

Scandinavian Executive Institute A/S

Akseltorv 6, 1., 6000 Kolding

CVR-nr. 32 15 72 38

Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. maj 2018

Dirigent:

.....
Steen Buchreitz Jensen





Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	7
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter	11

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Scandinavian Executive Institute A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 31. maj 2018
Direktion:

.....
Steen Buchreitz Jensen
adm. direktør

.....
Jonna Runge
direktør

Bestyrelse:

.....
Kim Henneberg
formand

.....
Søren Laursen

.....
Palle Kjær

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Scandinavian Executive Institute A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Scandinavian Executive Institute A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 31. maj 2018
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Michael Vakker Maass
statsaut. revisor
MNE-nr.: mne32772



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Scandinavian Executive Institute A/S
Adresse, postnr., by	Akseltorv 6, 1., 6000 Kolding
CVR-nr.	32 15 72 38
Stiftet	14. maj 2009
Hjemstedskommune	Kolding
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	76 33 21 11
Telefax	
Bestyrelse	Kim Henneberg, formand Søren Laursen Palle Kjær
Direktion	Steen Buchreitz Jensen, Adm. Direktør Jonna Runge, Direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Kolding Åpark 1, 3. sal, 6000 Kolding

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens aktivitet har i lighed med tidligere år bestået i at udvikle, udbyde og gennemføre uddannelsesaktiviteter for direktører, bestyrelsesmedlemmer og ledere.

Uddannelserne gennemføres i samarbejde med blandt andet INSEAD i Frankrig og siden 2016 også IMD i Schweiz. Begge institutioner anses for at være nogle af de førende business schools i verden og deres uddannelser er internationalt anerkendte.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i 2017 gennemført en række hold af de allerede veletablerede programmer for bestyrelsesmedlemmer og topledere.

I årets løb er desuden gennemført fire masterclasses i regi af Executive Forum, som er virksomhedens netværk for tidligere deltagere på bestyrelses- og toplederuddannelsen.

Virksomhedens resultatopgørelse for 2017 udviser et underskud på 1.021.168 kr. mod et overskud på 301.071 kr. sidste år. Virksomhedens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på -521.168 kr.

Resultatet er ikke tilfredsstillende, men skyldes primært beslutninger og investeringer som forventes at sikre en sund drift i de kommende år. Resultaterne i foråret 2018 understøtter forventningerne om et positivt resultat i 2018 og fremadrettet. Egenkapitalen er derfor allerede reetableret i første kvartal 2018 via ordinær drift.

Begivenheder efter balancedagen

Ud over den nævnte væsentlig forbedrede ordinær drift primo 2018 og afledt deraf en reetablering af egenkapitalen, er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2017	2016
	Bruttofortjeneste	2.307.716	4.485.471
2	Personaleomkostninger	-3.575.625	-3.968.133
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-42.192	-93.092
	Resultat før finansielle poster	-1.310.101	424.246
	Finansielle indtægter	23.955	544
	Finansielle omkostninger	-11.320	-33.372
	Resultat før skat	-1.297.466	391.418
3	Skat af årets resultat	276.298	-90.347
	Årets resultat	-1.021.168	301.071
	Forslag til resultatdisponering		
	Ekstraordinært udbytte	301.071	0
	Overført resultat	-1.322.239	301.071
		-1.021.168	301.071

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2017	2016
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
4	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	66.100	108.293
		<u>66.100</u>	<u>108.293</u>
	Finansielle anlægsaktiver		
	Andre tilgodehavender	36.236	0
		<u>36.236</u>	<u>0</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>102.336</u>	<u>108.293</u>
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.593.454	809.787
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	242.067	87.192
	Udskudte skatteaktiver	286.436	10.138
	Tilgodehavende selskabsskat	202.000	110.219
	Andre tilgodehavender	0	813
	Periodeafgrænsningsposter	130.861	111.866
		<u>3.454.818</u>	<u>1.130.015</u>
	Likvide beholdninger	<u>5.186.736</u>	<u>8.644.550</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>8.641.554</u>	<u>9.774.565</u>
	AKTIVER I ALT	<u>8.743.890</u>	<u>9.882.858</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2017	2016
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Aktiekapital	500.000	500.000
	Overført resultat	-1.021.168	301.071
	Egenkapital i alt	-521.168	801.071
	Gældsforpligtelser		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.755.150	1.691.686
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	53.658
	Anden gæld	1.362.937	2.388.709
	Periodeafgrænsningsposter	4.146.971	4.947.734
		9.265.058	9.081.787
	Gældsforpligtelser i alt	9.265.058	9.081.787
	PASSIVER I ALT	8.743.890	9.882.858

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 6 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. januar - 31. december**Egenkapitalopgørelse**

kr.	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2017	500.000	301.071	801.071
Overført via resultatdisponering	0	-1.021.168	-1.021.168
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	-301.071	-301.071
Egenkapital 31. december 2017	<u>500.000</u>	<u>-1.021.168</u>	<u>-521.168</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Scandinavian Executive Institute A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden er sambeskattet med moderselskabet Scandinavian Executive Institute Holding ApS. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	2017	2016
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	3.102.754	3.394.056
Pensioner	379.210	463.593
Andre omkostninger til social sikring	32.313	37.590
Andre personaleomkostninger	61.348	72.894
	<u>3.575.625</u>	<u>3.968.133</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>4</u>	<u>5</u>
kr.	2017	2016
3 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	99.439
Årets regulering af udskudt skat	-276.298	-9.092
	<u>-276.298</u>	<u>90.347</u>
4 Materielle anlægsaktiver		
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
kr.		
Kostpris 1. januar 2017		<u>343.301</u>
Kostpris 31. december 2017		<u>343.301</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017		235.008
Afskrivninger		<u>42.193</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2017		<u>277.201</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017		<u>66.100</u>
5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.		
Andre økonomiske forpligtelser		
Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:		
kr.	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Leje- og leasingforpligtelser	<u>32.925</u>	<u>32.925</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Nærtstående parter

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

<u>Navn</u>	<u>Bopæl/ Hjemsted</u>
Scandinavian Executive Institute Holding ApS	Akseltorv 6, 1., 6000 Kolding

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jonna Runge

Direktionsmedlem

På vegne af: Scandinavian Executive Institute A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-753837542403

IP: 80.196.152.110

2018-06-01 10:59:37Z

NEM ID 

Jonna Runge

Direktør

På vegne af: Scandinavian Executive Institute A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-753837542403

IP: 80.196.152.110

2018-06-01 10:59:37Z

NEM ID 

Kim Henneberg

Bestyrelsesformand

På vegne af: Scandinavian Executive Institute A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-632568624678

IP: 87.49.146.227

2018-06-01 11:03:43Z

NEM ID 

Kim Henneberg

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Scandinavian Executive Institute A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-632568624678

IP: 87.49.146.227

2018-06-01 11:03:43Z

NEM ID 

Søren Laursen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Scandinavian Executive Institute A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-770019872779

IP: 5.186.122.231

2018-06-01 13:07:37Z

NEM ID 

Steen Buchreitz Jensen

Adm. direktør

På vegne af: Scandinavian Executive Institute A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-857364047483

IP: 62.107.148.67

2018-06-03 12:24:20Z

NEM ID 

Steen Buchreitz Jensen

Direktionsmedlem

På vegne af: Scandinavian Executive Institute A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-857364047483

IP: 62.107.148.67

2018-06-03 12:24:20Z

NEM ID 

Palle Kjær

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Scandinavian Executive Institute A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-912703305091

IP: 176.23.164.5

2018-06-03 19:58:24Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EHEQE-SLYEF-UWHEJ-ECMID-L1A1T-EKOMJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Michael Vakker Maass

Statsautoriseret revisor

På vegne af: ERNST & YOUNG P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267450132504

IP: 145.62.64.97

2018-06-04 04:20:05Z

NEM ID 

Steen Buchreitz Jensen

Dirigent

På vegne af: Scandinavian Executive Institute A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-857364047483

IP: 80.196.152.110

2018-06-06 08:07:50Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>