

# Nordic Hotel Consulting I/S

CVR-nr. 32 28 57 67

Kildehøjvej 27  
3460 Birkerød

## Årsrapport 2015

(regnskabsperiode 1. januar 2015 - 31. december 2015)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 31. marts 2016

---

Knud Larsen  
*Dirigent*

# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger og erklæringer</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	6
Balance	7
Noter	9
Anvendt regnskabspraksis	12

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2015 - 31. december 2015 for Nordic Hotel Consulting I/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 21. marts 2016

I direktionen:

---

Knud Larsen

---

Christian David Kielgast

# Den uafhængige revisors erklæringer

## *Til kapitalejerne i Nordic Hotel Consulting I/S*

### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Nordic Hotel Consulting I/S for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer (fortsat)

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Birkerød, den 21. marts 2016

**Piaster Revisorerne,  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr.: 25 16 00 37**

Stefan Sølvhøj Johansson  
statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Nordic Hotel Consulting I/S Kildehøjvej 27 3460 Birkerød
	Telefon: 45 82 11 70
	Hjemmeside: <a href="http://www.nordichotelcosulting.com">www.nordichotelcosulting.com</a>
	CVR-nr.: 32 28 57 67
	Stiftet: 1. juli 2009
	Hjemsted: Rudersdal
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Knud Larsen Christian David Kielgast
<b>Revisor</b>	Piaster Revisorerne, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Abildgårdsparken 8A 3460 Birkerød

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er konsulentarbejde samt investeringsrådgivning indenfor Hotel & Leisurebranchen i det nordlige Europa.

Aktiviteterne kan specifikt defineres som rådgivning i forbindelse med hoteller, nyetablering af hoteller, optimering af eksisterende hoteller, operatørsøgning, vurdering, drift, forvaltning og administration af hoteller.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Året 2015 har været præget af høj aktivitet i selskabet på næsten alle ovenstående aktiviteter, hvorfor dette positivt præger både omsætning og nettoresultat. Især er omsætningen positivt præget af at Nordic Hotel Consulting I/S har medvirket til en række store transaktioner, som ikke forventes at kunne gentages i 2016.

Til gengæld forventes det at især konsulentfunktionen vil udvikle sig positivt i Sverige og formentligt også i Danmark.

Det driftsmæssige økonomiske resultat for Nordic Hotel Consulting I/S vurderes som godt og komfortabelt.

I året er alle rettigheder til navn, logo, web-domæner, hjemmesider, e-mailkonti, videndatabaser samt templates solgt til NHC License ApS. Herved tilgår en mindre del af omsætningen fremover NHC License ApS.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som i væsentlig grad har påvirket selskabets drift eller status.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2015	2014
Nettoomsætning		14.896.293	7.338.142
Direkte omkostninger		-7.142.291	-3.893.080
<b>Dækningsbidrag</b>		<b>7.754.002</b>	<b>3.445.062</b>
Andre driftsindtægter	1	230.000	0
Andre eksterne omkostninger		-5.697.389	-1.181.375
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2.286.613</b>	<b>2.263.687</b>
Personaleomkostninger	2	-888.557	-707.138
Andre driftsomkostninger	3	-204.739	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.193.317</b>	<b>1.556.549</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	181.929	-208.622
Finansielle indtægter		125.412	10.978
Finansielle omkostninger		-101.892	-29.461
<b>Ordinært resultat før skat</b>		<b>1.398.766</b>	<b>1.329.444</b>
Skat af årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>1.398.766</b>	<b>1.329.444</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		1.398.766	1.329.444
<b>Disponeret i alt</b>		<b>1.398.766</b>	<b>1.329.444</b>



## Balance pr. 31. december

### Aktiver

	Note	2015	2014
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	53.307	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>53.307</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>53.307</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		968.945	1.163.723
Igangværende arbejder for fremmed regning		123.803	225.192
Andre tilgodehavender		244.347	64.450
Periodeafgrænsningsposter		84.078	74.000
<b>Kortfristede tilgodehavender</b>		<b>1.421.173</b>	<b>1.527.365</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.485.381</b>	<b>1.610.122</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>3.906.554</b>	<b>3.137.487</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>3.959.861</b>	<b>3.137.487</b>

## Balance pr. 31. december

### Passiver

	Note	2015	2014
<b>Egenkapital</b>	5	<b>500.000</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.643.614	461.853
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.453.370	2.219.830
Anden gæld		347.877	455.804
Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser		15.000	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>3.459.861</b>	<b>3.137.487</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>3.459.861</b>	<b>3.137.487</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>3.959.861</b>	<b>3.137.487</b>

## Noter

	2015	2014
<b>1 Andre driftsindtægter</b>		
Avance ved salg af NHC-Brand	230.000	0
	<b>230.000</b>	<b>0</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	877.348	702.849
Omkostninger til social sikring	11.209	4.289
	<b>888.557</b>	<b>707.138</b>
<b>3 Andre driftsomkostninger</b>		
Gældsreturnering NHC Interim Management ApS	204.739	0
	<b>204.739</b>	<b>0</b>

## Noter

	2015	2014
<b>4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	80.000	80.000
Kostpris 31. december	80.000	80.000
Værdireguleringer 1. januar	-208.622	0
Årets resultatandele	181.929	-208.622
Udbytte til moderselskabet	0	0
Værdireguleringer 31. december	-26.693	-208.622
Modregnet i tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed <i>(indregnet under tilgodehavende for salg og tjenesteydelser)</i>	0	128.622
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>53.307</b>	<b>0</b>

### Informationer, jf. seneste årsregnskab

	Ejerandel	Selskabs- kapital	Årets resultat	Egenkapital
NHC Interim Management ApS Hjemsted: Rudersdal CVR-nr. 35 24 09 93	100%	80.000	181.929	53.307

## Noter

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>5 Egenkapital</b>		
Overført resultat jf. resultatdisponering	1.398.766	1.329.444
Fordeles mellem interessenterne således:		
Pineapple Consulting ApS, 51%	713.371	678.016
CDK Hospitality ApS, 49%	685.395	651.428
<i>Kapitalkonto Pineapple Consulting ApS</i>		
Saldo 1. januar	0	385.000
Andel af resultat	713.371	678.016
Hævet i året	-458.371	-1.063.016
	<u>255.000</u>	<u>0</u>
<i>Kapitalkonto CDK Hospitality ApS</i>		
Saldo 1. januar	0	115.000
Andel af resultat	685.395	651.428
Hævet i året	-440.395	-766.428
	<u>245.000</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er opstillet i overensstemmelse med de i årsregnskabsloven nævnte bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger, i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

# Anvendt regnskabspraksis

## Koncernregnskab

I overensstemmelse med årsregnskabslovens undtagelsesbestemmelse er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter faktureret salg af varer og tjenesteydelser samt ikke fakturerede indtægter vedrørende uafsluttede igangværende entreprisekontrakter. Indregning sker, når

- levering er fundet sted inden regnskabsårets udløb
- der foreligger en forpligtende salgsaftale
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget, eller modtagelse kan forventes med rimelig sikkerhed

Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende entreprisekontrakter indregnes, i takt med at ydelsen leveres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter direkte omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger mv. til interessentskabets personale.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

# Anvendt regnskabspraksis

## Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

## Skat af årets resultat

Da interessentskabet ikke betragtes som et selvstændigt skatteobjekt, men beskattes hos den enkelte interessent, beregnes og afsættes ikke skat af årets resultat.

## Balancen

### Finansielle anlægsaktiver

#### *Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0 og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den tilknyttede virksomheds underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien med fradrag af afskrivninger på

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afviklingen. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.



# Anvendt regnskabspraksis

## **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i balancen efter modregning af acontofaktureringer. Igangværende arbejder brutto opgøres til salgsværdi af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og den samlede, forventede avance på de enkelte sager (produktionsprincippet).

Princippet medfører, at den forventede avance på de enkelte sager løbende indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen.

Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af andelen af de afholdte projektomkostninger i forhold til projekternes forventede og samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede projektomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en sag, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

## **Udbytte**

De enkelte ejeres andele fordeles jf. interessentskabskontrakten. Årets endelige regulering afsættes som en kortfristet gældsforpligtelse benævnt "Gæld til tilknyttede virksomheder".

## **Gældsforpligtelser**

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter fakturering af salg vedrørende efterfølgende regnskabsår.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.  
Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift

Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

## Knud Larsen

direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-451107338248

IP: 176.22.110.184

02-04-2016 kl. 13:19:25 UTC

NEM ID 

## Christian David Kielgast

direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-186186035850

IP: 83.92.119.136

03-04-2016 kl. 19:49:39 UTC

NEM ID 

## Stefan Sølvhøj Johansson

revisor

På vegne af: Piaster Revisorerne, Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Serienummer: CVR:25160037-RID:55324767

IP: 80.161.183.31

04-04-2016 kl. 03:44:37 UTC

NEM ID 

## Knud Larsen

dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-451107338248

IP: 2.107.72.42

04-04-2016 kl. 06:26:07 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: CDHQJ-T4QLS-60L4P-HHQ1D-HWTLU-P6DPB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>