



## **NRGi Elsalg A/S**

Dusager 22

8200 Aarhus N

CVR-nr. 32285759

## **Årsrapport 2020**

12. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 21. april 2021

---

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	9
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	19

## Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020 for NRGi Elsalg A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 15. marts 2021

### Direktion

Jakob Bundgaard  
Adm. direktør

### Bestyrelse

Jacob Vittrup  
Formand

Jakob Bundgaard

Hans Jørgen Lorenzen

Frederikke Juhl Wallentin  
Kristensen  
Medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i NRGi Elsalg A/S

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2020, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for NRGi Elsalg A/S for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 15. marts 2021

**PricewaterhouseCoopers**  
**Statsautoriseret Revisionspartnerselskab**  
CVR-nr. 33771231

Claus Dalager  
Statsautoriseret revisor  
mne26745

Thomas Riis  
Statsautoriseret revisor  
mne32174

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	NRGi Elsalg A/S Dusager 22 8200 Aarhus N
Telefon	87390404
CVR-nr.	32285759
Stiftelsesdato	02-07-2009
Hjemsted	Aarhus
Regnskabsår	01-01-2020 - 31-12-2020
<b>Bestyrelse</b>	Jacob Vittrup Jakob Bundgaard Hans Jørgen Lorenzen Frederikke Juhl Wallentin Kristensen
<b>Direktion</b>	Jakob Bundgaard, Adm. direktør
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nobelparken Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C CVR-nr.: 33771231

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

NRGi Elsalg A/S leverer el til private husholdninger og erhvervsvirksomheder.

NRGi Elsalg A/S yder rådgivning vedrørende elaftaler, som er tilpasset kundens behov. Der tilbydes en bred produktpalette af fastprisaftaler, spotprodukter samt mulighed for klimavenlige tilvalg, på et marked, som er præget af stor kompleksitet og mange aktører.

### Konkurrencesituationen

Elmarkedet har også i 2020 været præget af hård konkurrence om privat- og erhvervs kunder.

Konkurrencedygtige og klimavenlige produkter, god kundeservice og høj kundeservice er en af vejene til udvidelse af markedsandele og fastholdelse af kunderne.

I 2020 har NRGi Elsalg A/S fortsat fokuseringen på den gode kundeoplevelse og tilbudt kunderne flere valgmuligheder og digitale løsninger. I 2020 blev NRGi Elsalg kåret som både "Bedste kundeservice i branchen" og "Årets højdespringer" i Wilkes Kundeservice Award. Dette er resultatet af et stort arbejde i hele organisationen med fokus på kunder i 2020 og de foregående år.

Særligt på privatkundemarkedet opleves en skærpet konkurrence og kamp om kunderne og generelt har konkurrencen været hård og prissætningen lav, hvilket kommer kunderne til gode.

På erhvervskundesiden har indgåelse af partnerskaber og konstruktive samarbejder samt NRGi Elsalg A/S' IT-plattform skabt basis for nye digitale synergier til glæde for NRGi Elsalg A/S og erhvervs kunderne.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet opnåede for året 2020 et resultat efter skat på tkr. 1.777, hvilket er under selskabets forventning. Egenkapitalen udgør pr. 31. december tkr. 96.584 og balancesummen tkr. 462.132.

2020 har været præget af høj konkurrence, samt store udsving i spotpriserne på elmarkedet og periodiske ændringer i forbruget, blandt andet relateret til coronanedlukningen i samfundet.

NRGi Elsalg har i 2020 realiseret omkostningssynergier efter opkøbet af Energiselskabet Natur-Energi A/S og Gul Strøm A/S i 2018, og det vurderes at integrationen af kunder, medarbejdere og systemer er fuldt ud gennemført ved udgangen af 2020.

Ledelsen betegner resultatet som mindre tilfredsstillende.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Selskabet foretager periodisering af salget af el på baggrund af forholdet mellem indkøbte og fakturerede kWh i foregående perioder. Periodiseringen er forbundet med usikkerhed, da der i lighed med tidligere år ikke er foretaget endelig saldoafregning fra markedet for tidligere perioder i regnskabsåret og det foregående regnskabsår.

Den endelige afregning er baseret på det i DataHub'en beregnede forbrug, hvilket både kan medføre tilbagebetaling eller yderligere opkrævning af vareforbrug af selskabet. Periodiseringen tager udgangspunkt i de tilgængelige markedsdata på balancedagen, som er det bedste skøn for forbruget.

Usikkerheden vurderes at være lavere end tidligere år, grundet den løbende implementering af flexafregning, hvor alle elmålere ved udgangen af 2020 leverer aflæsninger på timeniveau.

## Ledelsesberetning

### Finansielle risici

Risikostyringen i NRGi Elsalg A/S er fokuseret på at danne overblik over de udefra- og indefrakommende faktorer, som kan have betydelig indvirkning på forretningen, den finansielle situation og det driftsmæssige resultat.

Afdækningen af de identificerede risici foregår som et systematisk led i den daglige drift, og afrapporteringen er en del af ledelsesrapporteringen. Risikostyringen foretages af ledelsen i NRGi Elsalg A/S.

NRGi Elsalg A/S har som led i risikostyringen udarbejdet en politik for indkøb og afdækning på elhandelsområdet, som afdækker prisrisikoen på indkøb af el. Købsaftalerne indgås som finansielle kontrakter. Mængderisikoen mellem det forventede forbrug ved indkøb og den faktiske salgsmængde i perioden udgør en almindelig forretningsmæssig risiko i branchen, og afdækkes ikke.

En anden betydelig finansiell risiko i forretningen er kreditrisikoen hos kunderne. Kundernes betalingsevne monitoreres løbende, og risiko for manglende betalingsevne reduceres ved anvendelse af kreditvurdering af kunder, herudover forudbetaling eller øvrige sikkerheder som f.eks. depositum.

### Forventninger til fremtiden

NRGi Elsalg A/S arbejder videre med initiativerne om kontinuerligt at udbygge den gode kundeoplevelse og tilbyde konkurrencedygtige og grønne produkter til glæde for kunderne. Resultatet før skat for 2021 forventes realiseret højere end 2020 i niveauet tkr. 6.000, hvilket primært tager afsæt i investeringer og effektiviseringer foretaget i 2020 og de foregående år. Der forventes endvidere et fortsat højt markedspres.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Redegørelse for samfundsansvar

Der henvises til beskrivelsen i koncernregnskabet for NRGi a.m.b.a., som kan findes på hjemmesiden [www.nrgi.dk](https://nrgi.dk/årsrapporter) via følgende URL-adresse: <https://nrgi.dk/årsrapporter>

### Måltal og politikker vedrørende det underrepræsenterede køn

Der henvises til beskrivelsen i koncernregnskabet for NRGi a.m.b.a., som kan findes på hjemmesiden [www.nrgi.dk](https://nrgi.dk/årsrapporter) via følgende URL-adresse: <https://nrgi.dk/årsrapporter>



## Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således (tkr.):

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsætning	324.099	408.802	391.976	309.866	252.632
Bruttofortjeneste	79.170	82.411	58.422	46.611	52.666
Indtjeningsbidrag / EBITDA	26.438	26.535	22.614	16.521	30.760
Resultat af primær drift	12.053	12.992	10.664	6.916	26.472
Resultat af finansielle poster	-847	-1.534	-987	158	115
Resultat før skat	3.241	301	-7.958	4.452	28.027
Årets resultat	1.777	2.194	-6.909	2.898	22.120
Omsætningsaktiver	211.882	231.531	267.176	205.251	148.046
Aktiver i alt	462.132	499.893	565.154	293.011	227.032
Investering i materielle anlægsaktiver	453	3.423	520	835	419
Egenkapital i alt	96.584	81.815	130.571	72.459	81.335
Hensatte forpligtelser	2.680	6.175	11.065	6.571	5.189
Kortfristede forpligtelser	357.937	410.220	423.518	213.981	140.508
Overskudsgrad	3,7	3,2	2,7	2,2	10,5
Afkast af den investerede kapital	10,6	8,7	8,6	9,0	34,7
Bruttoavance	24,4	20,2	14,9	15,0	20,8
Likviditetsgrad	58,4	56,2	63,2	95,9	105,4
Soliditetsgrad	20,9	16,4	23,1	24,7	35,8
Egenkapitalforrentning	2	2,1	-6,8	3,8	31,7
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	109	110	70	69	58

## Resultatopgørelse

	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
Nettoomsætning	1	324.099	408.802
Direkte omkostninger		-216.255	-294.702
Andre eksterne omkostninger		-28.674	-31.689
<b>Bruttoresultat</b>		<b>79.170</b>	<b>82.411</b>
Personaleomkostninger	2	-52.732	-55.876
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>26.438</b>	<b>26.535</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-14.385	-13.543
<b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>		<b>12.053</b>	<b>12.992</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-7.965	-11.157
Finansielle indtægter	4	948	710
Finansielle omkostninger	5	-1.795	-2.244
<b>Resultat før skat (EBT)</b>		<b>3.241</b>	<b>301</b>
Skat af årets resultat	6	-1.464	1.893
<b>Årets resultat</b>		<b>1.777</b>	<b>2.194</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Reserve for udviklingsomkostninger		-5.347	-4.259
Overført resultat		7.124	6.453
<b>Resultatdisponering</b>		<b>1.777</b>	<b>2.194</b>

## Balance 31. december 2020

	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Aktiver</b>			
Kontraktrettigheder	7	4.001	8.002
It-software	8	17.618	24.515
It-software under udførelse	9	1.550	600
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>23.169</b>	<b>33.117</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	1.580	2.001
Indretning af lejede lokaler	11	1.842	1.619
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>3.422</b>	<b>3.620</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12, 13	223.659	231.625
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>223.659</b>	<b>231.625</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>250.250</b>	<b>268.362</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		146.887	157.597
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		43.690	36.652
Andre tilgodehavender		21.305	37.282
<b>Tilgodehavender</b>		<b>211.882</b>	<b>231.531</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>211.882</b>	<b>231.531</b>
<b>Aktiver</b>		<b>462.132</b>	<b>499.893</b>

## Balance 31. december 2020

	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Passiver</b>			
Aktiekapital		3.018	3.018
Reserve for udviklingsomkostninger		19.168	24.515
Reserve for sikringstransaktioner		3.091	-9.901
Overført resultat		71.307	64.183
<b>Egenkapital</b>		<b>96.584</b>	<b>81.815</b>
Hensættelser til udskudt skat	14	2.680	6.175
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.680</b>	<b>6.175</b>
Anden gæld		4.931	1.683
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.931</b>	<b>1.683</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.245	3.980
Gæld til tilknyttede virksomheder		234.957	296.124
Skyldig sambeskatningsbidrag		4.960	2.998
Anden gæld		113.775	107.118
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>357.937</b>	<b>410.220</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>362.868</b>	<b>411.903</b>
<b>Passiver</b>		<b>462.132</b>	<b>499.893</b>
Eventualforpligtelser	15		
Omfang og karakter af afledte finansielle instrumenter	16		
Nærtstående parter	17		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18		

## Egenkapitalopgørelsen

Beløb i tkr.

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Værdi af sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01-01-2020	3.018	24.515	-9.901	64.183	81.815
Nettoregulering af sikringsinstrumenter	0	0	12.992	0	12.992
Årets resultat	0	-5.347	0	7.124	1.777
<b>Egenkapital 31-12-2020</b>	<b>3.018</b>	<b>19.168</b>	<b>3.091</b>	<b>71.307</b>	<b>96.584</b>

Selskabskapitalen består af 3.018 aktier a nominelt 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

	2020	2019	2018	2017	2016
Saldo primo	3.018	3.018	2.918	2.918	2.918
Årets tilgang	0	0	100	0	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>3.018</b>	<b>3.018</b>	<b>3.018</b>	<b>2.918</b>	<b>2.918</b>

## Noter

### 1. Nettoomsætning

Selskabets aktiviteter falder indenfor ét segment, levering af el til danske forbrugere, og der er således ikke oplyst om segmentopdelt omsætning. Selskabet har alene aktiviteter i Danmark, hvorfor opdeling på geografiske markeder ikke er oplyst.

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>tkr.</b>	<b>tkr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	47.255	49.911
Pensioner	4.639	5.040
Andre omkostninger til social sikring	838	925
	<b>52.732</b>	<b>55.876</b>
Honorar til direktion og bestyrelse	2.084	2.390
	<b>2.084</b>	<b>2.390</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	109	110
Jf. årsregnskabslovens § 98b, stk. 3 oplyses løn, vederlag og pension m.v. til direktionen ikke særskilt.		
En del af ledelsesvederlaget til bestyrelsen er afholdt af andre koncernselskaber.		
<b>3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	13.898	13.249
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	442	742
Tab/gevinst på salg af anlægsaktiver	45	-448
	<b>14.385</b>	<b>13.543</b>
<b>4. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	62	60
Andre finansielle indtægter	886	650
	<b>948</b>	<b>710</b>
<b>5. Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	1.767	2.220
Andre finansielle omkostninger	28	24
	<b>1.795</b>	<b>2.244</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	4.960	-2.998
Årets regulering af udskudt skat	-3.364	1.356
Skat reguleret tidligere år	-132	3.535
	<b>1.464</b>	<b>1.893</b>

## Noter

	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>7. Kontraktrettigheder</b>		
Kostpris primo	17.671	17.671
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>17.671</b>	<b>17.671</b>
Af- og nedskrivninger primo	-9.669	-5.668
Årets afskrivninger	-4.001	-4.001
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-13.670</b>	<b>-9.669</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.001</b>	<b>8.002</b>
<b>8. It-software</b>		
Kostpris primo	47.282	42.293
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	3.000	4.989
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>50.282</b>	<b>47.282</b>
Af- og nedskrivninger primo	-22.767	-13.519
Årets afskrivninger	-9.897	-9.248
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-32.664</b>	<b>-22.767</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>17.618</b>	<b>24.515</b>
It-software omfatter omkostninger afholdt til udvikling af it-systemer til understøttelse af effektive forretningsprocesser i selskabet.		
Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.		
<b>9. It-software under udvikling</b>		
Kostpris primo	600	3.303
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	3.737	2.321
Overførsler i året til andre poster	-2.787	-5.024
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.550</b>	<b>600</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.550</b>	<b>600</b>

## Noter

	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	2.448	8.165
Tilgang i årets løb	52	1.748
Afgang i årets løb	-321	-7.465
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.179</b>	<b>2.448</b>
Af- og nedskrivninger primo	-447	-2.048
Årets afskrivninger	-263	-685
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	111	2.286
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-599</b>	<b>-447</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.580</b>	<b>2.001</b>
<b>11. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris primo	1.675	0
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	401	1.675
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.076</b>	<b>1.675</b>
Af- og nedskrivninger primo	-56	0
Årets afskrivninger	-178	-56
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-234</b>	<b>-56</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.842</b>	<b>1.619</b>
<b>12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	260.416	265.416
Afgang i årets løb	0	-5.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>260.416</b>	<b>260.416</b>
Værdireguleringer primo	-28.791	-17.635
Årets resultat	-7.966	-11.156
<b>Værdireguleringer ultimo</b>	<b>-36.757</b>	<b>-28.791</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>223.659</b>	<b>231.625</b>
<i>Årets resultat kan specificeres således:</i>		
Resultat af datterselskaber	11.163	8.017
Afskrivning af koncerngoodwill og kontraktrettigheder	-19.129	-19.173
	<b>-7.966</b>	<b>-11.156</b>
<i>Regnskabsmæssig værdi sammensætter sig således:</i>		
Andel af regnskabsmæssig indre værdi	98.170	87.008
Koncerngoodwill og kontraktrettigheder	125.489	144.617
	<b>223.659</b>	<b>231.625</b>



## Noter

**13. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede virksomheder***Tilknyttede virksomheder*

Navn	Hjemsted	Ejerandel %	Egenkapital	Resultat
Energiselskabet Natur-Energi A/S	Aarhus	100,00	68.398	8.564
Gul Strøm A/S	Aarhus	100,00	29.772	2.599
			<b>98.170</b>	<b>11.163</b>

2020

tkr.

2019

tkr.

**14. Hensættelser til udskudt skat**

Udskudt skat primo	6.175	11.065
Årets regulering af udskudt skat	-3.495	-1.356
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	-3.534
<b>Saldo ultimo</b>	<b>2.680</b>	<b>6.175</b>

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	1.097	1.212
Materielle anlægsaktiver	4.255	6.294
Omsætningsaktiver	-2.672	-1.331
	<b>2.680</b>	<b>6.175</b>

**15. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, NRGi Administration A/S, CVR-nr. 28 84 34 37. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet indgår i fælles momsregistrering med NRGi a.m.b.a. og en række datterselskaber i NRGi a.m.b.a.-koncernen. Selskabet hæfter solidarisk for den samlede momsbetaling.

**Andre økonomiske forpligtelser**

Leasingforpligtelser omfatter forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 1.105 tkr. med en resterende kontraktperiode på 1-3 år.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med en opsigelsesperiode på 6 måneder, og den samlede huslejeoplygtelse ultimo 2020 udgør tkr. 221.

## Noter

### 16. Omfang og karakter af afledte finansielle instrumenter

NRGi Elsalg A/S indgår elafdningskontrakter for at sikre omkostninger til indkøb af el til de kunder, hvor NRGi Elsalg A/S har aftalt en fast pris. Aftalerne indgås "back to back" med salgskontrakterne, så det sikres, at elafdningskontrakterne dækker samme volumen og leveringsperiode. Elafdningskontrakterne er afledte finansielle instrumenter og måles til dagsværdi. Centrale forudsætninger for opgørelse af dagsværdien er den aktuelle markedspris på el, samt forventninger til udviklingen i markedet i kontrakternes løbetid.

### 17. Nærtstående parter

NRGi Elsalg A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
NRGi Administration A/S	Dusager 22, 8200 Aarhus N	100 % kapitalbesiddelse

#### Oplysninger om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
NRGi a.m.b.a.	Dusager 22, 8200 Aarhus N	<a href="https://nrgi.dk/Årsrapporter/">https://nrgi.dk/Årsrapporter/</a>

#### Transaktioner med nærtstående parter

Med henvisning til årsregnskabslovens §98C gives der ikke oplysning om transaktioner med tilknyttede virksomheder.

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

<u>Navn</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>
NRGi Administration A/S	Dusager 22, 8200 Aarhus N

### 18. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for modervirksomheden NRGi a.m.b.a.

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt om anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NRGi Elsalg A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

### Koncernregnskab

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for NRGi Elsalg A/S og dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for NRGi a.m.b.a.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

### Afledte finansielle instrumenter

NRGi Elsalg A/S' risikostyringssystem indebærer, at prisvariabilitet ved køb og salg af el skal udligne hinanden. Som led i risikostyringen indgås finansielle aftaler om køb af el til sikring af salgskontrakter. De indgåede finansielle købsaftaler betragtes regnskabsmæssigt som afledte finansielle instrumenter.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktiv eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af el indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. I nettoomsætningen indregnes heller ikke moms og afgifter samt viderefaktureret udlæg som PSO og betaling for transport af el i overliggende net m.v., der er opkrævet på vegne af tredjemand.

### Direkte omkostninger

Posten indeholder direkte omkostninger til køb af el, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler samt tab på debitorer m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Kontraktrettigheder	7,5 år
It-software	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

### Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten omfatter virksomhedens forholdsmæssige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelsesstidspunktet.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrations-selskabet.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

It-software og kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egenproducerede aktiver omfatter kostprisen løn- og materialeomkostninger m.v., der direkte er medgået til produktionen samt en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres hertil.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af nye dattervirksomheder eller associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nye tilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses-tidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatte-effekten af de foretagne omvurderinger.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgs-tidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdien af identificerbare aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i dattervirksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør op til 10 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabs-mæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

## Anvendt regnskabspraksis

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgsspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs-erfaringer.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvider

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten gæld til tilknyttede virksomheder.

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklarationstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede

## Anvendt regnskabspraksis

udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

### Leasingforpligtelser

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

**Anvendt regnskabspraksis****Forklaring af nøgletal**

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	=	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejds kapital
Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver i alt}}{\text{Kortfristede gæld}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalens forrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$