



**Bille & Buch-Andersen A/S**

Revision og Rådgivning

Holsbjergvej 31-33  
2620 Albertslund  
CVR nr. 18 28 20 46  
Tlf. 43 43 81 43  
www.bba.dk

**Fri Bikeshop ApS**

**Gadesvinget 9  
2620 Albertslund**

**CVR nr. 32 26 77 69**

**Årsrapport for 1. januar 2023 til 31. december 2023**

**15. Regnskabsår**

Godkendt på selskabets generalforsamling den 28. juni 2024

Dirigent

Navn: Frank Kehlman Hansen

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab for perioden 1. januar 2023 til 31. december 2023</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse for 2023	18
Balance pr. 31. december 2023	19
Egenkapitalopgørelse for 2023	21
Pengestrømsopgørelse for 2023	22
Noter	23

## Ledelsespåtegning

### Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for Fri Bikeshop ApS for regnskabsåret 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2023 til 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 26. juni 2024

### Direktion:

Frank Kehlman Hansen

### Bestyrelsen:

René Lund Sørensen  
*Bestyrelsesformand*

Frank Kehlman Hansen

Anders Kehlman Hansen

Steen Haugaard Fransen

Jane Lykke Skov

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Fri Bikeshop ApS

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fri Bikeshop ApS for regnskabsåret 1. januar 2023 til 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2023 til 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Albertslund, den 26. juni 2024

Bille & Buch-Andersen

CVR nr. 18 28 20 46

Registreret Revisionsaktieselskab, FSR - danske revisorer

Peter Jensen

Registreret revisor

mne26742

## Selskabsoplysninger

**Anpartsselskabet:**

Fri Bikeshop ApS  
Gadesvinget 9  
2620 Albertslund

CVR nr.: 32 26 77 69  
Stiftet: 22. juni 2009  
Hjemsted: Albertslund  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Bestyrelse:**

René Lund Sørensen, Kærupvej 1C, Kærehave, 4100 Ringsted  
Frank Kehlman Hansen, Gadesvinget 9, 2620 Albertslund  
Anders Kehlman Hansen, Frøstjernerstræde 17, 5. tv., Nærheden, 2640  
Steen Haugaard Fransen, Egegårdsvej 36, 8920 Randers NV  
Jane Lykke Skov, Drogdensgade 22, 3. th., 2300 København S

**Direktion:**

Frank Kehlman Hansen, Gadesvinget 9, 2620 Albertslund

**Bankforbindelse:**

Sydbank

**Revisor:**

Bille & Buch-Andersen  
Registreret Revisionsaktieselskab, FSR - danske revisorer  
Holsbjergvej 31-33, 2620 Albertslund  
CVR nr. 18 28 20 46

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Hovedtal (tkr.):</b>					
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttoresultat	24.527	26.381	23.663	20.087	14.645
Driftsresultat	-5.794	938	3.291	5.167	2.457
Finansielle poster, netto	-2.519	-1.087	371	134	362
Årets resultat	-6.586	1.389	2.853	4.134	2.194
<b>Balance:</b>					
Samlede aktiver	51.018	55.000	40.363	26.817	17.287
Investeringer i materielle anlægsaktiver	326	1.002	2.223	1.225	192
Egenkapital	2.011	12.740	11.351	10.997	7.613
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal ansatte	64	51	44	35	28
<b>Nøgletal i %:</b>					
Afkastningsgrad	-11,4%	4,5%	8,2%	19,3%	14,2%
Forrentning af egenkapital	-89,3%	11,5%	25,5%	44,4%	31,8%
Soliditetsgrad	3,9%	23,2%	28,1%	41,0%	44,0%

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger til nøgletal. For definition se afsnit om anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter omfatter salg og reparation af cykler samt aktiviteter beslægtet hermed.

### Usædvanlige forhold

Der er ingen usædvanlige forhold i regnskabsåret.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen usikkerhed ved indregning eller måling af regnskabsposter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et underskud før skat på tkr. 8.313, og et underskud på tkr. 6.586 efter skat.

Årets resultat anses for utilfredsstillende, men skal ses i forhold til at årets resultat er påvirket af en række ekstraordinære driftsmæssige forhold, herunder nedenfor omtalte forhold.

Ledelsen forventer et væsentligt bedre resultat for 2024.

Selskabet er i 2023 fusioneret med det tidligere 100% ejede datterselskab Fri Bikeshop Farum ApS, med Fri Bikeshop ApS som det fortsættende selskab, hvilket har øget selskabets aktivitetsniveau og har tilført selskabet et bredere markedsgrundlag og har dermed muliggjort en aktivitetsforøgelse i selskabet. Fusionen har for 2023 dog også medført omkostninger i forbindelse med sammenlægningen, herunder gradvis tilpasning af selskabets kapacitet og ressourcer til det aktuelle aktivitetsniveau. Disse omkostninger har i væsentlig grad været medvirkende til årets resultat.

Der er i regnskabsåret 2023 konstateret fejl i årsregnskabet for 2022, som er rettet pr. 1/1 2023 på egenkapitalen og sammenligningstal for 2022 er tilrettet i overensstemmelse hermed. Fejlene vedrører regnskabsposterne bruttoresultat i resultatopgørelsen som i 2022 reduceres med tkr. 2.228, skat af årets resultat som i 2022 reduceres med tkr. 490, varebeholdninger som i 2022 reduceres med tkr. 4.425, andre tilgodehavender som i 2022 forøges med tkr. 490 og anden gæld som i 2022 reduceres med tkr. 2.197. Den samlede effekt på årets resultat for 2022 er tkr. 1.738, som samtidig er korrigeret på overført resultat primo 2023 i selskabets egenkapital.

Af særlige konkurrencemæssige årsager oplyses nettoomsætningen ikke, men alene bruttofortjenesten.

### Virksomhedens videnressourcer

For at sikre en høj standard og konkurrencedygtig administration anvender selskabet moderne økonomistyringsværktøjer i driften.

### Risikoprofil og risikostyring

Selskabet er i hård konkurrence med andre leverandører i branchen. Selskabet er med i Danmarks førende kædesamarbejde, som særligt styrker konkurrenceevnen på god kvalitet og professionel rådgivning.

### Investering, finansiering og kreditrisici

Der har i regnskabsåret 2023 ikke været behov for større investeringer. I øvrigt vurderer ledelsen løbende, om selskabet har tilstrækkelig kapacitet og ressourcer til selskabets aktiviteter. På det finansielle plan er det selskabets mål og politik at sikre en effektiv styring af væsentlige finansieringskilder, der måtte påvirke selskabets økonomiske stilling. Herunder er det ledelsens mål at kunne øge soliditeten og solvensen i selskabet, med henblik på at reducere omkostninger til fremmedfinansiering, og konsolidere selskabet.



## Ledelsesberetning

### Likviditet

Virksomhedens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere kreditvurderes.

### Miljømæssige forhold

Virksomheden er miljøbevidst, og der er ingen væsentlige miljøpåvirkninger fra virksomhedens drift.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som forrykker årsrapportens udsagn.

### Forventet udvikling

Selskabet har i 2024 gennemført en række omkostningsbesparelser, tiltag for optimering af dækningsbidrag samt nedbringelse af varelagre, med henblik på reducere af selskabets finansieringsomkostninger.

Herudover er der identificeret en række yderligere muligheder for optimering, der vil kunne iværksættes i andet halvår 2024.

Det kommende år forventes at udvise et resultat i intervallet 0 - 1 mio.kr.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Fri Bikeshop ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet er i regnskabsåret gået fra at være omfattet af bestemmelserne for regnskabsklasse B-virksomhed til at være omfattet af bestemmelserne for regnskabsklasse C-virksomhed (mellem).

Der er i regnskabsåret 2023 konstateret fejl i årsregnskabet for 2022, som er rettet pr. 1/1 2023 på egenkapitalen og sammenligningstal for 2022 er tilrettet i overensstemmelse hermed. Fejlene vedrører regnskabsposterne bruttoresultat i resultatopgørelsen som i 2022 reduceres med tkr. 2.228, skat af årets resultat som i 2022 reduceres med tkr. 490, varebeholdninger som i 2022 reduceres med tkr. 4.425, andre tilgodehavender som i 2022 forøges med tkr. 490 og anden gæld som i 2022 reduceres med tkr. 2.197. Den samlede effekt på årets resultat for 2022 er tkr. 1.738, som samtidig er korrigeret på overført resultat primo 2023 i selskabets egenkapital.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen oplyses nettoomsætningen ikke, men alene bruttofortjenesten, som omfatter nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11 og IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Virksomhedens nettoomsætning genereres af salg af cykler og cykeltilbehør samt drift af cykelværksted, herunder servicekontrakter og hermed forbundne tjenesteydelser.

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer og tjenesteydelser er opfyldt.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

### Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter salg af cykler og cykeltilbehør, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms ® 2020. Omsætning fra salg af varer, hvor levering på købers anmodning er udskudt, indregnes i nettoomsætningen, når ejendomsretten til varerne overgår til køber.

### Omsætning fra salg af tjenesteydelser

Indtægter fra levering af tjenesteydelser, der omfatter drift af cykelværksted, herunder servicekontrakter, indregnes lineært i nettoomsætningen, i takt med at ydelserne leveres, idet ydelserne leveres i form af et udefinerbart antal handlinger over en specificeret tidsperiode. Nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger m.v. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af virksomhedens medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og eventuelle gennemførte nedskrivningstest.

### Andre finansielle indtægter og omkostninger

Andre finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Andre finansielle poster omfatter gebyrer og låneomkostninger, renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, garantiprovision.

Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning, og er sambeskattet med moderselskabet Kehlman Holding ApS og dets øvrige dattervirksomheder.

Moderselskabet Kehlman Holding ApS er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter, licenser, varemærker og lignende rettigheder

Erhvervet lignende rettigheder omfatter navnerettigheder mv og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Erhvervede lignende rettigheder	5 år	0 %

## Anvendt regnskabspraksis

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Goodwill afskrives over den forventede indtjeningsperiode for den indregnede goodwill. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Goodwill	10 år	0 %

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For aktiver som medfører reetablering, bortskaffelse og oprydning, indregnes reetablerings-, bortskaffelses- og oprydningsforpligtelser som et tillæg til aktivets anskaffessum og afskrives over brugstiden. Forpligtelserne indregnes derudover i virksomhedens forpligtelser.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0-20%
Indretning af lejede lokaler	5 år	0-20%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets og koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af uafskrevet koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor selskabet opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Koncerngoodwill defineres som forskelsværdier mellem på den ene side anskaffelsesværdien for aktierne i en dattervirksomhed og på den anden side aktierne i dattervirksomheden opgjort til handelsværdi på tidspunktet for overtagelsen. Et resterende positivt forskelsbeløb aktiveres som koncerngoodwill i henhold til årsregnskabslovens § 122 stk. 4, og afskrives over den forventede økonomiske levetid, der er vurderet til 10 år. Koncerngoodwill indgår i regnskabsposten "kapitalandele i tilknyttede virksomheder".

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre værdipapirer og kapitalandele (finansielle anlægsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter pantebreve, børsnoterede obligationer og egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder, associerede virksomheder eller joint ventures.

Andre værdipapirer og kapitalandele optages til dagsværdien på statustidspunktet. For andre værdipapirer og kapitalandele der ikke er noteret på en børs, værdiansættes disse andre værdipapirer og kapitalandele efter equity-metoden, som vurderes at være det bedste udtryk for dagsværdien.

### Andre finansielle anlægsaktiver

Andre tilgodehavender, herunder deposita, optages til nominel værdi.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostprisen, der består af indregnede resultatandele, valutakursreguleringer og med fradrag af udbytte.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven indregnes ikke med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Hensatte forpligtelser og eventualforpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes i balancen når selskabet på balancedagen har en retlig eller en faktisk forpligtelse som resultat af en tidligere begivenhed, og det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer, samt at der kan foretages en pålidelig beløbsmæssig måling af forpligtelsen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne hæfter dattervirksomheden sammen med administrationsselskabet og de øvrige dattervirksomheder solidarisk for betaling af den samlede skat af sambeskatningsindkomsten over for skattemyndighederne.

Tilgodehavende og skyldige sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende sambeskatningsbidrag eller skyldigt sambeskatningsbidrag.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseret til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

Sambeskatningsindkomst opgøres på baggrund af de sambeskattede selskabers skattepligtige indkomst, og fordeles i de sambeskattede selskaber i forhold til de sambeskattede selskabers andel af sambeskatningsindkomsten, opgjort i henhold til de gældende skatteretlige regler.



## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved regnskabsårets begyndelse og slutning. Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg m.v. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver. Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalne og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger til nøgletal.

Afkastningsgrad  $=$  Resultat af ordinær primær drift x 100 : balance ultimo

Afkastningsgraden er et regnskabsmæssigt og finansielt nøgletal, som viser en virksomheds evne til at skabe overskud i forhold til, hvor mange penge der er bundet i forskellige aktiver.

Forrentning af egenkapital  $=$  Årets resultat x 100 : gns. egenkapital

Forrentning af egenkapital udtrykker virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Soliditetsgrad  $=$  Egenkapital x 100 : samlede aktiver

Soliditetsgrad udtrykker virksomhedens finansielle styrke.

## Resultatopgørelse for 2023

	Note		2022 tkr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>24.527.357</b>	<b>26.381</b>
Personaleomkostninger	1	-28.440.244	-24.558
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2	<u>-1.881.590</u>	<u>-885</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5.794.477</b>	<b>938</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	1.523
Andre finansielle indtægter	3	143.360	6
Nedskrivning af finansielle aktiver		0	-532
Andre finansielle omkostninger	4	<u>-2.661.528</u>	<u>-562</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>-8.312.645</b>	<b>1.373</b>
Skat af årets resultat	5	<u>1.726.649</u>	<u>16</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>-6.585.996</u></b>	<b><u>1.389</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>	18		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	2.057
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		0	2.500
Overført resultat		<u>-6.585.996</u>	<u>-3.168</u>
<b>I alt disponering</b>		<b><u>-6.585.996</u></b>	<b><u>1.389</u></b>

## Balance pr. 31. december 2023

Aktiver	Note		2022 tkr.
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Erhvervede lignende rettigheder	6	0	120
Goodwill	7	6.666.667	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>6.666.667</b>	<b>120</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	389.470	401
Indretning af lejede lokaler	9	2.017.699	2.509
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.407.169</b>	<b>2.910</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	11.627
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	4.412.050	3.190
Andre tilgodehavender	12	2.768.425	1.683
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>7.180.475</b>	<b>16.500</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>16.254.311</b>	<b>19.530</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		30.453.791	25.349
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>30.453.791</b>	<b>25.349</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		553.616	1.354
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	614
Andre tilgodehavender		3.111.339	4.619
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		32.991	0
Periodeafgrænsningsposter	13	252.736	0
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>3.950.682</b>	<b>6.587</b>
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	3.437
<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>		<b>0</b>	<b>3.437</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>359.009</b>	<b>97</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>34.763.482</b>	<b>35.470</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>51.017.793</b>	<b>55.000</b>

## Balance pr. 31. december 2023

Passiver	Note	2023	2022
		tkr.	tkr.
<b>Egenkapital</b>			
Selskabskapital		125.000	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	1.523
Overført resultat		1.885.572	8.592
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	2.500
<b>Egenkapital i alt</b>		<b><u>2.010.572</u></b>	<b><u>12.740</u></b>
<b>Hensatte forpligtigelser</b>			
Hensættelser til udskudt skat		62.662	67
<b>Hensatte forpligtigelser i alt</b>		<b><u>62.662</u></b>	<b><u>67</u></b>
<b>Gældsforpligtigelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtigelser</b>			
Kreditinstitutter	14	4.651.200	5.507
Anden gæld		507.419	354
<b>Langfristede gældsforpligtigelser i alt</b>		<b><u>5.158.619</u></b>	<b><u>5.861</u></b>
<b>Kortfristede gældsforpligtigelser</b>			
Kortfristet del af langfristet gæld	14	725.000	593
Sambeskatningsbidrag		0	425
Kreditinstitutter		25.473.335	15.425
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.514.589	8.544
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.130.404	3.413
Anden gæld		5.942.612	7.932
<b>Kortfristede gældsforpligtigelser i alt</b>		<b><u>43.785.940</u></b>	<b><u>36.332</u></b>
<b>Gældsforpligtigelser i alt</b>		<b><u>48.944.559</u></b>	<b><u>42.193</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>51.017.793</u></b>	<b><u>55.000</u></b>
<b>Kontraktlige forpligtigelser og eventualposter m.v.</b>	15		
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	16		
<b>Nærtstående parter</b>	17		

## Egenkapitalopgørelse for 2023

	Note	Registreret kapital mv.	Andre reserver	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	Overført resultat
<b>Egenkapital primo</b>		<b>125.000</b>	<b>1.522.914</b>	<b>2.500.000</b>	<b>10.329.502</b>
Forhøjelse (nedsættelse) af egenkapital som korrektion af fejl		0	0	0	-1.738.182
Tilgang (afgang) af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed mv.		0	-1.522.914	0	-119.752
		125.000	0	2.500.000	8.471.568
Årets resultat	18	0	0	0	-6.585.996
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6.585.996</b>
Betalt udbytte		0	0	-2.500.000	0
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.500.000</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital, ultimo</b>		<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.885.572</b>
<b>Egenkapital, ultimo</b>					<b><u>2.010.572</u></b>

### Udvikling i selskabskapitalen indenfor de sidste 5 år:

	Regnskabs- året 2019	Regnskabs- året 2020	Regnskabs- året 2021	Regnskabs- året 2022	Regnskabs- året 2023
Selskabskapital, primo	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000
<b>Ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>

Alle anparter har samme stemmerettigheder.

## Pengestrømsopgørelse for 2023

	Note		2022 <u>tkr.</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>-6.585.996</b>	<b>1.389</b>
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		1.881.590	885
Regulering af ikke-likvide poster	19	2.375.676	-450
Ændring i driftskapital	20	<u>7.669.579</u>	<u>6.886</u>
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>5.340.849</b>	<b>8.709</b>
Renteindbetalinger		143.360	6
Renteudbetalinger og lignende		<u>-2.661.528</u>	<u>-1.093</u>
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>2.822.681</b>	<b>7.622</b>
Betalt sambeskatningsbidrag		<u>-1.702.633</u>	<u>-795</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter</b>		<b><u>1.120.048</u></b>	<b><u>6.827</u></b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-325.532	-1.002
Salg af materielle anlægsaktiver		250.000	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		-537.967	-10.648
Udlån		-696.935	-693
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet		<u>-582.506</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b><u>-1.892.940</u></b>	<b><u>-12.343</u></b>
Provenu af langfristede gældsforpligtelser klassificeret som finansieringsaktivitet		153.189	0
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-855.760	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	5.507
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet		<u>1.738.182</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b><u>1.035.611</u></b>	<b><u>5.507</u></b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>262.719</b>	<b>-9</b>
<b>Likvide beholdninger, primo</b>		<b>96.290</b>	<b>106</b>
Valutakursreguleringer (likvider), ultimo		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Likvide beholdninger i alt, ultimo</b>	21	<b><u>359.009</u></b>	<b><u>97</u></b>

## Noter

		2022
		<u>tkr.</u>
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Løn, gager og honorarer	25.330.810	21.837
Pensioner	2.614.941	2.336
Sociale bidrag og andre personaleomkostninger	<u>494.493</u>	<u>385</u>
<b>Personalemkostninger i alt</b>	<b><u>28.440.244</u></b>	<b><u>24.558</u></b>
 <b>Vederlæggelse til ledelsen</b>		
Løn, direktion og bestyrelse	<u>759.952</u>	
<b>Vederlæggelse til ledelsen i alt</b>	<b><u>759.952</u></b>	
 <b>Pensioner til ledelsen</b>		
Pensioner, direktion og bestyrelse	<u>169.360</u>	
<b>Pensioner til ledelsen i alt</b>	<b><u>169.360</u></b>	
 Gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede	<b><u>64</u></b>	<b><u>51</u></b>
 <b>Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle 2 anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	920.000	160
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	<u>961.590</u>	<u>725</u>
<b>Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>1.881.590</u></b>	<b><u>885</u></b>
 <b>3 Andre finansielle indtægter</b>		
Øvrige finansielle indtægter	336	0
Valutakursreguleringer	190	6
Kursreguleringer andre værdipapirer	<u>142.834</u>	<u>0</u>
<b>Andre finansielle indtægter i alt</b>	<b><u>143.360</u></b>	<b><u>6</u></b>
 <b>4 Andre finansielle omkostninger</b>		
Øvrige finansielle omkostninger	2.652.635	559
Valutakursreguleringer	<u>8.893</u>	<u>3</u>
<b>Andre finansielle omkostninger i alt</b>	<b><u>2.661.528</u></b>	<b><u>562</u></b>



## Noter

		2022 tkr.
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Aktuelt sambeskatningsbidrag	-32.990	-65
Regulering af udskudt skat	-1.682.702	49
Regulering af tidligere års skat	-10.957	0
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>-1.726.649</b>	<b>-16</b>
<b>6 Erhvervede lignende rettigheder</b>		
Anskaffelsessum, primo	800.000	800
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>800.000</b>	<b>800</b>
Af-/nedskrivninger, primo	-680.000	-520
Årets afskrivninger	-120.000	-160
<b>Af-/nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-800.000</b>	<b>-680</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>120</b>
<b>7 Goodwill</b>		
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	8.000.000	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>8.000.000</b>	<b>0</b>
Af-/nedskrivninger, primo	-533.333	0
Årets afskrivninger	-800.000	0
<b>Af-/nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-1.333.333</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.666.667</b>	<b>0</b>
<b>8 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Anskaffelsessum, primo	1.190.122	1.190
Tilgang i årets løb	156.191	0
Afgang i årets løb	-156.191	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	168.541	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>1.358.663</b>	<b>1.190</b>
Af-/nedskrivninger, primo	-871.821	-726
Årets afskrivninger	-97.372	-63
<b>Af-/nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-969.193</b>	<b>-789</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>389.470</b>	<b>401</b>

## Noter

		2022
		tkr.
<b>9 Indretning af lejede lokaler</b>		
Anskaffelsessum, primo	5.588.231	4.586
Tilgang i årets løb	169.341	1.002
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	452.362	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>6.209.934</b>	<b>5.588</b>
Af-/nedskrivninger, primo	-3.328.016	-2.417
Årets afskrivninger	-864.219	-662
<b>Af-/nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-4.192.235</b>	<b>-3.079</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.017.699</b>	<b>2.509</b>
<b>10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Anskaffelsessum, primo	11.626.535	0
Tilgang i årets løb	0	10.104
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	-11.626.535	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>10.104</b>
Årets resultat efter skat	0	2.056
<b>Værdireguleringer, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>2.056</b>
Årets afskrivninger på goodwill	0	-533
<b>Af-/nedskrivninger, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>-533</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>11.627</b>
<b>11 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Anskaffelsessum, primo	3.190.862	2.646
Tilgang i årets løb	537.967	544
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	683.221	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>4.412.050</b>	<b>3.190</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.412.050</b>	<b>3.190</b>

## Noter

				2022 tkr.
<b>12 Andre tilgodehavender</b>				
Anskaffelsessum, primo			1.682.249	990
Tilgang i årets løb			696.935	693
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed			389.241	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>			<b>2.768.425</b>	<b>1.683</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>2.768.425</b>	<b>1.683</b>
<b>13 Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte omkostninger			252.736	0
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>			<b>252.736</b>	<b>0</b>
<b>14 Langfristede gældsforpligtigelser</b>				
	<b>Afdrag næste år</b>	<b>Forfald år 2 - 5</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>	<b>Gæld i alt ultimo</b>
Kreditinstitutter	725.000	2.900.000	1.751.200	5.376.200
Anden gæld	0	0	507.419	507.419
<b>Langfristede gældsforpligtigelser i alt</b>	<b>725.000</b>	<b>2.900.000</b>	<b>2.258.619</b>	<b>5.883.619</b>



## Noter

### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut har virksomheden stillet pant i form af andre værdipapirer og kapitalandele, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.kr. 0 pr. 31. december 2023.

Selskabets bankforbindelse har udstedt betalingsgarantier gennem 1 pengeinstitut vedrørende huslejedepositum på t.kr. 383 pr. 31. december 2023.

#### Samlede pantsætninger og sikkerhedsstillelser:

		2022 tkr.
Selskabets samlede pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2023 omfatter:		
Pantsætninger	0	3.437
Sikkerhedsstillelser	383.941	384
<b>Samlede pantsætninger og sikkerhedsstillelser ultimo</b>	<b>383.941</b>	<b>3.821</b>

### 17 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse:

Frank Kehlman Hansen, Gadesvinget 9, 2620 Albertslund (hovedkapitalejer i Kehlman Holding ApS) samt direktør og bestyrelsesmedlem

Kehlman Holding ApS, Gadesvinget 9, 2620 Albertslund (moderselskab)

#### Øvrige nærtstående parter:

Anders Kehlman Holding ApS, Evas Allé 3, 2. tv., 2600 Glostrup (minoritetsejer i Fri Bikeshop ApS)

Anders Kehlman Hansen, Frøstjernerstræde 17, 5. tv., Nærheden, 2640 Hedehusene (bestyrelsesmedlem)

#### Transaktioner med nærtstående parter, der er foregået på markedsvilkår:

Mellemværende med de tilknyttede virksomheder er sket på markedsmæssige vilkår.

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner samt direktions- og bestyrelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, væsentlige kapitalejere eller andre nærtstående parter.

### 18 Resultatdisponering

#### Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	2.057
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	2.500
Overført resultat	-6.585.996	-3.168
<b>I alt disponering</b>	<b>-6.585.996</b>	<b>1.389</b>

## Noter

		2022 <u>tkr.</u>
<b>19 Pengestrømsopgørelse, regulering af ikke-likvide poster</b>		
Finansielle indtægter	-143.360	-6
Finansielle omkostninger	2.661.528	1.094
Andel af resultat fra tilknyttede virksomheder	0	-1.523
Skat af årets resultat	-43.947	-65
Fortjeneste ved salg af materielle anlæg	-93.809	0
Hensættelser til udskudt skat	-4.736	50
<b>Pengestrømsopgørelse, regulering af ikke-likvide poster i alt</b>	<b><u>2.375.676</u></b>	<b><u>-450</u></b>
<b>20 Pengestrømsopgørelse, ændring i driftskapital</b>		
Varebeholdninger	-5.104.312	-253
Tilgodehavender	2.669.014	-599
Værdipapirer og kapitalandele	3.437.459	532
Kortfristede gældsforpligtigelser	6.667.418	7.205
<b>Pengestrømsopgørelse, ændring i driftskapital i alt</b>	<b><u>7.669.579</u></b>	<b><u>6.886</u></b>
<b>21 Pengestrømsopgørelse, likvide beholdninger</b>		
Likvide beholdninger	359.009	97
<b>Pengestrømsopgørelse, likvide beholdninger i alt</b>	<b><u>359.009</u></b>	<b><u>97</u></b>