.820</b>	<b>122.368</b>

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		2.750	2.750
Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse		921	1.483
Overført resultat		39.621	43.490
Foreslået udbytte for regnskabsåret		15.000	0
<b>Egenkapital</b>	10	<b>58.292</b>	<b>47.723</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	1.933	4.477
Andre hensættelser	12	0	426
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.933</b>	<b>4.903</b>
Leasingforpligtelser		5.721	6.110
Feriepengeforpligtelser		4.983	4.825
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>10.704</b>	<b>10.935</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	1.595	1.849
Leverandører af varer og tjenesteydelser		38.280	33.568
Forudfakturering igangværende arbejder	7	26.518	7.810
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.005	0
Skyldigt sambeskatningsbidrag		5.887	5.300
Anden gæld	14	9.601	10.275
Periodeafgrænsningsposter		5	5
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>82.891</b>	<b>58.807</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>93.595</b>	<b>69.742</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>153.820</b>	<b>122.368</b>
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter og ejerforhold	17		

## Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Reserve for udlån og sikkerheds- stillelse	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Foreslået ekstra- ordinært udbytte	I alt
Egenkapital 1. maj 2023	2.750	1.482	43.491	0	0	47.723
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	(10.000)	(10.000)
Årets tilbageførelse af udlån og sikkerhedsstillelse ved salg af selskabets kapitalandele	0	(561)	561	0	0	0
Årets resultat	0	0	(4.431)	15.000	10.000	20.569
<b>Egenkapital 30. april 2024</b>	<b>2.750</b>	<b>921</b>	<b>39.621</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>58.292</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. maj 2023 – 30. april 2024

	<u>Note</u>	<u>2023/24</u> t.kr.	<u>2022/23</u> t.kr.		<u>Note</u>	<u>2023/24</u> t.kr.	<u>2022/23</u> t.kr.
Årets resultat		20.569	15.666	<b>Ændring i likvider</b>		<b>39.387</b>	<b>7.980</b>
Reguleringer	18	9.139	9.736	Likvider 1. maj 2023		9.306	1.326
Ændring i driftskapital	19	29.683	2.407	<b>Likvider 30. april 2024</b>		<b>48.693</b>	<b>9.306</b>
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>59.391</b>	<b>27.809</b>	Likvider specificeres således:			
Renteindbetalinger og lignende		1.181	153	Likvide beholdninger		48.693	9.306
Renteudbetalinger og lignende		(1.467)	(974)	<b>Likvider 30. april 2024</b>		<b>48.693</b>	<b>9.306</b>
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>59.105</b>	<b>26.988</b>				
Betalt selskabsskat		(7.800)	(3.247)				
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>51.305</b>	<b>23.741</b>				
Køb af materielle anlægsaktiver		(2.841)	(5.184)				
Salg af materielle anlægsaktiver		750	448				
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>(2.091)</b>	<b>(4.736)</b>				
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	(1.777)				
Nedbringelse af leasingforpligtelser		(809)	(2.206)				
Indgåelse af leasingforpligtelser		983	4.091				
Betalt udbytte		(10.000)	(11.111)				
Andre reguleringer		(1)	(22)				
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>(9.827)</b>	<b>(11.025)</b>				



## Noter til årsrapporten

	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	79.616	76.748
Pensioner	8.929	6.855
Andre omkostninger til social sikring	2.803	2.832
	<u>91.348</u>	<u>86.435</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	3.853	3.221
Bestyrelse	244	283
	<u>4.097</u>	<u>3.504</u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>158</u>	<u>155</u>
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	8.387	5.301
Årets udskudte skat	(2.544)	(866)
	<u>5.843</u>	<u>4.435</u>
<b>3 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	15.000	0
Ekstraordinært udbytte	10.000	11.111
Overført resultat	(4.431)	4.555
	<u>20.569</u>	<u>15.666</u>

#### 4 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Software</u>
Kostpris 1. maj 2023	1.413
Kostpris 30. april 2024	1.413
Af- og nedskrivninger 1. maj 2023	1.413
Af- og nedskrivninger 30. april 2024	1.413
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024</b>	<u>0</u>

#### 5 Materielle anlægsaktiver

	<u>Andre anlæg, drifts-materiel og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>
Kostpris 1. maj 2023	33.380	574
Tilgang i årets løb	2.750	91
Afgang i årets løb	(1.709)	0
Kostpris 30. april 2024	<u>34.421</u>	<u>665</u>
Af- og nedskrivninger 1. maj 2023	20.440	258
Årets afskrivninger	4.091	65
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	(1.679)	0
Af- og nedskrivninger 30. april 2024	<u>22.852</u>	<u>323</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024</b>	<u>11.569</u>	<u>342</u>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	<u>6.244</u>	<u>0</u>





## Noter til årsrapporten

### 6 Finansielle anlægsaktiver

#### Tilgodehavender hos virksomheds- deltagere og ledelse

Kostpris 1. maj 2023	1.482
Tilgang i årets løb	74
Afgang i årets løb	(635)
Kostpris 30. april 2024	921
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024</b>	<b>921</b>

<b>2024</b>	<b>2023</b>
t.kr.	t.kr.

### 7 Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder, salgspris	869.165	925.995
Igangværende arbejder, acontofaktureret	(872.037)	(906.943)
	<b>(2.872)</b>	<b>19.052</b>

Indregnet således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	23.646	26.862
Modtagne forudbetalinger under passiver	(26.518)	(7.810)
	<b>(2.872)</b>	<b>19.052</b>

### 8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

### 9 Likvide beholdninger

Af selskabets likvider er 178 t.kr. deponeret til sikkerhed overfor udlejer af ejendomme.

### 10 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 27.500 aktier à nominelt kr. 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

### 11 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. maj 2023	4.477	5.343
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	(2.544)	(866)
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. april 2024</b>	<b>1.933</b>	<b>4.477</b>

#### Hensættelse til udskudt skat vedrører:

Materielle anlægsaktiver	(142)	81
Igangværende arbejder	1.765	4.215
Periodeafgrænsningsposter	310	181
	<b>1.933</b>	<b>4.477</b>



## Noter til årsrapporten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>12 Andre hensættelser</b>		
Saldo primo 1. maj 2023	426	326
Hensat i året	0	100
Anvendt i året	(426)	0
<b>Saldo ultimo 30. april 2024</b>	<b>0</b>	<b>426</b>

### 13 Langfristede gældsforpligtelser

	<u>Gæld</u>	<u>Gæld</u>	<u>Afdrag</u>	<u>Restgæld</u>
	<u>1. maj</u>	<u>30. april</u>	<u>næste år</u>	<u>efter 5 år</u>
	<u>2023</u>	<u>2024</u>		
Leasingforpligtelser	7.959	7.316	1.595	1.099
Feriepengeforpligtelser	4.825	4.983	0	4.983
	<b>12.784</b>	<b>12.299</b>	<b>1.595</b>	<b>6.082</b>

### 14 Anden gæld

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	t.kr.	t.kr.
Skyldig løn, A-skatte og sociale bidrag mv.	9.112	8.373
Andre skyldige omkostninger	489	1.902
	<b>9.601</b>	<b>10.275</b>

### 15 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet CJAS Holding A/S og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2019 og frem.

#### Operationel leasing

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler vedrørende driftsmidler. Den samlede rest leasingforpligtelse udgør 11.117 t.kr.

#### Huslejekontrakter

Selskabet har indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler. Lejemålene kan opsiges med 3-6 mdrs. varsel, den samlede husleje forpligtelse udgør 428 t.kr.

#### Kautions- og garantiforpligtelser

Tredjemand har på vegne af selskabet stillet arbejds- og betalingsgarantier på i alt 112.151 t.kr. overfor selskabets kunder.

Selskabets pengeinstitut har på vegne af selskabet stillet en betalingsgaranti på 1.826 t.kr. overfor tredjemand.

### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut, er der tinglyst skadesløsbrev på i alt 4.000 t.kr.



## Noter til årsrapporten

	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>17 Nærtstående parter og ejerforhold</b>		
<b>Bestemmende indflydelse</b>		
CJAS Holding A/S, Erritsø Møllebanke 10, 7000 Fredericia. CJAS Holding A/S besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.		
<b>Transaktioner</b>		
Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens §98 c, stk. 7.		
<b>Koncernregnskab</b>		
Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet CJAS Holding A/S, som er den største og mindste koncern hvori selskabet indgår som dattervirksomhed.		
<b>18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	(1.182)	(153)
Finansielle omkostninger	1.468	976
Af- og nedskrivninger	4.156	4.526
Skat af årets resultat	5.843	4.435
Ændring i andre hensatte forpligtelser	(426)	100
Avance ved salg af driftsmidler	(720)	(148)
	<u>9.139</u>	<u>9.736</u>
<b>19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	(422)	20.218
Ændring i leverandører mv.	30.105	(17.811)
	<u>29.683</u>	<u>2.407</u>



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for CJ Anlæg Bolig Erhverv A/S for 2023/24 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, dog er der foretaget enkelte reklassifikationer.

Årsrapporten for 2023/24 er aflagt i t.kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

---

## RESULTATOPGØRELSEN

---

### Nettoomsætning

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.



## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Software

Software, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter ibrugtagelsen af software afskrives softwareomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0 - 20 %
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år	0 - 10 %

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.



## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte i gangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### EGENKAPITAL

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på i gangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles på baggrund af erfaringer med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et i gangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under andre eksterne omkostninger.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.



## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, forudfakturerings vedrørende igangværende arbejder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Feriepengeforpligtelsen, som virksomhedens medarbejdere optjener i overgangsperioden 1. september 2019 – 31. august 2020, administreres af virksomheden, og indbetales til feriefonden før lønmodtagerens pensionsalder. Forpligtelsen indgår i posten Anden gæld, som henholdsvis kortfristet og langfristet gæld. Anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$



## Selskabsoplysninger

---

### Selskabet

---

CJ Anlæg Bolig Erhverv A/S  
Erritsø Møllebanke 10  
7000 Fredericia

CVR-nr.: 32 31 19 03

---

### Regnskabsperiode

---

1. maj 2023 - 30. april 2024

---

### Hjemsted

---

Fredericia

---

### Bestyrelse

---

Lars Martens Clausen, formand  
Brian Møller Dyrholm Pedersen  
Michael Møller

---

### Direktion

---

Jonathan Smetana, adm. direktør  
Hans Jørgen Ebbesen, direktør

---

### Revision

---

Roesgaard  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens





## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024 for CJ Anlæg Bolig Erhverv A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2024 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fredericia, den 21. juni 2024

---

### Direktion

---

Jonathan Smetana  
Adm. direktør

Hans Jørgen Ebbesen  
Direktør

---

### Bestyrelse

---

Lars Martens Clausen  
Formand

Brian Møller Dyrholm Pedersen

Michael Møller

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## TIL KAPITALEJEREN I CJ ANLÆG BOLIG ERHVERV A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for CJ Anlæg Bolig Erhverv A/S for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begebenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 21. juni 2024

### Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Søren Roesgaard  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33225

Kasper Rostgaard Munk  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne44061



CJ Anlæg Bolig Erhverv A/S  
Erritsø Møllebanke 10  
7000 Fredericia  
CVR-nr. 32 31 19 03

