



## Lisbeth Sejer Holding ApS

Sønderhøj 16, 1.  
8260 Viby J  
CVR-nr. 32262473

## Årsrapport 01.05.2022 - 30.04.2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
29.06.2023

---

**Lisbeth Elizabeth Sejer**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022/23	10
Koncernens balance pr. 30.04.2023	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022/23	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022/23	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022/23	20
Modervirksomhedens balance pr. 30.04.2023	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022/23	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	27

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Lisbeth Sejer Holding ApS

Sønderhøj 16, 1.

8260 Viby J

CVR-nr.: 32262473

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.05.2022 - 30.04.2023

## Direktion

Lisbeth Elizabeth Sejer, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.2022 - 30.04.2023 for Lisbeth Sejer Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2022 - 30.04.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 29.06.2023

## Direktion

**Lisbeth Elizabeth Sejer**

adm. dir.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Lisbeth Sejer Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lisbeth Sejer Holding ApS for regnskabsåret 01.05.2022 - 30.04.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2022 - 30.04.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29.06.2023

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Thomas Rosquist Andersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31482

**Lena Lykkegård**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne47836

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	110.366	109.847	60.277	66.344	61.589
Driftsresultat	44.142	39.656	5.652	12.281	35.856
Resultat af finansielle poster	(5.278)	(611)	(1.223)	(345)	(271)
Årets resultat	29.431	30.168	2.910	8.303	28.264
Årets resultat ekskl. minoriteter	29.848	30.539	3.244	8.905	28.671
Balancesum	112.870	160.939	84.360	70.845	111.023
Investeringer i materielle aktiver	188	0	0	0	0
Egenkapital	58.653	41.928	20.571	30.815	51.487
Egenkapital ekskl. minoriteter	60.784	43.641	21.914	31.824	51.895
Pengestrømme fra driftsaktivitet	19.493	37.943	(5.618)	10.853	28.035
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(240)	0	(167)	(652)	(5.788)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(10.800)	(10.029)	(12.129)	(29.423)	(2.677)
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	57,17	93,17	12,07	21,27	25,82
Soliditetsgrad (%)	53,85	27,12	25,98	44,92	46,74

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat ekskl. minoriteter \* 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

### Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter \* 100

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at eje aktier og anparter i dattervirksomheder samt enhver aktivitet, der efter direktionens skøn står i forbindelse hermed.

Koncernens hovedaktivitet består i at drive vikarbureau.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen oplever forsat en stigende efterspørgsel i markedet for sundhedsfagligt personale i både ind- og udland, og koncernen har oplevet vækst i alle forretningsområder.

Koncernens samlede driftsresultat for året udgør mDKK 44,1 og er forbedret med mere end 10% sammenlignet med sidste år.

Kursen på den norske krone har til gengæld været nedadgående, hvilket har medvirket til negative kursreguleringer i året.

Koncernens resultatopgørelse for 2022/23 udviser et resultat efter skat på mDKK 29,4, og koncernens egenkapital pr. 30.04.2023 udgør mDKK 58,7.

Set i lyset af udviklingen i den norske kronekurs anses resultatet for regnskabsåret for tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat er bl.a. påvirket af kurstab på den norske krone, hvilket har været medvirkende til, at årets resultat ikke til fulde har indfriet forventningerne for året.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Forventet udvikling

Koncernen forventer at fortsætte væksten og udviklingen af nye aktiviteter, hvilket vil påvirke såvel indtægter som resultat positivt i det kommende år. På den baggrund forventer koncernen et resultat før skat i størrelsesordenen mDKK 45-50.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Koncernen har stor samhandel til det norske marked og er dermed naturligt eksponeret for udsving i den norske kronekurs. Det er koncernens politik at afdække denne risiko for en tre måneders periode ad gangen. Hvis der realiseres væsentlige udsving i den norske kronekurs, vil det kunne få væsentlig indflydelse på koncernens resultat.

### Videnressourcer

Koncernen er afhængig af at kunne tiltrække fagligt dygtige og kompetente sundhedsfaglige personer, hvorfor der arbejdes intensivt med at tiltrække og fastholde medarbejdere. Det er koncernens vurdering, at det vil være muligt at tiltrække de nødvendige kompetencer til at sikre selskabets fortsatte aktivitet og vækst.

**Miljømæssige forhold**

Koncernen driver vikarvirksomhed, og koncernen vurderer, at den væsentligste påvirkning på miljøet er anvendelse af transportform til koncernens kunder i ind- og udland. Koncernen har ikke vurderet behov for, at der skal foretages særlige foranstaltninger til forebyggelse, reduktion eller afhjælpning af skader herpå. Koncernen har dog markant fokus på at nedbringe udledningen af CO2 i forbindelse med driften af virksomheden.

**Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2022/23

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>110.366.238</b>	<b>109.847.134</b>
Distributionsomkostninger		(3.425.223)	(2.475.146)
Administrationsomkostninger		(62.799.501)	(67.715.974)
<b>Driftsresultat</b>		<b>44.141.514</b>	<b>39.656.014</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(1.000.000)	0
Andre finansielle indtægter	3	821	8.424
Andre finansielle omkostninger	4	(5.279.242)	(619.912)
<b>Resultat før skat</b>		<b>37.863.093</b>	<b>39.044.526</b>
Skat af årets resultat	5	(8.431.871)	(8.876.031)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>29.431.222</b>	<b>30.168.495</b>

# Koncernens balance pr. 30.04.2023

## Aktiver

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Goodwill		3.512.728	4.763.947
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>3.512.728</b>	<b>4.763.947</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		197.523	90.047
Indretning af lejede lokaler		243.961	327.617
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>441.484</b>	<b>417.664</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	0
Deposita		388.188	388.188
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>388.188</b>	<b>388.188</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>4.342.400</b>	<b>5.569.799</b>
Råvarer og hjælpematerialer		392.288	282.400
<b>Varebeholdninger</b>		<b>392.288</b>	<b>282.400</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		60.854.272	106.173.659
Andre tilgodehavender		301.779	673.110
Periodeafgrænsningsposter	10	2.562.785	12.543.939
<b>Tilgodehavender</b>		<b>63.718.836</b>	<b>119.390.708</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		344	353
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>344</b>	<b>353</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>44.415.975</b>	<b>35.695.609</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>108.527.443</b>	<b>155.369.070</b>
<b>Aktiver</b>		<b>112.869.843</b>	<b>160.938.869</b>

**Passiver**

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		0	191.942
Overført overskud eller underskud		53.158.783	38.324.507
Forslag til udbytte for regnskabsåret		7.500.000	5.000.000
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>60.783.783</b>	<b>43.641.449</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>(2.130.381)</b>	<b>(1.713.664)</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>58.653.402</b>	<b>41.927.785</b>
Udskudt skat	11	258.000	125.599
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>258.000</b>	<b>125.599</b>
Skyldig skat		7.211.350	6.118.492
Anden gæld		0	1.218.189
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>7.211.350</b>	<b>7.336.681</b>
Bankgæld		267.747	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.420.341	3.195.125
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		104.251	27.304
Skyldig skat		6.448.432	0
Anden gæld		37.506.320	108.326.375
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>46.747.091</b>	<b>111.548.804</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>53.958.441</b>	<b>118.885.485</b>
<b>Passiver</b>		<b>112.869.843</b>	<b>160.938.869</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	2		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Koncernforhold	18		
Dattervirksomheder	19		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022/23

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.
Egenkapital primo	125.000	191.942	38.324.507	0	5.000.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(5.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(5.800.000)	0
Værdireguleringer	0	(246.081)	0	0	0
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(1.713.663)	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	54.139	0	0	0
Årets resultat	0	0	16.547.939	5.800.000	7.500.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>53.158.783</b>	<b>0</b>	<b>7.500.000</b>

	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	43.641.449	(1.713.664)	41.927.785
Udbetalt ordinært udbytte	(5.000.000)	0	(5.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(5.800.000)	0	(5.800.000)
Værdireguleringer	(246.081)	0	(246.081)
Øvrige egenkapitalposter	(1.713.663)	0	(1.713.663)
Skat af egenkapitalbevægelser	54.139	0	54.139
Årets resultat	29.847.939	(416.717)	29.431.222
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>60.783.783</b>	<b>(2.130.381)</b>	<b>58.653.402</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022/23

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Driftsresultat		44.141.514	39.656.014
Af- og nedskrivninger		1.415.651	1.650.211
Ændringer i arbejdskapital	13	(19.081.840)	(722.855)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>26.475.325</b>	<b>40.583.370</b>
Modtagne finansielle indtægter		821	8.424
Betalte finansielle omkostninger		(6.279.242)	(619.912)
Refunderet/(betalt) skat		(704.043)	(2.028.979)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>19.492.861</b>	<b>37.942.903</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(188.252)	0
Køb af finansielle aktiver		(52.000)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(240.252)</b>	<b>0</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>19.252.609</b>	<b>37.942.903</b>
Afdrag på lån mv.		0	(28.898)
Udbetalt udbytte		(10.800.000)	(10.000.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(10.800.000)</b>	<b>(10.028.898)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>8.452.609</b>	<b>27.914.005</b>
Likvider primo		35.695.963	7.781.958
<b>Likvider ultimo</b>		<b>44.148.572</b>	<b>35.695.963</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		44.415.975	35.695.609
Værdipapirer		344	354
Kortfristet gæld til banker		(267.747)	0
<b>Likvider ultimo</b>		<b>44.148.572</b>	<b>35.695.963</b>

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2022/23</b>	<b>2021/22</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	34.951.234	44.687.225
Pensioner	10.148.770	4.275.719
Andre omkostninger til social sikring	312.356	314.470
	<b>45.412.360</b>	<b>49.277.414</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2022/23</b>	<b>2021/22</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Bestyrelse	8.647.283	8.579.815
	<b>8.647.283</b>	<b>8.579.815</b>

Fordelingen af vederlag imellem direktionen og bestyrelsen for 2022/23 er jf. årsregnskabsloven §98B, stk. 3 ikke angivet. Hele beløbet er placeret under bestyrelsen. I det beløb er indeholdt vederlag til direktionen.

## 3 Andre finansielle indtægter

	<b>2022/23</b>	<b>2021/22</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	192	0
Øvrige finansielle indtægter	629	8.424
	<b>821</b>	<b>8.424</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	<b>2022/23</b>	<b>2021/22</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	3.115	0
Øvrige finansielle omkostninger	5.276.127	619.912
	<b>5.279.242</b>	<b>619.912</b>



## 5 Skat af årets resultat

	2022/23	2021/22
	kr.	kr.
Aktuel skat	8.303.484	8.925.240
Ændring af udskudt skat	132.401	(21.485)
Regulering vedrørende tidligere år	(4.014)	(27.724)
	<b>8.431.871</b>	<b>8.876.031</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2022/23	2021/22
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	7.500.000	5.000.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	5.800.000	0
Overført resultat	16.547.939	25.539.447
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(416.717)	(370.952)
	<b>29.431.222</b>	<b>30.168.495</b>

## 7 Immaterielle aktiver

	Goodwill
	kr.
Kostpris primo	9.897.070
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.897.070</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.133.123)
Årets afskrivninger	(1.251.219)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.384.342)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.512.728</b>

## 8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	kr.	kr.
Kostpris primo	1.688.538	783.383
Tilgange	188.252	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.876.790</b>	<b>783.383</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.598.491)	(455.766)
Årets afskrivninger	(80.776)	(83.656)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.679.267)</b>	<b>(539.422)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>197.523</b>	<b>243.961</b>

## 9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	0	388.188
Tilgange	1.000.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>388.188</b>
Årets nedskrivninger	(1.000.000)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.000.000)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>388.188</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Famoba ApS	Hellebæk	20,00

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, abonnementer samt ej afregnet dækket vagter.

## 11 Udskudt skat

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Materielle aktiver	(18.643)	(42.698)
Tilgodehavender	276.643	168.297
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>258.000</b>	<b>125.599</b>

Bevægelser i året	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Primo	125.599	139.333
Indregnet i resultatopgørelsen	132.401	(21.485)
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	7.751
<b>Ultimo</b>	<b>258.000</b>	<b>125.599</b>

**12 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald efter 12 måneder 2022/23 kr.</b>
Skyldig skat	7.211.350
	<b>7.211.350</b>

**13 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2022/23 kr.</b>	<b>2021/22 kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(109.888)	(282.400)
Ændring i tilgodehavender	55.723.872	(51.109.741)
Ændring i leverandørgæld mv.	(72.736.081)	49.145.605
Andre ændringer	(1.959.743)	1.523.681
	<b>(19.081.840)</b>	<b>(722.855)</b>

**14 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2022/23 kr.</b>	<b>2021/22 kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>1.475.100</b>	<b>3.078.101</b>

**15 Eventualforpligtelser**

	<b>2022/23 kr.</b>	<b>2021/22 kr.</b>
Kautions- og garantiforpligtelser	3.161.000	3.815.000
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>3.161.000</b>	<b>3.815.000</b>

Selskabets bankforbindelse har givet bankgaranti over for selskabets kunder med en samlet værdi på NOK 5.000.000.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for PowerDoc A/S' eventuelle gæld til pengeinstitut.

Moderselskabet og de danske datterselskaber indgår i en dansk sambeskatning med Lisbeth Sejer Holding ApS som administrationselskab. Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for kreditramme ved selskabets bankforbindelse er der deponeret virksomhedspant nom. 7.000 t.kr. i aktiver. Pantet omfatter driftsmidler og simple fordringer, herunder tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

## 17 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 18 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Lisbeth Sejer Holding ApS

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Lisbeth Sejer Holding ApS

## 19 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
PowerCare A/S	Aarhus	A/S	100,00
PowerCare Recruitment A/S	Aarhus	A/S	100,00
Dinné ApS	Hellerup	ApS	51,00

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022/23

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Administrationsomkostninger		(228.027)	(87.284)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(228.027)</b>	<b>(87.284)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		31.873.816	30.813.587
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(1.000.000)	0
Andre finansielle indtægter	1	152.586	73.064
Andre finansielle omkostninger	2	(1.224.728)	(752.057)
<b>Resultat før skat</b>		<b>29.573.647</b>	<b>30.047.310</b>
Skat af årets resultat	3	274.292	121.185
<b>Årets resultat</b>	4	<b>29.847.939</b>	<b>30.168.495</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 30.04.2023

## Aktiver

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		76.820.951	57.205.349
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	0
Deposita		336.188	336.188
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>77.157.139</b>	<b>57.541.537</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>77.157.139</b>	<b>57.541.537</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.011.716	2.387.794
Andre tilgodehavender		250.000	284.824
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		18.448.769	11.161.221
Periodeafgrænsningsposter	6	0	55.099
<b>Tilgodehavender</b>		<b>21.710.485</b>	<b>13.888.938</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>66.233</b>	<b>94.608</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>21.776.718</b>	<b>13.983.546</b>
<b>Aktiver</b>		<b>98.933.857</b>	<b>71.525.083</b>

**Passiver**

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		47.511.948	42.896.346
Overført overskud eller underskud		5.646.835	(6.093.562)
Forslag til udbytte for regnskabsåret		7.500.000	5.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>60.783.783</b>	<b>41.927.784</b>
Skyldig skat		7.265.509	7.485.423
Skyldige sambeskatningsbidrag		316.141	448.130
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b>7.581.650</b>	<b>7.933.553</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		23.842.762	21.630.180
Skyldig skat		6.448.432	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		212.686	0
Anden gæld		64.544	33.566
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>30.568.424</b>	<b>21.663.746</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>38.150.074</b>	<b>29.597.299</b>
<b>Passiver</b>		<b>98.933.857</b>	<b>71.525.083</b>
Personaleforhold	8		
Eventualforpligtelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022/23

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.
Egenkapital primo	125.000	42.896.346	(6.093.562)	0	5.000.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(5.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(5.800.000)	0
Øvrige egenkapitalposter	0	(191.940)	0	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(27.500.000)	27.500.000	0	0
Årets resultat	0	32.307.542	(15.759.603)	5.800.000	7.500.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>47.511.948</b>	<b>5.646.835</b>	<b>0</b>	<b>7.500.000</b>

	I alt kr.
Egenkapital primo	41.927.784
Udbetalt ordinært udbytte	(5.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(5.800.000)
Øvrige egenkapitalposter	(191.940)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0
Årets resultat	29.847.939
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>60.783.783</b>

Der er vedtaget udbytte på 15.000.000 kr. på PowerCare A/S' generalforsamling inden generalforsamlingen i Lisbeth Sejer Holding ApS. Det vedtagne udbytte er overført til den frie reserve.



# Modervirksomhedens noter

## 1 Andre finansielle indtægter

	2022/23	2021/22
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	152.586	73.064
	<b>152.586</b>	<b>73.064</b>

## 2 Andre finansielle omkostninger

	2022/23	2021/22
	kr.	kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.151.459	374.955
Renteomkostninger i øvrigt	3.331	6.338
Øvrige finansielle omkostninger	69.938	370.764
	<b>1.224.728</b>	<b>752.057</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2022/23	2021/22
	kr.	kr.
Aktuel skat	0	(85.710)
Regulering vedrørende tidligere år	(4.014)	(35.475)
Refusion i sambeskatning	(270.278)	0
	<b>(274.292)</b>	<b>(121.185)</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2022/23	2021/22
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	7.500.000	5.000.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	5.800.000	0
Overført resultat	16.547.939	25.168.495
	<b>29.847.939</b>	<b>30.168.495</b>

## 5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	14.309.003	0	336.188
Tilgange	0	1.000.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>14.309.003</b>	<b>1.000.000</b>	<b>336.188</b>
Opskrivninger primo	42.896.346	0	0
Afskrivninger på goodwill	(1.251.219)	0	0
Andel af årets resultat	31.341.616	0	0
Udbytte	(12.500.000)	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	433.726	0	0
Andre reguleringer	1.591.479	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>62.511.948</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets nedskrivninger	0	(1.000.000)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(1.000.000)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>76.820.951</b>	<b>0</b>	<b>336.188</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Famoba ApS	Hellebæk	ApS	20,00

## 6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, abonnementer samt ej afregnet dækket vagter.

## 7 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2022/23 kr.
Skyldig skat	7.265.509
Skyldige sambeskatningsbidrag	316.141
	<b>7.581.650</b>

## **8 Personaleforhold**

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

## **9 Eventualforpligtelser**

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for PowerCare Recruitment A/S' eventuelle gæld til pengeinstitut.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## **10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Lisbeth Elizabeth Sejer ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## **11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi, der beregnes som den tilbagediskonterede værdi af forventede fremtidige nettopengestrømme ved anvendelse af en tilnærmet risikofri rente korrigeret for eventuelle faktorer, som en eventuel markedsdeltager vil tillægge værdi ved overtagelse af instrumentet. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte i reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter under egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

## **Resultatopgørelsen**

### **Bruttofortjeneste eller -tab**

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter.

### **Nettoomsætning**

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelse indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv.

**Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 7 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Indretning af lejede lokaler	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 7 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.



### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.