

SCADA Holding A/S

A.C. Illumsvej 4A, 8600 Silkeborg

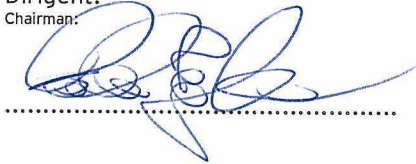
CVR-nr./CVR no. 32 26 30 62

Årsrapport 2019

Annual report 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. februar 2020
Approved at the Company's annual general meeting on 28 February 2020

Dirigent:
Chairman:



A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and flourishes, positioned above a horizontal dotted line.

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.



Indhold

Contents

Ledelsespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	12
Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December	
Resultatopgørelse	12
Income statement	
Balance	13
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	16
Statement of changes in equity	
Pengestrømsopgørelse	18
Cash flow statement	
Noter	19
Notes to the financial statements	

Ledespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for SCADA Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 28. februar 2020

Silkeborg, 28 February 2020

Direktion:/Executive Board:



Thomas Vanting Bagger



Allan Baadsgaard Mønsted

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of SCADA Holding A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Company at 31 December 2019 and of the results of the Group's and the Company's operations and of the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Group's and the Company's operations and financial matters and the results of the Group's and the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Bestyrelse/Board of Directors:



Torben Bjerre-Madsen
formand/Chairman



Thomas Vanting Bagger



Jan Lindholt Nielsen



Søren Holm Jensen



Morten Breum Keller

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i SCADA Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SCADA Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

To the shareholders of SCADA Holding A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of SCADA Holding A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for the Group and the Parent Company, and a consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2019, and of the results of the Group's and Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent Company financial statements" (hereinafter collectively referred to as "the financial statements") section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

► Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringkøbing, den 28. februar 2020

Ringkøbing, 28 February 2020

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Kristian Winkler
statsaut. revisor
state Authorised Public Accountant
mne9401

► Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.



Ove Iversen
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
mne34480

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

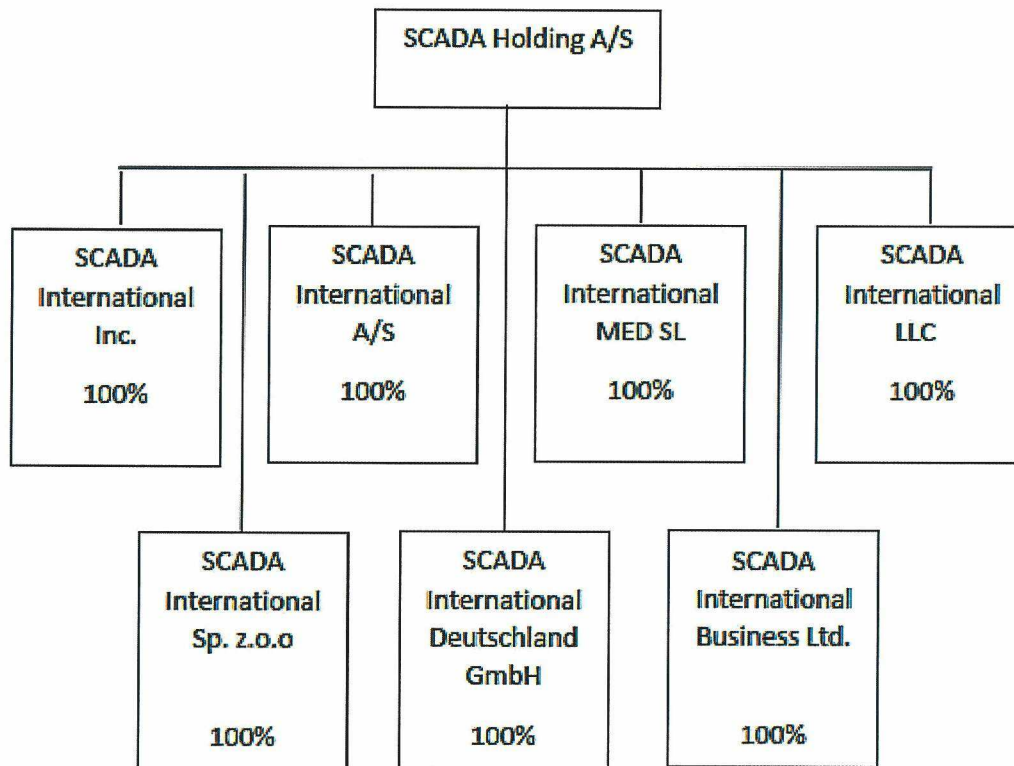
Navn/Name	SCADA Holding A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	A.C. Illumsvej 4A, 8600 Silkeborg
CVR-nr./CVR no.	32 26 30 62
Stiftet/Established	16. juni 2009/16 June 2009
Hjemstedskommune/Registered office	Silkeborg
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Telefon/Telephone	+45 96 41 92 00
Bestyrelse/Board of Directors	Torben Bjerre-Madsen, formand/Chairman Thomas Vanting Bagger Jan Lindholt Nielsen Søren Holm Jensen Morten Breum Keller
Direktion/Executive Board	Thomas Vanting Bagger Allan Baadsgaard Mønsted
Revision/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Havnepladsen 3, 6950 Ringkøbing

Ledelsesberetning

Management's review

Koncernoversigt

Group chart



Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial highlights for the Group

DKK'000	2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal					
Key figures					
Bruttofortjeneste/ bruttotab Gross margin	60.426	56.782	46.797	45.184	56.743
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)					
Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation (EBITDA)	10.981	11.878	3.908	6.991	14.196
Resultat af primær drift Operating profit/loss	7.122	9.757	2.890	5.985	13.640
Resultat af finansielle poster Net financials	-1.542	-300	-2.361	-243	314
Årets resultat Profit for the year	4.323	7.292	43	4.985	11.117
Anlægsaktiver Fixed assets	20.097	15.501	7.878	5.229	6.221
Omsætningsaktiver Non-fixed assets	53.872	76.420	40.084	37.068	51.536
Aktiver i alt (balancesum) Total assets	73.969	91.921	47.962	42.297	57.757
Aktiekapital Share capital	550	550	550	550	550
Egenkapital Equity	36.077	31.295	24.230	27.614	30.025
Hensatte forpligtelser Provisions	2.912	1.979	0	0	235
Kortfristede gældsforpligtelser Current liabilities other than provisions	34.980	58.647	23.732	14.684	27.497
Investering i immaterielle anlægsaktiver Investment in intangible assets	-8.095	-5.968	-3.371	0	0
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	-360	-3.776	-293	-18	-2.666
Nøgletal					
Financial ratios					
Afkastningsgrad Return on assets	8,6 %	14,0 %	6,4 %	12,0 %	28,3 %
Likviditetsgrad Current ratio	154,0 %	130,3 %	168,9 %	252,4 %	187,4 %
Soliditetsgrad Equity ratio	48,8 %	34,0 %	50,5 %	65,3 %	52,0 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	12,8 %	26,3 %	0,2 %	17,3 %	41,2 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede Average number of employees	72	69	67	65	80

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations. For terms and definitions, please see the accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter er internationale og dækker den fulde værdikæde indenfor SCADA (Supervisory control and data acquisition) til virksomheder indenfor vedvarende energi, dvs. Hardware Solutions, Software Solutions, Installation and Commissioning, Consulting samt Value Adding Services.

Koncernen er repræsenteret i Tyskland, Polen, USA, Storbritannien, Spanien, Rusland og Danmark.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens aktivitet har været svagt stigende i året, dog lidt mindre end forventet. Ordre indgangen har været stabil gennem 2019 og endte lidt under forventet. Årets resultat er lidt under det forventede, men betragtes som tilfredsstillende.

Samfundsforhold

Med henvisning til årsregnskabslovens § 99a om virksomhedspolitikker for samfundsansvar, skal det oplyses, at SCADA koncernen ikke har sådanne nedskrevne politikker. Det skal i den forbindelse oplyses, at det er selskabets klart erklærede hensigt i enhver henseende og til enhver tid at drive en redelig og ansvarlig virksomhed, der overholder love og bestemmelser og menneskerettigheder.

Miljøforhold

Scada koncernen arbejder løbende med reduktion af miljøpåvirkning fra dets aktiviteter.

Business review

The group's activities are international and span the full value chain for SCADA (Supervisory control and data acquisition) for renewable energy companies, i.e. Hardware Solutions, Software Solutions, Installation and Commissioning, Consulting and Value Adding Services.

The group is represented in Germany, Poland, USA, Great Britain, Spain, Russia and Denmark.

Financial review

The group's activities has been slightly increasing during the year, but less than expected. The order entry has been stable through 2019 and ended up a little less than expected. The profit of the year ended below the expected but is considered for a satisfactory result.

Social responsibility

With regard to §99a of the Danish Financial Statements Act on policies regarding Social Responsibility including human rights, it should be noted that the SCADA group does not, so far, have such written policies. However, it is the declared intention in every respect and at any time to run a decent and responsible business, in compliance with all existing laws and regulations as well as the human rights.

External environment

The SCADA group is constantly striving to reduce the environmental impact resulting from operations of the group.

Ledelsesberetning

Management's review

Særlige risici

Koncernen er påvirket af valutaudviklingen. Den generelle udvikling inden for vindenergi kan have væsentlig betydning for koncernens aktiviteter.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Koncernen har i 2019 indgået kontrakter der sammen med allerede indgåede længerevarende aftaler betyder, at forventningerne til 2020 er positive.

Egne kapitalandele

Moderselskabet ejer egne kapitalandele nominelt 5.500 kr. svarende til: 1% af selskabets kapital.

Der er i året tilkøbt aktier med en købesum på 356 t.kr. og solgt aktier med en salgssum på 920 t.kr. Årsagen til henholdsvis køb og salg er ændring i sammensætningen af medarbejderaktionærer.

Special risks

The group is affected by currency developments. The general development in wind energy can have a significant impact on the group's activities.

Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Group's and the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

Outlook

In 2019, the group entered into contracts which, together with long-term agreements already concluded, mean that the expectations for 2020 are positive.

Tresury shares

The parent company owns treasury shares totaling nominal value DKK 5,500 corresponding to 1% of the share capital.

In 2019 shares has been purchased for DKK 356 thousand and shares has been sold for DKK 920 thousand. The reason for the purchase and sale is a change in the composition of employee shareholders.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2019	2018	2019	2018
	Bruttofortjeneste/ bruttotab Gross profit/loss	60.426	56.782	-137	-104
2	Personaleomkostninger Staff costs	-49.445	-44.904	0	0
	Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver Amortisation/depreciation and impairment of fixed assets	-3.860	-2.121	0	0
	Resultat før finansielle poster Profit/loss before net financials	7.121	9.757	-137	-104
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group enterprises	0	0	4.187	7.141
3	Finansielle indtægter Financial income	39	308	330	376
4	Finansielle omkostninger Financial expenses	-1.581	-608	-21	-77
	Resultat før skat Profit before tax	5.579	9.457	4.359	7.336
	Skat af årets resultat Tax for the year	-1.256	-2.165	-36	-44
	Årets resultat Profit for the year	4.323	7.292	4.323	7.292

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2019	2018	2019	2018
	AKTIVER				
	ASSETS				
	Anlægsaktiver				
	Fixed assets				
5	Immaterielle anlægsaktiver				
	Intangible assets				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	11.740	2.241	0	0
	Completed development projects				
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	2.709	6.821	0	0
	Development projects in progress and prepayments for intangible assets				
		<u>14.449</u>	<u>9.062</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
6	Materielle anlægsaktiver				
	Property, plant and equipment				
	Grunde og bygninger	4.950	5.681	0	0
	Land and buildings				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	698	758	0	0
	Fixtures and fittings, other plant and equipment				
		<u>5.648</u>	<u>6.439</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	Finansielle anlægsaktiver				
	Investments				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	25.210	19.639
	Investments in group enterprises				
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>25.210</u>	<u>19.639</u>
	Anlægsaktiver i alt				
	Total fixed assets	<u>20.097</u>	<u>15.501</u>	<u>25.210</u>	<u>19.639</u>
	transport to be carried forward	20.097	15.501	25.210	19.639

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2019	2018	2019	2018
	transport brought forward	20.097	15.501	25.210	19.639
	Omsætningsaktiver Non-fixed assets				
	Varebeholdninger Inventories				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer Finished goods and goods for resale	3.855	7.506	0	0
		<u>3.855</u>	<u>7.506</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender Receivables				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	31.099	49.735	0	0
8	Entreprisekontrakter Construction contracts	12.040	16.800	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	0	0	9.747	14.824
	Tilgodehavende selskabsskat Corporation tax receivable	1.177	226	1.109	303
	Andre tilgodehavender Other receivables	435	610	45	150
	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	194	706	0	0
		<u>44.945</u>	<u>68.077</u>	<u>10.901</u>	<u>15.277</u>
	Likvide beholdninger Cash	<u>5.072</u>	<u>837</u>	<u>6</u>	<u>10</u>
	Omsætningsaktiver i alt Total non-fixed assets	<u>53.872</u>	<u>76.420</u>	<u>10.907</u>	<u>15.287</u>
	AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS	<u>73.969</u>	<u>91.921</u>	<u>36.117</u>	<u>34.926</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2019	2018	2019	2018
	PASSIVER				
	EQUITY AND LIABILITIES				
	Egenkapital				
	Equity				
9	Aktiekapital	550	550	550	550
	Share capital				
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	17.286	11.632
	Net revaluation reserve according to the equity method				
	Reserve for udviklingsomkostninger	11.270	7.284	0	0
	Reserve for development costs				
	Overført resultat	24.257	23.461	18.241	19.113
	Retained earnings				
	Egenkapital i alt	36.077	31.295	36.077	31.295
	Total equity				
	Hensatte forpligtelser				
	Provisions				
10	Udskudt skat	2.912	1.979	0	0
	Deferred tax				
	Hensatte forpligtelser i alt	2.912	1.979	0	0
	Total provisions				
	Gældsforpligtelser				
	Liabilities other than provisions				
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Current liabilities other than provisions				
	Gæld til banker	20.744	29.277	0	0
	Bank debt				
	Leasingforpligtelser	200	0	0	0
	Lease liabilities				
8	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder	3.022	6.352	0	0
	Prepayments on work in progress				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.034	12.242	0	0
	Trade payables				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	57
	Payables to group enterprises				
	Anden gæld	6.279	10.067	40	3.574
	Other payables				
	Periodeafgrænsningsposter	701	709	0	0
	Deferred income				
		34.980	58.647	40	3.631
	Gældsforpligtelser i alt	34.980	58.647	40	3.631
	Total liabilities other than provisions				
	PASSIVER I ALT	73.969	91.921	36.117	34.926
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES				

 1 Anvendt regnskabspraksis
 Accounting policies

 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
 Contractual obligations and contingencies, etc.

 12 Sikkerhedsstillelser
 Collateral



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

		Koncern Group			
Note		Aktiekapital Share capital	Reserve for udviklings- omkostninger Reserve for development costs	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Note	DKK'000				
	Egenkapital 1. januar 2019 Equity at 1 January 2019	550	7.284	23.461	31.295
	Overført via resultatdisponering Transfer through appropriation of profit	0	3.986	337	4.323
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer Adjustment of investments through foreign exchange adjustments	0	0	-105	-105
	Køb af egne kapitalandele Purchase of treasury shares	0	0	-356	-356
	Salg af egne kapitalandele Sale of treasury shares	0	0	920	920
	Egenkapital 31. december 2019 Equity at 31 December 2019	550	11.270	24.257	36.077

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Statement of changes in equity (continued)

		Modervirksomhed Parent company			
		Aktiekapital Share capital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Note	DKK'000				
	Egenkapital 1. januar 2019 Equity at 1 January 2019	550	11.632	19.113	31.295
13	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	5.759	-1.436	4.323
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer Adjustment of investments through foreign exchange adjustments	0	-105	0	-105
	Køb af egne kapitalandele Purchase of treasury shares	0	0	-356	-356
	Salg af egne kapitalandele Sale of treasury shares	0	0	920	920
	Egenkapital 31. december 2019 Equity at 31 December 2019	550	17.286	18.241	36.077

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	DKK'000	Koncern	
		Group	
Note		2019	2018
	Årets resultat	4.323	7.292
	Profit for the year		
14	Reguleringer	5.116	4.286
	Adjustments		
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	9.439	11.578
	Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital		
15	Ændring i driftskapital	12.600	-24.938
	Changes in working capital		
	Pengestrømme fra primær drift	22.039	-13.360
	Cash generated from operations (operating activities)		
	Betalt selskabsskat	-1.275	584
	Corporation taxes paid		
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	20.764	-12.776
	Cash flows from operating activities		
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-8.095	-5.968
	Additions of intangible assets		
	Køb af materielle anlægsaktiver	-360	-3.776
	Additions of property, plant and equipment		
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-8.455	-9.744
	Cash flows to investing activities		
	Køb af egne kapitalandele	-356	0
	Acquisition of treasury shares		
	Salg af egne kapitalandele	920	0
	Sale of treasury shares		
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	564	0
	Cash flows from financing activities		
	Årets pengestrøm	12.873	-22.520
	Net cash flow		
	Likvider 1. januar	-28.440	-5.693
	Cash and cash equivalents at 1 January		
	Valutakursregulering	-105	-227
	Foreign exchange adjustments		
16	Likvider 31. december	-15.672	-28.440
	Cash and cash equivalents at 31 December		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for SCADA Holding A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammandrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

The annual report of SCADA Holding A/S for 2019 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

Consolidated financial statements

Control

The consolidated financial statements comprise the Parent Company and subsidiaries controlled by the Parent Company.

Control means a parent company's power to direct a subsidiary's financial and operating policy decisions. Besides the above power, the parent company should also be able to yield a return from its investment.

In assessing if the parent company controls an entity, de facto control is taken into consideration as well.

Preparation of consolidated financial statements

The consolidated financial statements are prepared as a consolidation of the parent company's and the individual subsidiaries' financial statements, which are prepared according to the group's accounting policies. On consolidation, intra-group income and expenses, shareholdings, intra-group balances and dividends, and realised and unrealised gains on intra-group transactions are eliminated. Unrealised gains on transactions with associates are eliminated in proportion to the group's interest in the entity. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains if they do not reflect impairment.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

In the consolidated financial statements, the accounting items of subsidiaries are recognised in full. Non-controlling interests' share of the profit/loss for the year and of the equity of subsidiaries which are not wholly-owned are included in the group's profit/loss and equity, respectively, but are disclosed separately.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Udenlandske dattervirksomheder

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitsskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Foreign group entities

Foreign subsidiaries and associates are considered separate entities. Items in such entities' income statements are translated at an average exchange rate for the month, and balance sheet items are translated at closing rates. Foreign exchange differences arising on translation of the opening equity of foreign subsidiaries to closing rates and on translation of the income statements from average exchange rates to closing rates are taken directly to equity.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Foreign exchange adjustments of balances with separate foreign subsidiaries, which are considered part of the aggregate investment in the subsidiary, are taken directly to equity, and foreign exchange gains and losses on loans and derivative financial instruments designated as hedges of foreign subsidiaries are recognised directly in equity.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Leases

On initial recognition, leases for assets that transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company (finance leases) are measured in the balance sheet at the lower of fair value and the present value of the future lease payments. In calculating the net present value, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are subsequently accounted for in the same way as the Company's other assets.

The capitalised residual lease liability is recognised in the balance sheet as a liability, and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company are classified as operating leases. Payments relating to operating leases and any other rent agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's aggregate liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under "Contingent liabilities".

Income statement

Revenue

Revenue is recognised in the income statement provided that the delivery and transfer of risk have taken place by the end of the year and that the income can be reliably measured and is expected to be received. Revenue is recognised ex. VAT and taxes charges on behalf of third parties. Any given discounts are recognised in revenue.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Bruttofortjeneste/bruttotab

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammentraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste/ bruttotab.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Income from construction contracts involving a high degree of customisation is recognised as revenue by reference to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the market value of the contract work performed during the year (percentage-of-completion method). This method is used where the total income and expenses and the degree of completion of the contract can be measured reliably.

Where income from a construction contract cannot be estimated reliably, contract revenue corresponding to the expenses incurred is recognised only in so far as it is probable that such expenses will be recoverable from the counterparty.

Gross profit/loss

The items revenue, other operating income and external expenses have been aggregated into one item in the income statement called gross margin in accordance with section 32 of the Danish Financial Statements Act.

External expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter
 Completed development projects

Bygninger
 Buildings

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
 Fixtures and fittings, other plant and equipment

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Amortisation/depreciation

The item comprises depreciation of intangible assets, property, plant and equipment.

The basis of amortisation/depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised/depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

5 år/years

6-25 år/years

3-5 år/years

Land is not depreciated.

Profit from investments in subsidiaries

A proportionate share of the underlying entities' profit/loss after tax is recognised in the income statement according to the equity method. Shares of profit/loss after tax in subsidiaries are presented as separate line items in the income statement. Full elimination of intra-group gains/losses is made for equity investments in subsidiaries.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

The Company and its Danish group entities are jointly taxed. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are reimbursed by the management company based on the rates applicable to interest allowances, and jointly taxed entities which have paid too little tax pay a surcharge according to the rates applicable to interest surcharges to the management company.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Balance sheet

Intangible assets

Development costs comprise expenses, salaries and amortisation directly or indirectly attributable to development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable, where the technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunities are identifiable and where the Company intends to produce, market or use the project, are recognised as intangible assets provided that the cost can be measured reliably and that there is sufficient assurance that future earnings can cover production costs, selling costs and administrative expenses and development costs. Other development costs are recognised in the income statement as incurred.

Development costs that are recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

On completion of a development project, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life. The amortisation period is usually 5 years.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftskostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Investments in subsidiaries

On initial recognition, investments in subsidiaries are measured at cost and subsequently at the proportionate share of the entities' net asset values calculated in accordance with the parent company's accounting policies minus or plus any residual value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the purchase method of accounting. Subsidiaries with a negative net asset value are measured at DKK 0 (nil), and any amounts owed by such entities are written down by the parent company's share of the net asset value if the amount owed is deemed irrecoverable. If the negative net asset value exceeds the amounts owed, the remaining amount is recognised under provisions if the parent company has a legal or a constructive obligation to cover the entity's deficit. Net revaluations of investments in subsidiaries are transferred to the net revaluation reserve according to the equity method where the carrying amount exceeds the acquisition cost.

On initial recognition, equity investments in subsidiaries are measured at cost, i.e. plus transaction costs. The cost is allocated in accordance with the acquisition method; see the accounting policies regarding business combinations.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Ved køb af nye dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Corporate acquisitions are accounted for using the purchase method according to which the acquired entity's identifiable assets and liabilities are measured at fair value at the date of acquisition. In connection with the acquisition, a provision is made for expenses related to adopted plans to restructure the acquired entity. The tax effect of revaluations made is taken into account.

Identified increases in value and goodwill, if any, compared to the underlying entity's net asset value are amortised in accordance with the accounting policies for the assets and liabilities to which they can be attributed. Negative goodwill is recognised in the income statement.

Dividend received is deducted from the carrying amount.

Equity investments in subsidiaries measured at net asset value are subject to impairment test requirements if there is any indication of impairment.

Impairment of fixed assets

Fixed assets are subject to an annual test for indications of impairment other than the decrease in value reflected by depreciation or amortisation.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Construction contracts

Service supplies and contract work in progress for third parties are measured at the market value of the work performed less progress billings. The market value is calculated based on the stage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The stage of completion is calculated based on the expenses incurred relative to the expected total expenses relating to the relevant contract.

Where the outcome of contract work in progress cannot be estimated reliably, the market value is measured at the expenses incurred in so far as they are expected to be paid by the purchaser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter bankindeståender og kontanter.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Where the total expenses relating to the work in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under "Provisions" and is expensed in the income statement.

The value of work in progress less progress billings is classified as assets when the selling price exceeds progress billings and as liabilities when progress billings exceed the market value.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Cash

Cash comprise bankdeposits and petty cash at hand.

Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Lease liabilities

Lease liabilities are measured at the net present value of the remaining lease payments including any guaranteed residual value based on the interest rate implicit in the lease.

Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the Company's net cash flows broken down according to operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non cash operating items, changes in working capital and paid corporate income tax.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of entities and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related expenses as well as raising of loans, repayment of interest bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents comprise cash, short term bank loans and short term securities which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities} \times 100}{\text{Average assets}}$
Likviditetsgrad Current ratio	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2019	2018	2019	2018
2 Personalemkostninger Staff costs				
Lønninger Wages/salaries	44.773	41.104	0	0
Pensioner Pensions	3.142	2.736	0	0
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	1.530	1.064	0	0
	<u>49.445</u>	<u>44.904</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede Average number of full-time employees	<u>72</u>	<u>69</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Løn og vederlag til selskabets ledelse udgør 2.483 t.kr. til direktionen og 425 t.kr. til bestyrelsen.		Remuneration to executive board totals tDKK 2,483 and to board of directors tDKK 425.		
3 Finansielle indtægter Financial income				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest receivable, group entities	0	0	325	375
Urealiserede valutakursreguleringer Unrealized exchange adjustments	0	173	0	0
Realiserede valutakursgevinst Realized exchange gain	0	116	0	0
Andre finansielle indtægter Other financial income	39	19	5	1
	<u>39</u>	<u>308</u>	<u>330</u>	<u>376</u>
4 Finansielle omkostninger Financial expenses				
Urealiserede valutakurs- reguleringer Unrealized exchange adjustments	697	0	0	0
Realiserede valutakurstab Realized exchange losses	161	0	0	0
Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	723	608	21	77
	<u>1.581</u>	<u>608</u>	<u>21</u>	<u>77</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

5 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

DKK'000	Koncern Group		I alt Total
	Færdiggjorte udviklings- projekter Completed development projects	Udviklings- projekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver Development projects in progress and prepayments for intangible assets	
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	2.518	6.821	9.339
Tilgange Additions	0	8.095	8.095
Overført Transferred	12.207	-12.207	0
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	14.725	2.709	17.434
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019 Impairment losses and amortisation at 1 January 2019	277	0	277
Afskrivninger Amortisation for the year	2.708	0	2.708
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 Impairment losses and amortisation at 31 December 2019	2.985	0	2.985
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 Carrying amount at 31 December 2019	11.740	2.709	14.449

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

6 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

DKK'000	Koncern Group		
	Grunde og bygninger Land and buildings	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	I alt Total
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	7.495	3.933	11.428
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	0	5	5
Tilgange Additions	0	360	360
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	7.495	4.298	11.793
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019 Impairment losses and depreciation at 1 January 2019	1.814	3.175	4.989
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	0	4	4
Afskrivninger Depreciation	731	421	1.152
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 Impairment losses and depreciation at 31 December 2019	2.545	3.600	6.145
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 Carrying amount at 31 December 2019	4.950	698	5.648

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

7 Finansielle anlægsaktiver Investments

	Moder- virksomhed Parent company
	<u>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group enterprises</u>
DKK'000	
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	8.007
Tilgange Additions	42
Afgange Disposals	-125
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	<u>7.924</u>
Værdireguleringer 1. januar 2019 Value adjustments at 1 January 2019	11.632
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	-105
Årets resultat Profit/loss for the year	4.187
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver Reversal of revaluations of assets disposed	63
Hensættelse mellemværender Transferred to provision on group balances	<u>1.509</u>
Værdireguleringer 31. december 2019 Value adjustments at 31 December 2019	<u>17.286</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 Carrying amount at 31 December 2019	<u><u>25.210</u></u>

Modervirksomhed Parent company

SCADA International	A/S	Silkeborg	100,00 %
SCADA International Deutschland	GmbH	Tyskland	100,00 %
SCADA International	Sp. Z.o.o	Polen	100,00 %
SCADA International	Inc.	USA	100,00 %
SCADA International Business	Ltd.	UK	100,00 %
SCADA International MED	SL	Spanien	100,00 %
SCADA International	LLC	Rusland	100,00 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2019	2018	2019	2018
8 Entreprisekontrakter				
Construction contracts				
Salgsværdi af udført arbejde	49.864	57.771	0	0
Selling price of work performed				
Aconto faktureringer	-40.846	-47.323	0	0
Progress billings				
	<u>9.018</u>	<u>10.448</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
recognised as follows:				
Entreprisekontrakter (aktiver)	12.040	16.800	0	0
Construction contracts(assets)				
Entreprisekontrakter (forpligtelser)	-3.022	-6.352	0	0
Construction contracts(liabilities)				
	<u>9.018</u>	<u>10.448</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

DKK'000	Modervirksomhed Parent company	
	2019	2018
9 Aktiekapital		
Share capital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Analysis of the share capital:		
Aktier, 55.000 stk. a nom. 10,00 kr.	550	550
55,000 shares of DKK 10,00 nominal value each		
	<u>550</u>	<u>550</u>

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2019	2018	2019	2018
10 Udskudt skat				
Deferred tax				
Udskudt skat 1. januar	1.979	-25	0	0
Deferred tax at 1 January				
Indregnet i resultatopgørelsen	933	2.004	0	0
Recognized in the income statement				
Udskudt skat 31. december	<u>2.912</u>	<u>1.979</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Deferred tax at 31 December				

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Koncern

Group

Koncernen har huslejeforpligtelser med i alt 2.375 t.kr. i huslejekontrakter med resterende kontraktperiode på ca. 2-30 måneder.

Koncernen har endvidere indgået operationelle leasingaftaler på biler i alt 981 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 1-43 måneder.

Modervirksomhed

Parent company

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for datterselskaberne SCADA International A/S og SCADA International Deutschland GmbH's gæld til kreditinstitut. Gælden andrager samlet 20.743 t.kr. pr. 31. december 2019.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2019. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatnings-indkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 2,375 thousand in interminable rent agreements with remaining contract terms of 2-30 months.

Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars totalling DKK 981 thousand, with remaining contract terms of 1-43 months.

The company has issued debt relief regarding the subsidiaries SCADA International A/S and SCADA International Deutschland GmbH's debt to credit institutions. The debt collectively sums up to DKK 20,743 thousand as of 31 December 2019.

The company is jointly taxed with the Danish subsidiaries. The companies included in the joint taxation have joint and several unlimited liability for Danish corporation taxes and withholding taxes on dividends, interest and royalties. The net-liability for the jointly taxed companies is DKK 0 thousand at 31 December 2019. Later adjustments of the joint taxation income and tax deducted at source might lead to a larger liability for the company.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

12 Sikkerhedsstillelser

Collateral

Koncern

Group

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 4.500 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019 på 4.950 t.kr. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for bankgæld.

Koncernen har endvidere udstedt virksomhedspant på i alt 5.200 t.kr., der giver pant i tilgodehavender, varelager, driftsmidler samt immaterielle anlægsaktiver. Aktiverne har en regnskabsmæssig værdi på pr. 31. december 2019 i alt 40.768 t.kr. Virksomhedspantet er tillige stillet som sikkerhed for bankgæld.

The group has provided guarantees and provided collateral in land and buildings nom. DKK 4,500 thousand for balances between group companies and bank. At 31 December 2019 land and buildings has a carrying amount of DKK 4,950 thousand.

Furthermore a group company has provided a company charge nom. DKK 5,200 thousand for balances between the company and bank. The company charge includes receivables, inventories, other fixtures and fittings, tools and equipment and intangible assets. At 31 December 2019 the assets have a carrying amount of DKK 40,768 thousand.

Modervirksomhed

Parent company

Ingen.

None

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK'000		Modervirksomhed	
		Parent company	
		2019	2018
13	Resultatdisponering		
	Appropriation of profit		
	Forslag til resultatdisponering		
	Recommended appropriation of profit		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	5.759	4.716
	Net revaluation reserve according to the equity method		
	Overført resultat	-1.436	2.576
	Retained earnings/accumulated loss		
		<u>4.323</u>	<u>7.292</u>
		Koncern	
		Group	
DKK'000		2019	2018
14	Reguleringer		
	Adjustments		
	Af- og nedskrivninger	3.860	2.121
	Amortisation/depreciation and impairment losses		
	Skat af årets resultat	1.256	2.165
	Tax for the year		
		<u>5.116</u>	<u>4.286</u>
15	Ændring i driftskapital		
	Changes in working capital		
	Ændring i varebeholdninger	3.651	-4.617
	Change in inventories		
	Ændring i tilgodehavender	24.083	-33.992
	Change in receivables		
	Ændring i leverandørgæld	-8.208	8.067
	Change in trade and other payables		
	Ændring anden gæld mv.	-6.926	5.604
	Adjustments in other payables		
		<u>12.600</u>	<u>-24.938</u>
16	Likvider, ultimo		
	Cash and cash equivalents at year-end		
	Likvide beholdninger ifølge balancen	5.072	837
	Cash according to the balance sheet		
	Kortfristet gæld til banker	-20.744	-29.277
	Short-term debt to banks		
		<u>-15.672</u>	<u>-28.440</u>