

FREDENSBORG FORSYNING A/S  
HØJVANGEN 23, 3480 FREDENSBORG  
ÅRSRAPPORT  
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 30. april 2020

---

Dirigent.

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	8
Balance.....	9-10
Pengestrømsopgørelse.....	11
Noter.....	12-14
Anvendt regnskabspraksis.....	15-18

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	FREDENSBORG FORSYNING A/S Højvangen 23 3480 Fredensborg  CVR-nr.: 32 26 57 66 Stiftet: 30. marts 2009 Hjemsted: Fredensborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Flemming Rømer, formand Thomas Lykke Pedersen, næstformand Carsten Bo Nielsen Carsten Nielsen Christian Jakob Pedersen Diana Hansen Egon Kristian Munch Erlandsen Ergin Özer Hossein Armandi Jan Claus Kristensen Lars Egedal Lars Jørgen Simonsen Michael Sommer Morten Tranborg Thomas Elgaard Larsen
<b>Direktion</b>	Henrik Hansen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C
<b>Pengeinstitut</b>	Arbejdernes Landsbank Vesterbrogade 5 1502 København V  Danske Bank Hovedvejen 107 2 2600 Glostrup
<b>Advokat</b>	DLA Piper Denmark Law Firm P/S Hack Kampmanns Plads 2, Niveau 3 8000 Aarhus C

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for FREDENSBORG FORSYNING A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fredensborg, den 30. april 2020

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Henrik Hansen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Flemming Rømer  
Formand

\_\_\_\_\_  
Thomas Lykke Pedersen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Carsten Bo Nielsen

\_\_\_\_\_  
Carsten Nielsen

\_\_\_\_\_  
Christian Jakob Pedersen

\_\_\_\_\_  
Diana Hansen

\_\_\_\_\_  
Egon Kristian Munch Erlandsen

\_\_\_\_\_  
Ergin Özer

\_\_\_\_\_  
Hossein Armandi

\_\_\_\_\_  
Jan Claus Kristensen

\_\_\_\_\_  
Lars Egedal

\_\_\_\_\_  
Lars Jørgen Simonsen

\_\_\_\_\_  
Michael Sommer

\_\_\_\_\_  
Morten Tranborg

\_\_\_\_\_  
Thomas Elgaard Larsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til kapitalejerne i FREDENSBORG FORSYNING A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FREDENSBORG FORSYNING A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 30. april 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Søren Peter Nielsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16691

Peter Damsted Rasmussen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne40021

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive virksomhed knyttet til levering af administrations- og driftsydelser.

Fredensborg Forsyning A/S' hovedaktivitet er at fungere som serviceselskab for Fredensborg Vand A/S, Fredensborg Spildevand A/S og Fredensborg Affald A/S. De enkelte selskaber er alle datterselskaber under Fredensborg Forsyning Holding A/S.

Alle medarbejdere i Fredensborg Forsyning Holding A/S-koncernen er ansat i Fredensborg Forsyning A/S. Selskabet varetager alle fællesfunktioner i koncernen og virker som entreprenør for alle selskaber.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2019 udgør 34.746 t.kr. mod 33.542 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2018 udviser et overskud på 368 t.kr. mod et overskud på 271 t.kr. sidste år og virksomhedens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 7.155 t.kr.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

De kommende år forventes brugt til at optimere administrationen, indgå samarbejder til fordel for ejere og kunder samt optimere brugen af økonomistyring og ressourcestyringen.

Der vil tillige blive arbejdet intenst med etablering af de nye affaldsordninger, og ledelsen vil arbejde frem imod en god udnyttelse af ressourcer samt materiel.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2019 tkr.	2018 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....		<b>34.746</b>	<b>33.542</b>
Produktionsomkostninger.....	1	-33.566	-32.438
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>1.180</b>	<b>1.104</b>
Administrationsomkostninger.....	1	-3.030	-2.822
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b> .....		<b>-1.850</b>	<b>-1.718</b>
Andre driftsindtægter.....		2.147	1.529
Andre driftsomkostninger.....		-81	-93
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>216</b>	<b>-282</b>
Finansielle indtægter.....	2	3	572
Finansielle omkostninger.....	3	-422	-122
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-203</b>	<b>168</b>
Skat af årets resultat.....	4	571	103
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>368</b>	<b>271</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		368	271
<b>I ALT</b> .....		<b>368</b>	<b>271</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2019 tkr.	2018 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		370	494
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>370</b>	<b>494</b>
Grunde og bygninger.....		9.520	9.678
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		12.312	14.618
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>21.832</b>	<b>24.296</b>
Andre værdipapirer.....		56	56
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>56</b>	<b>56</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>22.258</b>	<b>24.846</b>
Varelager.....		967	899
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>967</b>	<b>899</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		729	1.618
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		21.929	10.172
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		2.991	1.615
Periodeafgrænsningsposter.....		466	369
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>26.115</b>	<b>13.774</b>
Likvide beholdninger.....		7.524	3.599
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>34.606</b>	<b>18.272</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>56.864</b>	<b>43.118</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2019 tkr.	2018 tkr.
Selskabskapital.....		500	500
Overført resultat.....		17.397	17.029
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>8</b>	<b>17.897</b>	<b>17.529</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		431	1.002
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>431</b>	<b>1.002</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		12.452	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>9</b>	<b>12.452</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.....	9	1.301	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		533	2.227
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	10	16.778	17.126
Anden gæld.....		7.472	5.234
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>26.084</b>	<b>24.587</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>38.536</b>	<b>24.587</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>56.864</b>	<b>43.118</b>
Eventualposter mv.	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter	13		

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	tkr.	tkr.
Årets resultat.....	368	271
Årets afskrivninger tilbageført.....	2.929	2.054
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-550	0
Regulering af andre finansielle indtægter.....	0	-566
Skat af årets resultat tilbageført.....	-571	-103
Betalt sambeskatningsbidrag.....	0	31
Ændring i varebeholdninger.....	-68	44
Ændring i tilgodehavender.....	-12.340	-149
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	196	-4.039
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>-10.036</b>	<b>-2.457</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-342	-9.762
Salg af materielle anlægsaktiver.....	550	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>208</b>	<b>-9.762</b>
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	15.003	0
Afdrag på lån.....	-1.250	0
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>13.753</b>	<b>0</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>3.925</b>	<b>-12.219</b>
Likvider 1. januar.....	3.599	15.818
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>7.524</b>	<b>3.599</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	7.524	3.599
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>7.524</b>	<b>3.599</b>

## PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### Medarbejderforhold

Antal personer beskæftiget i gennemsnit:  
60 (2018: 46)

1

### Opdeling af løn

Lønninger.....	24.061	23.215
Pensioner.....	3.316	3.198
Andre omkostninger til social sikring.....	454	273
	<b>27.831</b>	<b>26.686</b>

### Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	3	2
Finansielle indtægter i øvrigt.....	0	570
	<b>3</b>	<b>572</b>

2

### Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger i øvrigt.....	422	122
	<b>422</b>	<b>122</b>

3

### Skat af årets resultat

Regulering skat vedrørende tidligere år.....	-526	-529
Regulering af udskudt skat.....	-45	426
	<b>-571</b>	<b>-103</b>

4

### Immaterielle anlægsaktiver

		<b>Erhvervede im-</b> <b>materielle</b> <b>anlægsaktiver</b>
Kostpris 1. januar 2019.....		1.234
Kostpris 31. december 2019.....		<b>1.234</b>
Afskrivninger 1. januar 2019.....		741
Årets afskrivninger .....		123
Afskrivninger 31. december 2019.....		<b>864</b>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....		<b>370</b>

5

## NOTER

						Note	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>							<b>6</b>
					Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
		Grunde og bygninger					
Kostpris 1. januar 2019.....		10.533			20.416		
Tilgang.....		39			303		
Afgang.....		0			-875		
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>		<b>10.572</b>			<b>19.844</b>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019.....		845			5.808		
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....		0			-875		
Årets afskrivninger .....		207			2.599		
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....</b>		<b>1.052</b>			<b>7.532</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>		<b>9.520</b>			<b>12.312</b>		
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>							<b>7</b>
					Andre værdi- papirer		
Kostpris 1. januar 2019.....					56		
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>					<b>56</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>					<b>56</b>		
<b>Egenkapital</b>							<b>8</b>
		Selskabs- kapital		Overført resultat	I alt		
Egenkapital 31. december 2018.....		500		6.858	7.358		
Ændring af egenkapital som korrektion af fejl.....				10.171	10.171		
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2019.....</b>		<b>500</b>		<b>17.029</b>	<b>17.529</b>		
Forslag til resultatdisponering.....				368	368		
<b>Egenkapital 31. december 2019.....</b>		<b>500</b>		<b>17.397</b>	<b>17.897</b>		
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>							<b>9</b>
	31/12 2019 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2018 gæld i alt	Kortfristet del primo		
Gæld til realkreditinstitutter...	13.753	1.301	7.248	0	0		
	<b>13.753</b>	<b>1.301</b>	<b>7.248</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b>							<b>10</b>

## NOTER

## Note

**Eventualposter mv.**

11

**Eventualforpligtelser**

Selskabet har ingen eventualforpligtelser.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for FREDENSBORG FORSYNING HOLDING A/S, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

12

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2019.

**Nærtstående parter**

13

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Fredensborg Forsyning Holding A/S, Højvangen 23, 3480 Fredensborg, der er hovedaktionær

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for FREDENSBORG FORSYNING A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Ændring som følge af væsentlige fejl

Som følge af en fejl i forbindels med selskabets stiftelse har der været en fejl på selskabets mellemregning med Fredensborg Spildevand A/S. Fejlen er korrigeret direkte på egenkapitalen med 10.171 tkr. efter reglerne omkring fundamentale fejl.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med deres afvikling. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på begne af trejdemand.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger samt forskningsomkostninger og de udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv. samt afskrivninger i forbindelse hermed.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver består af software. Dette måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives over 10 år.

Tab og fortjenester ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under hhv. "Andre driftsomkostninger" og "Andre driftsindtægter". Tab eller fortjenester udregnes som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostningerne og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid
Bygninger.....	10-75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-8 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Andre kapitalandele måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte i egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Elgaard Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-192404800694

IP: 80.62.xxx.xxx

2020-04-30 17:34:02Z

NEM ID 

## Lars Jørgen Simonsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-981440193576

IP: 87.60.xxx.xxx

2020-04-30 17:35:07Z

NEM ID 

## Flemming Rømer

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-330100319896

IP: 83.92.xxx.xxx

2020-04-30 17:38:38Z

NEM ID 

## Carsten Bo Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-779473430355

IP: 2.109.xxx.xxx

2020-04-30 20:21:37Z

NEM ID 

## Jan Claus Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-346819858486

IP: 93.164.xxx.xxx

2020-05-01 03:37:47Z

NEM ID 

## Diana Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-161441057426

IP: 2.104.xxx.xxx

2020-05-01 06:10:36Z

NEM ID 

## Henrik Hansen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-007266905017

IP: 131.165.xxx.xxx

2020-05-01 06:13:52Z

NEM ID 

## Egon Kristian Munch Erlandsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-031105983663

IP: 87.60.xxx.xxx

2020-05-01 06:38:29Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 8ZHxO-TVFFO-S1K4S-TZNSH-V2GF3-8P601

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Morten Tranborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-844315585272

IP: 131.165.xxx.xxx

2020-05-01 08:54:05Z

NEM ID 

## Lars Egedal

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-003759569651

IP: 80.62.xxx.xxx

2020-05-01 15:48:10Z

NEM ID 

## Carsten Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-512711738335

IP: 93.164.xxx.xxx

2020-05-01 20:40:34Z

NEM ID 

## Thomas Lykke Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-427981544343

IP: 185.56.xxx.xxx

2020-05-02 11:50:04Z

NEM ID 

## Ergin Özer

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-129005537597

IP: 87.49.xxx.xxx

2020-05-02 19:46:19Z

NEM ID 


## Michael Sommer

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-797183766948

IP: 87.49.xxx.xxx

2020-05-03 09:22:26Z

NEM ID 

## Hossein Armandi

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-260377624494

IP: 93.164.xxx.xxx

2020-05-03 12:53:43Z

NEM ID 


## Christian Jakob Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-805748658450

IP: 87.49.xxx.xxx

2020-05-04 05:22:09Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 8ZHxO-TVFFO-S1K4S-TZNSH-V2GF3-8P601

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Søren Peter Nielsen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:55948911

IP: 77.243.xxx.xxx

2020-05-04 05:55:49Z

NEM ID 

## Peter Damsted Rasmussen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:61470611

IP: 77.243.xxx.xxx

2020-05-04 06:05:28Z

NEM ID 

## Henrik Hansen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-007266905017

IP: 131.165.xxx.xxx

2020-05-04 06:10:59Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 8ZHXO-TVFFO-S1K4S-TZNSH-V2GF3-8P601

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>