

SEIERSEN  
REVISION

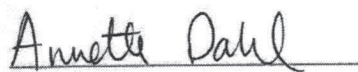
Revisions interessentskab  
Registrerede revisorer

**C3 Consulting ApS  
Mølleparken 2  
Kragelund  
8723 Løsning**

**CVR-nummer: 32266282**

**ÅRSRAPPORT  
1. januar - 31. december 2015**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 11/3 2016

  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

### **Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	3
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab .....	4

### **Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger .....	5
Ledelsesberetning .....	6

### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015**

Anvendt regnskabspraksis .....	7
Resultatopgørelse .....	11
Balance .....	12
Noter .....	14

C3 Consulting ApS

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2015 for C3 Consulting ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsrapporten, der ikke er revideret, aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Direktionen anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2015.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Løsning, den 11. marts 2016

### Direktion



Annette Dahl

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF ÅRSREGNSKAB

### Til den daglige ledelse i C3 Consulting ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for C3 Consulting ApS for perioden 1. januar - 31. december 2015 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisors Etiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Egå, den 11. marts 2016

**Seiersen Revision I/S**  
Registrerede Revisorer

CVR-nr.: 32697674



Helle Staal  
Registreret Revisor CMA

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	C3 Consulting ApS Mølleparken 2 Kragelund 8723 Løsning
	Hjemmeside: <a href="http://www.C3consulting.dk">www.C3consulting.dk</a>
	E-mail: <a href="mailto:Kontakt@C3consulting.dk">Kontakt@C3consulting.dk</a>
	CVR-nr.: 32 26 62 82
	Stiftet: 1. januar 2009
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Annette Dahl
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank Kannikegade 4-6 8000 Århus C
<b>Revisor</b>	Seiersen Revision I/S Registrerede Revisorer Skæring Strandvej 3 8250 Egå
<b>Generalforsamling</b>	Ordinær generalforsamling afholdes på selskabets adresse.

## **Ledelsesberetning**

### **Hovedaktiviteter**

Selskabets formål er rådgivning, handel, investering og dermed beslægtet virksomhed.

### **Usædvanlige forhold**

Der har i 2015 ikke været usædvanlige forhold.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ingen væsentlige usikkerheder ved indregning og måling.

### **Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2015 udviser et underskud på t.kr. 9, og selskabets balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på t.kr. 223.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsregnskabet for C3 Consulting ApS for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Anvendt regnskabspraksis

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne ”nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger”.

Nettoomsætningen ved salg af ydelser og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske dattervirksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

#### Skatter

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Annette Dahl Holding ApS (administrationsselskab). Årets sambeskatningsbidrag er medtaget i resultatopgørelsen og er afregnet via administrationsselskabet på forfaldstidspunktet.

Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles på såvel overskud som underskud i selskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster.

Moderselskabet og de danske koncernvirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat



## **Anvendt regnskabspraksis**

fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

## **BALANCEN**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

#### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Resultatopgørelse****1. JANUAR - 31. DECEMBER 2015**

	2015 Dkk	2014 T.kr
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>	<b>1.097.857</b>	<b>1.474</b>
1 Personaleomkostninger	-1.093.940	-1.063
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>3.917</b>	<b>411</b>
Andre finansielle indtægter	158	1
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	666	1
2 Andre finansielle omkostninger	-13.797	-15
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>-9.056</b>	<b>398</b>
3 Skat af årets resultat	-235	-101
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-9.291</b>	<b>297</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	136
Overført resultat	-9.291	161
<b>DISPONERET I ALT</b>	<b>-9.291</b>	<b>297</b>

**Balance pr. 31. DECEMBER 2015****Aktiver**

	2015 Dkk	2014 T.kr
4 Goodwill	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	422.666	726
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	26.895	26
<b>Tilgodehavender</b>	<b>449.561</b>	<b>752</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>449.561</b>	<b>753</b>
<b>AKTIVER</b>	<b>449.561</b>	<b>753</b>

**Balance pr. 31. DECEMBER 2015****Passiver**

	2015 Dkk	2014 T.kr
Virksomhedskapital	125.000	125
Overført resultat	97.278	106
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	136
<b>5 EGENKAPITAL</b>	<b>222.278</b>	<b>367</b>
Kreditinstitutter	10.416	90
Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.000	10
Selskabsskat	235	21
Anden gæld	198.628	257
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	8.004	8
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>227.283</b>	<b>386</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>227.283</b>	<b>386</b>
<b>PASSIVER</b>	<b>449.561</b>	<b>753</b>
6 Eventualposter mv.		
7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

## Noter

	2015 Dkk	2014 T.kr
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	965.220	922
Pensioner	111.000	127
Andre omkostninger til social sikring	17.720	14
	<u>1.093.940</u>	<u>1.063</u>
<b>2 Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteudgifter	6.032	7
Gebyrer mv.	5.228	6
Kurstab, omsætningsaktiver	1.020	0
Renter, anpartshaver	353	0
Renter af restskat, selskaber	1.164	2
	<u>13.797</u>	<u>15</u>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets resultat	235	101
	<u>235</u>	<u>101</u>
<b>4 Immaterielle anlægsaktiver</b>		Goodwill
Kostpris, primo		200.000
Tilgang i årets løb		0
Afgang i årets løb		0
		<u>200.000</u>
Kostpris 31. december 2015		200.000
Af-/nedskrivninger, primo		-200.000
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver		0
Årets af-/nedskrivninger		0
		<u>-200.000</u>
Af-/nedskrivninger 31. december 2015		-200.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>		<u><u>0</u></u>

**Noter**

	Primo	Udbetalt udbytte	Forslag til resultatdispon- ering	Ultimo
<b>5 Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	125.000	0	0	125.000
Overført resultat	106.569	0	-9.291	97.278
Forslag til udbytte for regnskabsåret	136.000	-136.000	0	0
	<u>367.569</u>	<u>-136.000</u>	<u>-9.291</u>	<u>222.278</u>

Der har ikke været ændringer i egenkapitalen i de seneste 5 år.

**6 Eventualposter mv.**

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Annette Dahl Holding ApS-koncernen. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen.

**7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Der er ingen sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. 31. december 2015.