



## Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS

Skowangen 57  
6000 Kolding  
CVR-nr. 32299385

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
05.07.2021

---

**Piet Klein**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	10
Koncernens balance pr. 31.12.2020	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	14
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	28

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS

Skovvangen 57

6000 Kolding

CVR-nr.: 32299385

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Bestyrelse

Kristina Rosenfeldt Sunddal, formand

Ketty Rosenfeldt Sunddal

Flemming Sunddal

Martin Rosenfeldt Sunddal

## Direktion

Piet Klein, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 05.07.2021

## Direktion

**Piet Klein**

direktør

## Bestyrelse

**Kristina Rosenfeldt Sunddal**

formand

**Ketty Rosenfeldt Sunddal**

**Flemming Sunddal**

**Martin Rosenfeldt Sunddal**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 05.07.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Stig Petersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35464

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	63.863	93.910	97.335	109.854	123.345
Driftsresultat	(22.873)	1.375	3.779	19.297	41.894
Resultat af finansielle poster	(381)	(317)	(576)	(528)	(56)
Årets resultat	(18.424)	27	1.558	14.529	32.484
Årets resultat ekskl. minoriteter	(17.927)	(948)	817	13.355	30.917
Balancesum	68.110	83.686	83.114	80.140	75.510
Investeringer i materielle aktiver	2.778	11.100	17.349	22.096	11.786
Egenkapital	12.162	31.535	32.245	31.666	40.268
Egenkapital ekskl. minoriteter	11.903	29.799	30.748	29.930	37.576
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	(85,98)	(3,13)	2,69	39,57	83,3
Soliditetsgrad (%)	17,48	35,61	36,99	37,35	49,76

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet består i at drive en kæde af grillbuffet-restauranter under Flammen-konceptet hvorfra at vi også tilbyder vores gæster TakeAway og brunch. Koncernen består af 13 egne ejede restauranter i Danmark, to franchise-restauranter i Danmark og en egen ejet restaurant i Hamborg, Tyskland. Moderselskabets hovedaktivitet består i at besidde kapitalandele i tilknyttede virksomheder samt eje konceptrettigheder med dertilhørende royaltysindtægter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er kraftigt negativt påvirket af COVID-19 pandemien. Det har betydet tvangsnedlukninger over to perioder samt pålagte restriktioner for hele branchen siden marts 2020.

Tvangsnedlukningerne og restriktionerne alene har betydet en nedgang i salget, svarende til tabt omsætning for 70 mio. DKK imod den budgetterede forventning.

Igennem hele perioden har virksomheden haft et stort ønske om at fastholde sine dygtige medarbejdere. Derfor har Restaurant Flammen hjemsendt mere end 425 medarbejdere, til trods for at det har haft yderligere negative konsekvenser for årets resultat. Virksomheden er utrolig stolt over at være lykkedes med at undgå opsigelser i en vanskelig periode.

Årets resultat blev et underskud på 18.424 t.kr. Det er første gang siden etableringen i 2009, at Restaurant Flammen genererer et underskud, hvorfor resultatet også er utilfredsstillende. Ledelsen ser dog årets resultat som værende uundgåeligt, grundet de pålagte restriktioner i branchen samt to nedlukningsperioder i 2020.

### Tyskland - halvering af underskuddet fra 2019

Den tyske del af forretningen, som pt. tæller en restaurant i Hamborg er fortsat i en positiv udvikling. Efter nogle konceptuelle justeringer og tilpasninger i 2019, realiserede man i Q1 2020 et positivt resultat. Derefter var resten af året også præget af COVID-19 og dertilhørende restriktioner og nedlukninger. Det til trods, formåede den tyske restaurant at halvere underskuddet til -1.204 t.kr. fra -3.553 i 2019.

### Forventet udvikling

Med baggrund i de omtalte forhold i afsnittet "Begivenheder efter balancedagen" har koncernen en forventning om at det kommende års EBITDA vil være positivt, og et mindre negativt resultat efter afskrivninger og skat.

### Begivenheder efter balancedagen

Myndighedernes nedlukning af den almindelige restaurantdrift de første fire måneder i 2021 har yderligere haft stor negativ påvirkning på den samlede omsætning. Det til trods, har Restaurant Flammen for alvor etableret sig på TakeAway markedet i 2021, hvilket gæsterne har taget rigtigt godt imod.

Restaurant Flammen har allerede opnået sin strategiske målsætning om, at TakeAway skal udgøre minimum 15% af den samlede omsætning efter genåbningen af den almindelige restaurantdrift.

Derudover vil Restaurant Flammen i løbet af det kommende år lancere et nyt nationalt cateringkoncept, hvilket man har høje forventninger til og ser som en naturlig strategisk vej at gå.

Derudover er der samtidig sat yderligere skub på udrulningen af et brunch-koncept, så i alt 10 restauranter tilbyder brunch-buffet.

Restaurant Flammen har valgt at holde fast i sin offensive ekspansionsstrategi og åbner to nye restauranter i indeværende år i henholdsvis Hillerød og Slagelse. Total set vil kæden over de kommende år åbne 12 nye restauranter på det danske marked.

I forbindelse med implementeringen af strategien "Flammen i dit liv" er den primære drift i selskabet også optimeret yderligere og vurderes til at være sund. Virksomheden har gennem de sidste mange måneder tilpasset sin forretningsmodel til nuværende omsætningsniveau for at stå stærkt, stabilt og konkurrencedygtigt post corona og ser dermed positivt på fremtiden.

Med forbehold for forlængelse eller nye restriktioner for branchen og den lave omsætning taget i betragtning vurderer ledelsen, at der er grundlag for at lave et positivt driftsresultat (EBIDTA), og et mindre negativt resultat efter afskrivninger og skat.

# Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>	2	<b>63.863.407</b>	<b>93.909.736</b>
Personaleomkostninger	3	(73.854.616)	(79.618.807)
Af- og nedskrivninger	4	(12.882.152)	(12.915.696)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(22.873.361)</b>	<b>1.375.233</b>
Andre finansielle indtægter		162.437	157.074
Andre finansielle omkostninger		(543.006)	(474.485)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(23.253.930)</b>	<b>1.057.822</b>
Skat af årets resultat	5	4.830.390	(1.030.887)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(18.423.540)</b>	<b>26.935</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		179.584	209.515
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>179.584</b>	<b>209.515</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		10.122.268	13.283.228
Indretning af lejede lokaler		27.492.555	34.644.844
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>37.614.823</b>	<b>47.928.072</b>
Deposita		3.775.678	3.716.027
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>3.775.678</b>	<b>3.716.027</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>41.570.085</b>	<b>51.853.614</b>
Råvarer og hjælpematerialer		3.459.402	3.778.079
<b>Varebeholdninger</b>		<b>3.459.402</b>	<b>3.778.079</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.994.691	782.483
Udskudt skat	10	5.323.000	493.000
Andre tilgodehavender		10.622.230	7.165.699
Tilgodehavende skat		0	572.000
Periodeafgrænsningsposter	11	601.991	1.040.577
<b>Tilgodehavender</b>		<b>18.541.912</b>	<b>10.053.759</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	12	<b>4.538.542</b>	<b>18.000.628</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>26.539.856</b>	<b>31.832.466</b>
<b>Aktiver</b>		<b>68.109.941</b>	<b>83.686.080</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		150.000	150.000
Overført overskud eller underskud		11.753.048	29.649.024
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>11.903.048</b>	<b>29.799.024</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>259.328</b>	<b>1.735.973</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>12.162.376</b>	<b>31.534.997</b>
Anden gæld		1.231.511	450.224
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.231.511</b>	<b>450.224</b>
Bankgæld		10.683.865	13.717.350
Modtagne forudbetalinger fra kunder		5.725.001	3.736.728
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.811.432	7.128.283
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		7.368.229	12.231.149
Anden gæld		23.645.031	14.581.966
Periodeafgrænsningsposter	13	482.496	305.383
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>54.716.054</b>	<b>51.700.859</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>55.947.565</b>	<b>52.151.083</b>
<b>Passiver</b>		<b>68.109.941</b>	<b>83.686.080</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Dattervirksomheder	19		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	150.000	29.649.024	29.799.024	1.735.973	31.534.997
Valutakursreguleringer	0	30.919	30.919	0	30.919
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	(980.000)	(980.000)
Årets resultat	0	(17.926.895)	(17.926.895)	(496.645)	(18.423.540)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>150.000</b>	<b>11.753.048</b>	<b>11.903.048</b>	<b>259.328</b>	<b>12.162.376</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		(22.873.361)	1.375.233
Af- og nedskrivninger		12.882.153	12.915.696
Ændringer i arbejdskapital	14	7.000.124	(11.881.375)
Øvrige reguleringer		(14.343)	(1.455)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(3.005.427)</b>	<b>2.408.099</b>
Modtagne finansielle indtægter		162.437	157.074
Betalte finansielle omkostninger		(543.006)	(474.485)
Refunderet/(betalt) skat		572.390	(862.887)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(2.813.606)</b>	<b>1.227.801</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		0	(209.515)
Køb mv. af materielle aktiver		(2.778.410)	(11.100.354)
Salg af materielle aktiver		284.699	742.150
Køb af finansielle aktiver		(201.057)	(272.533)
Salg af finansielle aktiver		141.406	259.330
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(2.553.362)</b>	<b>(10.580.922)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(5.366.968)</b>	<b>(9.353.121)</b>
Optagelse af lån		781.287	0
Udbetalt udbytte		(980.000)	(735.000)
Ændring i gæld til selskabsdeltagere		(4.862.920)	(2.600.692)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(5.061.633)</b>	<b>(3.335.692)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(10.428.601)</b>	<b>(12.688.813)</b>
Likvider primo		4.283.278	16.972.091
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(6.145.323)</b>	<b>4.283.278</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		4.538.542	18.000.628

Kortfristet gæld til banker	(10.683.865)	(13.717.350)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>(6.145.323)</b>	<b>4.283.278</b>

---



# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Myndighedernes nedlukning af den almindelige restaurantdrift de første fire måneder i 2021 har yderligere haft stor negativ påvirkning på den samlede omsætning. Det til trods, har Restaurant Flammen for alvor etableret sig på TakeAway markedet i 2021, hvilket gæsterne har taget rigtigt godt imod.

Restaurant Flammen har allerede opnået sin strategiske målsætning om, at TakeAway skal udgøre minimum 15% af den samlede omsætning efter genåbningen af den almindelige restaurantdrift.

Derudover vil Restaurant Flammen i løbet af det kommende år lancere et nyt nationalt cateringkoncept, hvilket man har høje forventninger til og ser som en naturlig strategisk vej at gå.

Derudover er der samtidig sat yderligere skub på udrulningen af et brunch-koncept, så i alt 10 restauranter tilbyder brunch-buffet.

Restaurant Flammen har valgt at holde fast i sin offensive ekspansionsstrategi og åbner to nye restauranter i indeværende år i henholdsvis Hillerød og Slagelse. Total set vil kæden over de kommende år åbne 12 nye restauranter på det danske marked.

I forbindelse med implementeringen af strategien "Flammen i dit liv" er den primære drift i selskabet også optimeret yderligere og vurderes til at være sund. Virksomheden har gennem de sidste mange måneder tilpasset sin forretningsmodel til nuværende omsætningsniveau for at stå stærkt, stabilt og konkurrencedygtigt post corona og ser dermed positivt på fremtiden.

Med forbehold for forlængelse eller nye restriktioner for branchen og den lave omsætning taget i betragtning vurderer ledelsen, at der er grundlag for at lave et positivt driftsresultat (EBIDTA), og et mindre negativt resultat efter afskrivninger og skat.

## 2 Bruttofortjeneste/-tab

Andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten, omfatter modtaget kompensation for de støtteordninger vedrørende lønkomensation og faste omkostninger, der blev etableret som følge af udbruddet og spredningen af COVID 19 i 2020. Tilskuddet udgør tilsammen for Danmark og Tyskland 19.667 t.kr.

## 3 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	63.311.042	67.638.155
Pensioner	5.273.051	4.370.273
Andre omkostninger til social sikring	1.922.167	2.438.792
Andre personaleomkostninger	3.348.356	5.171.587
	<b>73.854.616</b>	<b>79.618.807</b>
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>216</b>	<b>230</b>

	<b>Ledelses- vederlag 2020 kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2019 kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.635.776	1.271.332
	<b>1.635.776</b>	<b>1.271.332</b>

#### 4 Af- og nedskrivninger

	<b>2020 kr.</b>	<b>2019 kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	29.931	0
Afskrivninger på materielle aktiver	12.975.511	13.087.105
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(123.290)	(171.409)
	<b>12.882.152</b>	<b>12.915.696</b>

#### 5 Skat af årets resultat

	<b>2020 kr.</b>	<b>2019 kr.</b>
Aktuel skat	0	1.249.001
Ændring af udskudt skat	(4.830.000)	(217.000)
Regulering vedrørende tidligere år	(390)	(1.114)
	<b>(4.830.390)</b>	<b>1.030.887</b>

#### 6 Forslag til resultatdisponering

	<b>2020 kr.</b>	<b>2019 kr.</b>
Overført resultat	(17.926.895)	(947.518)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(496.645)	974.453
	<b>(18.423.540)</b>	<b>26.935</b>

#### 7 Immaterielle aktiver

	<b>Erhvervede immaterielle aktiver kr.</b>
Kostpris primo	209.515
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>209.515</b>
Årets afskrivninger	(29.931)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(29.931)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>179.584</b>

## 8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	35.959.695	67.291.088
Valutakursreguleringer	(490)	(13.948)
Tilgange	1.443.189	1.335.221
Afgange	(318.400)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>37.083.994</b>	<b>68.612.361</b>
Af- og nedskrivninger primo	(22.676.467)	(32.646.244)
Tilbageførsel af nedskrivninger	59.700	0
Årets afskrivninger	(4.501.949)	(8.473.562)
Tilbageførsel ved afgange	156.990	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(26.961.726)</b>	<b>(41.119.806)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>10.122.268</b>	<b>27.492.555</b>

## 9 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	3.716.027
Tilgange	201.057
Afgange	(141.406)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.775.678</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.775.678</b>

## 10 Udskudt skat

	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	493.000	276.000
Indregnet i resultatopgørelsen	4.830.000	217.000
<b>Ultimo</b>	<b>5.323.000</b>	<b>493.000</b>

Udskudt skatteaktiv kan henføres til forskelsværdien på koncernens anlægsaktiver samt underskudsfremførsel.

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter abonnementer mv.

## 12 Likvide beholdninger

Likvide beholdninger indeholder deponeringskonti til sikkerhed for huslejeoplygninger. Regnskabsmæssig værdi af deponeringskonti udgør 4.351 t.kr.

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter huslejeregulering.

### 14 Ændring i arbejdskapital

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	318.677	67.488
Ændring i tilgodehavender	(4.230.153)	(3.031.079)
Ændring i leverandørgæld mv.	10.911.600	(8.917.784)
	<b>7.000.124</b>	<b>(11.881.375)</b>

### 15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	20.591.887	26.547.844

## 16 Eventualforpligtelser

Ingen.

## 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernselskabers mellemværender med koncernens pengeinstitut er deponeret ejerpantebrev nom. 2.100 t.kr. i driftsinventar, driftsmidler og goodwill.

Til sikkerhed for huslejeforpligtelser har selskabets pengeinstitut stillet betalingsgarantier på 4.150 t.kr.

## 18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 19 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Restaurant Flammen Esbjerg ApS	Esbjerg	ApS	100
Restaurant Flammen - Århus ApS	Århus	ApS	100
Restaurant Flammen - Odense ApS	Odense	ApS	100
Restaurant Flammen Kolding ApS	Kolding	ApS	100
Restaurant Flammen Ålborg ApS	Aalborg	ApS	51
Restaurant Flammen Randers ApS	Randers	ApS	100
Restaurant Flammen Roskilde ApS	Roskilde	ApS	100
Restaurant Flammen H. C. Andersens Boulevard ApS	København	ApS	100
Flammen DK ApS	Kolding	ApS	100
Restaurant Flammen Herning ApS	Herning	ApS	100
Restaurant Flammen Næstved ApS	Næstved	ApS	100
Flammen HomeMade ApS	Kolding	ApS	100
Restaurant Flammen Nyropsgade ApS	København	ApS	100
Restaurant Flammen Viborg ApS	Viborg	ApS	100
Flammen DE ApS	Kolding	ApS	100
Restaurant Flammen Str. GmbH & Co. KG	Hamborg	KG	100
Flammen Verwaltungs GmbH	Hamborg	GmbH	100
Restaurant Flammen Glostrup ApS	Glostrup	ApS	100

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>	1	<b>1.928.202</b>	<b>8.306.551</b>
Af- og nedskrivninger		(29.931)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.898.271</b>	<b>8.306.551</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(19.623.443)	(7.678.426)
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		595.006	784.000
Andre finansielle indtægter		0	1.458
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		0	(63.924)
Andre finansielle omkostninger		(321.119)	(349.291)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(17.451.285)</b>	<b>1.000.368</b>
Skat af årets resultat	2	(475.610)	(1.947.886)
<b>Årets resultat</b>	3	<b>(17.926.895)</b>	<b>(947.518)</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		179.584	209.515
<b>Immaterielle aktiver</b>	4	<b>179.584</b>	<b>209.515</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.833.426	5.812.950
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>2.833.426</b>	<b>5.812.950</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.013.010</b>	<b>6.022.465</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.044.650	20.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		29.242.491	38.667.739
Andre tilgodehavender		1.713.842	3.114.007
Tilgodehavende skat		0	572.000
Periodeafgrænsningsposter	6	0	59.583
<b>Tilgodehavender</b>		<b>32.000.983</b>	<b>42.433.329</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	7	<b>1.251.103</b>	<b>7.418.611</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>33.252.086</b>	<b>49.851.940</b>
<b>Aktiver</b>		<b>36.265.096</b>	<b>55.874.405</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2020 kr.</b>	<b>2019 kr.</b>
Virksomhedskapital		150.000	150.000
Overført overskud eller underskud		11.753.048	29.649.024
<b>Egenkapital</b>		<b>11.903.048</b>	<b>29.799.024</b>
Udskudt skat	8	7.000	7.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>7.000</b>	<b>7.000</b>
Bankgæld		4.339.820	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		190.806	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		11.292.637	11.496.308
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		7.368.229	12.231.149
Skyldige sambeskatningsbidrag		478.000	693.000
Anden gæld		685.556	1.647.924
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>24.355.048</b>	<b>26.068.381</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>24.355.048</b>	<b>26.068.381</b>
<b>Passiver</b>		<b>36.265.096</b>	<b>55.874.405</b>
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		



# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	150.000	29.649.024	29.799.024
Valutakursreguleringer	0	30.919	30.919
Årets resultat	0	(17.926.895)	(17.926.895)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>150.000</b>	<b>11.753.048</b>	<b>11.903.048</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Bruttofortjeneste/-tab

Andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten, omfatter modtaget kompensation for de støtteordninger vedrørende lønkompensation og faste omkostninger, der blev etableret som følge af udbruddet og spredning af COVID-19 i 2020. Tilskuddet udgør 600 t.kr. for faste omkostninger.

## 2 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Aktuel skat	478.000	1.942.000
Ændring af udskudt skat	0	7.000
Regulering vedrørende tidligere år	(2.390)	(1.114)
	<b>475.610</b>	<b>1.947.886</b>

## 3 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Overført resultat	(17.926.895)	(947.518)
	<b>(17.926.895)</b>	<b>(947.518)</b>

## 4 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	209.515
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>209.515</b>
Årets afskrivninger	(29.931)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(29.931)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>179.584</b>

## 5 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	38.775.000
Tilgange	17.633.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>56.408.000</b>
Nedskrivninger primo	(32.962.050)
Valutakursreguleringer	30.919
Andel af årets resultat	(19.623.443)
Udbytte	(1.020.000)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(53.574.574)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.833.426</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter dækker over forsikringer mv.

## 7 Likvide beholdninger

Likvide beholdninger indeholder deponeringskonto til sikkerhed for huslejeforpligtelser. Regnskabsmæssig værdi af deponeringskonti udgør 1.251 t.kr.

## 8 Udskudt skat

	<b>2020 kr.</b>	<b>2019 kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	7.000	0
Indregnet i resultatopgørelsen	0	7.000
<b>Ultimo</b>	<b>7.000</b>	<b>7.000</b>

Udskudt skat består af forskel på regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver.

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for huslejeforpligtelser har selskabets pengeinstitut stillet betalingsgarantier på 2.634 tk.r

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution overfor datterselskabers mellemværende med pengeinstitut. Datterselskabets mellemværende med pengeinstitut udgør pr. 31.12.2020 1.689 t.kr.

### **11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsningspost i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Koncernens nettoomsætning ved salg af restaurationsydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Modervirksomhedens nettoomsætning ved royaltysalg indregnes i resultatopgørelse, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages

lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-7 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.



Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.