



CHRISTENSEN
KJÆRULFF

PERSONLIGT ENGAGEMENT

STATSAUTORISERET
REVISORISAKTSELSKAB

CVR 11 71 56 81

STORE FOLGEMÅNDE AK
POSTBOKS 9015
1022 KØBENHAVN K

FR 27 10 15 15
FAX 33 11 19 91
E MAIL OK@CK.DK
WEB WWW.CK.DK

Alexander Hughes Denmark ApS

Østergade 1, 2., 1100 København K

CVR-nr. 32 15 85 87

Company reg. no. 32 15 85 87

Årsrapport *Annual report*

1. januar - 31. december 2015

1 January - 31 December 2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. maj 2016.

The annual report has been submitted and approved by the general meeting on the 30 May 2016.

Ewan Tolstoj Hansen

Dirigent

Chairman of the meeting

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

NEXIA

© 2015 NEXIA. All rights reserved. NEXIA is a registered trademark of NEXIA. All other trademarks are the property of their respective owners.

ReD RevisorGruppen Danmark



Indholdsfortegnelse *Contents*

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's report</i>	1
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab <i>Auditor's report on compilation of the annual accounts</i>	2
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company data</i>	4
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015	
<i>Annual accounts 1 January - 31 December 2015</i>	
Resultatopgørelse <i>Profit and loss account</i>	6
Balance <i>Balance sheet</i>	7
Noter <i>Notes</i>	9
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies used</i>	12



Ledelsespåtegning *Management's report*

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Alexander Hughes Denmark ApS.

The board of directors and the managing director have today presented the annual report of Alexander Hughes Denmark ApS for the financial year 1 January to 31 December 2015.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2015 and of the company's results of its activities in the financial year 1 January to 31 December 2015.

Bestyrelse og direktion anser betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for 2015 for opfyldt.

The board of directors and the managing director considers the requirements of omission of audit of the annual accounts for 2015 as met.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

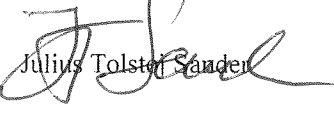
The annual report is recommended for approval by the general meeting.

København K, den 25. maj 2016

København K, 25 May 2016

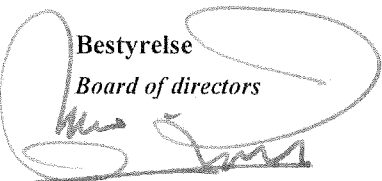
Direktion

Managing Director


Julius Tolstøl Sander

Bestyrelse

Board of directors


Maurice Rozet


Julien Rozet



Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab *Auditor's report on compilation of the annual accounts*

Til kapitalejeren i Alexander Hughes Denmark ApS

To the shareholder of Alexander Hughes Denmark ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Alexander Hughes Denmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

We have compiled the annual accounts of Alexander Hughes Denmark ApS for the period 1 January to 31 December 2015 based on the bookkeeping of the company and on further information you have provided.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

The annual accounts comprise the accounting policies used, profit and loss account, balance sheet and notes

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

We performed this engagement in accordance with ISRS 4410, Compilation Engagements.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

We have applied our professional expertise to assist you in the preparation and presentation of the annual accounts in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have complied with relevant requirements of the Danish Act on Approved Auditors and Audit Firms and with ethical requirements of the Danish Institute of State Authorised Public Accountants, including principles of integrity, objectivity, professional competence and due care.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

The annual accounts and the accuracy and completeness of the information used to compile them are your responsibility.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Since a compilation engagement is not an assurance engagement, we are not required to verify the accuracy or completeness of the information you provided to us to compile the annual accounts. Accordingly, we do not express an audit opinion or a review conclusion on whether the annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.



Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab
Auditor's report on compilation of the annual accounts

København, den 25. maj 2016
Copenhagen, 25 May 2016

Christensen Kjarulff
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

CVR-nr. 15 91 56 41

Peter Lund
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant



Selskabsoplysninger

Company data

Selskabet Alexander Hughes Denmark ApS
The company Østergade 1, 2.
1100 København K

CVR-nr.: 32 15 85 87
Company reg. no.:

Stiftet: 15. maj 2009
Established: 15 May 2009

Hjemsted: København
Domicile: Copenhagen

Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial year: 1 January - 31 December

Bestyrelse Maurice Rozet
Board of directors Julien Rozet

Direktion Julius Tolstøj Sander
Managing Director

Revisor Christensen Kjærulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Auditors

Modervirksomhed Alexander Hughes International
Parent company 100 Avenue de Suffren, 75015 Paris, France



Ledelsesberetning *Management's review*

Hovedaktivitet

Principal activities

Selskabets hovedaktivitet er at drive konsulentvirksomhed.

The company's principal activities are providing consulting services.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Development in activities and financial matters

Årets bruttofortjeneste udgør 161 t.kr. mod 217 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 79 t.kr. mod 23 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

The gross profit for the year is TDKK 161 against TDKK 217 last year. The results from ordinary activities after tax are TDKK 79 against TDKK 23 last year. The management consider the results satisfactory.

Selskabet har negativ egenkapital og er afhængig af fremmed finansiering for at fortsætte driften. Selskabets ledelse forventer at egenkapitalen vil kunne reetableres gennem normal drift. Selskabet har yderligere indgået aftale med moderselskabet om at de vil finansiere den fortsatte drift, mindst 12 måneder fra balancedagen, såfremt dette måtte være nødvendigt. Det er derfor ledelsens vurdering, at årsregnskabet kan aflægges under forudsætning for fortsat drift.

The company has negative equity and is dependent on external financing to continue operations. The company's management expects that equity could be restored through normal operation. The company has further entered into an agreement with the parentcompany, that they will finance the continued operation of at least 12 months from the balance sheet date, if deemed necessary. It is therefore the managements opinion that the financial statements may be presented on the assumption of continued operation.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Events subsequent to the financial year

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

No events have occurred subsequent to the balance sheet date, which would have material impact on the financial position of the company.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december
Profit and loss account 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	161.341	216.744
2 Personalemkostninger <i>Staff costs</i>	<u>-68.081</u>	<u>-165.675</u>
Resultat før finansielle poster <i>Results before net financials</i>	93.260	51.069
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	0	1.151
3 Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	<u>-14.129</u>	<u>-28.919</u>
Resultat før skat <i>Results before tax</i>	79.131	23.301
4 Skat af årets resultat <i>Tax of the results for the year</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Årets resultat <i>Results for the year</i>	79.131	23.301
Forslag til resultatdisponering: <i>Proposed distribution of the results:</i>		
Overføres til overført resultat <i>Allocated to results brought forward</i>	<u>79.131</u>	<u>23.301</u>
Disponeret i alt <i>Distribution in total</i>	79.131	23.301



Balance 31. december
Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

Aktiver <i>Assets</i>		
Note	2015	2014
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	107.950	13.522
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	29.625	427.480
Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued income and deferred expenses</i>	2.999	10.387
Tilgodehavender i alt <i>Debtors in total</i>	140.574	451.389
Likvide beholdninger <i>Cash funds</i>	784.671	232.831
Omsætningsaktiver i alt <i>Current assets in total</i>	925.245	684.220
Aktiver i alt <i>Assets in total</i>	925.245	684.220

[Handwritten signature]



Balance 31. december
Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Passiver <i>Equity and liabilities</i>		
Egenkapital <i>Equity</i>		
5 Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	125.000	125.000
6 Overført resultat <i>Results brought forward</i>	-278.751	-357.882
Egenkapital i alt <i>Equity in total</i>	-153.751	-232.882
Gældsforpligtelser <i>Liabilities</i>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade creditors</i>	468.779	146.726
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	370.409	619.681
Anden gæld <i>Other liabilities</i>	239.808	150.695
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Short-term liabilities in total</i>	1.078.996	917.102
Gældsforpligtelser i alt <i>Liabilities in total</i>	1.078.996	917.102
Passiver i alt <i>Equity and liabilities in total</i>	925.245	684.220
7 Eventualposter <i>Contingencies</i>		



Noter Notes

All amounts in DKK.

1. Usikkerhed om going concern

Uncertainties concerning the enterprise's ability to continue as a going concern

Selskabet har negativ egenkapital og er afhængig af fremmed finansiering for at fortsætte driften. Selskabets ledelse forventer at egenkapitalen vil kunne reetableres gennem normal drift. Selskabet har yderligere indgået aftale med moderselskabet om at de vil finansiere den fortsatte drift, mindst 12 måneder fra balancedagen, såfremt dette måtte være nødvendigt. Det er derfor ledelsens vurdering, at årsregnskabet kan aflægges under forudsætning for fortsat drift.

The company has negative equity and is dependent on external financing to continue operations. The company's management expects that equity could be restored through normal operation. The company has further entered into an agreement with the parent company, that they will finance the continued operation of at least 12 months from the balance sheet date, if deemed necessary. It is therefore the managements opinion that the financial statements may be presented on the assumption of continued operation.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
2. Personalemkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	62.431	162.741
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	389	2.934
Personalemkostninger i øvrigt		
<i>Other staff costs</i>	<u>5.261</u>	<u>0</u>
	<u>68.081</u>	<u>165.675</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	<u>1</u>	<u>1</u>
3. Andre finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>		
Andre renteomkostninger		
<i>Other interest costs</i>	<u>14.129</u>	<u>28.919</u>
	<u>14.129</u>	<u>28.919</u>



Noter
Notes

All amounts in DKK.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
4. Skat af årets resultat		
<i>Tax of the results for the year</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax of the results for the year, parent company</i>	0	0
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
5. Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>		
Virksomhedskapital 1. januar 2015		
<i>Contributed capital 1 January 2015</i>	<u>125.000</u>	<u>125.000</u>
	<u>125.000</u>	<u>125.000</u>
6. Overført resultat		
<i>Results brought forward</i>		
Overført resultat 1. januar 2015		
<i>Results brought forward 1 January 2015</i>	-357.882	-381.183
Årets overførte overskud eller underskud		
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	<u>79.131</u>	<u>23.301</u>
	<u>-278.751</u>	<u>-357.882</u>

M. M. JTS



Noter
Notes

All amounts in DKK.

7. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Operationel leasing

Operational leasing

Selskabet har indgået operationel lejeaftale med en restløbetid på 6 måneder med en gennemsnitlig ydelse på 22 t.kr. i alt 132 t.kr.

The Company has entered into operating lease agreement with a residual maturity of 6 months with an average yield of TDKK 22, a total of TDKK 132.

M. M. J.S.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Årsrapporten for Alexander Hughes Denmark ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

The annual report for Alexander Hughes Denmark ApS is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class B enterprises.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).

Generelt om indregning og måling

Recognition and measurement in general

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Omregning af fremmed valuta

Translation of foreign currency

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency, which are not settled at the date of the balance sheet, are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of establishment of the receivable or the payable is recognised in the profit and loss account under financial income and financial costs.

Resultatopgørelsen

The profit and loss account

Bruttofortjeneste

Gross profit

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, direkte omkostninger samt eksterne omkostninger.

The gross profit comprises the net turnover, direct costs and external costs.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Other external costs comprise costs for sales, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Finansielle poster

Net financials

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Net financials include interest income, interest expenses, and realised and unrealised capital gains and losses foreign currency transactions. Net financials are recognised in the profit and loss account with the amounts concerning the financial year.

Skat af årets resultat

Tax of the results for the year

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

Balancen

The balance sheet

Tilgodehavender

Debtors

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.

Periodeafgrænsningsposter

Accrued income and deferred expenses

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Selskabsskat og udskudt skat

Corporate tax and deferred tax

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax. In the period 2014 to 2016, the corporate tax rate will be reduced gradually from 25 % to 22 %, which will affect the deferred tax liabilities and deferred tax assets.

Gældsforpligtelser

Liabilities

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.
