

Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS

Skovvangen 57
6000 Kolding
CVR-nr. 32299385

Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.05.2017

Dirigent

Navn: Kristina Rosenfeldt Sunddal

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016	8
Koncernens balance pr. 31.12.2016	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016	17
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016	18
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016	20
Modervirksomhedens noter	21
Anvendt regnskabspraksis	23

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS
Skovvangen 57
6000 Kolding

CVR-nr.: 32299385
Hjemsted: Kolding
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

Bestyrelse

Kristina Rosenfeldt Sunddal, formand
Ketty Rosenfeldt Sunddal
Flemming Sunddal
Martin Rosenfeldt Sunddal

Direktion

Elias Grøftholdt Tychsen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dokken 8
Postbox 200
6701 Esbjerg

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 31.05.2017

Direktion

Elias Grøftholdt Tychsen

Bestyrelse

Kristina Rosenfeldt Sunddal
formand

Ketty Rosenfeldt Sunddal

Flemming Sunddal

Martin Rosenfeldt Sunddal

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Rosenfeldt og Sunddal Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 31.05.2017

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33963556

Jørn Jepsen
statsautoriseret revisor

Stig Petersen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.	<u>2012</u> t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	123.345	100.732	70.959	62.155	29.802
EBITDA	49.346	41.162	31.263	29.606	9.165
Driftsresultat	41.894	34.683	26.895	26.332	7.231
Resultat af finansielle poster	(56)	(241)	(91)	(241)	(194)
Årets resultat	32.484	26.244	20.200	19.685	5.354
Samlede aktiver	75.510	64.864	49.021	44.341	17.717
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.786	19.492	8.244	12.152	6.511
Egenkapital inkl. minoriteter	40.268	39.744	29.481	24.869	8.183
Nøgletal					
Egenkapitalens forrentning (%)	81,2	75,8	74,3	119,1	65,4
Soliditetsgrad (%)	53,3	61,3	60,1	56,1	46,2

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)

Beregningsformel

$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$

Nøgletal udtrykker

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Soliditetsgrad (%)

$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet består i at drive en landsdækkende kæde af buffet restauranter under Flammen konceptet, samt investering i finansielle markeder.

Moderselskabets hovedaktivitet består i at besidde kapitalandele i tilknyttede virksomheder samt eje konceptrettigheder med dertilhørende royaltyindtægter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for koncernen blev et overskud på 32.484 t.kr. mod et overskud for koncernen på 26.244 t.kr. i 2015, hvilket af ledelsen anses som tilfredsstillende.

Der er i 2016 udloddet et ekstraordinær udbytte på 15 mio.kr., samt 21 mio.kr. i 2017, som bl.a. er brugt til etablering af nyt hovedsæde i søsterselskab.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Året 2016 udviklede sig som forventet i sidste års årsrapport.

Forventet udvikling

For 2017 forventer selskabet og koncernen et resultat på niveau med resultatet i 2014.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Bruttofortjeneste		123.344.974	100.732.135
Personaleomkostninger	1	(73.999.224)	(59.569.547)
Af- og nedskrivninger	2	(7.451.763)	(6.479.305)
Driftsresultat		41.893.987	34.683.283
Andre finansielle indtægter		18.287	74.357
Andre finansielle omkostninger		(74.434)	(315.149)
Resultat før skat		41.837.840	34.442.491
Skat af årets resultat	3	(9.353.791)	(8.198.835)
Årets resultat	4	32.484.049	26.243.656

Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		187.500	0
Goodwill		93.333	253.333
Immaterielle anlægsaktiver	5	280.833	253.333
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.090.790	11.521.006
Indretning af lejede lokaler		26.473.036	22.710.697
Materielle anlægsaktiver	6	37.563.826	34.231.703
Deposita		3.163.305	2.591.416
Finansielle anlægsaktiver	7	3.163.305	2.591.416
Anlægsaktiver		41.007.964	37.076.452
Råvarer og hjælpematerialer		3.133.108	4.692.978
Varebeholdninger		3.133.108	4.692.978
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		694.238	618.601
Andre tilgodehavender		4.021.045	4.870.362
Tilgodehavende selskabsskat		406.000	1.046.046
Periodeafgrænsningsposter		779.557	62.308
Tilgodehavender		5.900.840	6.597.317
Andre værdipapirer og kapitalandele		7.364	15.761
Værdipapirer og kapitalandele		7.364	15.761
Likvide beholdninger	8	25.461.147	16.481.850
Omsætningsaktiver		34.502.459	27.787.906
Aktiver		75.510.423	64.864.358

Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Virksomhedskapital		150.000	150.000
Overført overskud eller underskud		37.425.633	21.508.873
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	15.000.000
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		37.575.633	36.658.873
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		2.692.726	3.085.438
Egenkapital		40.268.359	39.744.311
Udskudt skat	9	476.000	675.000
Hensatte forpligtelser		476.000	675.000
Bankgæld		246.200	90.709
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.317.026	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.950.912	9.702.988
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		4.683.936	1.074.540
Anden gæld		14.845.663	13.224.170
Periodeafgrænsningsposter	10	722.327	352.640
Kortfristede gældsforpligtelser		34.766.064	24.445.047
Gældsforpligtelser		34.766.064	24.445.047
Passiver		75.510.423	64.864.358
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Dattervirksomheder	15		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	150.000	21.508.873	15.000.000	5.045.437
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(15.000.000)	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	(15.000.000)	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	(3.920.000)
Årets resultat	0	30.916.760	0	1.567.289
Egenkapital ultimo	150.000	37.425.633	0	2.692.726
				I alt kr.
Egenkapital primo				41.704.310
Udbetalt ordinært udbytte				(15.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(15.000.000)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder				(3.920.000)
Årets resultat				32.484.049
Egenkapital ultimo				40.268.359

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Driftsresultat		35.065.987	34.683.283
Af- og nedskrivninger		7.451.763	6.479.305
Ændringer i arbejdskapital	11	18.609.827	7.508.401
Pengestrømme vedrørende primær drift		61.127.577	48.670.989
Modtagne finansielle indtægter		18.287	74.357
Betalte finansielle omkostninger		(74.434)	(315.149)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(8.912.745)	(10.091.219)
Pengestrømme vedrørende drift		52.158.685	38.338.978
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(225.000)	0
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(11.785.573)	(19.491.856)
Salg af materielle anlægsaktiver		1.199.187	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		(1.101.089)	(128.800)
Salg af finansielle anlægsaktiver		529.200	3.426
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		8.396	108.594
Pengestrømme vedrørende investeringer		(11.374.879)	(19.508.636)
Udbetalt udbytte		(31.960.000)	(15.980.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(31.960.000)	(15.980.000)
Ændring i likvider		8.823.806	2.850.342
Likvider primo		16.391.141	13.540.799
Likvider ultimo		25.214.947	16.391.141
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		25.461.147	16.481.850
Kortfristet gæld til banker		(246.200)	(90.709)
Likvider ultimo		25.214.947	16.391.141

Koncernens noter

	2016 kr.	2015 kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	64.483.349	51.800.055
Pensioner	2.041.735	1.482.367
Andre omkostninger til social sikring	2.205.412	1.589.443
Andre personaleomkostninger	5.268.728	4.697.682
	73.999.224	59.569.547
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	229	195
	Ledelses- vederlag 2016 kr.	Ledelses- vederlag 2015 kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.654.013	1.224.852
	1.654.013	1.224.852
	2016 kr.	2015 kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	197.500	160.000
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	7.751.564	6.319.305
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(497.301)	0
	7.451.763	6.479.305
	2016 kr.	2015 kr.
3. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	9.556.046	7.986.666
Ændring af udskudt skat	(199.000)	213.000
Regulering vedrørende tidligere år	(3.255)	(831)
	9.353.791	8.198.835
	2016 kr.	2015 kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	15.000.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	15.000.000	0
Overført resultat	15.916.760	9.864.126
Minoritetsinteressers andel af resultatet	1.567.289	1.379.530
	32.484.049	26.243.656

Koncernens noter

	Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver kr.	Goodwill kr.
5. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	0	800.000
Tilgange	225.000	0
Kostpris ultimo	225.000	800.000
Af- og nedskrivninger primo	0	(546.667)
Årets afskrivninger	(37.500)	(160.000)
Af- og nedskrivninger ultimo	(37.500)	(706.667)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	187.500	93.333
	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
6. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	18.691.991	31.724.681
Tilgange	2.729.546	9.056.027
Afgange	(1.138.394)	(1.162.092)
Kostpris ultimo	20.283.143	39.618.616
Af- og nedskrivninger primo	(7.170.985)	(9.013.984)
Årets afskrivninger	(3.013.974)	(4.737.590)
Tilbageførsel ved afgang	992.606	605.994
Af- og nedskrivninger ultimo	(9.192.353)	(13.145.580)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	11.090.790	26.473.036

Koncernens noter

	Deposita kr.
7. Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	2.591.416
Tilgange	1.101.089
Afgange	(529.200)
Kostpris ultimo	3.163.305
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.163.305

8. Likvide beholdninger

Likvide beholdninger indeholder deponeringskonto til sikkerhed for huslejeforpligtelser. Regnskabsmæssig værdi af deponeringskonto udgør 2.504 t.kr.

	2016 kr.
9. Udskudt skat	
Bevægelser i året	
Primo	675.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(199.000)
Ultimo	476.000

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter huslejeregulering.

	2016 kr.	2015 kr.
11. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	1.559.870	(1.736.483)
Ændring i tilgodehavender	56.431	(703.369)
Ændring i leverandørgæld mv.	16.993.526	9.948.253
	18.609.827	7.508.401

	2016 kr.	2015 kr.
12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	24.586.365	24.165.110

13. Eventualforpligtelser

Selskabet er stævnet af samarbejdspartner omkring afregningspriser for et ikke uvæsentligt beløb, men ledelsen bestrider beløbets størrelse. Ledelsen mener, at man har anvendt priser svarende til de indgåede

Koncernens noter

aftaler, og vurderer ikke at der er væsentlig risiko i relation til stævningen, hvorfor der ikke er indregnet en omkostning hertil.

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernselskabers mellemværende med koncernens pengeinstitut er deponeret ejerpanterebrev nom. 3.600 t.kr. i driftsinventar, driftsmidler og goodwill.

Til sikkerhed for huslejeforpligtelser har selskabets pengeinstitut stillet betalingsgarantier på 2.903 t.kr.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
15. Dattervirk- somheder			
Restaurant Flammen Esbjerg ApS	Esbjerg	ApS	100,0
Restaurant Flammen - Århus ApS	Århus	ApS	100,0
Restaurant Flammen - Odense ApS	Odense	ApS	100,0
Restaurant Flammen Kolding ApS	Kolding	ApS	100,0
Restaurant Flammen Ålborg ApS	Aalborg	ApS	51,0
Restaurant Flammen Randers ApS	Randers	ApS	100,0
Restaurant Flammen Roskilde ApS	Roskilde	ApS	100,0
Restaurant Flammen H. C. Andersens Boulevard ApS	Kolding	ApS	100,0
Flammen Engros ApS	Haderslev	ApS	100,0
Restaurant Flammen Herning ApS	Herning	ApS	100,0
Restaurant Flammen Næstved ApS	Næstved	ApS	100,0
Flammen TakeAway ApS	Kolding	ApS	100,0
Flammen HomeMade ApS	Kolding	ApS	100,0
Restaurant Flammen Nyropsgade ApS	København	ApS	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Bruttofortjeneste		29.430.331	24.880.910
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		7.741.814	5.574.292
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		576.048	530.974
Andre finansielle indtægter		17.973	34.221
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		0	(35.197)
Andre finansielle omkostninger		(43.661)	(171.905)
Resultat før skat		37.722.505	30.813.295
Skat af årets resultat	1	(6.805.745)	(5.949.169)
Årets resultat	2	30.916.760	24.864.126

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		11.163.041	7.743.494
Finansielle anlægsaktiver	3	11.163.041	7.743.494
Anlægsaktiver		11.163.041	7.743.494
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		101.779	153.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		24.158.986	23.324.110
Andre tilgodehavender		2.252.467	4.572.065
Tilgodehavende selskabsskat		2.951.000	2.890.000
Periodeafgrænsningsposter	4	496.766	0
Tilgodehavender		29.960.998	30.939.175
Likvide beholdninger	5	4.949.557	1.959.792
Omsætningsaktiver		34.910.555	32.898.967
Aktiver		46.073.596	40.642.461

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Virksomhedskapital		150.000	150.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		462.788	838.494
Overført overskud eller underskud		36.962.845	20.670.379
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	15.000.000
Egenkapital		37.575.633	36.658.873
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	6	388.872	0
Hensatte forpligtelser		388.872	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.105.375	794.270
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		4.683.936	1.074.540
Anden gæld		2.319.780	2.114.778
Kortfristede gældsforpligtelser		8.109.091	3.983.588
Gældsforpligtelser		8.109.091	3.983.588
Passiver		46.073.596	40.642.461
Eventualforpligtelser	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.
Egenkapital primo	150.000	838.494	20.670.379	15.000.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(15.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(15.000.000)	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Årets resultat	0	(375.706)	31.292.466	0
Egenkapital ultimo	150.000	462.788	36.962.845	0
			Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo			1.960.000	38.618.873
Udbetalt ordinært udbytte			0	(15.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte			0	(15.000.000)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder			(1.960.000)	(1.960.000)
Årets resultat			0	30.916.760
Egenkapital ultimo			0	37.575.633

Modervirksomhedens noter

	2016 kr.	2015 kr.
1. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	6.809.000	5.950.000
Regulering vedrørende tidligere år	(3.255)	(831)
	6.805.745	5.949.169

	2016 kr.	2015 kr.
2. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	15.000.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	15.000.000	0
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	(375.706)	838.494
Overført resultat	16.292.466	9.025.632
	30.916.760	24.864.126

Udbytte udloddet efter balancedagen

Ekstraordinært udbytte	21.000.000	0
------------------------	------------	---

3. Finansielle anlægsaktiver

Kostpris primo	1.345.000
Tilgange	750.000
Kostpris ultimo	2.095.000

Opskrivninger primo	6.398.494
Andel af årets resultat	7.741.814
Udbytte	(5.557.360)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	96.221
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser	388.872
Opskrivninger ultimo	9.068.041

Regnskabsmæssig værdi ultimo

11.163.041

4. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

**Kapital-
andele i
tilknyttede
virk-
somheder
kr.**

Modervirksomhedens noter

5. Likvide beholdninger

Likvide beholdninger indeholder deponeringskonto til sikkerhed for huslejeforpligtelser. Regnskabsmæssig værdi af deponeringskonto udgør 1.251 t.kr.

6. Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedr. negativ egenkapital i dattervirksomhed hvor virksomheden har en faktisk og/eller reel forpligtelse.

7. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Selskabet er stævnet af samarbejdspartner omkring afregningspriser for et ikke uvæsentligt beløb, men ledelsen bestrider beløbets størrelse. Ledelsen mener, at man har anvendt priser svarende til de indgåede aftaler, og vurderer ikke at der er væsentlig risiko i relation til stævningen, hvorfor der ikke er indregnet en omkostning hertil.

8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for huslejeforpligtelser har selskabets pengeinstitut stillet betalingsgarantier på 1.392.000 kr.

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution over for datterselskabers mellemværende med pengeinstitut. Datterselskabets mellemværende med pengeinstitut udgør pr. 31.12.2016, 246 t.kr.

9. Transaktioner med nærtstående parter

I henhold til årsregnskabslovens § 98c stk. 7 oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foregået på markedsvilkår. Der har ikke været transaktioner, som ikke er gennemført på markedsvilkår i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelse

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra brugstider for de enkelte aktiver og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives over 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-7 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer samt direkte løn.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foregående udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden. Minoritetsinteresser indregnes som en del af egenkapitalen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter huslejerabatter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.