

**ADVICE PARTNERS APS**

**C/O ADVICE, LEDELSES- OG KOMM.RÅDGIVNING A/S,  
GAMMEL KONGEVEJ 3E 4., 1610 KØBENHAVN V**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 26. maj 2020

---

Espen Saxtoft Højlund

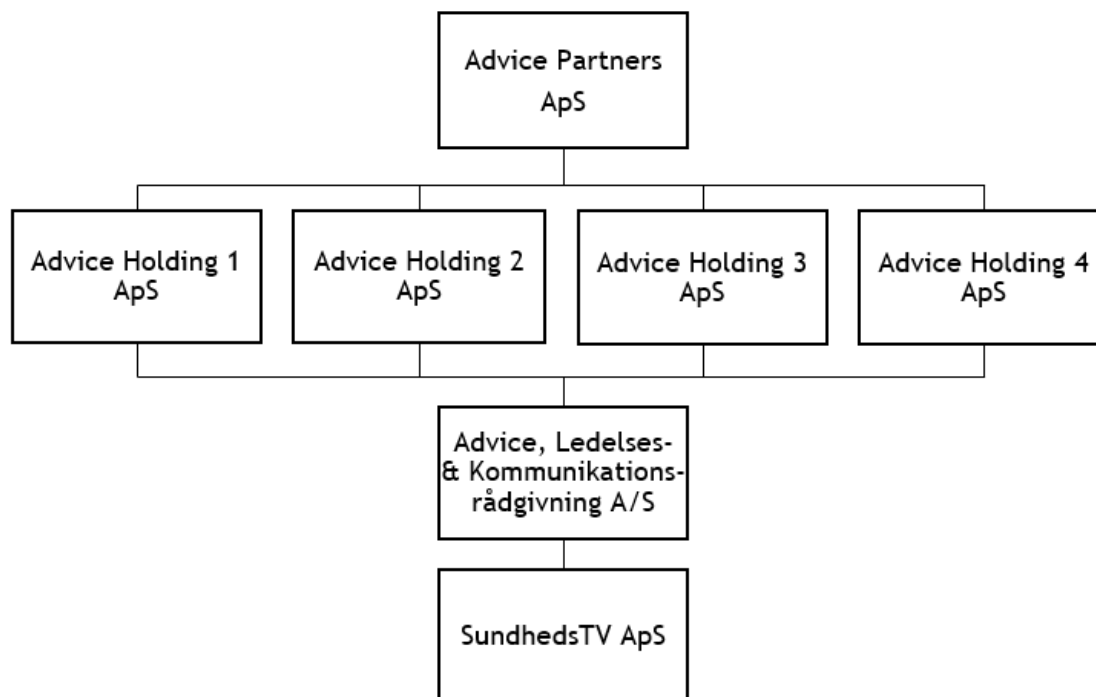
## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11-12
Egenkapitalopgørelse.....	13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-19
Anvendt regnskabspraksis.....	20-24

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Advice Partners ApS c/o Advice, Ledelses- og Komm.rådgivning A/S Gammel Kongevej 3E 4. 1610 København V
	CVR-nr.: 32 15 68 78 Stiftet: 27. maj 2009 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Espen Saxtoft Højlund Ralf Jakob Lodberg Martens
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V
<b>Advokat</b>	Hulgaard Advokater P/S Birkemose Allé 41 6000 Kolding

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Advice Partners ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26. maj 2020

Direktion:

---

Espen Saxtoft Højlund

---

Ralf Jakob Lodberg Martens

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i Advice Partners ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Advice Partners ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. maj 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Morten Christensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35626

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2019 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>				
Bruttoresultat.....	78.354	84.198	84.368	79.692
Driftsresultat.....	4.974	9.826	11.596	9.551
Finansielle poster, netto.....	-111	-221	-470	-143
Årets resultat før skat.....	4.863	9.605	11.126	9.409
Årets resultat.....	2.771	6.584	7.669	6.341
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	858	2.844	1.938	1.481
<b>Balance</b>				
Balancesum.....	55.788	66.420	84.310	77.117
Egenkapital.....	33.345	36.086	36.073	37.978
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser.....	7.925	11.067	9.879	17.516
<b>Pengestrømme</b>				
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	7.735	5.289	11.922	1.732
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-1.246	-638	-8.147	-1.961
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	-5.512	-15.312	1.873	1.653
Pengestrømme i alt.....	977	-10.661	5.648	1.424
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-339	-628	-808	-354
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte.....</b>	<b>114</b>	<b>112</b>	<b>116</b>	<b>113</b>
<b>Nøgletal</b>				
Afkast af investeret kapital.....	8,1	11,7	12,9	11,8
Likviditetsgrad.....	170,8	139,3	108,2	65,2
Soliditetsgrad.....	14,2	16,7	11,7	22,7
Egenkapitalforrentning.....	8,0	18,2	20,7	16,7

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktivitet er at drive et digitalt kommunikations- og reklamebureau. Ved udgangen af året bestod koncernen af ca. 95 rådgivere, der arbejder med digitalt servicedesign og integrerede kommunikations- og marketingløsninger. Koncernen spænder bredt ydelsesmæssigt, men er fokuserede på kunder med komplekse kunde- og stakeholder-relationer. Kunder, hvor netop kravene til at tænke sammenhængende på tværs af kanaler og discipliner er afgørende for at skabe salg og flytte holdninger og adfærd.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2019 har koncernen videreført en række af koncernens styrkepositioner, ligesom nyt er føjet til, herunder en selvstændig filmproduktions-enhed. Ligeledes har koncernen opnået nye store rammeaftaler med store offentlige og private virksomheder, som giver koncernen en længere planlægningshorisont end tidligere.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernen opnåede i regnskabsåret et resultat på 2.771 tkr. (2018: 6.584 tkr.), en balance på 55.788 tkr. (2018: 66.420 tkr.) og en egenkapital på 33.345 tkr. (2018: 36.086 tkr.).

Koncernens udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold er som forventet og anses for tilfredsstillende.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Koncernen oplever fortsat en stærk efterspørgsel efter at levere service- og kommunikationsløsninger, der hjælper koncernens kunder til reelt at bidrage med værdi gennem deres kommunikation og services. Her ses et behov for en integreret rådgiver som koncernen med branchens største faglige spændvidde. Koncernens vækstforventninger for 2020 er moderate. For bundlinjen forventer koncernen en relativ forbedring ift. 2019.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>78.353.598</b>	<b>84.197.896</b>	<b>-13.501</b>	<b>-21.873</b>
Personaleomkostninger.....	1	-67.835.840	-68.954.954	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-5.544.150	-5.416.948	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>4.973.608</b>	<b>9.825.994</b>	<b>-13.501</b>	<b>-21.873</b>
Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....		0	0	3.517.840	3.393.108
Andre finansielle indtægter.....	2	11.935	11.854	77.800	38.770
Andre finansielle omkostninger.....	3	-123.040	-233.086	-7.442	-124.291
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>4.862.503</b>	<b>9.604.762</b>	<b>3.574.697</b>	<b>3.285.714</b>
Skat af årets resultat.....	4	-2.091.236	-3.020.697	-13.984	147.378
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	5	<b>2.771.267</b>	<b>6.584.065</b>	<b>3.560.713</b>	<b>3.433.092</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter..		820.333	0	0	0
Goodwill.....		20.763.951	25.740.014	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>21.584.284</b>	<b>25.740.014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		922.613	1.018.308	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		224.802	283.396	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>1.147.415</b>	<b>1.301.704</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i datter-virksomheder.....		0	0	15.759.905	15.396.988
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		1.457.905	1.445.777	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>1.457.905</b>	<b>1.445.777</b>	<b>15.759.905</b>	<b>15.396.988</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>24.189.604</b>	<b>28.487.495</b>	<b>15.759.905</b>	<b>15.396.988</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		26.477.008	26.263.012	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		524.222	7.102.696	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	0	746.332
Andre tilgodehavender.....		420.701	984.129	199.607	408.056
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	3.163.754	2.718.782
Periodeafgrænsningsposter.....	9	228.798	487.571	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>27.650.729</b>	<b>34.837.408</b>	<b>3.363.361</b>	<b>3.873.170</b>
Likvide beholdninger.....		3.947.463	3.094.865	117.445	0
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>31.598.192</b>	<b>37.932.273</b>	<b>3.480.806</b>	<b>3.873.170</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>55.787.796</b>	<b>66.419.768</b>	<b>19.240.711</b>	<b>19.270.158</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Selskabskapital.....	10	84.000	84.000	84.000	84.000
Reserve for udviklings- omkostninger.....		639.860	0	0	0
Overført resultat.....		4.265.276	6.983.190	14.408.038	13.783.325
Forslag til udbytte.....		2.936.000	4.000.000	2.936.000	4.000.000
Minoritetsinteresser.....		25.420.226	25.018.978	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>33.345.362</b>	<b>36.086.168</b>	<b>17.428.038</b>	<b>17.867.325</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	11	1.008.083	1.516.777	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>1.008.083</b>	<b>1.516.777</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Banklån.....		0	1.000.000	0	0
Anden gæld.....		2.937.407	579.035	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>12</b>	<b>2.937.407</b>	<b>1.579.035</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.	12	0	2.000.000	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		0	124.069	0	5.287
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder.....		5.362.979	6.460.691	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		2.053.836	1.965.764	12.500	12.500
Gæld, tilknyttede virksomheder...		0	0	290.427	17.327
Selskabsskat.....		931.938	1.345.312	931.938	1.345.312
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	577.808	18.972
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		0	402.012	0	3.435
Anden gæld.....		10.109.481	14.939.940	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	13	38.710	0	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>13</b>	<b>18.496.944</b>	<b>27.237.788</b>	<b>1.812.673</b>	<b>1.402.833</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>21.434.351</b>	<b>28.816.823</b>	<b>1.812.673</b>	<b>1.402.833</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>55.787.796</b>	<b>66.419.768</b>	<b>19.240.711</b>	<b>19.270.158</b>
 Eventualposter mv.	14				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15				
 Nærtstående parter	16				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>					
	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Forslag til udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2019..	84.000	0	6.983.190	4.000.000	25.018.978	36.086.168
Kapitalforhøjelse.....					1.000.005	1.000.005
Betalt udbytte.....				-4.000.000	-2.512.078	-6.512.078
Forslag til resultatdisponering.....			-2.078.054	2.936.000	1.913.321	2.771.267
Overført til reserve for udviklingsomkostninger.....		639.860	-639.860			
<b>Egenkapital 31. december 2019.....</b>	<b>84.000</b>	<b>639.860</b>	<b>4.265.276</b>	<b>2.936.000</b>	<b>25.420.226</b>	<b>33.345.362</b>

	<b>Moderselskabet</b>			
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2019.....	84.000	13.783.325	4.000.000	17.867.325
Betalt udbytte.....			-4.000.000	-4.000.000
Forslag til resultatdisponering.....		624.713	2.936.000	3.560.713
<b>Egenkapital 31. december 2019.....</b>	<b>84.000</b>	<b>14.408.038</b>	<b>2.936.000</b>	<b>17.428.038</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>	
	<b>2019</b> kr.	<b>2018</b> kr.	<b>2019</b> kr.	<b>2018</b> kr.
Årets resultat.....	2.771.267	6.584.065	3.560.713	3.433.092
Årets afskrivninger tilbageført.....	5.544.155	5.416.948	0	0
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	0	0	0	-138.669
Resultat af datterselskaber.....	0	0	-3.517.840	-3.254.439
Skat af årets resultat tilbageført.....	2.091.236	3.020.697	13.984	-147.378
Betalt selskabsskat.....	-3.013.304	-7.606.996	-780.872	-3.745.103
Ændring i tilgodehavender.....	7.186.679	2.532.572	509.809	5.164.301
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	-6.845.029	-4.658.783	1.182.015	-2.524.885
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>7.735.004</b>	<b>5.288.503</b>	<b>967.809</b>	<b>-1.213.081</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-894.908	0	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-339.228	-628.375	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-12.128	-16.712	-1.761.041	0
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	0	7.000	1.398.124	4.107.263
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-1.246.264</b>	<b>-638.087</b>	<b>-362.917</b>	<b>4.107.263</b>
Modtaget deposita.....	0	431.029	0	0
Afdrag på lån.....	0	-9.171.945	0	-6.171.945
Modtaget udbytte i regnskabsåret.....	0	0	3.517.840	3.254.439
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-6.512.078	-4.123.775	-4.000.000	-500.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	1.000.005	-2.446.814	0	-4.446.886
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-5.512.073</b>	<b>-15.311.505</b>	<b>-482.160</b>	<b>-7.864.392</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>976.667</b>	<b>-10.661.089</b>	<b>122.732</b>	<b>-4.970.210</b>
Likvider 1. januar.....	2.970.796	13.631.885	-5.287	4.964.923
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>3.947.463</b>	<b>2.970.796</b>	<b>117.445</b>	<b>-5.287</b>
Likvider 31. december specificeres således:				
Likvide beholdninger.....	3.947.463	3.094.865	117.445	0
Gæld til pengeinstitutter.....	0	-124.069	0	-5.287
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>3.947.463</b>	<b>2.970.796</b>	<b>117.445</b>	<b>-5.287</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: Koncernen: 114 (2018: 112) Moderselskabet: 2 (2018: 2)					
Løn og gager.....	60.337.804	61.280.129	0	0	
Pensioner.....	2.260.074	2.217.098	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	526.596	413.043	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	4.711.366	5.044.684	0	0	
	<b>67.835.840</b>	<b>68.954.954</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Vederlag til direktion.....	4.441.068	4.620.730	0	0	
Vederlag til bestyrelse.....	147.100	148.128	0	0	
	<b>4.588.168</b>	<b>4.768.858</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>2</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	68.467	26.917	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	11.935	11.854	9.333	11.853	
	<b>11.935</b>	<b>11.854</b>	<b>77.800</b>	<b>38.770</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>					<b>3</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	0	63.134	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	123.040	233.086	7.442	61.157	
	<b>123.040</b>	<b>233.086</b>	<b>7.442</b>	<b>124.291</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>4</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	2.599.938	2.680.312	13.992	-19.498	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	-8	-127.880	-8	-127.880	
Regulering af udskudt skat.....	-508.694	468.265	0	0	
	<b>2.091.236</b>	<b>3.020.697</b>	<b>13.984</b>	<b>-147.378</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>5</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	2.936.000	4.000.000	2.936.000	4.000.000	
Overført resultat.....	-2.078.054	-1.155.709	624.713	-566.908	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	1.913.321	3.739.774	0	0	
	<b>2.771.267</b>	<b>6.584.065</b>	<b>3.560.713</b>	<b>3.433.092</b>	

## NOTER

	<b>Note</b>
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>

	<b>Koncernen</b>	
	Færdiggjorte udviklings- projekter	Goodwill
Kostpris 1. januar 2019.....	0	49.760.563
Tilgang.....	894.908	0
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>894.908</b>	<b>49.760.563</b>
Afskrivninger 1. januar 2019.....	0	24.020.549
Årets afskrivninger .....	74.575	4.976.063
<b>Afskrivninger 31. december 2019.....</b>	<b>74.575</b>	<b>28.996.612</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>	<b>820.333</b>	<b>20.763.951</b>

Koncernen har i regnskabsåret færdiggjort et udviklingsprojekt som vedrører udvikling af den digitale platform "SundhedsTV". Den digitale platforms formål er at kunder kan købe sundhedsrelateret filmproduktion, markedsføring, fremvisning af indhold og andre relaterede tjenester.

<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>
---------------------------------	----------

	<b>Koncernen</b>	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2019.....	2.917.295	1.787.768
Tilgang.....	316.328	22.900
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>3.233.623</b>	<b>1.810.668</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019.....	1.898.987	1.504.372
Årets afskrivninger .....	412.023	81.494
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....</b>	<b>2.311.010</b>	<b>1.585.866</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>	<b>922.613</b>	<b>224.802</b>

<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>
----------------------------------	----------

	<b>Koncernen</b>
	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2019.....	1.445.777
Tilgang.....	12.128
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>1.457.905</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>	<b>1.457.905</b>



## NOTER

## Note

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

8

	<b>Moder- selskabet</b>
	<b>Kapitalandele i datter- virksomheder</b>
Kostpris 1. januar 2019.....	15.396.988
Tilgang.....	1.761.041
Afgang.....	-1.398.124
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>15.759.905</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>	<b>15.759.905</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Advice Holding 1 ApS, København.....	11.277.652	2.513.622	0,00 %
Advice Holding 2 ApS, København.....	9.867.788	1.923.833	58,70 %
Advice Holding 3 ApS, København.....	10.310.525	2.131.364	79,14 %
Advice Holding 4 ApS, København.....	7.060.726	1.832.691	50,07 %

Selskabet ejer 0% i Advice Holding 1 ApS, men selskabet indgår i koncernen, idet selskabets ledelse i Advice Partners ApS udpeger ledelsen i mellemholdingselskaberne jf. ejeraftale.

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>	
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>				
Omkostninger.....	228.798	487.571	0	0
	<b>228.798</b>	<b>487.571</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, licenser og abonnemeter.

## Selskabskapital

10

Selskabskapitalen er fordelt således:			
Anpartar, 84.000 stk. a nom. 1 kr.....		84.000	84.000
		<b>84.000</b>	<b>84.000</b>

## NOTER

## Note

**Hensættelse til udskudt skat**

11

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver.....	976.285	953.683	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	-65.790	-69.722	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	0	-22.000	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	47.252	575.347	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	50.336	79.469	0	0
	<b>1.008.083</b>	<b>1.516.777</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat 1. januar.....	1.516.777	1.048.512	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-508.694	468.265	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>1.008.083</b>	<b>1.516.777</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Langfristede gældsforpligtelser**

12

	Koncernen				
	31/12 2019 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2018 gæld i alt	Kortfristet del primo
Banklån.....	0	0	0	3.000.000	2.000.000
Anden gæld.....	2.937.407	0	2.357.037	579.035	0
	<b>2.937.407</b>	<b>0</b>	<b>2.357.037</b>	<b>3.579.035</b>	<b>2.000.000</b>

**Periodeafgrænsningsposter**

13

Periodeafgrænsningsposter indregnet under kortfristede gældsforpligtelser omfatter forudmodtaget indtægter fra abonnemeter indgået med kunder.

**NOTER**

	<b>Note</b>
<b>Eventualposter mv.</b>	<b>14</b>
<b>Eventualforpligtelser</b>	
<b>Operationel leasing</b> Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingforpligtelser med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 13 tkr.  Leasingkontrakterne har en restløbetid på 35 måneder med en samlet restleasingydelse på 36 tkr.	
<b>Huslejeforpligtelser</b> Koncernen har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 10.651 tkr. i uopsigelighedsperioderne.	
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b> Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.	
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> Koncernen har givet virksomhedspant på 3.700 tkr. over for koncernens pengeinstitut.	<b>15</b>
<b>Nærtstående parter</b> Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:	<b>16</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- SundhedsTV ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab</li><li>- Advice, Ledelses- &amp; Kommunikationsrådgivning A/S, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab</li><li>- Advice Holding 1 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab</li><li>- Advice Holding 2 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab</li><li>- Advice Holding 3 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab</li><li>- Advice Holding 4 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab</li><li>- R. Lodberg Martens Holding ApS, kapitalejer</li><li>- E. Højlund Holding ApS, kapitalejer</li></ul>	
<b>Bestemmende indflydelse</b> Ingen nærtstående parter har bestemmende indflydelse.	
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b> I koncernen har der været transaktioner mellem Advice. Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S og Advice Partners ApS, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Advice. Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S har ydet lån uden rentetilskrivning til Advice Partners ApS. Lånet fra Advice. Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S til Advice Partners ApS udgør i regnskabsåret 254 tkr.  Herudover har der ikke i koncernen været transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.	

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Advice Partners ApS for 2019 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Advice Partners ApS samt dattervirksomheder, hvori Advice Partners ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres tjenesteydelser med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder huslejeindtægter samt fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

**Direkte omkostninger**

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder**

Udbytte fra dattervirksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ralf Jakob Lodberg Martens

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-563396759243

IP: 188.177.xxx.xxx

2020-05-26 13:56:00Z

NEM ID 

## Espen Saxtoft Højlund

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-892470968488

IP: 77.241.xxx.xxx

2020-05-26 16:19:01Z

NEM ID 

## Morten Christensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:1253785998846

IP: 77.243.xxx.xxx

2020-05-26 18:17:34Z

NEM ID 

## Espen Saxtoft Højlund

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-892470968488

IP: 93.164.xxx.xxx

2020-06-01 07:51:59Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: L5EE0-87JSE-EXHKM-WJV87-486HW-1X6WC

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>