

# Kjær Knudsen A/S

Ellekær 14, 2730 Herlev  
CVR-nr. 32 15 54 99

## Årsrapport for 2018

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 20.03.19

Jan Bech  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16 - 27

---

---

**Selskabet**

---

Kjær Knudsen A/S  
Ellekær 14  
2730 Herlev  
Telefon: 70 22 04 86  
Hjemsted: Herlev  
CVR-nr.: 32 15 54 99  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Adm. direktør Thomas Jansteen

---

**Bestyrelse**

---

Formand Jan Bech  
Næstformand Thomas Vitting  
Adm. direktør Thomas Jansteen  
Jens Kjær Knudsen  
Lone Møller Sørensen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 for Kjær Knudsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 20. marts 2019

**Direktionen**

Thomas Jansteen  
Adm. direktør

**Bestyrelsen**

Jan Bech  
Formand

Thomas Vitting  
Næstformand

Thomas Jansteen  
Adm. direktør

Jens Kjær Knudsen

Lone Møller Sørensen

**Til kapitalejeren i Kjær Knudsen A/S****Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Kjær Knudsen A/S for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Slagelse, den 20. marts 2019

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Anders Søding Paulsen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne34326

Christian Nielsen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne44106

## HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2018	2017	2016	2015	2014
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	34.897	15.783	12.757	13.662	5.561
Indeks	628	284	229	246	100
Resultat af primær drift	18.306	745	1.405	2.513	5.956
Indeks	307	13	24	42	100
Finansielle poster i alt	-194	-235	-48	-45	-17
Indeks	1.141	1.382	282	265	100
Årets resultat	14.135	393	1.044	1.896	4.487
Indeks	315	9	23	42	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	41.956	27.048	27.411	12.610	17.800
Indeks	236	152	154	71	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	976	478	700	855	386
Indeks	253	124	181	222	100
Egenkapital	16.572	4.438	4.044	3.841	6.442
Indeks	257	69	63	60	100



**Nøgletal**

	2018	2017	2016	2015	2014
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	135%	9%	26%	37%	139%

*Soliditet*

Egenkapitalandel	39%	16%	15%	30%	36%
------------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning: 
$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Egenkapitalandel: 
$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består i udførelse af hovedentrepriser samt murer- og tømrerarbejde.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for perioden 01.01.18 - 31.12.18 udviser et resultat på DKK 14.134.856 mod DKK 393.393 for perioden 01.01.17 - 31.12.17. Balancen viser en egenkapital på DKK 16.572.362.

Årets resultat anses for særdeles tilfredsstillende, da resultatet er bedre end forventet.

### Forventet udvikling

For det kommende år forventes et fortsat højt aktivitetsniveau og et positivt resultat, der som minimum er på niveau med branchens gennemsnit.

### Eksternt miljø

Selskabet handler i overensstemmelse med gældende miljø- og sikkerhedslovgivning, og det er ledelsens opfattelse, at selskabet ikke, ud over det sædvanlige i branchen, påvirker det eksterne miljø i forbindelse med udførelse af arbejdsopgaver.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Egne kapitalandele

Egne kapitalandele består af:

	Nominal værdi DKK	Procent af kapital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.01.18	50.000	10%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.18	50.000	10%

Note		2018 DKK	2017 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>34.897.300</b>	<b>15.783.443</b>
	Distributionsomkostninger	-1.459.883	-1.662.055
	Administrationsomkostninger	-15.131.785	-13.375.924
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>18.305.632</b>	<b>745.464</b>
	Finansielle indtægter	28.727	25.987
	Finansielle omkostninger	-223.002	-261.331
	<b>Resultat før skat</b>	<b>18.111.357</b>	<b>510.120</b>
2	Skat af årets resultat	-3.976.501	-116.727
	<b>Årets resultat</b>	<b>14.134.856</b>	<b>393.393</b>

3 Resultatdisponering

<b>AKTIVER</b>		31.12.18	31.12.17
		DKK	DKK
Note			
	Indretning af lejede lokaler	148.815	223.222
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.489.240	1.051.438
4	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.638.055</b>	<b>1.274.660</b>
5	Deposita	162.436	159.251
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>162.436</b>	<b>159.251</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.800.491</b>	<b>1.433.911</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	25.000	25.000
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
6	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.105.351	1.647.608
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23.836.370	17.825.405
	Tilgodehavende selskabsskat	305.990	221.990
	Andre tilgodehavender	48.576	80.912
7	Periodeafgrænsningsposter	55.635	128.567
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>26.351.922</b>	<b>19.904.482</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>13.778.385</b>	<b>5.684.180</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>40.155.307</b>	<b>25.613.662</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>41.955.798</b>	<b>27.047.573</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.18	31.12.17
		DKK	DKK
Note			
8	Selskabskapital	500.000	500.000
	Overført resultat	9.500.000	3.937.506
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	6.572.362	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>16.572.362</b>	<b>4.437.506</b>
9	Hensættelser til udskudt skat	4.775.542	799.041
10	Andre hensatte forpligtelser	650.000	500.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>5.425.542</b>	<b>1.299.041</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	29.467	24.172
6	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	1.397.146	2.061.911
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	14.751.158	14.492.070
	Anden gæld	3.780.123	4.732.873
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>19.957.894</b>	<b>21.311.026</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>19.957.894</b>	<b>21.311.026</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>41.955.798</b>	<b>27.047.573</b>
11	Eventualforpligtelser		
12	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18				
Saldo pr. 01.01.18	500.000	3.937.506	0	4.437.506
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-2.000.000	0	-2.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	7.562.494	6.572.362	14.134.856
Saldo pr. 31.12.18	500.000	9.500.000	6.572.362	16.572.362

Selskabets besiddelse af egne aktier udgør på balancedagen i alt nom. DKK 50.000.

## Pengestrømsopgørelse

Note	2018 DKK	2017 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>14.134.856</b>	<b>393.393</b>
13 Reguleringer	4.499.342	595.289
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-6.363.440	-3.608.486
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-1.208.427	3.343.273
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>11.062.331</b>	<b>723.469</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	28.727	25.634
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-223.002	-261.331
Betalt selskabsskat	-84.000	130.446
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>10.784.056</b>	<b>618.218</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-975.961	-478.040
Salg af materielle anlægsaktiver	284.000	416.000
Køb af finansielle anlægsaktiver	-3.185	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-695.146</b>	<b>-62.040</b>
Betalt udbytte	-2.000.000	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-2.000.000</b>	<b>0</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>8.088.910</b>	<b>556.178</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	5.684.180	5.141.681
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-24.172	-37.851
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>13.748.918</b>	<b>5.660.008</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	13.778.385	5.684.180
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-29.467	-24.172
<b>I alt</b>	<b>13.748.918</b>	<b>5.660.008</b>

	2018 DKK	2017 DKK
<b>1. Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	20.003.889	23.878.345
Pensioner	1.127.568	774.923
Andre omkostninger til social sikring	2.022.194	2.684.391
Andre personaleomkostninger	958.505	740.791
I alt	24.112.156	28.078.450
Produktionsomkostninger	11.725.078	17.417.432
Administrationsomkostninger	12.387.078	10.661.018
I alt	24.112.156	28.078.450
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	48	64

Vederlag til ledelsen:

Med henvisning til ÅRL § 98b stk. 3 oplyses ikke om vederlag til ledelsen.

## 2. Skat af årets resultat

Årets regulering af udskudt skat	3.976.501	116.727
----------------------------------	-----------	---------

## 3. Resultatdisponering

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	2.000.000	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	6.572.362	0
Overført resultat	5.562.494	393.393
I alt	14.134.856	393.393



**4. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.18	372.036	1.975.066
Tilgang i året	0	975.961
Afgang i året	0	-337.000
Kostpris pr. 31.12.18	372.036	2.614.027
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	-148.814	-923.628
Afskrivninger i året	-74.407	-335.809
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	134.650
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-223.221	-1.124.787
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	148.815	1.489.240

**5. Finansielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Deposita
Kostpris pr. 01.01.18	159.251
Tilgang i året	3.185
Kostpris pr. 31.12.18	162.436

	31.12.18 DKK	31.12.17 DKK
--	-----------------	-----------------

## 6. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	116.895.380	94.386.941
Acontofaktureringer	-116.187.174	-94.801.244
Igangværende arbejder for fremmed regning	708.206	-414.303
Igangværende arbejder	2.105.351	1.647.608
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-1.397.146	-2.061.911
I alt	708.205	-414.303

## 7. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	55.635	128.567
---------------------------------	--------	---------

## 8. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Aktiekapital	1.000	500.000

31.12.18	31.12.17
DKK	DKK

**9. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.18	799.041	682.314
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	3.976.501	116.727
Udskudt skat pr. 31.12.18	4.775.542	799.041

Udskudt skat fordeler sig således:

Materielle anlægsaktiver	85.841	55.702
Tilgodehavender	5.201.026	1.665.742
Hensatte forpligtelser	-143.000	-24.684
Skattemæssige underskud	-368.325	-897.719
I alt	4.775.542	799.041

**10. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i DKK	Garantiforpligtelser
Forpligtelser pr. 01.01.18	500.000
Hensat i året	150.000
Forpligtelser pr. 31.12.18	650.000

31.12.18	31.12.17
DKK	DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Kortfristede forpligtelser	650.000	500.000
----------------------------	---------	---------

## 11. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leje- og leasingkontrakter med en samlet forpligtelse på i alt t.DKK 917 (31.12.2017: t.DKK 1.432).

### *Garantiforpligtelser*

Selskabet har via forsikringsselskab afgivet inden for branchen normale arbejdsgarantier på t.DKK 23.220 (31.12.2017 t.DKK 19.211).

## 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for kreditfaciliteter hos kreditinstitut er afgivet virksomhedspant på nominelt t.DKK 1.000. Virksomhedspantet omfatter simple fordringer, goodwill, driftsmidler og driftsinventar samt lagerbeholdning.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør pr. balancedagen i alt t.DKK 25.351.

Til sikkerhed for arbejdsgarantier er deponeret t.DKK 8.500 af selskabets likvide beholdninger.

	2018	2017
	DKK	DKK

## 13. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	-81.650	-126.862
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	410.216	370.080
Finansielle indtægter	-28.727	-25.987
Finansielle omkostninger	223.002	261.331
Skat af årets resultat	3.976.501	116.727
I alt	4.499.342	595.289

## 14. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år. Der er dog foretaget tilpasning af enkelte sammenligningstal.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### RESULTATOPGØRELSE

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Entreprisekontrakter, hvor der leveres anlæg med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

**14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Produktionsomkostninger**

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, samt af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

**Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer og ydelser leveret i året samt gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af materielle anlægsaktiver.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

**14. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**14. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.



## 14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

## 14. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**14. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.