



## Karen & Jørgen Strøjer Holding ApS

Bogyden 12  
5610 Assens  
CVR-nr. 32284450

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
26.06.2024

---

**Christian Strøjer**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	9
Koncernens balance pr. 31.12.2023	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	14
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	22
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	25
Modervirksomhedens noter	26
Anvendt regnskabspraksis	28

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Karen & Jørgen Strøjer Holding ApS

Bogyden 12

5610 Assens

CVR-nr.: 32284450

Stiftelsesdato: 29.06.2009

Hjemsted: Assens

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Christian Strøjer, formand

Jørgen Strøjer Hansen

Joachim Strøjer Hansen

## Direktion

Jørgen Strøjer Hansen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Karen & Jørgen Strøjer Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Assens, den 26.06.2024

## Direktion

**Jørgen Strøjer Hansen**  
direktør

## Bestyrelse

**Christian Strøjer**  
formand

**Jørgen Strøjer Hansen**

**Joachim Strøjer Hansen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Karen & Jørgen Strøjer Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Karen & Jørgen Strøjer Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 26.06.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Lars Bjerregaard Nielsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne29393

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	(2.889)	73.510	110.763	111.129	93.862
Driftsresultat	(27.166)	(17.185)	27.534	40.788	30.602
Resultat af finansielle poster	330.432	(2.647)	6.313	3.177	4.472
Årets resultat	307.350	(11.816)	33.503	34.493	27.519
Årets resultat ekskl. minoriteter	185.723	(6.939)	20.525	21.051	16.683
Balancesum	552.581	457.605	471.038	458.786	424.448
Investeringer i materielle aktiver	9.783	16.797	9.441	9.196	29.857
Egenkapital	527.803	300.570	316.500	288.124	257.749
Egenkapital ekskl. minoriteter	383.903	198.298	205.352	185.154	164.221
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	108	112	104	97	88
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	63,80	(3,44)	10,51	12,05	10,70
Soliditetsgrad (%)	69,47	43,33	43,60	40,36	38,69

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Karen & Jørgen Strøjer Holding ApS er moder- og administrationsselskab i Strøjer-koncernen, som omfatter følgende selskaber:

- Karen & Jørgen Strøjer Holding ApS
- Strøjer Holding ApS
- Strøjer Cars A/S, fusioneret 01.01.2023 med Strøjer Samlingen A/S - fortsættende selskab
- Strøjer Ejendomme A/S, frasolgt 03.04.2023
- Strøjer Ler A/S, frasolgt 03.04.2023
- Strøjer Samlingen A/S, fusioneret 01.01.2023 med Strøjer Cars A/S - ophørende selskab
- Strøjer Tegl A/S, frasolgt 03.04.2023
- Strøjer Tegl Systems A/S, frasolgt 03.04.2023

Koncernens hovedaktivitet består i produktion og salg af mursten/teglsten mv.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for koncernen udviser et overskud efter skat på 307.350.455 kr., og pr. 31. december 2023 udgør egenkapitalen 527.802.574 kr. inkl. minoritetsinteresser. Årets resultat vurderes som værende tilfredsstillende og som forventet.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Koncernens resultat for 2023 ligger over niveau med det lagte budget for 2023, hvilket skyldes frasalg af datterselskaber.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer i 2024 en normalisering af koncernens driftsaktiviteter.

# Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(2.889.417)</b>	<b>73.509.980</b>
Personaleomkostninger	2	(20.319.314)	(75.464.309)
Af- og nedskrivninger	3	(3.777.541)	(14.875.124)
Andre driftsomkostninger		(179.913)	(355.380)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(27.166.185)</b>	<b>(17.184.833)</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		3.677.524	4.649.811
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		4.957.925	288.245
Andre finansielle indtægter	4	328.404.998	2.327.984
Andre finansielle omkostninger	5	(2.931.250)	(5.263.689)
<b>Resultat før skat</b>		<b>306.943.012</b>	<b>(15.182.482)</b>
Skat af årets resultat	6	407.443	3.366.599
<b>Årets resultat</b>	7	<b>307.350.455</b>	<b>(11.815.883)</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Erhvervede lignende rettigheder		0	1.265.732
<b>Immaterielle aktiver</b>	8	<b>0</b>	<b>1.265.732</b>
Grunde og bygninger		9.748.899	79.525.534
Produktionsanlæg og maskiner		0	39.928.695
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	8.425.512
Forudbetalinger for materielle aktiver		0	2.564.641
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>9.748.899</b>	<b>130.444.382</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		6.858.393	6.031.755
Andre værdipapirer og kapitalandele		56.861.565	43.222.224
Andre tilgodehavender		99.599.447	0
<b>Finansielle aktiver</b>	10	<b>163.319.405</b>	<b>49.253.979</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>173.068.304</b>	<b>180.964.093</b>
Råvarer og hjælpematerialer		0	17.381.325
Fremstillede varer og handelsvarer		139.381.848	161.212.715
<b>Varebeholdninger</b>		<b>139.381.848</b>	<b>178.594.040</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		74.032	35.988.694
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.019.092	210.103
Tilgodehavende udbytte hos associerede virksomheder		0	1.020.000
Andre tilgodehavender		1.785.029	9.484.940
Tilgodehavende skat		208.939	1.850.000
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		5.170.833	0
Periodeafgrænsningsposter	11	159.863	2.271.754
<b>Tilgodehavender</b>		<b>9.417.788</b>	<b>50.825.491</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		92.466.945	10.546.923
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>92.466.945</b>	<b>10.546.923</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>138.246.373</b>	<b>36.674.924</b>

<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>379.512.954</b>	<b>276.641.378</b>
<b>Aktiver</b>	<b>552.581.258</b>	<b>457.605.471</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital	12	125.000	125.000
Overført overskud eller underskud		383.778.205	198.055.673
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	117.800
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>383.903.205</b>	<b>198.298.473</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>143.899.369</b>	<b>102.271.446</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>527.802.574</b>	<b>300.569.919</b>
Udskudt skat	13	35.170	7.784.712
Andre hensatte forpligtelser	14	0	5.625.723
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>35.170</b>	<b>13.410.435</b>
Gæld til realkreditinstitutter		2.176.477	18.869.834
Bankgæld		0	10.714.286
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>2.176.477</b>	<b>29.584.120</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	106.757	8.195.301
Bankgæld		0	23.984.644
Deposita		24.000	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.069.383	36.691.464
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		7.267.078	33.429.996
Skyldig skat		41.492	0
Anden gæld		14.058.327	11.728.942
Periodeafgrænsningsposter	16	0	10.650
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>22.567.037</b>	<b>114.040.997</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>24.743.514</b>	<b>143.625.117</b>
<b>Passiver</b>		<b>552.581.258</b>	<b>457.605.471</b>

Begivenheder efter balancedagen	1
Dagsværdioplysninger	18
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	21
Dattervirksomheder	22

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	125.000	198.055.673	117.800	198.298.473	102.271.446
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(117.800)	(117.800)	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	(80.000.000)
Årets resultat	0	185.722.532	0	185.722.532	121.627.923
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>383.778.205</b>	<b>0</b>	<b>383.903.205</b>	<b>143.899.369</b>
					<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo					300.569.919
Udbetalt ordinært udbytte					(117.800)
Udbetalt ekstraordinært udbytte					(80.000.000)
Årets resultat					307.350.455
<b>Egenkapital ultimo</b>					<b>527.802.574</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Driftsresultat		(27.166.185)	(17.184.833)
Af- og nedskrivninger		3.777.541	14.875.124
Andre hensatte forpligtelser		(5.625.723)	136.294
Ændringer i arbejdskapital	17	51.659.310	(9.479.417)
Avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver		0	(588.700)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>22.644.943</b>	<b>(12.241.532)</b>
Modtagne finansielle indtægter		333.362.923	2.616.229
Betalte finansielle omkostninger		(2.931.250)	(5.263.689)
Refunderet/(betalt) skat		2.092.733	(337.419)
Andre pengestrømme vedrørende drift		(7.752.279)	0
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>347.417.070</b>	<b>(15.226.411)</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		0	(1.701.350)
Salg af immaterielle aktiver		1.265.732	1.952.090
Køb mv. af materielle aktiver		(9.783.477)	(16.796.853)
Salg af materielle aktiver		126.701.419	588.700
Køb af virksomheder		0	(456.120)
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		5.091.897	6.486.000
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(99.599.447)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>23.676.124</b>	<b>(9.927.533)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>371.093.194</b>	<b>(25.153.944)</b>
Optagelse af lån		0	23.976.964
Afdrag på lån mv.		(59.480.831)	(12.010.987)
Udbetalt udbytte		(80.117.800)	(4.114.400)
Regulering af gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		(34.363.751)	1.751.794
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(173.962.382)</b>	<b>9.603.371</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>197.130.812</b>	<b>(15.550.573)</b>

Likvider primo	90.444.071	105.994.644
<b>Likvider ultimo</b>	<b>287.574.883</b>	<b>90.444.071</b>

---

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	138.246.373	36.674.924
Værdipapirer	149.328.510	53.769.147
<b>Likvider ultimo</b>	<b>287.574.883</b>	<b>90.444.071</b>

---



# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	18.065.118	66.711.512
Pensioner	1.206.281	4.432.618
Andre omkostninger til social sikring	259.021	966.864
Andre personaleomkostninger	788.894	3.353.315
	<b>20.319.314</b>	<b>75.464.309</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>108</b>	<b>112</b>

Koncernen har under henvisning til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 undladt at specificere ledelsens vederlag.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	3.777.541	14.875.124
	<b>3.777.541</b>	<b>14.875.124</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	3.705.934	534.988
Valutakursreguleringer	0	4.987
Dagsværdireguleringer	14.061.898	965.720
Rentegodtgørelse for betalte acontoskatter	7.691	0
Øvrige finansielle indtægter	310.629.475	822.289
	<b>328.404.998</b>	<b>2.327.984</b>

**5 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	1.379.032	1.489.847
Valutakursreguleringer	13.805	317.635
Dagsværdireguleringer	623.077	2.519.293
Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter	0	3.426
Øvrige finansielle omkostninger	915.336	933.488
	<b>2.931.250</b>	<b>5.263.689</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	41.492	0
Ændring af udskudt skat	2.737	(3.397.092)
Regulering vedrørende tidligere år	(451.672)	30.493
	<b>(407.443)</b>	<b>(3.366.599)</b>

**7 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	117.800
Overført resultat	185.722.532	(7.057.138)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	121.627.923	(4.876.545)
	<b>307.350.455</b>	<b>(11.815.883)</b>

**8 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede lignende rettigheder kr.</b>
Kostpris primo	1.265.732
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(1.265.732)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Forud- betalinger for materielle aktiver kr.
Kostpris primo	155.256.932	157.374.879	95.772.996	2.564.641
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(155.256.932)	(157.374.879)	(95.772.996)	(2.564.641)
Tilgange	9.783.477	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.783.477</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(75.731.398)	(117.446.184)	(87.347.484)	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	76.952.914	119.365.145	87.949.970	0
Årets afskrivninger	(1.256.094)	(1.918.961)	(602.486)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(34.578)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>9.748.899</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	603.121	41.722.969	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	(273.344)	0
Tilgange	0	13.612.091	99.710.805
Afgange	0	(340.378)	(111.358)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>603.121</b>	<b>54.721.338</b>	<b>99.599.447</b>
Opskrivninger primo	5.428.634	1.499.255	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	(654.291)	0
Andel af årets resultat	3.677.524	0	0
Udbytte	(5.091.897)	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	2.241.011	0	0
Dagsværdireguleringer	0	1.295.263	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>6.255.272</b>	<b>2.140.227</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.858.393</b>	<b>56.861.565</b>	<b>99.599.447</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Plums Ejendoms-Aktieselskab	Assens	50,00
Tegelmäster AB	Malmö	28,57
Teglspecialisten AS	Oslo	28,57

<b>Kapitalandele i kommanditselskaber</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>
VPK Fond II K/S	Ry	K/S
VPK Fond III K/S	Ry	K/S

### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af omkostninger, som dækker både indeværende regnskabsår og det kommende, samt forudbetalte omkostninger vedrørende det kommende regnskabsår.

### 12 Virksomhedskapital

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominel værdi kr.</b>
A-anparter	12.500	1	12.500
B-anparter	112.500	1	112.500
	<b>125.000</b>		<b>125.000</b>

### 13 Udskudt skat

	<b>2023 kr.</b>	<b>2022 kr.</b>
Materielle aktiver	0	82.500
Finansielle aktiver	0	8.731.567
Varebeholdninger	0	1.420.223
Tilgodehavender	35.170	461.532
Forpligtelser	0	(59.698)
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(2.851.412)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>35.170</b>	<b>7.784.712</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2023 kr.</b>	<b>2022 kr.</b>
Primo	7.784.712	11.181.804
Indregnet i resultatopgørelsen	2.737	(3.397.092)
Afgang vedrørende salg	(7.752.279)	0
<b>Ultimo</b>	<b>35.170</b>	<b>7.784.712</b>

### 14 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger relateret til koncernens driftsaktiviteter.

## 15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 kr.	Restgæld efter 5 år 2023 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	106.757	1.052.444	2.176.477	1.782.647
Bankgæld	0	7.142.857	0	0
	<b>106.757</b>	<b>8.195.301</b>	<b>2.176.477</b>	<b>1.782.647</b>

## 16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af indtægter, som vedrører det kommende regnskabsår.

## 17 Ændring i arbejdskapital

	2023 kr.	2022 kr.
Ændring i varebeholdninger	39.212.192	(7.449.092)
Ændring i tilgodehavender	45.726.464	5.929.037
Ændring i leverandørgæld mv.	(33.279.346)	(7.959.362)
	<b>51.659.310</b>	<b>(9.479.417)</b>

## 18 Dagsværdioplysninger

	Unoterede aktier og anpartar kr.	Børsnoterede værdipapirer kr.
Dagsværdi ultimo	56.861.585	92.466.945
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	1.295.263	13.438.821

## 19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 kr.	2022 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>9.938</b>	<b>6.290.712</b>

## 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 8.026.507 kr.

Koncernen har stillet kaution overfor datterselskabet Plums Ejendoms-Aktieselskab's gæld til realkreditinstitutter. Prioritetsgælden udgør 15.535.764 kr. pr. 31. december 2023.

## 21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

**22 Dattervirksomheder**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
Strøjer Holding ApS	Assens	ApS	100,00	359.748.423	304.069.807
Strøjer Samlingen A/S	Assens	A/S	100,00	120.091.582	(9.687.804)

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(156.129)</b>	<b>(50.201)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		182.441.884	(7.314.819)
Andre finansielle indtægter	2	4.348.059	1.003.122
Andre finansielle omkostninger	3	0	(431.475)
<b>Resultat før skat</b>		<b>186.633.814</b>	<b>(6.793.373)</b>
Skat af årets resultat	4	(911.282)	(145.965)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>185.722.532</b>	<b>(6.939.338)</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		215.849.054	153.407.170
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>215.849.054</b>	<b>153.407.170</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>215.849.054</b>	<b>153.407.170</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		39.944.686	39.029.661
Andre tilgodehavender		28.093	22.343
Tilgodehavende skat		208.939	614.413
<b>Tilgodehavender</b>		<b>40.181.718</b>	<b>39.666.417</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.229.472	2.682.668
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>5.229.472</b>	<b>2.682.668</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>123.619.744</b>	<b>2.574.218</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>169.030.934</b>	<b>44.923.303</b>
<b>Aktiver</b>		<b>384.879.988</b>	<b>198.330.473</b>



**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		148.962.653	86.520.769
Overført overskud eller underskud		234.815.552	111.534.904
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	117.800
<b>Egenkapital</b>		<b>383.903.205</b>	<b>198.298.473</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		43.750	25.000
Skyldig skat		926.033	0
Anden gæld		7.000	7.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>976.783</b>	<b>32.000</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>976.783</b>	<b>32.000</b>
<b>Passiver</b>		<b>384.879.988</b>	<b>198.330.473</b>

Begivenheder efter balancedagen	1
Personaleforhold	7
Dagsværdioplysninger	8
Eventualforpligtelser	9
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	11
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	12

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	86.520.769	111.534.904	117.800	198.298.473
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(117.800)	(117.800)
Årets resultat	0	62.441.884	123.280.648	0	185.722.532
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>148.962.653</b>	<b>234.815.552</b>	<b>0</b>	<b>383.903.205</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Andre finansielle indtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.919.416	889.247
Renteindtægter i øvrigt	1.654.989	0
Dagsværdireguleringer	622.775	0
Rentegodtgørelse for betalte acontoskatter	7.691	0
Øvrige finansielle indtægter	143.188	113.875
	<b>4.348.059</b>	<b>1.003.122</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	0	1.800
Dagsværdireguleringer	0	426.249
Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter	0	3.426
	<b>0</b>	<b>431.475</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	926.033	115.472
Regulering vedrørende tidligere år	(14.751)	30.493
	<b>911.282</b>	<b>145.965</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	117.800
Overført resultat	185.722.532	(7.057.138)
	<b>185.722.532</b>	<b>(6.939.338)</b>

## 6 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	66.886.401
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>66.886.401</b>
Opskrivninger primo	86.520.769
Andel af årets resultat	182.441.884
Udbytte	(120.000.000)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>148.962.653</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>215.849.054</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 7 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen.

## 8 Dagsværdioplysninger

	<b>Børsnoterede værdipapirer kr.</b>
Dagsværdi ultimo	5.229.472
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	622.775

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

## 11 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Jørgen Strøjer Hansen ejer 5,2% af anparterne i selskabet (men 52% af stemmerne) og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 12 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheder

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og ejendomsomkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og

hjælpematerialer.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### **Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver**

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder og andre koncernforbundne danske virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder i form af graverettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Graverettigheder afskrives i takt med den faktiske udnyttelse af rettighederne.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	5 - 25 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 15 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.



Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi, kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.