

# ÅRSRAPPORT

## 2020/21

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 11. november 2021

Dirigent:

Henrik Winther Knudsen

## INDHOLD

<b>LEDELSESPÅTEGNING</b>	<b>3</b>
<b>DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING</b>	<b>4</b>
Til kapitalejerne i Odico A/S	4
Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet	5
Udtalelse om ledelsesberetningen	6
<b>LEDELSESBERETNING</b>	<b>7</b>
Vores profil	7
Forord fra den administrerende direktør	8
Resultater	9
Finansiel beretning	10
Hvorfor investere i Odico?	13
Markedsudvikling og aktiviteter	14
Vores produkter og løsninger	15
Den digitale fabrikation	16
Forsknings- og udviklingsaktiviteter	19
Forretningsmodel og strategi	21
Ledelse og medarbejdere	22
Risikostyring og risici	23
Odico tager ansvar	24
Investorforhold	26
Selskabsoplysninger	27
<b>KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI</b>	<b>28</b>
Resultatopgørelse	28
Balance	29
Egenkapitalopgørelse	31
Pengestrømsopgørelse	32
Noter	33
1. Anvendt regnskabspraksis	33
2. Usikkerhed om indregning og måling	41
3. Begivenheder efter balancedagen	41
4. Andre driftsindtægter og -omkostninger	41
5. Personaleomkostninger	41
6. Finansielle indtægter	43
7. Skat af årets resultat	43
8. Immaterielle aktiver	43
9. Materielle aktiver	44
10. Kapitalandele i dattervirksomheder	46
11. Udskudt skat	47
12. Tilgodehavende selskabsskat	47
13. Periodeafgrænsningsposter	47
14. Aktiekapital	48
15. Andre hensatte forpligtelser	48
16. Langfristet gæld	48
17. Periodeafgrænsningsposter	49
18. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.	49
19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	50
20. Nærtstående parter	51
21. Resultatdisponering	51
22. Reguleringer	52
23. Ændring i driftskapital	52

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Odico A/S for regnskabsåret 1. juli – 30. juni 2020/21.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli – 30. juni 2020/21.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense d. 23. september 2021

### DIREKTION

Administrerende direktør  
Anders Bundsgaard Petersen

Asbjørn Søndergaard

---

---

### BESTYRELSE

Formand  
Søren Ravn Jensen

Torben Jesper Christensen

Bjarne Moltke Hansen

---

---

---

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Til kapitalejerne i Odico A/S

### KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Odico A/S for regnskabsåret 1. juli – 30. juni 2020/21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli – 30. juni 2020/21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING (FORTSAT)

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING (FORTSAT)

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense den 23. september 2021  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Smedegaard Hvid  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne31450

## LEDELSESBERETNING

### Vores profil

Odico er førende i verden indenfor robotteknologi til byggeindustrien. Med standardrobotter, egenudviklet hardware og vores banebrydende software har vi skabt en kerneforretning i Digital Fabrikation og skalerbare mobile robotløsninger til en underautomatiseret og klimaudfordret byggeindustri i forandring.

#### INNOVATIVE TEKNOLOGIER OG LØSNINGER

Odicos teknologi baserer sig på konceptet Factory on the Fly® – en transportabel løsning med industrirobotter og egenudviklede værktøjer styret af Odicos unikke, patentanmeldte softwareplatform Sculptor®. Der er her tale om løsninger, som gør det muligt at producere komplekse, arkitektoniske geometrier hurtigt og omkostningseffektivt. Odico bidrager dermed til at transformere den globale byggebranche.

Vi er en innovations- og udviklingsorienteret virksomhed. Således er vi involveret i flere nationale- og internationale forsknings- og udviklingsprojekter og vi rummer internationalt ledende ekspertise indenfor robotløsninger og digital fabrikation.

#### BÆREDYGTIGT BYGGERI

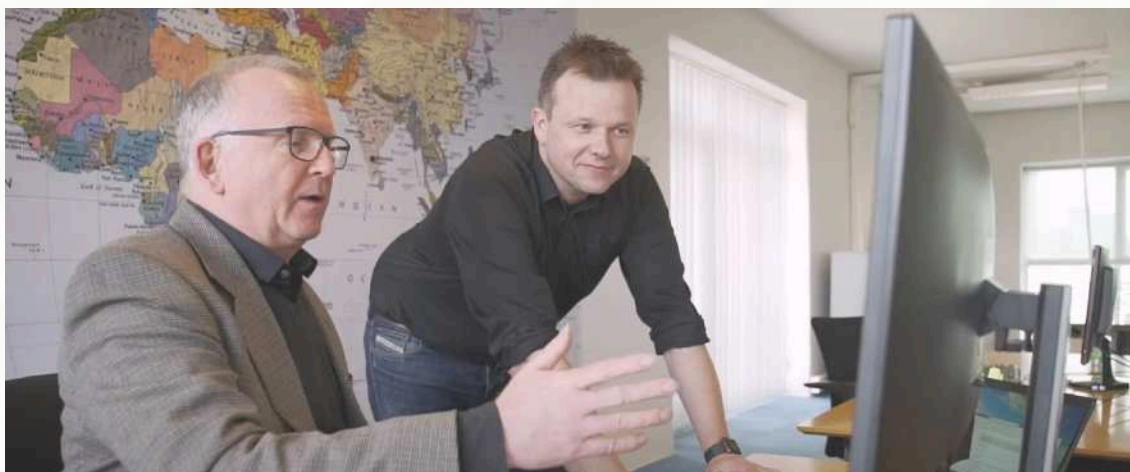
Odico har fokus på bæredygtighed i byggebranchen. Vi er overbeviste om, at vores løsninger kan gøre en forskel på mange områder i byggeriet. I mange nye industrier er materialeforbrug og materialespild en udfordring – dette er også tilfældet i byggebranchen. Internt i Odico er vores mål at minimere eller helt at undgå spild i produktionen. Det gør vi bl.a. ved at genbruge affald i ny produktion eller som isolering til byggeindustrien. På den måde understøtter vi en cradle-to-cradle strategi.

#### EN VOKSENDE FORRETNING

Odico har siden etableringen i 2012 leveret løsninger til flere end 350 projekter i byggebranchen verden over. Vi har i dag den største ordrebeholdning til dato i forretningsområdet Digital Fabrikation.

Ude i verden har man for alvor fået øjnene op for Odicos leverancer, der sprænger de traditionelle rammer for formgivning af bygningskonstruktioner, og Factory on the Fly®-konceptet har på flere områder fået luft under vingerne. Eksempler på dette er fliseskærerrobotten Cut'n Move™, der anvendes til fliseskæring på byggepladsen, Robolab, der leverer robotdrevet 3D-print og fræsning, som muliggør hurtig prototyping, samt Drill Mate, der er en mobil robotplatform til præcisionsboring af valsede metalprofiler.

Med den seneste tilførsel af investor kapital og et udsyn til vækst, er det vores mål at skabe en økonomisk bæredygtig virksomhed i løbet af tre til fem år.



## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

### Forord fra den administrerende direktør

Det har været et travlt år for Odico. Vi har fordoblet vores omsætning til 10,3 mio. kr. for regnskabsåret 2020/21 og vores resultat landede på minus 7,3 mio. kr. Det svarer til de forventninger, vi meldte ud i sidste årsrapport, og til de udmeldinger, vi har givet markedet.

Bag årets resultat ligger en kæmpe indsats fra vores medarbejdere. De har indenfor alle dele af værdikæden bevist, at vores løsninger udfylder et stigende behov i byggeriet; et behov for fleksible, digitale løsninger, et behov for at udvikle kreative og nyskabende konstruktioner, og et behov for at udvikle byggeriet på en bæredygtig og omkostningseffektiv måde. Det bidrager Odico i høj grad til.

#### STÆRKE LØSNINGER TIL BYGGERIET

I dag har vi to stærke, sammenhængende forretningsområder: Robotløsninger og Digital Fabrikation. I den første udvikler vi en revolutionerende platformsteknologi, der bringer robotter direkte til byggepladsen. I den anden anvender vi robotter og digitale værktøjer i bygningsindustriell fremstilling. Begge dele udvikler sig hurtigt, og i de kommende år kan vi se mange muligheder for at skalere vores samlede forretning - gennem øget salg og markedsføring, ved at udvide på nye markeder, og gennem et øget samarbejde med partnere i byggeriet.

Vores ambitioner for vækst og ekspansion kræver væsentlige investeringer i såvel udvikling af nye, disruptive teknologier som i salg og markedsføring. Det var derfor også en stor glæde, at vi gennem vores emission i marts 2021 lykkedes med at rejse 45 mio. kr. og derigennem få 1.600 nye aktionærer. Vi kan derfor fortsat foretage de investeringer, der er nødvendige for at lykkes med vores strategi og ambitioner.

#### BÆREDYGTIGE UDVIKLINGSPROJEKTER

Aktuelt har vi sat en række udviklingsprojekter i søen, og flere ser vi allerede meget konkrete resultater fra. Jeg har først og fremmest lyst til at nævne opførelsen af verdens første robotfremstillede kommercielle træbyggeri i Odense midtby. Det udviklede vi sammen med tre samarbejdspartnere. Der er store perspektiver i robotfremstillede trækonstruktioner. Derfor er vi også glade for Innovationsfondens investering på 750.000 kr. til at udvikle en metode for fuldautomatisk robotfremstilling af variable trækonstruktioner.

Det er en del af vores bæredygtighedsstrategi at kunne anvende og genanvende forskellige typer af materialer. I Odico har vi et stort fokus på både at mindske spild og affald i byggeprocessen, og på at skabe omkostningseffektive løsninger. På den måde går vores kunders lønsomhed og samfundsansvar hånd i hånd. Lige så væsentligt er det dog, at de medarbejdere, der anvender vores robotløsninger, også opnår store arbejdsmiljømæssige fordele. De undgår tunge løft, støj, støv og uheldsmæssige arbejdsstillinger. Til stor glæde for dem og deres arbejdsgivere.

#### DIVERSITET I HØJSÆDET

Vores fokus på arbejdsmiljø starter internt. Her ønsker vi ikke mindst at skabe en innovativ og kreativ arbejdskultur, hvor der er plads til mange typer passionerede mennesker med ideer og lyst til at udvikle vores løsninger og forretning. Diversitet må nødvendigvis være i højsædet, når vi vokser og ansætter nye kompetencer.

Jeg er meget optimistisk for de kommende års udvikling. Vi er organisatorisk, kompetence- og ledelsesmæssigt gearret til at kunne skalere vores løsninger på nye dele af byggeriet, på nye markeder, og i relation til nye samarbejds-konstellationer. Vi har allerede opnået en frontløberposition. Nu skal vi vise, at vi kan eksekvere på de strategiske ambitioner, vi har lagt for dagen. Det har vi alle muligheder for at gøre.

Administrerende direktør  
Anders Bundsgaard



## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

## Resultater

## KONCERNOVERSIGT

Koncernen består pr. 30. juni 2021 af moderselskabet Odico A/S samt datterselskabet Ejendomsselskabet Oslogade 1, Odense ApS.

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

kr.	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	10.289.364	5.087.350	5.017.559	4.108.589	3.588.412
Bruttoresultat	5.817.427	179.181	-899.218	1.542.410	2.874.134
Resultat før finansielle poster	-6.687.992	-9.166.662	-8.021.607	-1.890.380	308.272
Resultat af finansielle poster	-379.151	-107.281	-9.588	2.055.411	-205.039
Årets resultat	-7.349.517	-7.236.138	-6.278.672	339.774	74.787
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	60.325.018	28.345.163	26.723.596	35.582.174	7.277.282
Heraf til investering i materielle aktiver	2.302.918	599.153	9.504.707	639.593	103.378
Heraf til investering immaterielle aktiver	1.609.747	3.252.883	2.479.255	521.378	1.889.591
Egenkapital	46.632.611	14.700.102	21.936.240	27.578.968	1.150.653
<b>Pengestrøm</b>					
Pengestrøm fra drift	-8.883.234	-3.614.338	-12.040.675	4.627.364	1.718.389
Pengestrøm til investering	-3.899.165	-3.852.036	-11.983.962	-1.160.971	-1.992.969
Pengestrøm fra finansiering	39.268.688	5.465.050	635.944	26.088.542	0
Pengestrøm i alt	26.486.289	-2.001.324	-23.388.693	29.554.935	-274.580
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	-65,00	-180,19	-159,87	-46,01	8,59
Bruttomargin	56,54	3,52	-17,92	37,54	80,09
Afkastningsgrad	-15,09	-33,29	-25,75	-8,82	4,56
Likviditetsgrad	449,72	99,11	199,35	374,38	31,25
Soliditetsgrad	77,30	51,86	82,09	77,49	15,81
Egenkapitalforrentning	-23,97	-39,50	-25,36	2,37	6,72
<b>Gennemsnitligt antal fuldtids-</b>					
<b>beskæftigede</b>	<b>27</b>	<b>23</b>	<b>16</b>	<b>9</b>	<b>10</b>

For definitioner og begreber henvises der til næste side.

## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

### HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN (FORTSAT)

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Overskudsgrad:</b>	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Bruttomargin:</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Afkastningsgrad:</b>	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<b>Likviditetsgrad:</b>	$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad:</b>	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning:</b>	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Finansiell beretning

### ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

Koncernens resultatopgørelse for 2020/21 udviser et underskud på 7,3 mio. kr. mod et underskud på 7,2 mio. kr. sidste år og koncernens balance pr. 30. juni 2021 udviser en egenkapital på 46,6 mio. kr.

Årets resultat før skat på 7,3 mio. kr. anses for værende tilfredsstillende, da det matcher det forventede seneste resultatestimater.

Koncernens oprindelige omsætningsforventning i 2020/21 var i niveauet 10,0 mio. kr. Den realiserede omsætning udgør 10,3 mio. kr. Ledelsen forventer fortsat, at koncernens ambitioner kan indfries over de kommende par år.

### USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

Målingen af selskabets udviklingsprojekter bygger på en forventning om, at selskabets fremtidsforventninger kan realiseres, jf. omtalen i note 2.

### UDVIKLING I AKTIVITETER

Odico har siden stiftelsen i 2012 udviklet og solgt diverse robotbaserede projektydelser til blandt andet arkitekter og byggebranchen, som med Odicos teknologi kan skabe helt unikke bygningselementer hurtigere og mere omkostningseffektivt.

Odico har sideløbende arbejdet på at færdigudvikle robotløsninger med henblik på salg og udlejning til byggebranchen. Nævneværdigt er fliseskærrobotten Cut'n Move™, baseret på Odicos Factory on the Fly®-koncept, som både er støvfri og støjsvag samt indbyder til et væsentligt bedre arbejdsmiljø end alternative manuelle arbejdsprocesser med fliseskæring. Cut'n Move er baseret på en nyudviklet teknologiplatform som muliggør en hidtil uset anvendelse af industrirobotter.

Ved at kombinere en simpel iPad-baseret brugerflade med avanceret teknologi, er det lykkedes at skabe et brugervenligt interface og betjening til en avanceret fliseskærrobot, som har potentiale til at revolutionere på byggepladser verden over.

I efteråret 2020 blev den første fliseskærrobot afsat til en dansk kunde og kort tid efter blev næste ordre på tre Cut'n Move modtaget. Disse blev leveret løbende til en dansk entreprenør i foråret 2021.

Vi betragter afsætningen af de fire første fliseskærrobotter som værende et udtryk for behovet for ny teknologi i byggebranchen, og vi har store forventninger til den fremadrettede salgs- og udlejningsstrategi.

## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

### STØRSTE ENKELTORDRE AF BETONSTØBEFORME I DIGITAL FABRIKATION

Odico har indgået en kontrakt med en dansk kunde om levering af en serie nyudviklede betonstøbeforme til fremstilling af en optimeret topologisk betonkonstruktion. Den modtagne ordre på 10,5 mio. kr. er den største enkeltordre i Odicos historie. Projektet er aktuelt under proces og forventes leveret og afsluttet ultimo 2021.

### VAREMÆRKEBESKYTTELSE

I forlængelse af lanceringen af Odicos konfigurator til online customisering og bestilling af unikke støbeforme til brønde, har vi nationalt i Patent- og Varemærkestyrelsen i 2020 fået registreret varemærket:

- ▶ WELL MATE®

Dermed har Odico fem aktive registrerede varemærker for branding af navne, teknologier og produkter som en del af beskyttelsen af vores immaterielle aktiver.

De øvrige fire registrerede varemærker er:

- ▶ ODICO®
- ▶ ODICO CONSTRUCTION ROBOTICS® (logo)
- ▶ SCULPTOR®
- ▶ FACTORY ON THE FLY®

Odico vil fortsætte med at få varemærkerregistreret konkrete produkttyper til sikring af IP-rettigheder.

### ODICO HAR MODTAGET EN STÆVNING FRA EN TIDLIGERE KAPITALEJER

Odico modtog i 2018 et krav fra en tidligere kapitalejer i Odico, som oplyst i selskabsmeddelelse nr. 2-2018 af 21. juni 2018. Som nævnt i årsrapporten for 2019/20, blev der i regnskabsåret 2017/18 hensat 2,2 mio. kr. til dækning af forligsaftalen. Beløbet er betalt i henhold til forligsaftalen og Odico anser således sagen for afsluttet.

Odico er i december 2020 blevet stævnet af samme kapitalejer, baseret på den tidligere sag. Odico anser det nye krav for grundløst og betragter fortsat opfyldelsen af forligsaftalen i juli 2020 som afslutning på aftalen med nævnte kapitalejer.

### BEGIVENHEDER EFTER ÅRETS AFSLUTNING

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

### FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Odico forventer at 2021/22 bliver et meget spændende år på trods af den usikkerhed, der fortsat præger markedet grundet COVID-19. Vi forventer et højt aktivitetsniveau i vores digitale fabrikation og at den større salgs- og marketingindsats for robotløsninger vil øge mulighederne for salg af vores løsninger. Der vil fortsat være stor fokus på eksekvering af den ekspansive salgsstrategi, samt videreførelse af kommercielt forankrede udviklingsprojekter for opfyldelse af vores strategi.

Vi forventer at se en begyndende effekt af vores årelange fokus på at skabe bæredygtige løsninger til byggeriet, og både i vores afdeling for Digital Fabrikation, samt igennem vores udviklingsarbejde med mobile robotløsninger, har vi løsninger som adresserer netop dette.

En vækst i både vores digitale fabrikationsforretning samt i salget af robotløsninger kan således forventes.

For regnskabsåret 2021/22 forventes væksten at fortsætte fra dette års omsætning på 10,3 mio. kr. til et omsætningsniveau på 15-20 mio. kr. Som konsekvens af en øget indsats især indenfor salg og marketing forventes et resultat før afskrivninger på minus 5-7 mio. kr. (minus 5,8 mio. kr. i 2020/21).

## CASE: PILOTFREMSTILLING AF TRÆBYGGERI

Samarbejdet mellem Odico og tre samarbejdspartnere mandede i efteråret 2020 ud i opførelsen af Danmarks første træbyggeri i Odense midtby, hvor præfabrikation af trækonstruktionen blev fremstillet ved hjælp af robotteknologi, for herefter at blive samlet på byggepladsen.

Pilotproduktionen, som ligger i forlængelse af det igangværende erhvervsforskerprojekt Parawood, der udvikler nye metoder til digital fremstilling af trækonstruktioner, påviste et væsentligt potentiale for effektivitetsforbedringer i opbygningen af råhuskonstruktioner. I projektet, som opførte en to-etagers tilbygning til et gårdhus, blev det bl.a. afprøvet hvordan opførelsetiden kan reduceres med customiserede udfræsninger for en enklere opstilling og montage af elementer.



Projektet affødte igangsættelse af Innobooster-projektet Carpen, i hvilket de afprøvede metoder vil videreudvikles til et selvstændigt mobilt robotanlæg.

## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

### Hvorfor investere i Odico?

#### EN STÆRK FORRETNINGSMODEL

Odicos forretningsmodel og løsninger er unikke. Vi udvikler mobile robotløsninger til byggepladser under brandet Factory on the Fly® - et unikt og solidt koncept, der kan udvikles og skaleres nærmest uendeligt. Flere versioner af den mobile robot er udviklet – herunder en robot, der kan udskære træ ud fra digitale tegninger. Der er med andre ord tale om en meget stærk og skalerbar forretningsmodel.

#### EN KLAR STRATEGI

Vores strategi er at blive en international markedsleder på robotløsninger og digital fabrikation til byggeriet. Målsætningen er at etablere en base på mindst 100 enheder senest i 2025, for dernæst at skalere til resten af verden gennem partnerskaber. Vores aktiekapital og provenuet fra vores seneste emission investerer vi i at realisere denne målsætning.

#### INNOVATIONSKRAFT I SÆRKLASSE

En investering i Odico er en investering i innovation – både i vores innovative løsninger og i byggeriets samlede innovation. Vores robotteknologier giver arkitekter øgede kreative kræfter og lader entreprenører realisere avancerede projekter til en brøkdel af almindelige omkostninger. Siden 2012 har vi udviklet disruptive teknologier i byggerobotik, og lige nu er en række nye teknologier under udvikling.

#### VÆKST OG STYRKE

Odico har opbygget en lovende forretning med digitale løsninger og robotteknologi til byggeindustrien med globalt skaleringspotentiale. Med egenudviklet software og standardrobotter har Odico været involveret i flere end 350 projekter i hele verden. Vi har i dag en tocifret millionomsætning. Den vurderer vi at kunne mangedoble med en målrettet salgs- og marketingindsats over de kommende år.

#### EN BÆREDYGTIG FREMTID

Når du investerer i Odico, investerer du ikke bare i en virksomhed, der skaber kreative og omkostnings-effektive løsninger til byggeriet. Du investerer også i en bæredygtig fremtid, hvor en stigende digitalisering og et fokus på at mindske affald og spild giver Odico nogle særlige konkurrencefordele. Vores teknologier bidrager således til at skabe en langt mere bæredygtig byggeproces og udnyttelse af byggematerialer end ellers.



**LEDELSESBERETNING (FORTSAT)****Markedsudvikling og aktiviteter****OPRUSTNING I SALG- OG MARKETING**

Odico har styrket salg- og marketingafdelingen med henblik på at øge synlighedsniveauet af Odicos produkter og aktiviteter. Med lanceringen af fliseskærerrobotten Cut'n Move™ i Robotløsninger-regi samt Well Mate® og murbuer i Digital Fabrikation, blev det mere end nogensinde essentielt at positionere os indenfor vores felt og styrke vores brand og ambitioner om at være de stærkeste på markedet.

Med en mere målrettet og dedikeret markedsføring, særlig digital markedsføring på Odicos sociale medier, hjemmeside samt via pressemeddelelser, er vi siden blevet markant mere synlig.

Med udviklingen og kommercialiseringen af flere salgsklare robotløsninger til et nyt marked, er en del af salgstrategien at udbrede kendskabet til Odico og herunder kendskabet til fliseskærerrobotten Cut'n Move hos respektive potentialer, dvs. brolæggere, entreprenører, udlejningsfirmaer etc.

**360° GO TO MARKET STRATEGY I VORES ROBOTLØSNINGER**

Med henblik på at opruste vores markedsføring og salg af salgsklare robotløsninger, har vi indgået et samarbejde med et dansk B2B-marketingbureau med speciale i datadrevet leadgenerering, Inbound Marketing og Marketing Automation. Formålet med denne marketingstrategi er at skabe flere varme leads og mere salg, samt at minimere kold kanvas og manuelt tidskrævende salgsopsøgende arbejde.

Resultatet af dette samarbejde og marketingkampagne har hidtil påvist et øget fokus og opmærksomhed rettet mod Odico og særligt fliseskærerrobotten Cut'n Move™, som er det produkt, der er blevet satset målrettet på i markedsføringen. Odico har i løbet af et kvartal gennemført fremvisninger til flere end 25 potentielle kunder. Kampagnen har udmøntet sig i et samarbejde med Videnscenter for Håndværk og Bæredygtighed, hvor formålet er at afholde demo-events på relevante uddannelsesinstitutioner for struktørlærlinge og andre indenfor håndværksfaget.

Odicos salgsaktiviteter har været påvirkede under verdenspandemien med COVID-19, som har spillet en begrænsende rolle i forhold til at komme i fysisk kontakt med vores nuværende og potentielle kunder. Endvidere har restriktioner sat rejseaktiviteter på tværs af landegrænserne samt deltagelse i konferencer og messer i bero, da alle arrangementer har været aflyste i det forgange regnskabsår. Vi har i stedet søgt at erstatte og supplere mange af ovenstående fysiske aktiviteter med andre løsninger i det omfang, der var muligt med den pågældende aktivitet.

**ODICO NOMINERET TIL DIRA TEKNOLOGIPRIS**

Odico modtog stor anerkendelse af DIRA og blev som blot én ud af tre virksomheder nomineret til Dansk Robot Netværks (DIRA) Teknologipris med den banebrydende, mobile fliseskærerrobot Cut'n Move™. Prisen uddeles hvert år til et innovativt produkt, som har formålet at udnytte ny teknologi til at skabe et nyt og unikt produkt.



## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

### Vores produkter og løsninger

#### FLISESKÆREROBOTTEN CUT'N MOVE™

Cut'n Move™ er en mobil robotløsning til on-site skæring af tegl, fliser og andre materialer. Den består af en standardtrailer, der omfatter en robot, samt egenudviklet software, der betjenes via en iPad. Robotten er i stand til at skære fliser og klinker på eksakte mål. Ydermere er den hurtig og fleksibel, så selv komplicerede skæringer udføres med stor præcision og hastighed. Cut'n Move yder brotlæggeren en fordel mht. produktivitet, som gør den til en profitabel løsning sammenlignet med konventionel fliseskæring.

Cut'n Move er forbundet med en høj grad af fleksibilitet idet fliseskæring kan bringes direkte ud på byggepladsen ethvert givet sted. Traileren kan udstyres med en generator og kan således anvendes til enhver skæreopgave, uagtet muligheden for strømforsyning.

Cut'n Move blev lanceret august 2020, og er siden blevet markedsført og solgt til det danske marked. I 2020/21 har fokus ligget i at styrke den kommercielle udrulning af Cut'n Move ved, heriblandt:

- ▶ Udvikling af yderligere funktioner til skæring af bl.a. huller og hjørner
- ▶ Integration af andre værktøjer, forbedret brugervenlighed og brugeroplevelse gennem brugerflader og optimerede funktioner
- ▶ Udrulningen af Odico Fleet Manager, som gennem en IoT-infrastruktur forbinder alle Cut'n Move-enheder til Odicos Cloud-løsning, for herigennem at opsamle data på produktion og vedligeholdelse, samt hjælpe med fjern-support og monitorering

#### EVALO

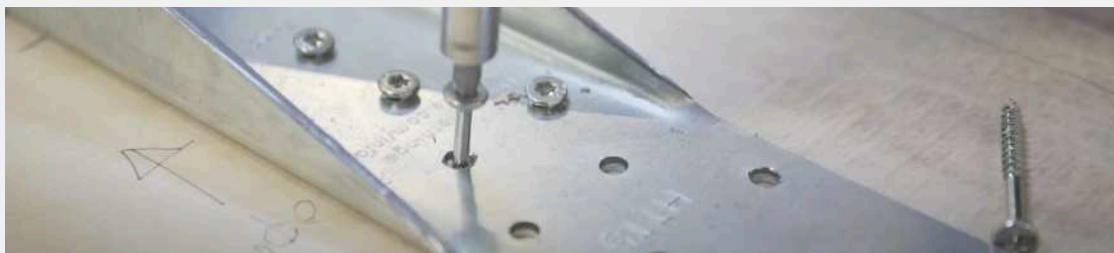
I samarbejde med Realdania, Bloxhub og ledende aktører i forskallingsbranchen, har Odico udviklet et robotanlæg til digital reparation af støbepanelspaneler til forskallingsbranchen. Anlægget benytter maskinlæring og kunstig intelligens til at genkende og lokalisere defekter på et støbepanelspanel via et kamera, og derefter styre en robotreparationsproces for det pågældende område. Hermed automatiseres en stærkt arbejdskrævende og omkostningstung proces, som ellers kun i dag kan udføres manuelt.

## CASE: TECH MATCH - EVALO

Odico har i samarbejde med to udenlandske og to danske virksomheder gennemført udviklingen af et funktionelt prototypesystem for robotdrevet reparation af forskallingspaneler til stedstøbning af beton.

Anlægget, som er det første internationale eksempel af sin art, er udviklet med støtte fra Realdania under programmet Tech Match. Anlægget angriber den eksisterende problemstilling, at reparation og vedligehold af forskallingspaneler i dag er en rent manuel proces, som kræver store ressourcer i forskallingsindustrien.

Ved at anvende kunstig intelligens i form af neurale netværk til genkendelse og lokalisering af defekter i støbepanelspaneler, og koble dette til en robotdrevet reparationssekvens, opnås en fuldautomatiseret proces for reparation. Prototypen forevises i øjeblikket aktører i byggeriet med henblik på salg af kommercielle fuldskalaanlæg.



## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

### Den digitale fabrikation

#### BANEBRYDENDE PRODUKTION I DIGITAL FABRIKATION

Odico modtog i december 2020 den største enkeltordre i vores historie for produktion af avancerede støbeforme på i alt 10,5 mio. kr. Projektet vedrører fremstilling af støbeforme til brug for topologisk optimerede bærende betonkonstruktioner. Projektet vurderes af Odicos ledelse som et gennembrud af væsentlig kommerciel, arkitekturhistorisk og teknologisk betydning, idet projektet ligger i direkte forlængelse af vores aktiviteter vedrørende realisering af optimerede konstruktionsdesigns.

Odico har igennem et flerårigt arbejde, herunder samarbejder med den ledende amerikanske tegnestue Skidmore Owings & Merrill LLP, Arkitektskolen i Aarhus og aktører fra den danske byggebranche, påpeget et potentiale om at opnå store besparelser i forbruget af beton. Dette opnås gennem en kombineret anvendelse af digitale optimeringsteknikker i konstruktionsdesignfasen, samt digitale fabrikationsmetoder til at realisere de avancerede designs.

Idet den internationale betonindustri repræsenterer otte procent af den samlede globale udledning af CO<sub>2</sub>, vil metoder til at reducere dette forbrug gennem smartere anvendelse af beton, kunne have en markant udledningsreducerende effekt.

Besparelser kan opnås gennem produktion af mere komplekse konstruktionsformer, som anvender materialet mere effektivt gennem avancerede geometrier. For at sådanne geometrier skal kunne vinde bredt indpas i den globale byggeindustri, er det nødvendigt med nye metoder til priseffektiv fremstilling af komplekse støbeforme.

Netop denne problemstilling løser Odicos teknologier for digital fabrikation, og i forlængelse heraf har vi, gennem højt profilerede udviklingsamarbejder, søgt at belyse teknologiernes potentiale for produktion af konstruktionsoptimerede byggerier. Med nærværende produktionsprojekt, har denne udvikling bevæget sig fra realisering af eksperimentelle demonstrationskonstruktioner til kommercielt byggeri, og repræsenterer hermed et internationalt gennembrud af arkitekturhistorisk betydning.

I forbindelse med igangsættelsen af det omtalte projekt, er forretningsenheden Digital Fabrikation blevet omstillet til hovedsageligt at facilitere eksekveringen af denne indkomne ordre frem til projektets ophør. I forlængelse af denne omstilling er der foretaget en række væsentlige investeringer i opgradering af forretningsenhedens produktionskapacitet, herunder efteruddannelse af arbejdsstyrken, indkøb af nyt CNC-procesudstyr samt implementering af faciliteter til fremstilling af høj kvalitetsoverflader. Overordnet vurderes projektet således, foruden dets væsentlige bidrag til årets omsætning, at medføre en varig og væsentlig styrkelse af vores produktionskapacitet- og kompetencer for fremstilling af high-end støbeforme af højeste kvalitet.





## CASE: CARPEN

Projektet er målrettet udviklingen af robotdrevne løsninger til on-site træbearbejdning af tømmerarbejde ved husbyggeri og restaurering. Carpen, som med et projektbudget på 2,4 mio. kr., er finansieret gennem Danmarks Innovationsfonds Innobooster-program med godt 750.000 kr. til Odico. Løsningerne udvikles i samarbejde med BRAV - Rådgivende Ingeniører og CP Byg ApS.



## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

### ONLINE PLATFORM

Odico lancerede i slutningen af 2019/20 Well Mate® – en webbaseret konfigurator til online customisering og bestilling af unikke støbeforme til brønde. Lanceringen var den foreløbige kulmination på et langsigtet softwareudviklingsarbejde med Odicos egenudviklede platform, Sculptor®, i hvilket platformen blev udvidet til, foruden tabletbaseret styring af robotter, til også at understøtte udvikling af mangeartede applikationer for webkonfiguration. Denne funktionalitet er blevet yderligere udvidet med en konfigurator for fremstilling af murbueskabeloner i ekspanderet polystyren, under navnet Archer. Opmuring af murbuer udgør en omkostningstung problemstilling i forbindelse med renovering og transformation af ældre murstensbygninger såvel som opmuring af buer i nyere byggeri.

I denne sammenhæng produceres typisk manuelt fremstillede træskabeloner til opmuringen, som beskriver den ønskede murbuegeometri.

Odicos murbuekonfigurator muliggør en hurtig customisering på få minutter og en effektiv efterfølgende fremstillingsproces via robotdrevet trådsæring.



Murbuekonfiguratoren er bl.a. anvendt til restaureringen af den 123 år gamle og fredede indgangsportal ved Svendborg Bryghus, som i 2019 kollapsede efter sammenstød med en lastvogns-anhænger. Buen spænder 4,3 meter og forventes opført i efteråret 2021.

## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

I regnskabsåret 2020/21 har koncernen fortsat været involveret i en række interne og eksterne R&D aktiviteter rettet mod Factory on the Fly®-løsninger.

#### UDVIKLINGEN AF ODICOS TEKNOLOGISKE PLATFORM SCULPTOR®

Odico har i det forløbne regnskabsår fortsat ekspansionen af softwareplatformen, Sculptor®. Sculptor repræsenterer en unik teknologi for den globale byggeindustri, som har til formål at simplificere og effektivisere udviklingen af robotapplikationer til byggeteknisk produktion.

Modsat andre industrielle sektorer, som eksempelvis fremstillingsindustrien, der er karakteriseret ved masseproduktion, er al fremstilling i byggeriet projektbaseret; hovedsageligt udført gennem manuelt arbejde, og dets aktiviteter leverer unikprodukter i form af realiserede bygningsværker.

Af samme årsag kan konventionelle automations- og robotteknologier ikke anvendes på byggeri. Sculptor løser denne problemstilling ved at gøre robotprogrammering af unikke opgaver enkel, hurtig og effektiv. Dette opnås gennem tre unikke teknologier, som tilsammen konstituerer kernen i Sculptor:

- ▶ Parametrisk fremstilling
- ▶ Visuel programmering
- ▶ Procedurale brugerflader

Gennem disse kerneteknologier muliggør Sculptor en effektiv udvikling af tablet-baserede applikationer til robotfremstilling, i hvilket brugere med håndværksbaseret uddannelsesbaggrund kan programmere industrielle robotter til fremstilling af unikke produkter og halvfabrikata on the fly.

Gennem det forløbne regnskabsår er Sculptor blevet udvidet med:

- ▶ Parametrisk fremstilling IoT-plattformen Fleet Manager, som muliggør realtids overvågning, dataopsamling og fjernsupport af alle Factory on the Fly-enheder
- ▶ Maskinlæring til billedgenkendelse og identifikation af produktion-, inspektion-, og reparationsorienterede processer
- ▶ Ny funktionalitet for Cut'n Move-applikationen til understøttelse af den igangværende kommercielle udrulning af produktet
- ▶ Et egenudviklet visuelt programmeringssprog for mere strømlinet udvikling af nye funktionaliteter og applikationer

## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

### PH.D.-PROJEKTER

Odico gennemfører aktuelt to erhvervs-ph.d.- projekter.

De to projekter foregår i et samarbejde med Innovationsfonden, DTU og Arkitektskolen Aarhus. Projekterne Smart Manufacturing Frameworks og Parawood udvider Odicos softwareudvikling med industriel udforskning af hhv. optimerede datastrukturer for visuel programmering af robotdrevet bygningsproduktion, samt nye interfacetyper for robotfremstilling af trækonstruktioner. Udviklingerne fra de to projekter optages kontinuerligt i virksomhedens teknologiudvikling og har indtil nu resulteret i to ansøgte patenter:

- ▶ Opbygning af en ny softwarearkitektur for Sculptor®
- ▶ Konzeptudvikling for nye robotapplikationer i relaterede områder

Odico modtog i juli 2020 i samarbejde med SDU og Realdania bevilling for et tredje erhvervs-ph.d.- projekt, 3dWaxform med henblik på udvikling af 3d-print af genanvendelige støbeforme i industriel voks. Projektet forventes igangsat senest februar 2022.

### AKTUELLE PROJEKTER I ODICO INDENFOR FORSKNING, TEKNOLOGIUDVIKLING OG MARKEDSMODNING

Som led i Odicos overordnede strategi om udvikling og salg af robotløsninger til byggeriet, gennemføres en række flerårige teknologiudviklingsaktiviteter med finansiering fra offentlige forskningsinstanser i Danmark og EU. Dette tæller fire hovedprojekter, som gennemføres i samarbejde med eksterne partnere og med Odico som ledende partner:

Beskrivelse af projekterne SmartStair, RoboCrete, ThermoForm og Carpen er placeret i tekstboks i årsrapporten.

## CASE: SMARTSTAIR

Projektet er målrettet udvikling af robotfremstillingsløsninger for produktion af trappestøbeforme til betonpræfabrikation. SmartStair er finansieret gennem European Innovation Council's anerkendte EIC Accelerator program med op til 7,1 mio. kr. og afsluttes i 2022. Projektet, der blev igangsat marts 2020, har udviklet en funktionel robotstation for hybrid robotbearbejdning af trappestøbeforme, samt udviklet kerneteknologier for overfladebehandling af støbeforme.



Overfladebehandlingen af støbeforme i ekspanderet polystyren er særligt teknisk krævende, idet det underliggende materiale er porøst og ujævnt. For en funktionel støbeform på niveau med eksisterende træforme, kræves en overfladebehandlingsmetode som er prisbillig, glat, hurtig og hårdfør. SmartStair angriber denne problemstilling med udvikling og afprøvning af innovative metoder for robotdrevet overfladebearbejdning.

## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

### Forretningsmodel og strategi

Odico løser et stigende behov i byggeriet for fleksible, kreative, effektive og bæredygtige løsninger. Vi skaber løsninger, som udvider kapaciteten til og muligheden for at producere komplekse, arkitektoniske geometrier hurtigt og omkostningseffektivt. Samtidig flytter vi robotteknologiens muligheder helt ud på byggepladsen, så den manuelle arbejdskraft kan bruges mere meningsfuldt og rentabelt.

Vores mission er at transformere den globale byggeindustri. Det er en branche, som stadig er stærkt afhængig af manuel arbejdskraft, og selv mindre innovative tiltag indenfor design og form, er vanskelige at realisere. Det har vi gjort en ende på med introduktionen af robotteknologiske løsninger, der både er avancerede, lette at bruge og økonomisk attraktive.

#### BÆREDYGTIGE LØSNINGER

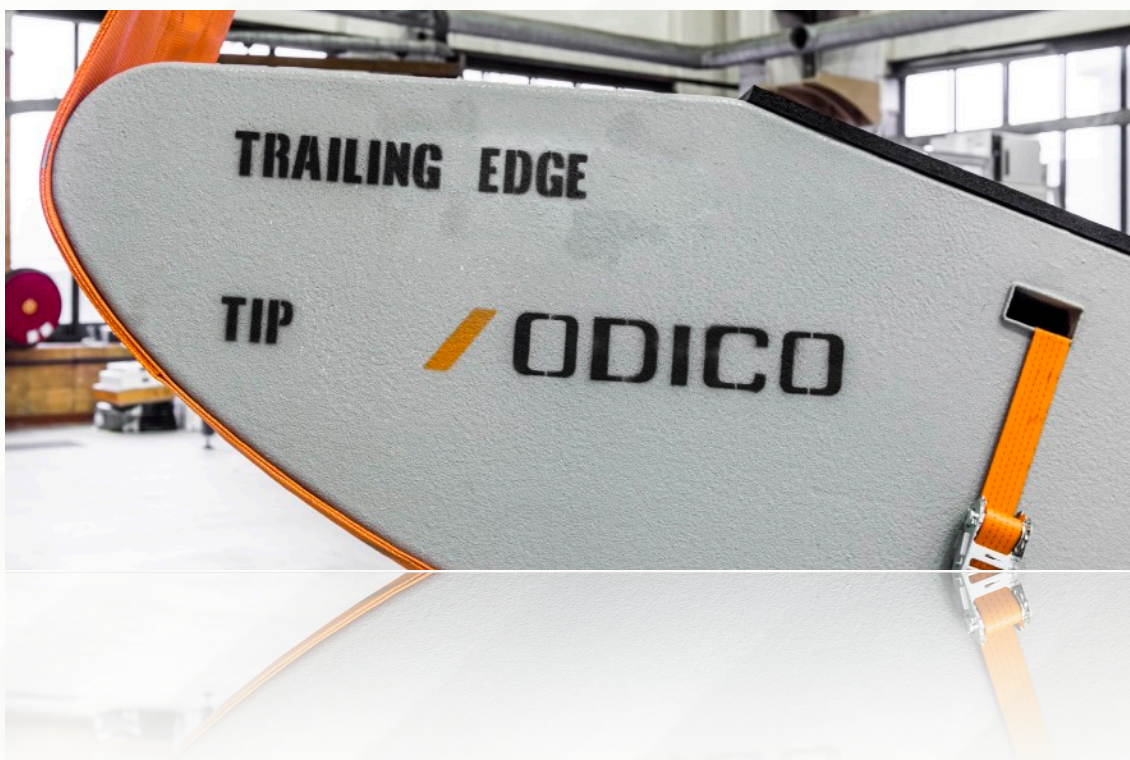
Indenfor bygningskonstruktion baner Odicos teknologi vej for løsninger med organiske former, hvor man ved at emulere mønstre fra naturen, kan skabe en bæreevne med et langt mere optimeret materialevalg – og forbrug. Besparelsen på materialeforbruget kan være helt op til 70 procent. Teknologien kan ikke kun anvendes til beton, men også til træ og andre bygningsmaterialer.

Vores robotløsninger bidrager desuden til nogle mere fleksible og sunde arbejdsformer. De mobile industrirobotter forbedrer arbejdsmiljøet ved at mindske støj, støv og skadelige arbejdsstillinger. På den front vil vores robotløsninger kunne forbedre et utal af arbejdsprocesser i de kommende år.

#### EN SKALERBAR FORRETNING

Vores forretningsmodel er skalerbar. Gennem en egenproduktion og et samarbejde med partnere, har vi fortsat store muligheder for at udvide vores rækkevidde og levering af mobile robotløsninger og software til såvel danske som internationale partnere i byggeriet.

Vores strategi for de kommende år er såvel at udvide salg og marketing indenfor vores kerneforretning som gennem forskning og innovation at skabe helt nye løsninger, der skridt for skridt bidrager til at transformere byggeriet i en bæredygtig retning.



## LEDELSEBERETNING (FORTSAT)

### Ledelse og medarbejdere

#### BESTYRELSEN

Søren Ravn Jensen blev ved den ordinære generalforsamling i november 2020 valgt som formand for bestyrelsen. Søren Ravn Jensen indtager rollen som formand for bestyrelsen efter et år som menigt medlem.

På den ekstraordinære generalforsamling i april 2021 blev Bjarne Moltke Hansen samt Jesper Christensen indvalgt i Odicos bestyrelse til afløsning for Jens Munch-Hansen og Niels Kåre Bruun.

Bestyrelsen består herefter af Søren Ravn Jensen, Bjarne Moltke Hansen og Jesper Christensen.

De nye bestyrelsesmedlemmer tilfører unik kompetence, erfaring og markedskendskab, som kan give Odico det bedst mulige grundlag for fortsat acceleration i både Danmark og internationalt.

Bestyrelsesformand Søren Ravn Jensen samt bestyrelsesmedlem Bjarne Moltke Hansen involverer sig, foruden bestyrelsesarbejdet, i arbejdet med Odicos skalering af produktprogrammet.

#### DIREKTIONEN

Direktionen består af Anders Bundsgaard, CEO og medejer- og stifter af Odico siden 2012 samt Asbjørn Søndergaard, medejer- og stifter af Odico, udviklingschef siden 2012 og CTO siden 2018.

#### ORGANISATIONEN

Odico har i 2020/21 i gennemsnit beskæftiget 27 fuldtidsansatte, herunder syv ansatte i software-teamet placeret i Indien og Rumænien. Ved udgangen af juni 2021 er der samlet 38 ansatte i Odico.

Den begyndende styrkelse af salgsfunktionen har i starten af 2021 fundet sted med ansættelse af en Area Sales Manager samt en marketingmedarbejder til salgsteamet.

#### WARRANTPROGRAM

Bestyrelsen for Odico har udstedt og betinget tildelt warrants (aktietegningsretter) til direktion og medarbejdere, og har således udstedt samlet 655.000 stk. warrants, som, når de er optjent, hver kan udnyttes til tegning af én aktie a nominelt kr. 0,05, og dermed samlet op til 655.000 stk. aktier svarende til nominelt kr. 32.750.

Udstedelse af warrants er sket med henblik på at fastholde og motivere medarbejderne med henblik på at øge fokus på den langsigtede værditilvækst af Odico til fordel for alle interessenter.



**LEDELSESBERETNING (FORTSAT)****Risikostyring og risici****GENERELLE RISICI**

De væsentligste forrentningsmæssige risici for Odico A/S koncernen er de almindeligt forekomne risici indenfor byggesektoren; ændringer i markedet, konjunkturændringer samt den almindelige samfundsudvikling etc.

**RISICI I FORBINDELSE MED REGNSKABSAFLÆGGELSEN**

I forbindelse med ledelsens praktiske anvendelse af koncernens regnskabspraksis foretages en række skøn og vurderinger, som har indflydelse på årsrapporten, særligt for så vidt angår måling af igangværende arbejder og udviklingsaktiviteter.

**VALUTARISICI**

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen mellem primært DKK og EUR. Der foretages ikke kurssikring.

**RENTERISICI**

Ændringer i renteniveauet vil ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

**RISICI FORBUNDET MED COVID-19**

Nedlukningen af Danmark, og ikke mindst verden omkring os, skabte stor usikkerhed omkring vores kunder og samarbejdspartneres forretning og dermed også den fremtidige indtjening i Odico koncernen. Vi oplevede i marts 2020 en brat nedlukning og aflysning af allerede indgåede aftaler med mulige kunder, og der herskede generelt stor usikkerhed og manglende vilje til at foretage investeringer. Der er fortsat stor usikkerhed forbundet med Covid-19, men vi oplever samtidig, at vores kunder og samarbejdspartnere åbner for mere dialog og forretning igen.

Der hersker stor usikkerhed omkring materialeforsyninger og stigende priser på markedet, hvor leverandører kan være udfordret af at levere som forventet.

Presset på arbejdsmarkedet, i særdeleshed indenfor robotteknologiske specialer og digitale produktion, skaber usikkerhed omkring rekruttering af nye medarbejdere i en nær fremtid.

**CASE: ROBOCRETE**

Projektet er målrettet fremstilling af bæredygtige og 100 procent genanvendelige støbeforme i industriel voks. RoboCrete er finansieret gennem EU-programmet Eurostars, og gennemføres i samarbejde med de tyske partnere Technische Universität Braunschweig og BNB GmbH. Omkostningerne til projektet er budgetteret til 8,1 mio. kr. heraf de 3,1 mio. kr. i Odico. Innovationsfonden yder et tilskud til Odico på op til 2,25 mio. kr. Projektet, som blev igangsat oktober 2020, har i det første år fokuseret på udvikling af grundlæggende metoder for højhastighedsskæring i voks samt støbning af voksblokke i de påkrævede mål for industriel produktion. Blandt de tekniske problemstillinger der angribes er, at der ved hærkning af store volumener af voks, opstår store temperaturdifferencer mellem periferi og kerne, som resulterer i krakeleringer. Ved at løse denne problemstilling, baner projektet vejen for anvendelse af voksstøbeforme i industriel skala, hvormed et lukket produktionskredsløb uden materialespild kan implementeres.



## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

### Odico tager ansvar

I Odico tager vi vores ansvar alvorligt. Vi indtænker tiltag i alt hvad vi foretager os, hvor vi, her og nu samt i fremtiden, kan bidrage med miljø- og ressourcemæssig bæredygtighed samt sikre og forbedre vores medarbejderes arbejdsmiljø og trivsel.

Med andre ord prøver vi i Odico i vores værdiskabelse at bedrive forretningsmæssigt ansvar – lokalt, regionalt og globalt.

Disse grundlæggende ledelsesmæssige og strategiske principper udøver vi dagligt i vores forretningsområder samt i vores udviklingsprojekter.

#### AKTIVITETER, DER SKAL FORBEDRE BYGGERIETS BÆREDYGTIGHED

Odico har siden vores grundlæggelse haft et stærkt og vedholdende fokus på forbedring af byggeriets bæredygtighed. Dette udspiller sig i dag gennem tre grene af aktiviteter:

- ▶ Gennem udvikling af produkter og løsninger, som hos slutbrugeren kan medføre signifikant reduktion af dennes CO<sub>2</sub>-udledning
- ▶ Gennem udvikling af produkter og løsninger, som markant forbedrer slutbrugers arbejdsmiljø
- ▶ Gennem kontinuert forbedring af bæredygtigheden af Odicos egenproduktion

#### PROJEKTER, DER UNDERSTØTTER BÆREDYGTIGE AKTIVITETER

Et projekt i Digital Fabrikation vedrører fremstilling af avancerede støbeforme til realisering af en topologisk optimeret, bærende betonkonstruktion, som forventeligt ved projektets slutning vil repræsentere det første internationale eksempel af sin art. Odico har siden grundlæggelsen i 2012 arbejdet med udforskning af det specifikke potentiale for realisering af digitalt optimerede konstruktioner igennem Odicos egenudviklede fremstillingsmetoder. I forbindelse med dette arbejde, samt øvrig international forskning, er det blevet indikeret, at op mod 70 procent besparelse i betonforbruget kan realiseres ved kombinationen af digital konstruktionsoptimering og robotdrevet støbeformfremstilling.

Idet den internationale betonindustri udleder gennemsnitligt otte procent af den samlede globale CO<sub>2</sub>-udledning, vil bredt anvendte optimeringsmetoder således kunne opnå en meget signifikant udledningsreduktionseffekt. En teoretisk reduktion på eksempelvis 25 procent af det globale betonforbrug, ville således svare til elimineringen af samtlige emissioner forbundet med den globale flytrafik.

Den væsentligste forhindring for realiseringen af dette potentiale, er produktionsprisen på fremstilling af avancerede støbeforme, som kan facilitere byggerier med mere avancerede konstruktionsdesigns. Odicos robotdrevne trådsikringsteknologier, såvel som optimerede produktionsworkflows for CNC-fræsning af specialstøbeforme, adresserer netop denne problemstilling.

I forlængelse heraf har vi målrettet arbejdet på at påvise det nævnte potentiale gennem demonstrationsprojekter, og ligeledes på at bane vejen for en omkostningseffektiv fremstilling af forme til konstruktionsoptimerede designs. Den modtagne ordre på ovennævnte projekt repræsenterer således en betydningsfuld milepæl i rejsen mod generelt optag af Odicos CO<sub>2</sub>-reducerende teknologier i beton- og byggeindustrien.



## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

### PROJEKTER, DER UNDERSTØTTER BÆREDYGTIGE AKTIVITETER (FORTSAT)

I tillæg til arbejdet med CO2-reduktion, repræsenterer Odicos fliseskærerobot Cut'n Move™, såvel som vores robotløsning for vask og håndtering af støbeformspaneler, et eksempel på hvordan robotteknologi kan hjælpe med væsentligt at forbedre arbejdsmiljøet hos slutbrugeren. Cut'n Move reducerer støv, støj og ergonomisk dårlige løft ved at indkapsle fliseskæreprcessen i et lukket, mobilt miljø, og gennemføre skæringen automatisk. Ligeledes forbedrer Odicos proceslinje for panelvask arbejdsprocessen ved at automatisere den snavsede og fysisk anstrengende panelrensningsproces.

Foruden disse konkrete produkter og ydelser til forbedring af byggeriets bæredygtighed, arbejder Odico med forbedringen af vores arbejdsmiljøprofil og aftrykket fra produktionen i Digital Fabrikation. Blandt mange tiltag er det mest centrale vores genanvendelse af EPS-affald. Fremstilling af produkter i ekspanderet polystyren repræsenterer langt størstedelen af produktionen i Digital Fabrikation.

Fra en råblok EPS udtages til fremstilling og til det færdige emne er klar, fraskæres typisk mellem 30-45 procent af materialet. Odico genanvender 98 procent af det fraskårne ved opsplnitning og kompaktering af EPS-affaldet, samt videredistribution til tredjepartsvirksomheder, som genanvender materialet til nye styren-baserede produkter.

Odico har til yderligere forbedring af bæredygtigheden af vores aktiviteter i perioden 2019-21 initieret tre forskningsprojekter rettet mod forskellige aspekter af digital produktion:

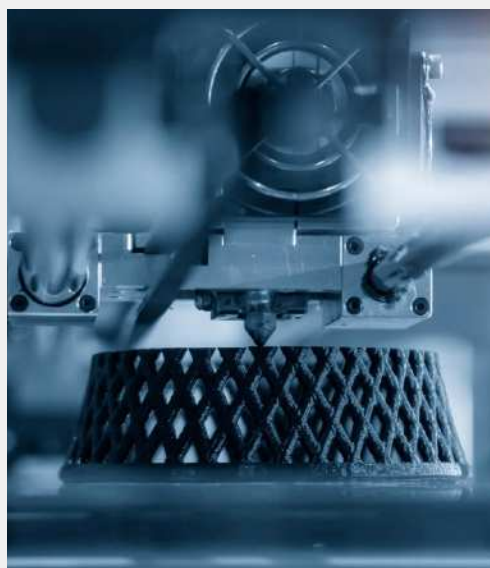
- ▶ Erhvervs-Ph.D-projektet Parawood er målrettet udviklingen af nye metoder for robotdrevet fremstilling af tømmerkonstruktioner. Herigennem søges attraktiviteten øget for anvendelse af træ som alternativ til beton, gennem forøget fleksibilitet, designfrihed og produktionseffektivitet
- ▶ Eurostars-projektet RoboCrete udvikler affaldsfrie materialekredsløb for støbeformsproduktion gennem anvendelse af voks. Herigennem søges 100 procent spildfrie, lukkede kredsløb for fremstilling af specialstøbeforme etableret
- ▶ ErhvervsPh.d-projektet 3DWaxform søger i forlængelse af RoboCrete at udvide mulighedsfeltet for støbeforms-fremstilling gennem robotdrevet højhastighedsprint af tredimensionelle voksformer

Projekterne forventes at bidrage med en kontinuert optimering af potentialet for CO2-reduktion hos slutbrugerne af Odicos teknologier i takt med projekternes færdiggørelse.

## CASE: THERMOFORM

Projektet er målrettet udviklingen af robotdrevet 3D-print af støbeforme i hærdeplast. ThermoForm er finansieret gennem Danmarks Innovationsfonds Grand Solutions program, og udvikles i samarbejde med Danmarks Tekniske Universitet og yderligere to samarbejdspartnere. Projektet, der løber over fire år, har et budget på 21,4 mio. kr. med støtte fra Innovationsfonden på 15,9 mio. kr. heraf de 5,4 mio. kr. til Odico.

Projektet, der blev igangsat april 2021, har fokuseret på rekruttering, opstart af tekniske undersøgelser samt detailspecifisering af teknologien. Projektet angriber den overordnede problemstilling, at særligt infrastrukturelle projekter, såsom broer, tunneller, ramper og fundamenter, ofte anvender såkaldt globalt krummende geometrier. For sådanne applikationer er opstillingen af vinkelrette støttestrukturer uhensigtsmæssig. Ved at 3D-printe kompositte letvægtspaneler, som direkte tilpasser sig den ønskede geometri, opnås store besparelser for realiseringen af mange typer betonkonstruktioner.



## LEDELSESBERETNING (FORTSAT)

### Investorforhold

#### ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Den 3. november 2020 afholdtes ordinær generalforsamling i Odico. På generalforsamlingen blev Odicos beretning fremlagt og årsrapporten godkendt.

Søren Ravn Jensen, Jens Munch-Hansen og Niels Kåre Bruun genopstillede og blev genvalgt til bestyrelsen. Søren Ravn Jensen som formand og Jens Munch Hansen samt Niels Kåre Bruun som menige medlemmer.

EY Godkendt Revisionspartnerselskab blev genvalgt som revisor.

#### FORTEGNINGSEMISSION

Odico gennemførte i marts 2021 en succesfuld emission og forhøjede aktiekapitalen. Resultatet overgik forventningerne idet emissionen blev markant overtegnet med en samlet kontant tegning på godt 80 mio. kr. Odico tilførtes dermed 45 mio. kr. før omkostninger, og byder 1.600 nye aktionærer velkommen.

Med den fuldtegnede emission og nye kapital på plads, har Odico fået tilført den økonomiske styrke til at skruer op for eksekveringen af strategien, bl.a. gennem en kraftig udvidelse af salgs- og markedsføringsindsatsen.

Efter gennemførelse af både fortegningsmission og rettet emission, forhøjedes aktiekapitalen fra nominelt 670.454,55 kr. til i alt nominelt 911.096,30 kr. fordelt på 18.221.926 stk. aktier.

#### EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING

Den 23. april 2021 afholdtes ekstraordinær generalforsamling i Odico A/S. På dagsordenen var forslag om valg af to nye bestyrelsesmedlemmer samt forslag om tildeling af op til i alt 1.050.000 warrants til tre bestyrelsesmedlemmer som følge af den netop afsluttede fortegningsmission.

Ændringsforslagene blev vedtaget idet to nye bestyrelsesmedlemmer indtrådte, og det betød således, at to forhenværende bestyrelsesmedlemmer fratrådte pr. generalforsamlingsdatoen. Ligeledes blev forslag om tildeling af warrants vedtaget.



## LEDELSEBERETNING (FORTSAT)

### Selskabsoplysninger

Odico A/S  
Oslogade 1  
5000 Odense C

CVR-nr.:	32 30 64 97
Stiftet:	17. april 2012
Hjemstedskommune:	Odense
Regnskabsår:	1. juli - 30. juni
Hjemmeside	<a href="http://www.odico.dk">www.odico.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:info@odico.dk">info@odico.dk</a>

### Bestyrelse

Søren Ravn Jensen, formand  
Torben Jesper Christensen  
Bjarne Moltke Hansen

### Direktion

Anders Bundsgaard Petersen, administrerende direktør  
Asbjørn Søndergaard

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Englandsgade 25  
Postboks 200  
5100 Odense C

### Certified Adviser

Baker Tilly Corporate Finance P/S  
Gert Mortensen, tlf. +45 3073 0667  
Poul Bundgaards Vej 1  
2500 Valby

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 11. november 2021

# KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI

## Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	<b>Nettoomsætning</b>	10.289.364	5.087.350	10.289.364	5.074.350
	Vareforbrug	-3.216.873	-2.438.533	-3.216.873	-2.438.533
4	Andre driftsindtægter	4.001.663	2.000.730	3.554.157	2.000.730
	Andre eksterne omkostninger	-5.256.727	-4.470.366	-5.628.960	-5.385.604
	<b>Bruttoresultat</b>	5.817.427	179.181	4.997.688	-749.057
5	Personaleomkostninger	-10.942.511	-7.706.386	-10.942.511	-7.706.386
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-878.778	-794.051	-586.466	-523.316
4	Andre driftsomkostninger	-684.130	-845.406	-684.130	-845.406
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-6.687.992	-9.166.662	-7.215.419	-9.824.165
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	92.770	122.615
6	Finansielle indtægter	1.446	5.457	77.666	383.858
	Finansielle omkostninger	-380.597	-112.738	-207.213	-43.949
	<b>Resultat før skat</b>	-7.067.143	-9.273.943	-7.252.196	-9.361.641
7	Skat af årets resultat	-282.374	2.037.805	-97.321	2.125.503
	<b>Årets resultat</b>	-7.349.517	-7.236.138	-7.349.517	-7.236.138

**KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)**
**Balance**

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	<b>AKTIVER</b>				
	<b>Anlægsaktiver</b>				
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	172.609	376.364	172.609	376.364
	Udviklingsprojekter under udførelse	11.602.431	9.992.684	11.602.431	9.992.684
		<b>11.775.040</b>	<b>10.369.048</b>	<b>11.775.040</b>	<b>10.369.048</b>
9	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	8.747.939	8.615.195	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	2.108.927	746.302	2.108.927	746.302
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	221.608	268.232	221.608	268.232
	Indretning af lejede lokaler	411.671	239.073	411.671	239.073
		<b>11.490.145</b>	<b>9.868.802</b>	<b>2.742.206</b>	<b>1.253.607</b>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
10	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	215.385	122.615
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>215.385</b>	<b>122.615</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>23.265.185</b>	<b>20.237.850</b>	<b>14.732.631</b>	<b>11.745.270</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	222.140	190.929	222.140	190.929
	Varer under fremstilling	3.071.861	388.332	3.071.861	388.332
		<b>3.294.001</b>	<b>579.261</b>	<b>3.294.001</b>	<b>579.261</b>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	477.469	422.375	477.469	422.375
	Entreprisekontrakter	0	343.990	0	343.990
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	3.814.672	3.281.161
11	Udskudte skatteaktiver	0	1.372.925	0	1.313.363
12	Tilgodehavende selskabsskat	2.158.311	1.581.127	2.158.311	1.581.127
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	209.765	84.274
	Andre tilgodehavender	1.632.706	864.960	1.436.655	864.960
13	Periodeafgrænsningsposter	554.663	486.281	318.379	276.718
		<b>4.823.149</b>	<b>5.071.658</b>	<b>8.415.251</b>	<b>8.167.968</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>28.942.683</b>	<b>2.456.394</b>	<b>28.181.640</b>	<b>2.370.819</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>37.059.833</b>	<b>8.107.313</b>	<b>39.890.892</b>	<b>11.118.048</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>60.325.018</b>	<b>28.345.163</b>	<b>54.623.523</b>	<b>22.863.318</b>

**KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)**
**Balance (Fortsat)**

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
14	Aktiekapital	911.096	670.455	911.096	670.455
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	165.385	72.615
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	7.028.289	5.931.615
	Overført resultat	45.721.515	14.029.647	38.527.841	8.025.417
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>46.632.611</b>	<b>14.700.102</b>	<b>46.632.611</b>	<b>14.700.102</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
15	Andre hensatte forpligtelser	250.000	2.000.000	250.000	2.000.000
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>250.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>250.000</b>	<b>2.000.000</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
16	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	4.618.909	4.865.587	0	0
	Deposita	224.484	0	0	0
	Anden gæld	608.319	599.463	608.319	599.463
		<b>5.451.712</b>	<b>5.465.050</b>	<b>608.319</b>	<b>599.463</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	248.754	247.133	0	0
	Entreprisekontrakter	200.000	0	200.000	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.202.008	924.958	2.009.465	714.933
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	0	428	0	428
	Anden gæld	2.184.698	1.814.067	1.767.893	1.674.467
17	Periodeafgrænsningsposter	3.155.235	3.193.425	3.155.235	3.173.925
		<b>7.990.695</b>	<b>6.180.011</b>	<b>7.132.593</b>	<b>5.563.753</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>13.442.407</b>	<b>11.645.061</b>	<b>7.740.912</b>	<b>6.163.216</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>60.325.018</b>	<b>28.345.163</b>	<b>54.623.523</b>	<b>22.863.318</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed om indregning og måling
- 3 Begivenheder efter balancedagen
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 20 Nærtstående parter
- 21 Resultatdisponering
- 22 Reguleringer
- 23 Ændring i driftskapital

**KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)**
**Egenkapitalopgørelse**

kr.	Koncern		
	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. juli 2019/20	670.455	21.265.785	21.936.240
Overført via resultatdisponering	0	-7.236.138	-7.236.138
<b>Egenkapital 1. juli 2020/21</b>	<b>670.455</b>	<b>14.029.647</b>	<b>14.700.102</b>
Kapitalforhøjelse, netto	240.641	39.041.385	39.282.026
Overført via resultatdisponering	0	-7.349.517	-7.349.517
<b>Egenkapital 30. juni 2020/21</b>	<b>911.096</b>	<b>45.721.515</b>	<b>46.632.611</b>

kr.	Modervirksomhed				
	Aktiekapital	Netto-opskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. juli 2019/20	670.455	280.388	3.553.295	17.432.102	21.936.240
Afgang ved afvikling af selskab	0	-330.388	0	330.388	0
Overført via resultatdisponering	0	122.615	2.378.320	-9.737.073	-7.236.138
<b>Egenkapital 1. juli 2020/21</b>	<b>670.455</b>	<b>72.615</b>	<b>5.931.615</b>	<b>8.025.417</b>	<b>14.700.102</b>
Kapitalforhøjelse, netto	240.641	0	0	39.041.385	39.282.026
Overført via resultatdisponering	0	92.770	1.096.674	-8.538.961	-7.349.517
<b>Egenkapital 30. juni 2020/21</b>	<b>911.096</b>	<b>165.385</b>	<b>7.028.289</b>	<b>38.527.841</b>	<b>46.632.611</b>

**KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)**
**Pengestrømsopgørelse**

		Koncern	
Note	kr.	2020/21	2019/20
	Årets resultat	-7.349.517	-7.236.138
22	Reguleringer	-595.796	-1.243.754
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	-7.945.313	-8.479.892
23	Ændring i driftskapital	-1.451.288	4.872.432
	Pengestrøm fra primær drift	-9.396.601	-3.607.460
	Betalt/modtaget selskabsskat	513.367	-6.878
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>-8.883.234</b>	<b>-3.614.338</b>
8	Køb af immaterielle aktiver	-1.609.747	-3.252.883
9	Køb af materielle aktiver	-2.302.918	-599.153
9	Salg af materielle aktiver	13.500	0
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-3.899.165</b>	<b>-3.852.036</b>
	Kapitalforhøjelse	39.282.026	0
	Afdrag/optagelse af gæld til realkreditinstitutter	-246.678	4.865.587
	Feriepenge til indefrysning	8.856	599.463
	Modtagne deposita	224.484	0
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>39.268.688</b>	<b>5.465.050</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>26.486.289</b>	<b>-2.001.324</b>
	Likvider, primo	2.456.394	4.457.718
	<b>Likvider, ultimo</b>	<b>28.942.683</b>	<b>2.456.394</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.



## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)

### Noter

#### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Odico A/S for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020/21 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet nye og ændrede krav til præsentation og oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er i regnskabsåret foretaget enkelte reklassifikationer i balancen og noterne.

#### KONCERNREGNSKAB

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Odico A/S og de dattervirksomheder, hvori Odico A/S har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

#### OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

**KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)****Noter (fortsat)****1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Resultatopgørelse****NETTOOMSÆTNING**

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimethode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer eller entreprisekontrakter er opfyldt.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

***Omsætning fra salg af varer***

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010. I de tilfælde, hvor solgte varer løbende leveres og integreres med købers ejendom, indregnes omsætning i nettoomsætningen, i takt med at levering sker, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

***Omsætning fra entreprisekontrakter***

Entreprisekontrakter, hvor der leveres anlæg med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

**VAREFORBRUG**

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

**ANDRE DRIFTSINDTÆGTER OG -OMKOSTNINGER**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter. Andre driftsindtægter omfatter primært projektilskud, der indregnes i takt med projekternes fremdrift, mens andre driftsomkostninger omfatter eksterne omkostninger til gennemførelse af projekterne, der er modtaget tilskud til.

**ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

**KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)****Noter (fortsat)****1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****PERSONALEOMKOSTNINGER**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelse for offentlige myndigheder.

**RESULTAT AF KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

**FINANSIELLE INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

**SKAT AF ÅRETS RESULTAT**

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

**KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)****Noter (fortsat)****1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Balance****IMMATERIELLE AKTIVER**

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år og overstiger ikke 20 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)

### Noter (fortsat)

#### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### MATERIELLE AKTIVER

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

<i>Bygninger</i>	<i>10-22 år</i>
<i>Produktionsanlæg og maskiner</i>	<i>3-5 år</i>
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</i>	<i>3-5 år</i>
<i>Indretning af lejede lokaler</i>	<i>5-15 år</i>

Regnskabsposten grunde og bygninger består alene af bygninger på lejet grund. Grundlejeaftalerne kan tidligst af udlejer opsiges i 2041/42 og indeholder en nedrivningspligt. Selskabet forventer, at aftalerne kan forlænges, samt at bygningerne henset til bevaringsplaner m.v. ikke skal nedrives.

Restværdien/scrappværdien af selskabets bygninger er skønsmæssigt opgjort til 3 mio. kr.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi/scrappværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsmkostninger.

##### KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

Kapitalandele i dattervirksomhed måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomhed måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomhed med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomhed vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Odico A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)

### Noter (fortsat)

#### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### VÆRDIFORRINGELSE AF AKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

##### VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### ENTREPRISEKONTRAKTER

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)

### Noter (fortsat)

#### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

#### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

#### SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som henholdsvis "skyldig sambeskatningsbidrag" og "tilgodehavende sambeskatningsbidrag".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)****Noter (fortsat)****1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****GÆLDSFORPLIGTELSER**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne tilskud til dækning af investeringer og omkostninger. Tilskud til dækning af investeringer og omkostninger indtægtsføres under andre driftsindtægter i takt med henholdsvis afskrivning af investeringer og afholdelse af omkostninger, der er modtaget tilskud til.

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

**PENGESTRØM FRA DRIFSAKTIVITET**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

**PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITET**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle aktiver.

**PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**LIKVIDER**

Likvider omfatter likvide beholdninger.



## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)

### Noter (fortsat)

#### 2. Usikkerhed om indregning og måling

Målingen af selskabets udviklingsprojekter bygger på en forventning om, at selskabets fremtidsforventninger kan realiseres. Forventningerne er, at der over de kommende 5 år realiseres en massiv omsætningsvækst. Grundet usikkerheden som bl.a. COVID-19 har medført vurderes der dog fortsat at være usikkerhed forbundet med realisering af forventningerne for de kommende år. Det er ledelsens vurdering, at udviklingsprojekterne vil generere tilstrækkelige indtægter til at retfærdiggøre udviklingsprojekternes regnskabsmæssige behandling og måling.

#### 3. Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

#### 4. Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter. Andre driftsindtægter omfatter primært projektilskud, der indregnes i takt med projekternes fremdrift, mens andre driftsomkostninger omfatter eksterne omkostninger til gennemførelse af projekterne, der er modtaget tilskud til.

#### 5. Personaleomkostninger

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Lønninger	11.521.340	9.572.114	11.521.340	9.572.114
Pensioner	639.456	562.446	639.456	562.446
Andre omkostninger til social sikring	189.140	185.926	189.140	185.926
Andre personaleomkostninger	112.823	158.109	112.823	158.109
Personaleomkostninger overført til kostprisen på anlægsaktiver	-1.520.248	-2.772.209	-1.520.248	-2.772.209
	10.942.511	7.706.386	10.942.511	7.706.386
Gennemsnitligt antal medarbejdere	27	23	27	23
Antal ansatte på balancedagen	38	32	38	32
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Direktion	1.797.128	1.797.128	1.797.128	1.797.128
Bestyrelse	291.667	350.000	291.667	350.000
	2.088.795	2.147.128	2.088.795	2.147.128

Vederlag til virksomhedens ledelse omfatter ligeledes aktietegningsretter (warrants), der er beskrevet herunder.

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)

### Noter (fortsat)

#### INCITAMENTSPROGRAMMER

Bestyrelsen er bemyndiget til i perioden indtil den 28. maj 2023 ad en eller flere gange at udstede op til 1.341.000 aktietegningsretter (warrants), der giver ret til tegning af op til nom. DKK 67.050 aktier i selskabet ved kontant indbetaling. Dog kan bestyrelsen ikke udnytte bemyndigelsen for et højere beløb end 10 % af den udestående aktiekapital pr. datoen for udnyttelse af bemyndigelsen. Warrants kan udstedes til bestyrelsesmedlemmer samt medarbejdere på de vilkår og betingelser, som bestyrelsen fastlægger, herunder med hensyn til udnyttelseskurs, som kan være lavere end markedskursen, optjenings- og modningsvilkår samt udnyttelsesbetingelser og perioder m.v. Bestyrelsen er ligeledes bemyndiget til ad en eller flere omgange at forhøje selskabets aktiekapital i forbindelse med udstedelse af nye aktier, som er tegnet på baggrund af udnyttelse af warrants.

Den 22. april 2021 traf bestyrelsen beslutning om at udnytte en del af den ovenfor omtalte bemyndigelse ved at udstede og betinget tildele 200.000 warrants til direktionen og 455.000 warrants til visse andre medarbejdere og traf samtidig beslutning om en dertilhørende kapitalforhøjelse ad én eller flere gange med op til nominelt DKK 32.750 ved udstedelse af nye aktier.

De udstedte warrants optjenes som udgangspunkt med 50 % pr. 30. juni 2022 for perioden fra betinget tildeling til 30. juni 2022 og med 50 % pr. 31. december 2023 for perioden fra 1. juli 2022 til 31. december 2023.

De udstedte warrants kan som udgangspunkt udnyttes i perioden 1. januar 2024 til den 1. januar 2027 i overensstemmelse med selskabets interne regler, medmindre selskabet konkret tillader udnyttelse i andre perioder.

De udstedte warrants kan udnyttes mod kontant betaling af DKK 8,80 pr. aktie à nominelt DKK 0,05. Den teoretiske markedsværdi af de udstedte warrants ansloges på tildelingstidspunktet at udgøre DKK 7,49 på baggrund af Black Scholes modellen og følgende forudsætninger:

- ▶ Aktiekurs: DKK 12,65
- ▶ Udnyttelseskurs: DKK 8,80
- ▶ Risikofri rente: -0,4
- ▶ Volatilitet: 60 %
- ▶ Tid til udløb: 5,67 år
- ▶ Udbytte: DKK 0

Derudover er der den 23. april 2021 besluttet at udstede op til 1.050.000 warrants, der hver giver ret til tegning af en aktie af nominelt DKK 0,05 i selskabet (svarende til nom. DKK 52.500 aktier) til bestyrelsesmedlemmer.

Betinget af warrantindehaverens genvalg på selskabets ordinære generalforsamling i henholdsvis 2021, 2022 og 2023 optjenes det samlede antal udstedte warrants med:

- ▶ 1/6 pr. datoen for afholdelse af ordinær generalforsamling i 2021 for perioden fra generalforsamlingsbeslutningen til datoen for afholdelse af ordinær generalforsamling i 2021
- ▶ 1/3 pr. datoen for afholdelse af ordinær generalforsamling i 2022 for perioden fra datoen for afholdelse af ordinær generalforsamling i 2021 til datoen for afholdelse af ordinær generalforsamling i 2022
- ▶ 1/3 pr. datoen for afholdelse af ordinær generalforsamling i 2023 for perioden fra datoen for afholdelse af ordinær generalforsamling i 2022 til datoen for afholdelse af ordinær generalforsamling i 2023
- ▶ 1/6 pr. 1. maj 2024 for perioden fra datoen for afholdelse af ordinær generalforsamling i 2023 til den 1. maj 2024

Optjente warrants kan udnyttes når de er optjent og skal senest udnyttes på den seneste dato af den 31. december 2026 og 2 år efter warrantindehaver er udtrådt af bestyrelsen.

De udstedte warrants kan udnyttes mod kontant betaling af gennemsnittet af lukkekursen for selskabets aktier på Nasdaq First North Copenhagen i perioden 25. marts til 22. april 2021 svarende til DKK 14,76 pr. aktie à nominelt DKK 0,05.

Udstedelse af warrants sker med henblik på at fastholde og motivere medarbejderne og bestyrelsesmedlemmerne med henblik på at øge fokus på den langsigtede værditilvækst af selskabet til fordel for alle interessenter.

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)

### Noter (fortsat)

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>6. Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	76.220	268.123
Øvrige finansielle indtægter	1.446	5.457	1.446	115.735
	<u>1.446</u>	<u>5.457</u>	<u>77.666</u>	<u>383.858</u>

### 7. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	-1.090.551	-1.065.760	-1.090.551	-1.065.760
Årets regulering af udskudt skat	1.372.925	-972.045	1.313.363	-975.469
Refusion i sambeskatning	0	0	-125.491	-84.274
	<u>282.374</u>	<u>-2.037.805</u>	<u>97.321</u>	<u>-2.125.503</u>

### 8. Immaterielle aktiver

kr.	Koncern/modervirksomhed		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. juli 2020/21	1.382.959	9.992.684	11.375.643
Tilgang i årets løb	0	1.609.747	1.609.747
Kostpris 30. juni 2020/21	<u>1.382.959</u>	<u>11.602.431</u>	<u>12.985.390</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli 2020/21	1.006.595	0	1.006.595
Årets afskrivninger	203.755	0	203.755
Ned- og afskrivninger 30. juni 2020/21	<u>1.210.350</u>	<u>0</u>	<u>1.210.350</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020/21</b>	<u>172.609</u>	<u>11.602.431</u>	<u>11.775.040</u>
Afskrives over		<u>5 år</u>	

#### UDVIKLINGSPROJEKTER

Både færdiggjorte udviklingsprojekter og igangværende udviklingsprojekter omfatter primært udvikling af robotløsninger til byggesektoren. Igangværende udviklingsprojekter omfatter det strategiske koncept Factory on the Fly® – som en transportabel løsning med industrirobotter og egenudviklede værktøjer styret af Odicos unikke, patentanmeldte softwareplatform Sculptor®, som skal danne grundlag for Odicos forretningssegment Robotløsninger. Omkostningerne sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af lønninger til medarbejdere, der arbejder med udviklingen af Factory on the Fly®.

Forventningerne til udviklingsprojekterne viser pengestrømme, som ikke giver indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi. Ledelsen har udarbejdet følsomhedsanalyser på budgetterne og budgetforudsætningerne ud fra forskellige scenarier, som underbygger, at der ikke er behov for nedskrivning. Denne vurdering bygger på ledelsens budgetter for de kommende fem år, som der grundet bl.a. COVID-19 er usikkerhed forbundet med, jf. omtalen i note 2.

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)

### Noter (fortsat)

#### 9. Materielle aktiver

kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. juli 2020/21	8.885.930	1.369.508	374.110	262.146	10.891.694
Tilgang i årets løb	425.056	1.625.654	31.510	220.698	2.302.918
Afgang i årets løb	0	-45.425	-9.360	0	-54.785
Kostpris 30. juni 2020/21	9.310.986	2.949.737	396.260	482.844	13.139.827
Ned- og afskrivninger 1. juli 2020/21	270.735	623.206	105.878	23.073	1.022.892
Årets afskrivninger	292.312	263.029	71.582	48.100	675.023
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	0	-45.425	-2.808	0	-48.233
Ned- og afskrivninger 30. juni 2020/21	563.047	840.810	174.652	71.173	1.649.682
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020/21</b>	<b>8.747.939</b>	<b>2.108.927</b>	<b>221.608</b>	<b>411.671</b>	<b>11.490.145</b>
Afskrives over	10-22 år	3-5 år	3-5 år	5-15 år	

Regnskabsposten grunde og bygninger består alene af bygninger på lejet grund. Grundlejeaftalerne kan tidligst af udlejer opsiges i 2041/42 og indeholder en nedrivningspligt. Selskabet forventer, at aftalerne kan forlænges, samt at bygningerne henset til bevaringsplaner m.v. ikke skal nedrives.

Restværdien/scrapværdien af selskabets bygninger er skønsmæssigt opgjort til 3 mio. kr.

**KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)**
**Noter (fortsat)**
**9. Materielle aktiver (fortsat)**

kr.	Modervirksomhed			I alt
	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. juli 2020/21	1.369.508	374.110	262.146	2.005.764
Tilgang i årets løb	1.625.654	31.510	220.698	1.877.862
Afgang i årets løb	-45.425	-9.360	0	-54.785
Kostpris 30. juni 2020/21	2.949.737	396.260	482.844	3.828.841
Ned- og afskrivninger 1. juli 2020/21	623.206	105.878	23.073	752.157
Årets afskrivninger	263.029	71.582	48.100	382.711
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	-45.425	-2.808	0	-48.233
Ned- og afskrivninger 30. juni 2020/21	840.810	174.652	71.173	1.086.635
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020/21</b>	<b>2.108.927</b>	<b>221.608</b>	<b>411.671</b>	<b>2.742.206</b>
Afskrives over	3-5 år	3-5 år	5-15 år	

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)

### Noter (fortsat)

kr.	Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20
<b>10. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. juli	50.000	130.000
Afgang i årets løb	0	-80.000
Kostpris 30. juni	50.000	50.000
Værdireguleringer 1. juli	72.615	280.388
Andel af årets resultat	92.770	122.615
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede kapitalandele	0	-330.388
Værdireguleringer 30. juni	165.385	72.615
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>215.385</b>	<b>122.615</b>

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.kr.	Egenkapital t.kr.
Ejendomsselskabet Oslogade 1, Odense ApS	100 %	93	215

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)

### Noter (fortsat)

#### 11. Udskudt skat

Koncernen har pr. 30. juni 2021 udskudte skatteaktiver på i alt 2.109 t.kr., der ikke er blevet indregnet i balancen. Skatteaktivet sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud på 4.227 t.kr. og tidsmæssige forskelle på netto -2.118 t.kr. Der er ikke sket indregning heraf i balancen, da det ikke vurderes sandsynligt, at der vil være tilstrækkelig skattepligtig indkomst til rådighed til, at de uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag vil kunne genindvindes inden for en overkommelig tidshorisont.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Udskudt skat 1. juli	1.372.925	400.880	1.313.363	337.894
Årets regulering af udskudt skat	-1.372.925	972.045	-1.313.363	975.469
<b>Udskudt skat 30. juni</b>	<b>0</b>	<b>1.372.925</b>	<b>0</b>	<b>1.313.363</b>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle aktiver	-2.509.370	-2.165.695	-2.509.370	-2.165.695
Materielle aktiver	371.567	224.591	247.697	165.029
Andre tidsmæssige forskelle	19.983	20.358	19.983	20.358
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	4.227.231	3.293.671	4.227.231	3.293.671
Udskudte skatteaktiver	2.109.411	1.372.925	1.985.541	1.313.363
Regnskabsmæssigt skøn for ej indregnet udskudte skatteaktiver	-2.109.411	0	-1.985.541	0
<b>Indregnet udskudte skatteaktiver</b>	<b>0</b>	<b>1.372.925</b>	<b>0</b>	<b>1.313.363</b>

#### 12. Tilgodehavende selskabsskat

Tilgodehavende selskabsskat er primært et udtryk for selskabets anvendelse af skattekreditordningen i henhold til ligningslovens § 8X. Af det samlede tilgodehavende på 2.158 t.kr. forfalder 1.091 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen, forudsat SKAT godkender selskabets ansøgninger om skattekredit. Ledelsen forventer, at ansøgningerne godkendes.

#### 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)

### Noter (fortsat)

#### 14. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 18.221.926 aktier a nominelt 0,05 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

kr.	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<b>Saldo primo</b>	670.455	670.455	670.455	80.000	80.000
Kapitalforhøjelse	240.641	0	0	593.655	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	-3.200	0
	<b>911.096</b>	<b>670.455</b>	<b>670.455</b>	<b>670.455</b>	<b>80.000</b>

#### 15. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter pr. 30. juni 2021 forventede nettoomkostninger forbundet med indfrielse af en igangværende ordre vedrørende et specialdesignet robotanlæg.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20

#### 16. Langfristet gæld

Gældsforpligtelserne fordeles således:

##### Realkreditinstitutter

Langfristet	4.618.909	4.865.587	0	0
Kortfristet	248.754	247.133	0	0
	<b>4.867.663</b>	<b>5.112.720</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

##### Deposita

Langfristet	224.484	0	0	0
Kortfristet	0	0	0	0
	<b>224.484</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

##### Anden gæld

Langfristet	608.319	599.463	608.319	599.463
-------------	---------	---------	---------	---------

##### Gældsforpligtelser i alt

	<b>5.700.466</b>	<b>5.712.183</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--	------------------	------------------	----------	----------

Gældsforpligtelserne indregnet således i balancen:

Langfristede gældsforpligtelser	5.451.712	5.465.050	608.319	0
Kortfristede gældsforpligtelser	248.754	247.133	0	0
	<b>5.700.466</b>	<b>5.712.183</b>	<b>608.319</b>	<b>0</b>

Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)

	<b>3.648.712</b>	<b>3.904.058</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--	------------------	------------------	----------	----------



**KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)****Noter (fortsat)****17. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne tilskud til dækning af investeringer og omkostninger. Tilskud til dækning af investeringer og omkostninger indtægtsføres under andre driftsindtægter i takt med henholdsvis afskrivning af investeringer og afholdelse af omkostninger, der er modtaget tilskud til.

**18. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.****EVENTUALFORPLIGTELSE****Koncern**

Koncernen har afgivet sædvanlige produktgarantier samt stillet en anfordringsgaranti på 2,5 mio. kr. i forbindelse med indgåelse af en kontrakt med en dansk kunde, om levering af en serie af nyudviklede betonstøbeforme til fremstilling af en optimeret topologisk betonkonstruktion.

**Modervirksomhed**

Virksomheden har afgivet sædvanlige produktgarantier samt stillet en anfordringsgaranti på 2,5 mio. kr. i forbindelse med indgåelse af en kontrakt med en dansk kunde, om levering af en serie af nyudviklede betonstøbeforme til fremstilling af en optimeret topologisk betonkonstruktion.

Virksomheden har afgivet selvskyldnerkaution for Ejendomsselskabet Oslogade 1, Odense ApS' bankengagement samt grundlejerforpligtelser over for Odense Havn.

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter.

**ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE****Koncern**

Koncernen har indgået grundlejeaftaler med en uopsigelsesperiode på 6 måneder, hvilket samlet medfører en eventualforpligtelse på 308 t.kr. Grundlejeaftalerne udløber fra udlejers side i 2041/42 og indeholder en nedrivningspligt. Koncernen forventer, at aftalerne kan forlænges, samt at bygningerne henset til bevaringsplaner m.v. ikke skal nedrives.

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på 206 t.kr., hvoraf 97 t.kr. forfalder inden for 1 år og 109 t.kr. forfalder inden for 1-4 år.

Koncernen modtog i 2018 et krav fra en tidligere kapitalejer, som oplyst i selskabsmeddelelse nr. 2-2018 af 21. juni 2018. Som oplyst i virksomhedsbeskrivelsen, der blev offentliggjort den 7. juni 2018 i forbindelse med Odico A/S' IPO, blev der indgået en forligsaftale med modparten omkring betaling af et beløb på 2,2 mio. kr. Som nævnt i årsrapporten for 2019/20 blev der i regnskabsåret 2017/18 hensat 2,2 mio. kr. til dækning af forligsaftalen. Beløbet er betalt i henhold til forligsaftalen og ledelsen anser således sagen for afsluttet.

Koncernen og andre involverede er i december 2020 på trods af forliget efterfølgende blevet stævnet for et væsentligt højere beløb af samme tidligere kapitalejer, baseret på den tidligere tvist. Ledelsen anser det nye krav for grundløst og betragter fortsat opfyldelsen af forligsaftalen som afslutning på tvisten med den tidligere kapitalejer. Koncernens juridiske repræsentant i sagen vurderer i september 2021, at der er over 50 % sandsynlighed for, at sagen vil falde ud til koncernens fordel. Det er ledelsens holdning, at der er hensat tilstrækkeligt til at imødegå dette forhold i årsrapporten.

**KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)****Noter (fortsat)****18. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. (fortsat)****Modervirksomhed**

Virksomheden har indgået huslejeaftale med datterselskabet Ejendomsselskabet Oslogade 1, Odense ApS, der er uopsigelig frem til d. 30. juni 2027. Huslejeforpligtelsen udgør i alt 9.403 t.kr.

Virksomheden har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på 206 t.kr., hvoraf 97 t.kr. forfalder inden for 1 år og 109 t.kr. forfalder inden for 1-4 år.

Virksomheden modtog i 2018 et krav fra en tidligere kapitalejer, som oplyst i selskabsmeddelelse nr. 2- 2018 af 21. juni 2018. Som oplyst i virksomhedsbeskrivelsen, der blev offentliggjort den 7. juni 2018 i forbindelse med Odico A/S' IPO, blev der indgået en forligsaftale med modparten omkring betaling af et beløb på 2,2 mio. kr. Som nævnt i årsrapporten for 2019/20 blev der i regnskabsåret 2017/18 hensat 2,2 mio. kr. til dækning af forligsaftalen. Beløbet er betalt i henhold til forligsaftalen og ledelsen anser således sagen for afsluttet. Virksomheden og andre involverede er i december 2020 på trods af forliget efterfølgende blevet stævnet for et væsentligt højere beløb af samme tidligere kapitalejer, baseret på den tidligere tvist. Ledelsen anser det nye krav for grundløst og betragter fortsat opfyldelsen af forligsaftalen som afslutning på tvisten med den tidligere kapitalejer. Virksomhedens juridiske repræsentant i sagen vurderer i september 2021, at der er over 50 % sandsynlighed for, at sagen vil falde ud til virksomhedens fordel. Det er ledelsens holdning, at der er hensat tilstrækkeligt til at imødegå dette forhold i årsrapporten.

**19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for koncernens gæld til pengeinstitutter er der afgivet følgende sikkerhedsstillelser og pantsætninger:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der afgivet realkreditpantebreve nom. 5.250 t.kr. i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på i alt 8.748 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens bankengagementer er der afgivet ejerpantebreve nom. 10.700 t.kr. i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på i alt 8.748 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens bankengagementer er der endvidere stillet virksomhedspant i Odico A/S for i alt 5.000 t.kr. med sikkerhed i:

- ▶ Immaterielle rettigheder (regnskabsmæssig værdi: 11.775 t.kr.)
- ▶ Lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer (regnskabsmæssig værdi: 3.294 t.kr.)
- ▶ Simple fordringer (regnskabsmæssig værdi: 477 t.kr.)
- ▶ Driftsinventar og -materiel (regnskabsmæssig værdi: 2.742 t.kr.)

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)

### Noter (fortsat)

#### 20. Nærtstående parter

##### TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

kr.	Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20
Salg af varer og tjenesteydelser til dattervirksomheder	0	950.563
Køb af varer og tjenesteydelser fra dattervirksomheder	0	64.106
Husleje inkl. forbrug til dattervirksomheder	1.794.629	1.851.397
Administrationshonorar fra dattervirksomheder	240.000	60.000
Renteindtægter fra dattervirksomheder	76.220	268.123
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	3.814.672	3.281.161
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	0	428

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 5.

##### EJERFORHOLD

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Hjemsted/Bopæl
Vipetersen Holding ApS	Lodsvej 57, 5270 Odense N
Søndergaard-Maier Holding ApS	Fenrisvej 9, 8230 Åbyhøj
Bauninvest ApS	Tjærepletten 13, 5500 Middelfart
Jens Munch-Hansen	Kystvej 3, 3050 Humlebæk

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>21. Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0	92.770	122.615
Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	1.096.674	2.378.320
Overført resultat	-7.349.517	-7.236.138	-8.538.961	-9.737.073
	-7.349.517	-7.236.138	-7.349.517	-7.236.138

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JULI - 30. JUNI (FORTSAT)

### Noter (fortsat)

kr.	Koncern	
	2020/21	2019/20
<b>22. Reguleringer</b>		
Afskrivninger	878.778	794.051
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-6.948	0
Hensatte forpligtelser	-1.750.000	0
Skat af årets resultat	-1.090.551	-1.065.760
Udskudt skat	1.372.925	-972.045
	<b>-595.796</b>	<b>-1.243.754</b>
<b>23. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varelagebeholdninger	-2.714.740	-397.311
Ændring i tilgodehavender	-547.232	1.877.088
Ændring i leverandører og anden gæld	1.810.684	3.392.655
	<b>-1.451.288</b>	<b>4.872.432</b>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Asbjørn Søndergaard

### Direktion

På vegne af: Odico A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-269073874108

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-09-24 08:50:06 UTC

NEM ID 

## Anders Bundsgaard Petersen

### Direktion

På vegne af: Odico A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-571063351157

IP: 213.32.xxx.xxx

2021-09-26 18:08:50 UTC

NEM ID 

## Torben Jesper Christensen

### Bestyrelse

På vegne af: Odico A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-068716562775

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-09-27 06:52:46 UTC

NEM ID 

## Bjarne Moltke Hansen

### Bestyrelse

På vegne af: Odico A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-848448357143

IP: 185.10.xxx.xxx

2021-09-27 07:18:58 UTC

NEM ID 

## Søren Ravn Jensen

### Bestyrelse

På vegne af: Odico A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-653457785899

IP: 176.20.xxx.xxx

2021-09-27 08:11:36 UTC

NEM ID 

## Søren Smedegaard Hvid

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1256831000710

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-09-27 08:13:42 UTC

NEM ID 

## Henrik Winther Knudsen

### Dirigent

På vegne af: Odico A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-041623277311

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-11-11 13:41:19 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: J4QFB-5T16J5-J1TAJ-Y4HJ3-VPOL-Y-VELSE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>