



Tlf.: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

**ADVICE PARTNERS APS**

**C/O ADVICE, LEDELSES- OG KOMM.RÅDGIVNING A/S,  
GAMMEL KONGEVEJ 3E 4., 1610 KØBENHAVN V**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 24. april 2023

---

Ulla Langeland Elk

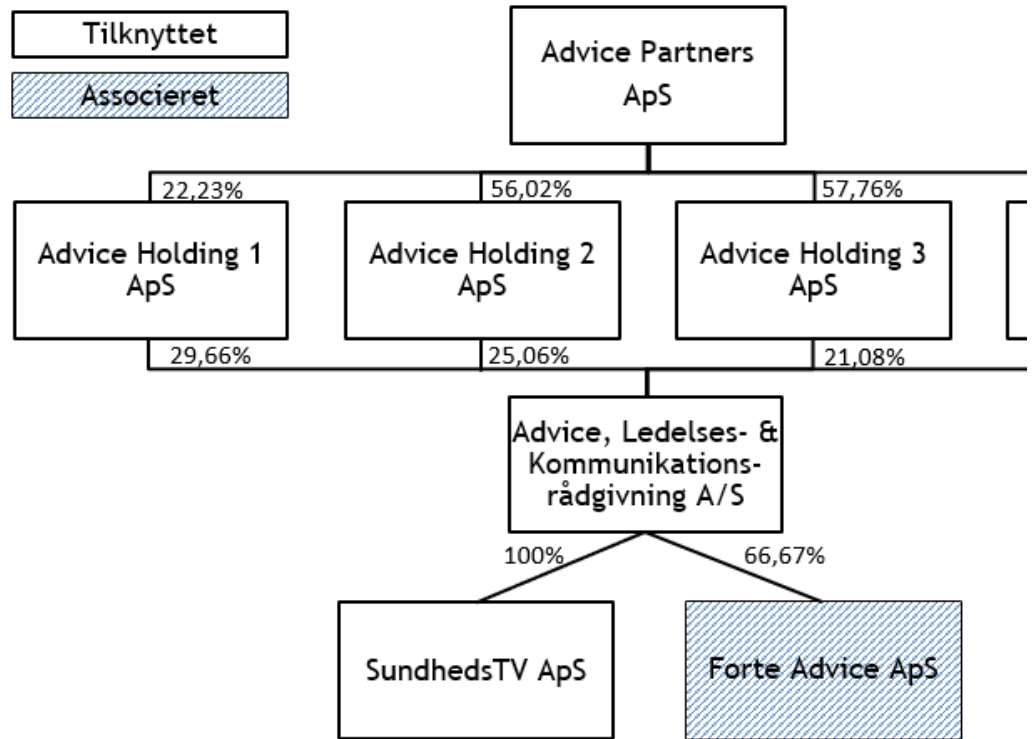
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-10
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	11
Balance.....	12-13
Egenkapitalopgørelse.....	14
Pengestrømsopgørelse.....	15
Noter.....	16-21
Anvendt regnskabspraksis.....	22-26

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Advice Partners ApS c/o Advice, Ledelses- og Komm.rådgivning A/S Gammel Kongevej 3E 4. 1610 København V
	CVR-nr.: 32 15 68 78 Stiftet: 27. maj 2009 Kommune: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Espen Saxtoft Højlund Ralf Jakob Lodberg Martens
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V

KONCERNOVERSIGT



Følgende associerede virksomheder indgår ikke i konsolideringen, men indregnes efter indre værdis metode:

Forte Advice ApS for perioden 3. oktober 2022 til 31. december 2022

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Advice Partners ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24. april 2023

Direktion:

---

Espen Saxtoft Højlund

---

Ralf Jakob Lodberg Martens

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i Advice Partners ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Advice Partners ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. april 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Morten Christensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35626

Sebastian Wilhelm G. Diemer  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne47772

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	86.292	94.603	87.693	78.354	84.198
Resultat af primær drift.....	10.353	18.531	16.717	4.974	9.826
Finansielle poster, netto.....	-249	-96	-213	-111	-221
Årets resultat før skat.....	10.104	18.434	16.504	4.863	9.605
Årets resultat.....	6.564	13.521	12.057	2.771	6.584
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	2.565	6.473	7.047	858	2.844
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	45.037	70.242	81.719	55.788	66.420
Egenkapital.....	22.098	35.992	40.394	33.345	36.086
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser...	2.316	12.709	12.036	7.925	11.067
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	2.884	24.766	20.568	7.735	5.289
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-4.824	-152	-639	-1.246	-638
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-16.442	-23.198	-1.586	-5.512	-15.312
Pengestrømme i alt.....	-18.382	1.416	18.343	977	-10.661
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-2.077	-140	-628	-339	-628
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>	<b>118</b>	<b>118</b>	<b>110</b>	<b>114</b>	<b>112</b>
<b>Nøgletal</b>					
Likviditetsgrad.....	140,9	170,2	185,7	170,8	139,3
Soliditetsgrad.....	5,1	18,1	14,7	14,2	16,7
Egenkapitalforrentning.....	22,6	35,4	32,7	8,0	18,2

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernen er et integreret kommunikations-, reklame- og digitalbureau, som arbejder strategisk og kreativt med at udvikle og gøre brands relevante på tværs af afgørende samfundsagendaer, forretningsstrategiske mål og muligheder, kanaler og platforme. Siden 1991 har koncernens styrke og tilgang været at koble discipliner og skabe løsninger i stærke, tværfaglige teams - i dag med udgangspunkt i koncernens tre bærende forretningsområder; Agendas, Brand og Technology.

Derudover udvikler og driver koncernen selvstændigt SundhedsTV, der er en platform for sundhedsformidling gennem levende formater som bl.a. film og podcasts.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets udvikling har været et strategisk vigtigt for koncernen, hvor koncernen både fastholder en sund økonomi og fortsat udvikler dets position som et af de absolut stærkeste bureauer til at forstå og skabe løsninger i koblingen mellem samfund, brand og teknologi.

Nyt tech-selskab og markant ryk på internationalisering - i september 2022 tager koncernen et markant strategisk ryk med etableringen af Forte Advice - et nyt selvstændigt selskab og brand med ligeværdigt ejerskab mellem koncernen og den norsk-polske vækstkommet Forte Digital.

Med etableringen af Forte Advice har Danmark fået en ny tung spiller i IT- og teknologilandskabet. Målet for både Forte Digital og koncernen er at accelerere et fælles potentiale på det danske marked og udvikle Forte Advice til en fuldt integreret leverandør af teknologi, design og strategisk rådgivning. Det nye selskab er kommet godt fra start og bygger på såvel den eksisterende kundebase og igangværende aktiviteter i koncernen samt flere nye kunder. Kunder, som efterspørger den faglighed og tilgang, koncernen nu tilbyder, herunder adgangen til nogle af Europas bedste specialister og udviklere i København, Oslo, Krakow, Katowice og Berlin.

Koncernen har derfor store forventninger til Forte Advice og de synergier, der vil være til de øvrige aktiviteter i koncernen.

I 2022 arbejdede koncernen fortsat efter 2025-strategien, der har klare målsætninger for koncernens udvikling på de tre forretningsben; Agendas, Brand og Technology. Derudover indeholder strategien en klar ambition om at fokusere koncernens arbejde og indsatser på kunder og projekter, som bidrager positivt til at påvirke bæredygtig holdning, adfærd og forbrug. Koncernen fortsatte samtidig det øgede fokus på dels, hvordan bæredygtighed påvirker og transformerer koncernens kunder og samfund i disse år og dels på udviklingen af vores kompetencer og ydelser inden for bæredygtighed generelt, særligt klimaog miljø-dagsordenen. Koncernen udgav for 4. år i træk 'Sustainability Barometer' og denne gang i et udvidet format med særligt fokus på, hvordan digitalisering og den teknologiske udvikling påvirker adfærd og holdninger til bæredygtighed. Derudover er koncernen stolte over den anerkendelse for de kreative løsninger, koncernen har modtaget i løbet af året, samt i et stærkt image blandt beslutningstagerne.

## LEDELSESBERETNING

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernen opnåede i regnskabsåret et resultat på 6.565 tkr. (2021: 13.521 tkr.), en balance på 45.037 tkr. (2021: 70.242 tkr.) og en egenkapital på 22.098 tkr. (2021: 35.992 tkr.).

Koncernen gik ind i 2022 med store forventninger til at kunne bygge videre på et stærkt fundament i koncernens tilgang, kundegrundlag og organisering. Samtidig havde koncernen et stort ønske om at investere i koncernens kultur og kompetenceudvikling oven på to år præget af covid-19 og en stor tilgang af nye, dygtige medarbejdere. Koncernen gik ligeledes ind i 2022 med en planlagt større investering i fysiske rammer på Gammel Kongevej 3E med bedre faciliteter og rum for aktivitetsbaseret indretning. Set i lyset af, at koncernen i 2022 har gennemført et centralt strategisk træk med etableringen af Forte Advice, og at markedet generelt har været præget af usikkerhed, energikrise og inflation, anser koncernen den økonomiske udvikling i 2022 for tilfredsstillende.

I SundhedsTV oplevede koncernen, trods et salgsmæssigt utilfredsstillende Q2 2022, en fornuftig samlet tilgang af nye sponsorer. Derudover oplevede koncernen en stærk loyalitet i form af nye produktioner for de eksisterende sponsorer, gentegning af rettigheder og boost af allerede produceret indhold. Det betyder, at forretningsmodellen og indtjeningsgrundlaget er styrket, og at virksomheden bevæger sig mod break-even og et positivt nettoresultat i 2023.

Derudover lancerede SundhedsTV et nyt podcastformat 'Læge til læge' - målrettet læger. Formatet har vist sig at være en god indgang ift. både nye og eksisterende sponsorer. 'Læge til læge' er etableret med Medicinske Tidsskrifter som medieudgiver

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Til trods for, at 2022 har været et år, der har været præget af større interne aktiviteter og en generel usikkerhed i markedet, har koncernen absolut grund til at være optimistiske i forhold til de år, der kommer. Dette på trods af, at den kommende periode må forventes at blive tiltagende usikker at navigere i. Koncernen oplever, at dets tilgang i høj grad matcher en tid i voldsom forandring, hvor koncernens kunder, marked og omverden er kendetegnet ved en markant stigende kompleksitet og et behov for at forstå og agere i nye agendaer, forretningsmodeller og forbrugeradfærd.

Koncernen har en stærk organisering og meget kompetente medarbejdere på tværs af alle discipliner, og koncernen ser meget positive takter med værditilbud og aktiviteter i Forte Advice, som også forventes at styrke andre områder i koncernen.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>86.291.954</b>	<b>94.603.389</b>	<b>8.250</b>	<b>-5.375</b>
Personaleomkostninger.....	1	-70.576.558	-70.786.625	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-5.362.172	-5.286.092	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>10.353.224</b>	<b>18.530.672</b>	<b>8.250</b>	<b>-5.375</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksom- heder.....		0	0	8.299.461	5.737.388
Andre finansielle indtægter.....		19.442	72.446	0	0
Andre finansielle omkostninger.....		-268.634	-168.788	-62.316	-27.810
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>10.104.032</b>	<b>18.434.330</b>	<b>8.245.395</b>	<b>5.704.203</b>
Skat af årets resultat.....	2	-3.539.540	-4.913.660	-1.357	3.869
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	3	<b>6.564.492</b>	<b>13.520.670</b>	<b>8.244.038</b>	<b>5.708.072</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter..		0	223.727	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		302.168	0	0	0
Goodwill.....		7.629.247	12.052.213	0	0
Udv.projekter under udførelse og forudbetalinger.....		2.950	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>7.934.365</b>	<b>12.275.940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.773.598	697.062	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		371.192	70.922	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>2.144.790</b>	<b>767.984</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i datter- virksomheder.....		0	0	20.553.380	20.553.380
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		2.360.496	0	0	0
Lejede depositum og andre tilgodehavender.....		1.546.539	1.480.904	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>3.907.035</b>	<b>1.480.904</b>	<b>20.553.380</b>	<b>20.553.380</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>13.986.190</b>	<b>14.524.828</b>	<b>20.553.380</b>	<b>20.553.380</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		20.007.746	28.656.241	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	7	4.860.871	2.346.230	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	1.136.467	0
Andre tilgodehavender.....		110.780	341.044	0	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	3.288.602	5.852.537
Periodeafgrænsningsposter.....	8	745.682	666.671	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>25.725.079</b>	<b>32.010.186</b>	<b>4.425.069</b>	<b>5.852.537</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>5.325.803</b>	<b>23.707.392</b>	<b>24.454</b>	<b>308.674</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>31.050.882</b>	<b>55.717.578</b>	<b>4.449.523</b>	<b>6.161.211</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>45.037.072</b>	<b>70.242.406</b>	<b>25.002.903</b>	<b>26.714.591</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Selskabskapital.....	9	84.000	84.000	84.000	84.000
Reserve for udviklings- omkostninger.....		0	174.508	0	0
Overført resultat.....		2.231.987	4.150.387	21.798.978	13.554.940
Forslag til udbytte.....		0	8.300.000	0	8.300.000
Minoritetsinteresser.....		19.781.683	23.282.864	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>22.097.670</b>	<b>35.991.759</b>	<b>21.882.978</b>	<b>21.938.940</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	10	900.019	817.699	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>900.019</b>	<b>817.699</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Anden gæld.....		0	694.157	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>694.157</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		52.678	274	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	7	6.720.922	11.177.192	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		4.136.963	5.403.504	4.375	18.000
Gæld, tilknyttede virksomheder...		0	0	211.231	3.438.318
Gæld, associerede virksomheder...		1.261.713	0	0	0
Selskabsskat.....		1.669.527	1.086.352	1.669.528	1.086.352
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	88.431	216.308
Anden gæld.....		8.026.743	15.020.845	1.146.360	16.673
Periodeafgrænsningsposter.....	12	170.837	50.624	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser ...</b>		<b>22.039.383</b>	<b>32.738.791</b>	<b>3.119.925</b>	<b>4.775.651</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>22.039.383</b>	<b>33.432.948</b>	<b>3.119.925</b>	<b>4.775.651</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>45.037.072</b>	<b>70.242.406</b>	<b>25.002.903</b>	<b>26.714.591</b>
Eventualposter mv.	13				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14				
Nærtstående parter	15				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>					
	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Forslag til udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2022..	84.000	174.508	4.150.387	8.300.000	23.282.864	35.991.759
Forslag til resultatdisponering, jf. note 3.....			2.565.266		3.999.226	6.564.492
<b>Transaktioner med ejere</b>						
Betalt udbytte.....				-8.300.000	-9.513.739	-17.813.739
Minoritetsinteressers andel af aktiehandler.....					2.013.332	2.013.332
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>						
Aktiverede udviklingsomkostninger.....		-223.728	174.508			-49.220
Andre reguleringer.....			-4.658.174			-4.658.174
<b>Skat af egenkapitalbevægelser.....</b>		<b>49.220</b>				<b>49.220</b>
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>84.000</b>	<b>0</b>	<b>2.231.987</b>	<b>0</b>	<b>19.781.683</b>	<b>22.097.670</b>

	<b>Moderselskabet</b>			
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	84.000	13.554.940	8.300.000	21.938.940
Forslag til resultatdisponering, jf. note 3.....			8.244.038	8.244.038
<b>Transaktioner med ejere</b>				
Betalt udbytte.....			-8.300.000	-8.300.000
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>84.000</b>	<b>21.798.978</b>	<b>0</b>	<b>21.882.978</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2022</b> kr.	<b>2021</b> kr.
Årets resultat.....	6.564.492	13.520.670
Årets afskrivninger tilbageført.....	5.362.172	5.286.092
Skat af årets resultat tilbageført.....	3.539.540	4.913.660
Betalt selskabsskat.....	-2.618.353	-4.916.565
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	6.285.107	7.738.278
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-11.334.987	-1.775.811
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	-4.913.866	0
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>2.884.105</b>	<b>24.766.324</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-320.419	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-2.076.984	-140.242
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-2.461.516	-11.876
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	35.385	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-4.823.534</b>	<b>-152.118</b>
Andre ændringer i langfristet gæld.....	-694.157	-5.666.853
Ændring i driftskredit.....	52.404	274
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-17.813.739	-13.304.012
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	2.013.332	-4.227.483
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-16.442.160</b>	<b>-23.198.074</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-18.381.589</b>	<b>1.416.132</b>
Likvider 1. januar.....	23.707.392	22.291.260
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>5.325.803</b>	<b>23.707.392</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	5.325.803	23.707.392
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>5.325.803</b>	<b>23.707.392</b>

## NOTER

## Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	118	118	0	0	
Løn og gager.....	60.359.562	61.629.184	0	0	
Pensioner.....	2.401.519	2.302.069	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	527.472	467.915	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	7.288.005	6.387.457	0	0	
	<b>70.576.558</b>	<b>70.786.625</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Vederlag til direktion.....	3.685.327	3.824.436	0	0	
Vederlag til bestyrelse.....	413.428	389.272	0	0	
	<b>4.098.755</b>	<b>4.213.708</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>2</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	3.201.528	5.632.361	1.357	-3.868	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	-1	0	-1	
Regulering af udskudt skat.....	338.012	-718.700	0	0	
	<b>3.539.540</b>	<b>4.913.660</b>	<b>1.357</b>	<b>-3.869</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>3</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	0	8.300.000	0	8.300.000	
Overført resultat.....	2.565.266	-1.826.909	8.244.038	-2.591.928	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	3.999.226	7.047.579	0	0	
	<b>6.564.492</b>	<b>13.520.670</b>	<b>8.244.038</b>	<b>5.708.072</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					<b>4</b>
			<b>Koncernen</b>		
			Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2022.....			894.908	3.429	
Tilgang.....			0	317.469	
Kostpris 31. december 2022.....			<b>894.908</b>	<b>320.898</b>	
Afskrivninger 1. januar 2022.....			671.181	3.429	
Årets afskrivninger.....			223.727	15.301	
Afskrivninger 31. december 2022.....			<b>894.908</b>	<b>18.730</b>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....			<b>0</b>	<b>302.168</b>	



## NOTER

## Note

## Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

4

	Koncernen	
	Goodwill	Udv.projekter under udførelse og forudbetalinger
Kostpris 1. januar 2022.....	49.760.563	0
Tilgang.....	0	2.950
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>49.760.563</b>	<b>2.950</b>
Afskrivninger 1. januar 2022.....	37.708.350	0
Årets afskrivninger .....	4.422.966	0
<b>Afskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>42.131.316</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>7.629.247</b>	<b>2.950</b>

Koncernen har aktiveret et udviklingsprojekt vedrørende den digitale platform "SundhedsTV". Den digitale platforms formål er at kunder kan købe sundhedsrelateret filmproduktion, markedsføring, fremvisning af indhold og andre relaterede tjenester.

## Materielle anlægsaktiver

5

	Koncernen	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2022.....	4.001.566	1.810.668
Tilgang.....	1.641.241	435.743
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>5.642.807</b>	<b>2.246.411</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	3.304.504	1.739.746
Årets afskrivninger .....	564.705	135.473
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>3.869.209</b>	<b>1.875.219</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>1.773.598</b>	<b>371.192</b>

## Finansielle anlægsaktiver

6

	Koncernen	
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2022.....	0	1.480.904
Tilgang.....	2.360.496	101.020
Afgang.....	0	-35.385
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>2.360.496</b>	<b>1.546.539</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>2.360.496</b>	<b>1.546.539</b>

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

6

	<b>Moder- selskabet</b>
	<u>Kapitalandele i datter- virksomheder</u>
Kostpris 1. januar 2022.....	20.553.380
Kostpris 31. december 2022.....	<b>20.553.380</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>20.553.380</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Advice Holding 1 ApS, København.....	13.087.335	6.224.011	22,23 %
Advice Holding 2 ApS, København.....	10.866.596	5.020.762	56,02 %
Advice Holding 3 ApS, København.....	9.592.420	4.187.321	57,76 %
Advice Holding 4 ApS, København.....	5.946.424	2.383.458	59,49 %

## Kapitalandele i associerede virksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Forte Advice ApS, København.....	24.209.870	1.299.374	66,67 %

Selskabet ejer 22,23% i Advice Holding 1 ApS, men selskabet indgår i koncernen, fordi selskabets ledelse i Advice Partners ApS udpeger ledelsen i mellemholdingselskaberne jf. ejerftale.

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>	
	2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde.....	28.588.509	26.408.065	0	0
Acontofaktureringer/acontobetaling er.....	-30.448.560	-35.239.027	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>-1.860.051</b>	<b>-8.830.962</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	4.860.871	2.346.230	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-6.720.922	-11.177.192	0	0
	<b>-1.860.051</b>	<b>-8.830.962</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

7

## NOTER

	Koncernen		Morderselskabet		Note
	2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>					<b>8</b>
Omkostninger.....	745.682	666.671	0	0	
	<b>745.682</b>	<b>666.671</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, licenser og abonnementer.					
<b>Selskabskapital</b>					<b>9</b>
Selskabskapitalen er fordelt således:					
Anparter, 84.000 stk. a nom. 1 kr.....			84.000	84.000	
			<b>84.000</b>	<b>84.000</b>	
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>					<b>10</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.					
Udskudt skat vedrører:					
Immaterielle anlægsaktiver.....	328.814	529.293	0	0	
Materielle anlægsaktiver.....	-71.219	-93.236	0	0	
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser.....	-44.000	-44.000	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	522.374	278.974	0	0	
Periodeafgrænsningsposter.....	164.050	146.668	0	0	
	<b>900.019</b>	<b>817.699</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Udskudt skat 1. januar.....	817.699	1.536.399	0	0	
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	338.012	-718.700	0	0	
Årets udskudte skat i egenkapitalen.	-255.692	0	0	0	
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>900.019</b>	<b>817.699</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## NOTER

	<b>Note</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>11</b>

	<b>Koncernen</b>			
	31/12 2022 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2021 gæld i alt
Anden gæld.....	0	0	0	694.157
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>694.157</b>

<b>Periodeafgrænsningsposter</b>	<b>12</b>
----------------------------------	-----------

Periodeafgrænsningsposter indregnet under kortfristede gældsforpligtelser omfatter forudmodtaget indtægter fra abonnemeter indgået med kunder.

<b>Eventualposter mv.</b>	<b>13</b>
---------------------------	-----------

### Eventualforpligtelser

#### Operational leasing

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingforpligtelser med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 12 tkr.

Leasingkontrakterne har en restløbetid på 48 måneder med en samlet restleasingydelse på 49 tkr.

#### Huslejeforpligtelser

Koncernen har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 439 tkr. i uopsigelighedsperioderne.

#### Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildebeskatninger såsom udbytteskat mv.

<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	<b>14</b>
--	-----------

Koncernen har givet virksomhedspant på 3.700.000 kr. over for koncernens pengeinstitut.

Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<b>Koncernen</b>	<b>Moder- selskabet</b>
	kr.	kr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....	302.168	0
Goodwill.....	7.629.247	0
Udv.projekter under udførelse og forudbetalinger..	2.950	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	1.773.598	0
Lejedefinitum og andre tilgodehavender.....	1.546.539	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	20.007.746	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	4.860.871	0
Andre tilgodehavender.....	110.781	0

**NOTER****Note****Nærtstående parter**

15

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

- SundhedsTV ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab
- Advice, Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab
- Advice Holding 1 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab
- Advice Holding 2 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab
- Advice Holding 3 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab
- Advice Holding 4 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab
- Forte Advice ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, associeret virksomhed
- R. Lodberg Martens Holding ApS, kapitalejer
- E. Højlund Holding ApS, kapitalejer

**Bestemmende indflydelse**

Ingen nærtstående parter har bestemmende indflydelse.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Advice Partners ApS for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Advice Partners ApS samt dattervirksomheder, hvori Advice Partners ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på anskaffelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Positive og negative forskelsbeløb mellem anskaffelseskøbet og bogførte værdier af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i egenkapitalen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 42.585 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres tjenesteydelser med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder huslejeindtægter samt fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

#### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.