



Tlf.: 39 15 52 00
koebenhavn@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
DK-1561 København V
CVR-nr. 20 22 26 70

ADVICE PARTNERS APS
GAMMEL KONGEVEJ 3 E, 4., 1610 KØBENHAVN V
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 29. maj 2018

Espen Saxtoft Højlund

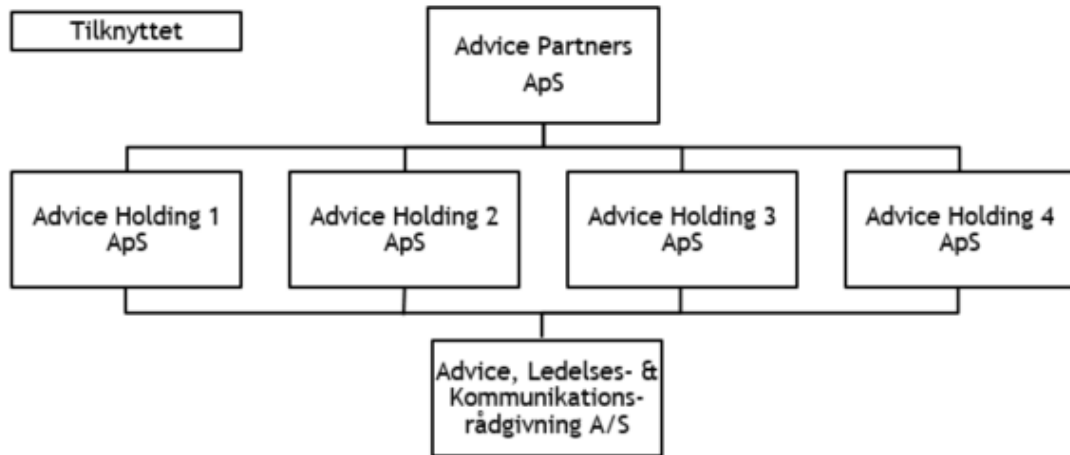
INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11-12
Egenkapitalopgørelse.....	13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-19
Anvendt regnskabspraksis.....	20-24

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Advice Partners ApS Gammel Kongevej 3 E, 4. 1610 København V
	CVR-nr.: 32 15 68 78 Stiftet: 27. maj 2009 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Espen Saxtoft Højlund Ralf Jakob Lodberg Martens
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V
Advokat	Hulgaard Advokater P/S Birkemose Allé 41 6000 Kolding

KONCERNOVERSIGT



LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Advice Partners ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 29. maj 2018

Direktion:

Espen Saxtoft Højlund

Ralf Jakob Lodberg Martens

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Advice Partners ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Advice Partners ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. maj 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Per Frost Jensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne27740

Morten Christensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35626

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2017 tkr.	2016 tkr.
Resultatopgørelse		
Bruttoresultat.....	84.368	79.692
Driftsresultat.....	11.596	9.551
Finansielle poster, netto.....	-470	-143
Årets resultat før skat.....	11.126	9.409
Årets resultat.....	7.669	6.341
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	1.938	1.481
Balance		
Balancesum.....	84.310	77.117
Egenkapital.....	36.073	37.978
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser.....	9.879	17.516
Pengestrømme		
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	11.922	1.732
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-8.147	-1.961
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	1.873	1.653
Pengestrømme i alt.....	5.648	1.424
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-808	-354
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte.....	116	113
Nøgletal		
Afkast af investeret kapital.....	12,9	11,8
Soliditetsgrad.....	11,7	22,7
Egenkapitalforrentning.....	20,7	14,3
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser).....	14,1	6,2

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Koncernen er et digitalt kommunikations- og reklamebureau. Ved udgangen af året bestod koncernen af ca. 95 rådgivere, der arbejder med digitalt servicedesign og integrerede kommunikations- og marketingløsninger. Koncernen spænder bredt ydelsesmæssigt, men er fokuserede på kunder med komplekse kunde- og stakeholder-relationer. Kunder, hvor netop kravene til at tænke sammenhængende på tværs af kanaler og discipliner er afgørende for at skabe salg og flytte holdninger og adfærd.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens digitale forretning er vækset markant i 2017, hvor koncernen nu har udvidet kapaciteten til både at designe, udvikle og lede den tekniske implementering af komplekse digitale løsninger. Koncernen har desuden mandet markant op i forhold til at kunne rådgive og udvikle løsninger i hele det digitale marketing-økosystem. Endelig har koncernen etableret dets egen selvstændige filmproduktionsenhed, så koncernen endnu mere sømløst kan håndtere filmproduktion fra de hurtige og lette produktioner til de store hero-produktioner for koncernens kunder.

Koncernen står stærkere rustet end nogensinde i forhold til at udleve koncernens vision om at hjælpe ambitiøse virksomheder til succes i "the open world". Koncernen oplever fortsat et marked, der byder på masser af spændende åbninger og muligheder hos kunder, der ønsker at tænke integreret og helhedsorienteret omkring deres kunde- og brandoplevelse.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernen opnåede i regnskabsåret et resultat på 7.669 tkr. (2016: 6.341 tkr.), en balance på 84.310 tkr. (2016: 77.117 tkr.) og en egenkapital på 36.073 tkr. (2016: 37.978 tkr.).

Koncernens udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold er som forventet og anses for tilfredsstillende.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Koncernen oplever en stigende efterspørgsel efter at levere service- og kommunikationsopgaver, der hjælper kunderne til reelt at bidrage med værdi også gennem kundernes kommunikation og services. Det kræver i stigende grad, at koncernen som rådgivere evner at omsætte en dynamisk datadrevet forståelse af modtagerne og omverdenen til værdiskabende content leveret sømløst på tværs af kanaler og digitale platforme. Med en stærk arv fra både PR, reklame og den digitale verden formå koncernen om nogen at tale ind i netop dette behov for dyb sammenhæng og relevans. Koncernen forventer derfor fortsat fornuftig organisk vækst på 10-15% på topline og en yderligere styrket bundlinje.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
BRUTTOFORTJENESTE.....		84.368.440	79.691.843	-3.975	-7.123
Personaleomkostninger.....	1	-67.481.728	-64.789.487	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-5.290.985	-5.350.987	0	0
DRIFTSRESULTAT.....		11.595.727	9.551.369	-3.975	-7.123
Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....		0	0	3.813.782	5.296.989
Andre finansielle indtægter.....	2	31.742	38.254	83.569	190.735
Andre finansielle omkostninger.....	3	-501.402	-180.982	-199.170	-10.999
RESULTAT FØR SKAT.....		11.126.067	9.408.641	3.694.206	5.469.602
Skat af årets resultat.....	4	-3.456.624	-3.067.950	70.131	-7.766
ÅRETS RESULTAT.....	5	7.669.443	6.340.691	3.764.337	5.461.836

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		3.429	56.261	0	0
Goodwill.....		30.716.077	33.946.209	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	6	30.719.506	34.002.470	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		763.823	611.008	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		346.962	42.615	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	7	1.110.785	653.623	0	0
Kapitalandele i datter- virksomheder.....		0	0	19.365.582	22.748.579
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		1.436.065	1.054.259	0	0
Finansielle anlægsaktiver.....	8	1.436.065	1.054.259	19.365.582	22.748.579
ANLÆGSAKTIVER.....		33.266.356	35.710.352	19.365.582	22.748.579
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		31.611.504	29.993.107	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		673.891	1.366.217	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	2.427.264	2.805.972
Andre tilgodehavender.....		4.518.596	1.498.622	3.891.425	755.295
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	0	0	393.234
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	26.264	0
Periodeafgrænsningsposter.....	9	565.989	437.926	0	0
Tilgodehavender.....		37.369.980	33.295.872	6.344.953	3.954.501
Likvide beholdninger.....		13.673.561	8.110.562	4.964.923	392.014
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		51.043.541	41.406.434	11.309.876	4.346.515
AKTIVER.....		84.309.897	77.116.786	30.675.458	27.095.094

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
Selskabskapital.....	10	105.000	126.000	105.000	126.000
Overført resultat.....		9.774.488	17.390.400	18.776.119	19.937.669
Forslag til udbytte.....		0	0	500.000	360.000
Minoritetsinteresser.....		26.193.204	20.461.601	0	0
EGENKAPITAL.....		36.072.692	37.978.001	19.381.119	20.423.669
Hensættelse til udskudt skat.....	11	1.048.513	1.255.766	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		1.048.513	1.255.766	0	0
Banklån.....		4.000.000	0	0	0
Anden gæld.....		148.006	6.171.945	0	6.171.945
Langfristede gældsforpligtelser...	12	4.148.006	6.171.945	0	6.171.945
Kortfristet del af langfristet gæld.	12	8.171.945	0	6.171.945	0
Gæld til pengeinstitutter.....		41.676	126.557	0	0
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder.....		7.523.569	0	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		0	7.446.960	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		5.000.777	4.382.703	3.125	3.750
Gæld, tilknyttede virksomheder...		0	0	1.947.760	63.991
Selskabsskat.....		6.399.875	3.340.114	2.564.247	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		881.320	984.130	443.705	431.739
Anden gæld.....		15.021.524	15.430.610	163.557	0
Kortfristede gældsforpligtelser ...		43.040.686	31.711.074	11.294.339	499.480
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		47.188.692	37.883.019	11.294.339	6.671.425
PASSIVER.....		84.309.897	77.116.786	30.675.458	27.095.094
Eventualposter mv.	13				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14				
Nærtstående parter	15				

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Koncernen			
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	126.000	17.390.400	20.461.601	37.978.001
Kapitalforhøjelse.....	271.176	5.155.611		5.426.787
Kapitalnedsættelse.....	-292.176	-14.709.363		-15.001.539
Forslag til årets resultatdisponering.....		1.937.840	5.731.603	7.669.443
Egenkapital 31. december 2017.....	105.000	9.774.488	26.193.204	36.072.692

	Moderselskabet			
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	126.000	19.937.669	360.000	20.423.669
Kapitalnedsættelse.....	-21.000	-4.425.887		-4.446.887
Betalt udbytte.....			-360.000	-360.000
Forslag til årets resultatdisponering.....		3.264.337	500.000	3.764.337
Egenkapital 31. december 2017.....	105.000	18.776.119	500.000	19.381.119

Der er i regnskabsåret foretaget en kapitalnedsættelse i moderselskabet med nom. 21.000 kr. til en pålydende værdi på 4.446.887 kr. Selskabskapitalen udgør herefter 105.000 kr. pr. 31. december 2017.

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen		Moderselskabet	
	2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
Årets resultat.....	7.669.443	6.340.691	3.764.337	5.461.836
Årets afskrivninger tilbageført.....	5.290.985	5.350.987	0	0
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	0	0	-268.140	-1.829.175
Resultat af datterselskaber.....	0	0	-3.813.782	-3.467.814
Regulering af andre finansielle indtægter....	0	0	-83.569	-167.942
Regulering af andre finansielle omkostninger.....	0	0	188.416	0
Skat af årets resultat tilbageført.....	3.456.624	3.067.950	-70.131	7.766
Betalt selskabsskat.....	-3.733.348	-2.656.652	-366.000	0
Ændring i tilgodehavender.....	-3.734.403	-6.850.081	-2.495.299	-1.024.843
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	2.972.315	-3.521.370	5.059.045	-7.994.252
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	11.921.616	1.731.525	1.914.877	-9.014.424
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-6.957.196	-4.373.093	0	0
Salg af immaterielle anlægsaktiver.....	0	2.780.246	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-807.891	-353.887	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-388.807	-14.000	-4.290.962	-1.653.331
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	7.000	0	7.942.099	6.559.985
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-8.146.894	-1.960.734	3.651.137	4.906.654
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	8.148.006	0	0	0
Afdrag på lån.....	-2.000.000	0	0	0
Modtaget udbytte i regnskabsåret.....	0	0	3.813.782	3.467.814
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	0	0	-360.000	-750.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	-4.274.848	1.653.330	-4.446.887	0
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	1.873.158	1.653.330	-993.105	2.717.814
ÆNDRING I LIKVIDER.....	5.647.880	1.424.121	4.572.909	-1.389.956
Likvider 1. januar.....	7.984.005	6.559.884	392.014	1.781.970
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	13.631.885	7.984.005	4.964.923	392.014
Likvider 31. december specificeres således:				
Likvide beholdninger.....	13.673.561	8.110.562	4.964.923	392.014
Gæld til pengeinstitutter.....	-41.676	-126.557	0	0
LIKVIDER, INDESTÅENDE.....	13.631.885	7.984.005	4.964.923	392.014

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.	
Personaleomkostninger					1
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: Koncernen: 116 (2016: 113) Moderselskabet: 2 (2016: 0)					
Løn og gager.....	60.290.271	58.352.474	0	0	
Pensioner.....	2.085.857	1.702.468	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	498.304	744.373	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	4.607.296	3.990.172	0	0	
	67.481.728	64.789.487	0	0	
Vederlag til direktion.....	4.459.627	4.202.199	0	0	
Vederlag til bestyrelse.....	1.293.272	1.248.606	0	0	
	5.752.899	5.450.805	0	0	
Andre finansielle indtægter					2
Tilknyttede virksomheder.....	0	0	66.930	167.942	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	31.742	38.254	16.639	22.793	
	31.742	38.254	83.569	190.735	
Andre finansielle omkostninger					3
Tilknyttede virksomheder.....	0	0	12.698	0	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	501.402	180.982	186.472	10.999	
	501.402	180.982	199.170	10.999	
Skat af årets resultat					4
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	3.707.745	3.623.664	-26.264	7.766	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	-43.867	0	-43.867	0	
Regulering af udskudt skat.....	-207.254	-555.714	0	0	
	3.456.624	3.067.950	-70.131	7.766	
Forslag til resultatdisponering					5
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	0	0	500.000	360.000	
Overført resultat.....	1.937.840	1.481.350	3.264.337	5.101.836	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	5.731.603	4.859.341	0	0	
	7.669.443	6.340.691	3.764.337	5.461.836	

NOTER

Note

Immaterielle anlægsaktiver

6

	Koncernen	
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
Kostpris 1. januar 2017.....	718.751	48.103.271
Tilgang.....	0	6.957.196
Afgang.....	0	-5.299.904
Kostpris 31. december 2017.....	718.751	49.760.563
Afskrivninger 1. januar 2017.....	662.490	14.157.062
Årets afskrivninger	52.832	4.887.424
Afskrivninger 31. december 2017.....	715.322	19.044.486
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....	3.429	30.716.077

Materielle anlægsaktiver

7

	Koncernen	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2017.....	1.765.987	684.798
Tilgang.....	467.327	340.564
Kostpris 31. december 2017.....	2.233.314	1.025.362
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017.....	1.154.980	642.182
Årets afskrivninger	314.511	36.218
Af- og nedskrivninger 31. december 2017.....	1.469.491	678.400
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....	763.823	346.962

Finansielle anlægsaktiver

8

	Koncernen
	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2017.....	1.054.258
Tilgang.....	388.807
Afgang.....	-7.000
Kostpris 31. december 2017.....	1.436.065
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....	1.436.065

NOTER

Note

	Moder- selskabet
	<u>Kapitalandele i datter- virksomheder</u>
Kostpris 1. januar 2017.....	22.748.579
Tilgang.....	4.290.962
Afgang.....	-7.673.959
Kostpris 31. december 2017.....	19.365.582
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....	19.365.582
Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)	

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Advice Holding 1 ApS, København.....	13.211.296	6.858.162	26,06 %
Advice Holding 2 ApS, København.....	7.407.702	1.554.317	53,90 %
Advice Holding 3 ApS, København.....	10.298.611	1.739.786	79,14 %
Advice Holding 4 ApS, København.....	5.288.533	-2.437	81,10 %

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		
	2017	2016	2017	2016	
	kr.	kr.	kr.	kr.	
Periodeafgrænsningsposter					9
Omkostninger.....	565.989	437.926	0	0	
	565.989	437.926	0	0	

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, licenser og abonnementer.

Selskabskapital

10

Selskabskapitalen er fordelt således:

Anparter, 105.000 stk. a nom. 1 kr.....	105.000	126.000
	105.000	126.000

NOTER

Note

Hensættelse til udskudt skat

11

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2017 kr.	2016 kr.	2017 kr.	2016 kr.
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver.....	1.112.309	1.281.800	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	-93.113	-125.216	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	-77.000	-55.000	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	65.187	154.182	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	41.130	0	0	0
	1.048.513	1.255.766	0	0
Udskudt skat 1. januar.....	1.255.766	1.811.480	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-207.253	-555.714	0	0
Udskudt skat 31. december.....	1.048.513	1.255.766	0	0

Langfristede gældsforpligtelser

12

	Koncernen			
	1/1 2017 gæld i alt	31/12 2017 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Banklån.....	0	6.000.000	2.000.000	0
Anden gæld.....	6.171.945	6.319.951	6.171.945	0
	6.171.945	12.319.951	8.171.945	0
	Moderselskabet			
	1/1 2017 gæld i alt	31/12 2017 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Anden gæld.....	6.171.945	6.171.945	6.171.945	0
	6.171.945	6.171.945	6.171.945	0

NOTER

	Note
Eventualposter mv.	13
Eventualforpligtelser	
Operational leasing Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingforpligtelser med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 18 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 57 måneder med en samlet restleasingydelse på 42 tkr.	
Huslejeforpligtelser Koncernen har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 9.641 tkr. i uopsigelighedsperioderne.	
Hæftelse i sambeskatningen Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Koncernen har givet virksomhedspant på 3.700 tkr. over for koncernens pengeinstitut.	14
Nærtstående parter Koncernen nærtstående parter omfatter følgende:	15
<ul style="list-style-type: none">- Advice, Ledelses- & Kommunikationsrådgivning A/S, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab- Advice Holding 1 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab- Advice Holding 2 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab- Advice Holding 3 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab- Advice Holding 4 ApS, Gammel Kongevej 3E, 1610 København V, datterselskab- R. Lodberg Martens Holding ApS, kapitalejer- E. Højlund Holding ApS, kapitalejer	
Bestemmende indflydelse Ingen nærtstående parter har bestemmende indflydelse.	
Transaktioner med nærtstående parter Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.	

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Advice Partners ApS for 2017 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Sammenligningstal

Selskabet opfyldte pr. 1. januar 2016 betingelserne for udarbejdelse af koncernregnskab. Der er således indregnet sammenligningstal for koncernregnskabet, selvom disse ikke var indregnet i årsrapporten for 2016. Sammenligningstallene er indregnet efter samme regnskabspraksis som koncernregnskabet for 2017.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Advice Partners ApS samt dattervirksomheder, hvori Advice Partners ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 42.585 tkr.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder huslejeindtægter samt fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Erhvervede licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.