

**Rosenfeldt og Sunddal
Holding ApS**
Skovvangen 57
6000 Kolding
CVR-nr. 32299385

Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.05.2019

Dirigent

Navn: Kristina Rosenfeldt Sunddal

Indholdsfortegnelse

	Side
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018	8
Koncernens balance pr. 31.12.2018	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018	17
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018	18
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018	20
Modervirksomhedens noter	21
Anvendt regnskabspraksis	24

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS
Skovvangen 57
6000 Kolding

CVR-nr.: 32299385
Hjemsted: Kolding
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Bestyrelse

Kristina Rosenfeldt Sunddal, formand
Ketty Rosenfeldt Sunddal
Flemming Sunddal
Martin Rosenfeldt Sunddal

Direktion

Piet Klein

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dokken 8
Postbox 200
6701 Esbjerg

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 31.05.2019

Direktion

Piet Klein

Bestyrelse

Kristina Rosenfeldt Sunddal
formand

Ketty Rosenfeldt Sunddal

Flemming Sunddal

Martin Rosenfeldt Sunddal

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 31.05.2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Stig Petersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35464

Ledelsesberetning

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	97.335	109.854	123.345	100.732	70.959
EBITDA	19.051	30.009	49.346	41.162	31.263
Driftsresultat	3.779	19.297	41.894	34.683	26.895
Resultat af finansielle poster	(576)	(528)	(56)	(241)	(91)
Årets resultat	1.558	14.529	32.484	26.244	20.200
Årets resultat ekskl. minoriteter	817	13.355	30.917	24.864	18.459
Samlede aktiver	83.114	80.140	75.510	64.864	49.021
Investeringer i materielle anlægsaktiver	17.349	22.096	11.786	19.492	8.244
Egenkapital	32.245	31.666	40.268	39.744	29.481
Egenkapital ekskl. minoriteter	30.748	29.930	37.576	36.659	26.795
Nøgletal					
Egenkapitalens forrentning (%)	2,7	39,6	83,3	78,4	73,6
Soliditetsgrad (%)	37,0	37,3	49,8	56,5	54,7

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtryk
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet består i at drive en kæde af buffet restauranter under Flammen konceptet, samt investering i finansielle markeder.

Moderselskabets hovedaktivitet består i at besidde kapitalandele i tilknyttede virksomheder samt eje konceptrettigheder med dertilhørende royaltyindtægter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Året resultat for koncernen blev et overskud på 1.558 t.kr. mod et overskud for koncernen på 14.529 t.kr. i 2017, hvilket af ledelsen anses som utilfredsstillende. Årets resultat er væsentligt påvirket af omkostninger til bl.a. afskedigelse af direktør, en ekstraordinær varm sommer, initiativer der ikke gik som forventet og fortsatte driftsunderskud i det tyske selskab.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Året 2018 udviklede sig ikke i den retning som angivet i sidste års årsrapport bl.a. som følge af ovenstående forhold.

Forventet udvikling

Koncernen har i 2019, med en ny direktør Piet Klein i spidsen, igangsat en række initiativer såsom brunch, Take Away i samtlige restauranter og restaurant åbninger mv.

Koncernens ledelse har store forventninger til ovenstående og andre initiativer, hvor den økonomiske effekt forventes at indtræde delvist i 2019 og fuldt ud fra 2020 og fremefter. Der forventes mindst en fordobling af resultat før skat for 2019 i forhold til 2018.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Bruttofortjeneste		97.335.218	109.854.105
Personaleomkostninger	1	(79.979.215)	(79.845.467)
Af- og nedskrivninger	2	(13.576.799)	(10.711.144)
Driftsresultat		3.779.204	19.297.494
Andre finansielle indtægter		68.984	17.541
Andre finansielle omkostninger		(644.558)	(545.340)
Resultat før skat		3.203.630	18.769.695
Skat af årets resultat	3	(1.645.195)	(4.240.905)
Årets resultat	4	1.558.435	14.528.790

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		12.494.250	13.927.011
Indretning af lejede lokaler		37.991.315	32.260.433
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	3.020.029
Materielle anlægsaktiver	5	50.485.565	49.207.473
Deposita		3.702.824	3.810.515
Finansielle anlægsaktiver	6	3.702.824	3.810.515
Anlægsaktiver		54.188.389	53.017.988
Råvarer og hjælpematerialer		3.219.448	3.043.568
Fremstillede varer og handelsvarer		626.119	0
Varebeholdninger		3.845.567	3.043.568
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		493.238	634.557
Udskudt skat	7, 9	276.000	0
Andre tilgodehavender		4.945.582	4.197.660
Tilgodehavende selskabsskat		957.000	878.000
Periodeafgrænsningsposter		518.859	432.409
Tilgodehavender		7.190.679	6.142.626
Likvide beholdninger	8	17.889.670	17.935.479
Omsætningsaktiver		28.925.916	27.121.673
Aktiver		83.114.305	80.139.661

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Virksomhedskapital		150.000	150.000
Overført overskud eller underskud		30.597.997	29.780.165
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		30.747.997	29.930.165
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		1.496.520	1.735.484
Egenkapital		32.244.517	31.665.649
Udskudt skat	7, 9	0	210.000
Hensatte forpligtelser		0	210.000
Periodeafgrænsningsposter	10	154.617	0
Langfristede gældsforpligtelser		154.617	0
Bankgæld		917.579	3.266.122
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.203.016	2.794.681
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.518.186	13.030.268
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		14.831.841	14.032.753
Anden gæld		20.713.927	14.336.173
Periodeafgrænsningsposter		530.622	804.015
Kortfristede gældsforpligtelser		50.715.171	48.264.012
Gældsforpligtelser		50.869.788	48.264.012
Passiver		83.114.305	80.139.661
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Transaktioner med nærtstående parter	15		
Dattervirksomheder	16		

Koncernens egenkapitaloppgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	150.000	29.780.165	1.735.484	31.665.649
Valutakursreguleringer	0	433	0	433
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	(980.000)	(980.000)
Årets resultat	0	817.399	741.036	1.558.435
Egenkapital ultimo	150.000	30.597.997	1.496.520	32.244.517

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Driftsresultat		3.779.204	19.297.494
Af- og nedskrivninger		13.576.799	10.711.144
Ændringer i arbejdskapital	11	2.630.179	1.818.780
Øvrige reguleringer		433	0
Pengestrømme vedrørende primær drift		19.986.615	31.827.418
Modtagne finansielle indtægter		68.984	17.541
Betalte finansielle omkostninger		(644.558)	(545.340)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(2.210.195)	(4.978.905)
Pengestrømme vedrørende drift		17.200.846	26.320.714
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(17.348.756)	(22.096.458)
Salg af materielle anlægsaktiver		2.493.865	22.500
Køb af finansielle anlægsaktiver		(164.771)	(647.210)
Salg af finansielle anlægsaktiver		272.462	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		0	7.364
Pengestrømme vedrørende investeringer		(14.747.200)	(22.713.804)
Udbetalt udbytte		(980.000)	(23.131.500)
Ændring i gæld til selskabsdeltagere		829.088	8.979.000
Pengestrømme vedrørende finansiering		(150.912)	(14.152.500)
Ændring i likvider		2.302.734	(10.545.590)
Likvider primo		14.669.357	25.214.947
Likvider ultimo		16.972.091	14.669.357
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		17.889.670	17.935.479
Kortfristet gæld til banker		(917.579)	(3.266.122)
Likvider ultimo		16.972.091	14.669.357

Koncernens noter

	2018 kr.	2017 kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	69.584.478	69.759.653
Pensioner	3.521.716	2.257.375
Andre omkostninger til social sikring	2.655.925	2.200.108
Andre personaleomkostninger	4.217.096	5.628.331
	79.979.215	79.845.467
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	223	245
	Ledelses- vederlag 2018 kr.	Ledelses- vederlag 2017 kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.262.618	1.607.305
	1.262.618	1.607.305
	2018 kr.	2017 kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	0	130.833
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	0	150.000
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	13.576.799	10.340.702
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	0	112.109
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	(22.500)
	13.576.799	10.711.144
	2018 kr.	2017 kr.
3. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	2.131.000	4.497.000
Ændring af udskudt skat	(486.000)	(266.000)
Regulering vedrørende tidligere år	195	9.905
	1.645.195	4.240.905

Koncernens noter

	2018	2017
	kr.	kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	21.000.000
Overført resultat	817.399	(7.645.468)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	741.036	1.174.258
	1.558.435	14.528.790
	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
		Materielle anlægs- aktiver under udførelse kr.
5. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	27.045.454	51.932.734
Overførsler	0	3.020.029
Tilgange	4.090.172	13.258.584
Afgange	(277.500)	(5.355.174)
Kostpris ultimo	30.858.126	62.856.173
Af- og nedskrivninger primo	(13.118.443)	(19.672.301)
Årets afskrivninger	(5.245.433)	(8.331.366)
Tilbageførsel ved afgange	0	3.138.809
Af- og nedskrivninger ultimo	(18.363.876)	(24.864.858)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.494.250	37.991.315
		Deposita kr.
6. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		3.810.515
Tilgange		164.771
Afgange		(272.462)
Kostpris ultimo		3.702.824
Regnskabsmæssig værdi ultimo		3.702.824

Koncernens noter

	2018 kr.
7. Udskudt skat	
Bevægelser i året	
Primo	(210.000)
Indregnet i resultatopgørelsen	486.000
Ultimo	276.000

Udskudt skatteaktiv kan henføres til forskelsværdien på koncernens anlægsaktiver.

8. Likvide beholdninger

Likvide beholdning indeholder deponeringskonti til sikkerhed for huslejekforpligtelser. Regnskabsmæssig værdi af deponeringskonto udgør 1.253 t.kr.

9. Udskudt skat

Hensættelse af udskudte skatteforpligtelser kan henføres til forskelsværdien på koncernens anlægsaktiver.

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter huslejeregulering.

	2018 kr.	2017 kr.
11. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	(801.999)	89.540
Ændring i tilgodehavender	(693.053)	230.214
Ændring i leverandørgæld mv.	4.125.231	1.499.026
	2.630.179	1.818.780

	2018 kr.	2017 kr.
12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	25.386.499	34.071.659

13. Eventualforpligtelser

Ingen.

Koncernens noter

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernselskabers mellemværende med koncernens pengeinstitut er deponeret ejerpan-
tebrev nom. 2.100 t.kr. i driftsinventar, driftsmidler og goodwill.

Til sikkerhed for huslejeforpligtelser har selskabets pengeinstitut stillet betalingsgarantier på 4.150 t.kr.

15. Transaktioner med nærtstående parter

I henhold til årsregnskabslovens § 98c stk. 7 oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke
er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
16. Dattervirk- somheder			
Restaurant Flammen Esbjerg ApS	Esbjerg	ApS	100,0
Restaurant Flammen - Århus ApS	Århus	ApS	100,0
Restaurant Flammen - Odense ApS	Odense	ApS	100,0
Restaurant Flammen Kolding ApS	Kolding	ApS	100,0
Restaurant Flammen Ålborg ApS	Aalborg	ApS	51,0
Restaurant Flammen Randers ApS	Randers	ApS	100,0
Restaurant Flammen Roskilde ApS	Roskilde	ApS	100,0
Restaurant Flammen H. C. Andersens Boulevard ApS	København	ApS	100,0
Flammen DK ApS	Kolding	ApS	100,0
Restaurant Flammen Herning ApS	Herning	ApS	100,0
Restaurant Flammen Næstved ApS	Næstved	ApS	100,0
Flammen TakeAway Kolding ApS	Kolding	ApS	100,0
Flammen HomeMade ApS	Kolding	ApS	100,0
Restaurant Flammen Nyropsgade ApS	København	ApS	100,0
Restaurant Flammen Viborg ApS	Viborg	ApS	100,0
Flammen DE ApS	Kolding	ApS	100,0
Restaurant Flammen Str. GmbH & Co. KG	Hamborg	KG	100,0
Flammen Verwaltungs GmbH	Hamborg	GmbH	100,0
Restaurant Flammen Glostrup ApS	Glostrup	ApS	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Bruttofortjeneste		19.156.798	28.365.993
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(14.843.757)	(9.234.721)
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		1.495.240	1.077.057
Andre finansielle indtægter		6.362	16.030
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(36.381)	(30.195)
Andre finansielle omkostninger		(543.800)	(420.653)
Resultat før skat		5.234.462	19.773.511
Skat af årets resultat	2	(4.417.063)	(6.418.979)
Årets resultat	3	817.399	13.354.532

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
Materielle anlægsaktiver	4	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.327.831	4.353.735
Finansielle anlægsaktiver	5	4.327.831	4.353.735
Anlægsaktiver		4.327.831	4.353.735
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		96.252	146.176
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		46.415.532	39.946.577
Andre tilgodehavender		3.083.666	2.331.543
Tilgodehavende selskabsskat		957.000	878.000
Tilgodehavender		50.552.450	43.302.296
Likvide beholdninger	6	3.161.587	4.012.928
Omsætningsaktiver		53.714.037	47.315.224
Aktiver		58.041.868	51.668.959

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Virksomhedskapital		150.000	150.000
Overført overskud eller underskud		30.597.997	29.780.165
Egenkapital		30.747.997	29.930.165
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	7	0	745.948
Hensatte forpligtelser		0	745.948
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.801.329	2.266.362
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		14.831.841	14.032.753
Skyldige sambeskatningsbidrag		2.286.000	1.977.000
Anden gæld		6.374.701	2.606.731
Periodeafgrænsningsposter	8	0	110.000
Kortfristede gældsforpligtelser		27.293.871	20.992.846
Gældsforpligtelser		27.293.871	20.992.846
Passiver		58.041.868	51.668.959
Personaleomkostninger	1		
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	150.000	29.780.165	29.930.165
Valutakursreguleringer	0	433	433
Årets resultat	0	817.399	817.399
Egenkapital ultimo	150.000	30.597.997	30.747.997

Modervirksomhedens noter

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
1. Personaleomkostninger		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
2. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	4.417.000	6.419.000
Regulering vedrørende tidligere år	63	(21)
	<u>4.417.063</u>	<u>6.418.979</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
3. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	21.000.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	(462.788)
Overført resultat	817.399	(7.182.680)
	<u>817.399</u>	<u>13.354.532</u>
		Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.
4. Materielle anlægsaktiver		
Tilgange		202.500
Afgange		(202.500)
Kostpris ultimo		<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo		<u>0</u>

Modervirksomhedens noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.
5. Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	12.895.000
Tilgange	15.950.000
Kostpris ultimo	28.845.000
Nedskrivninger primo	(8.541.265)
Valutakursreguleringer	433
Andel af årets resultat	(14.843.757)
Udbytte	(1.020.000)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	633.368
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	(745.948)
Nedskrivninger ultimo	(24.517.169)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.327.831

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

6. Likvide beholdninger

Likvide beholdninger indeholder deponeringskonto til sikkerhed for huslejeoplygtelser. Regnskabsmæssig værdi af deponeringskonto udgør 1.253 t.kr.

7. Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende negativ egenkapital i dattervirksomhed hvor virksomheden har en faktisk og/eller reel forpligtelse.

8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

9. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for huslejeoplygtelser har selskabets pengeinstitut stillet betalingsgarantier på 2.634 t.kr.

Modervirksomhedens noter

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution overfor datterselskabers mellemværende med pengeinstitut. Datterselskabets mellemværende med pengeinstitut udgør pr. 31.12.2018, 0 t.kr.

11. Transaktioner med nærtstående parter

I henhold til årsregnskabslovens §98c stk. 7 oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelse

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Koncernens nettoomsætning ved salg af restaurationsydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Modervirksomhedens nettoomsætning ved royaltysalg indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinster ved salg af materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-7 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.