

---

# ***IJH A/S***

Holmenevej 31, 3140 Ålgårde

## **Årsrapport for 2020**

---

CVR-nr. 32 14 63 09

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling den  
7 /7 2021

Jesper Bo Jacobsen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 14

Noter til årsregnskabet 15

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for IJH A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ålsgårde, den 7. juli 2021

## Direktion

Trine Hammer Frausing  
adm. direktør

Jesper Bo Jacobsen  
direktør

## Bestyrelse

Per Jonas Brennwald  
formand

Ilse Rohde Jacobsen

Jesper Bo Jacobsen

Magnus Anders Nordstrand

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i IJH A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for IJH A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskab").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 7. juli 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Ulrik Ræbild  
statsautoriseret revisor  
mne33262

Daniel Nielsen  
statsautoriseret revisor  
mne45105

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

IJH A/S  
Holmenevej 31  
3140 Ålgårde  
  
Telefon: +45 4970 4176  
Hjemmeside: [www.ilsejacobsen.dk](http://www.ilsejacobsen.dk)

CVR-nr.: 32 14 63 09  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Helsingør

### Bestyrelse

Per Jonas Brennwald, formand  
Ilse Rohde Jacobsen  
Jesper Bo Jacobsen  
Magnus Anders Nordstrand

### Direktion

Trine Hammer Frausing  
Jesper Bo Jacobsen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	21.384	47.809	33.377	39.716	37.231
Resultat af ordinær primær drift	-14.186	5.965	-7.855	2.476	780
Resultat af finansielle poster	-3.249	-3.326	-2.794	-1.704	-915
Årets resultat	-17.195	2.015	-8.277	540	442
<b>Balance</b>					
Balancesum	109.022	118.777	101.342	76.072	66.926
Egenkapital	8.041	25.234	23.218	31.495	29.739
Investering i materielle anlægsaktiver	-603	-1.314	-900	-3.828	-786
Antal medarbejdere	69	82	92	87	74
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	-12,8%	5,1%	-7,8%	3,3%	2,3%
Soliditetsgrad	7,4%	21,2%	22,9%	41,4%	44,4%
Forrentning af egenkapital	-103,4%	8,3%	-30,3%	1,8%	1,5%



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i IJH A/S består af design, salg og markedsføring af livsstilsprodukter. Virksomhedens kernekompetencer er designkollektioner af høj kvalitet, herunder en bred produktportefølje indenfor regntøj og gummistøvler, sko- og tøjkollektioner, en række accessoires, hundekollektionen VOV & VUF samt en eksklusiv serie af ansigts- og kropsprodukter.

## Markedsoverblik

Året var kraftigt påvirket af COVID-19 pandemien, som bl.a. betød nedlukninger på virksomhedens internationale kernemarkeder der udgør ca. 80% den samlede omsætning.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Den usikkerhed som COVID-19 skabte på vores kernemarkeder, gjorde det vanskeligt at navigere i forbindelse med flere runder af nedlukninger- og genåbninger af butikker, hvilket påvirkede salget hos vores samarbejdspartnere.

På trods af COVID-19 har vores internationale strategifokus skabt grundlag for fortsat momentum på en række kernemarkeder, herunder samarbejdet med en af Nordamerikas største kæder af stormagasiner, hvilket understreger brandets stærke position. I et udfordret marked har vi endvidere formået både at fastholde Key Accounts og tiltrække nye Key Accounts på kernemarkederne.

Resultatet for 2020 blev -17,2 mio. DKK hvilket er en væsentlig tilbagegang i forhold til resultatet i 2019 på 2,0 mio. DKK.

Virksomheden har i regnskabsåret været tro mod sine brand values og har derfor ikke givet unødvendige rabatter som på sigt kan kompromittere dækningsgraden når markederne normaliseres.

Resultatet som ledelsen ikke finder tilfredsstillende skyldes i høj grad anden bølge af COVID-19 der ramte virksomhedens kernemarkeder i efteråret 2020, samt udfordringer i forbindelse med outsourcing af lager- og logistikfunktionen til Sverige i sommeren 2020.

Der var således flere etableringsomkostninger end forventet forbundet med outsourcing af lager- og logistikfunktionen, hvilket påvirkede årets resultat med -3,2 mio. DKK.

COVID-19 gav desuden væsentlige forsinkelser af produkter som skulle have været leveret til vores lager i Q4, hvilket kombineret med meget høje fragtomkostninger og stigende råvarepriser, påvirkede både omsætning og indtjening negativt i årets traditionelt vigtigste kvartal.

# Ledelsesberetning

Ledelsen har i 2020 gennemført en række strategiske tiltag som har styrket virksomhedens fremtidige fundament:

- Selskabet har iværksat et initiativ til en hurtigere realisation af langsomt omsættelige varer og har i den forbindelse nedskrevet varer for ca. 5 mio. DKK. Selskabet har igangsat konkrete tiltag, som skal sikre at disse varer afsættes blandt andet via outlet salg. Dette vil nedbringe varelageret og derved frigøre likviditet, således selskabet kan realisere øvrige strategiske tiltag.
- Strømlining af organisationen gennem et styrket kompetencefelt, hvilket både mindsker virksomhedens risikoeksponering og samtidig understøtter implementering af vækststrategien "Into the core".
- Der er gennemført en række omkostningstilpasninger på tværs af virksomheden, hvoraf reduktion i personaleomkostninger på 8 mio. DKK. udgør den største post.
- Der er gennemført en afvikling af alle agentforhold, så der fremadrettet sælges via datterselskaber og distributører.

I løbet af året er der desuden indgået samarbejde med nye distributører i Colombia og Israel.

Det øgede fokus på e-handel har desuden skabt et stadigt stigende salg via virksomhedens webshop. Lanceringen i efteråret 2020 af hundekollektionen VOV & VUF er blevet godt modtaget på det danske marked og internationalt.

Resultat af primær drift udgjorde -14 mio. DKK mod 6,1 mio. DKK i 2019.  
Bruttofortjenesten blev 21,4 mio. DKK sammenholdt med 47,8 mio. DKK i 2019.

## ***Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici***

### ***Markedsrisici***

IJH A/S anvendelse af rågummi og bomuld som råvarer medfører, grundet de væsentlige prissvingninger på det i forvejen volatile marked, en større risiko. Dette forventes at medføre prisstigninger i 2021.

### ***Valutarisici***

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat og pengestrømme påvirkes af kursudviklingen af en række valutaer. Virksomhedens væsentligste eksponering er i USD, men på grund af den positive udvikling på det amerikanske marked forventer vi at have en fornuftig balance mellem indtægter og udgifter i USD og således, at have en forholdsvis begrænset og dermed acceptabel eksponering for så vidt angår valuta.

# Ledelsesberetning

## ***Renterisici***

Moderate ændringer i renteniveauet vil ikke have nogen væsentlig effekt på indtjeningen. Der indgår derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

## ***Kreditrisici***

Vi har en bred kundeportefølje, og tilstræber at afdække den risikofyldte del af denne medkreditforsikringer og garantistillelser. Hvis ingen af delene er mulige anvender vi alternativer som f.eks. kontantbetalinger. Ved større ordrer beder vi om en bankgaranti fra kunden, såfremt en kreditforsikring ikke er mulig.

## ***Leverandørrisici***

Vi afdækker vores leverandørrisici ved at indgå rembursere og modtage bankgarantier på større leverancer. Desuden låses indkøbspriser i 6 måneders fremadrettede intervaller.

## **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

Med udgangspunkt i vækststrategien "Into the core" er det et kardinalpunkt for ledelse og bestyrelse, at udnytte virksomhedens ressourcer optimalt. Det vil ske gennem investeringer i systemoptimering, udvikling af digitale kompetencer og e-handel samt fastholdelse og tiltrækning af kompetente medarbejdere.

Med fokus på innovation og produktudvikling foretages en løbende opdatering af produktsortiment, og der suppleres med produktlanceringer. Derved sikres at porteføljen altid afspejler virksomhedens DNA og kernekompetencer.

Det er endvidere målsætningen at styrke virksomhedens position i Skandinavien, samt at skabe yderligere salgsmomentum specielt på kernemarkederne i Tyskland, Holland, UK og Nordamerika. Gennem en målrettet digital fokus forventes e-handel at udgøre en stadig større salgskanal for virksomheden.

I efteråret 2021 forventer vi at lancere et helt nyt brandunivers som kommercielt skal være med til at understøtte virksomhedens vækstrejse.

Ledelsen forventer et EBITDA på mellem 5-7% i 2021, svarende til et EBITDA i niveauet 5-8 mio. DKK.

# Ledelsesberetning

## CSR hos IJH A/S

Hos IJH A/S opdaterer vi løbende vores CSR og Code of Conduct til at følge FN 's retningslinjer "The Guiding Principles on Business and Human Rights" (UNGP) samt OECD 's "Guidelines for Responsible Business Conduct for Multinational Enterprises", således følger vi udviklingen indenfor ansvarlig virksomhedsadfærd og sikrer vores virksomhed et stærkt fundament til fremtidens udfordringer.

Vi udvikler produkter af høj kvalitet produceret hos de bedste leverandører i Europa og Fjernøsten. Vi holder os opdateret på udviklingen indenfor genanvendte materialer, miljøvenlige materialer og ny teknologi, der kan hjælpe os til at mindske vores klimamæssige fodaftryk. Og vi anvender disse, hvor det tilfører værdi til produktet. I 2020 lancerede vi hundekollektionen VOV & VUF som bl.a. er lavet af restmaterialer fra vores tøjkollektioner.

Desuden stræber vi efter at samarbejde med de bedste trim leverandører, der har helt styr på deres værdikæde. Herunder kan nævnes vores YKK lynlåse samt overdelen på vores bedst sælgende sko, der er udført i genanvendt mikrofiber og lavet uden brug af lim. Desuden imprægnerer vi vores regntøj med en bionedbrydelig og flour-carbon fri coating.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabets hensættelser til returvarer og reklamationer bygger på erfaringer fra tidligere og er baseret på ledelsens bedste skøn over det forventede niveau.

Herudover er der indregnet hensættelser til imødegåelse af tab fra retssager, hvor det endnu er usikkert om der kommer et tab og hvis der gør, om det kan rummes indenfor det afsatte beløb.

Der er ikke forekommet yderligere usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Årets først kvartal har være påvirket negativt af COVID-19 gennem nedlukninger på mange markeder, samt fortsat stigende råvare- og transportomkostninger. Med den efterfølgende gradvise åbning af markederne, står virksomheden ved indgangen til sommeren med den største ordrebeholdning nogensinde. Specielt kernemarkederne Nordamerika, UK, Tyskland og Holland viser meget gode takter.

I først halvår har vi desuden sagt velkommen til nye distributører i Polen, Baltikum og Japan.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 DKK	2019 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>21.384.337</b>	<b>47.809.402</b>
Personaleomkostninger	2	-30.802.212	-38.873.551
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-4.528.374	-2.851.123
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-13.946.249</b>	<b>6.084.728</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		146.161	-236.782
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-150.000	-150.000
Finansielle indtægter	3	64.779	26.829
Finansielle omkostninger	4	-3.309.793	-2.966.146
<b>Resultat før skat</b>		<b>-17.195.102</b>	<b>2.758.629</b>
Skat af årets resultat	5	0	-743.227
<b>Årets resultat</b>		<b>-17.195.102</b>	<b>2.015.402</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		12.844.156	11.978.275
Erhvervede rettigheder		77.853	1.468.036
Goodwill		3.690.000	4.100.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>16.612.009</b>	<b>17.546.311</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		976.612	1.692.544
Indretning af lejede lokaler		1.426.916	1.623.744
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>2.403.528</b>	<b>3.316.288</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	0	150.000
Deposita	10	1.445.236	1.212.500
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.445.236</b>	<b>1.362.500</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>20.460.773</b>	<b>22.225.099</b>
Råvarer og hjælpematerialer		0	265.046
Færdigvarer og handelsvarer		47.663.637	49.029.009
Forudbetaling for varer		631.475	1.703.007
<b>Varebeholdninger</b>		<b>48.295.112</b>	<b>50.997.062</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		31.710.232	36.721.840
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.463.424	1.472.326
Andre tilgodehavender		2.514.101	3.193.208
Udskudt skatteaktiv	13	2.402.552	2.402.552
Periodeafgrænsningsposter	11	1.158.447	1.612.041
<b>Tilgodehavender</b>		<b>40.248.756</b>	<b>45.401.967</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>17.330</b>	<b>153.017</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>88.561.198</b>	<b>96.552.046</b>
<b>Aktiver</b>		<b>109.021.971</b>	<b>118.777.145</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Selskabskapital		10.001.000	10.001.000
Reserve for udviklingsomkostninger		10.018.442	9.343.055
Reserve for valutakursreguleringer		1.947	0
Overført resultat		-11.980.683	5.889.806
<b>Egenkapital</b>		<b>8.040.706</b>	<b>25.233.861</b>
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.401.924	1.550.032
Andre hensættelser	14	2.831.013	1.750.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>4.232.937</b>	<b>3.300.032</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		13.315.969	0
Anden gæld		1.912.194	952.007
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>15.228.163</b>	<b>952.007</b>
Kreditinstitutter		50.743.406	44.671.024
Leverandører af varer og tjenesteydelser		26.443.117	26.091.921
Gæld til tilknyttede virksomheder	15	0	12.991.189
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		118	250.558
Anden gæld	15	4.228.733	5.194.010
Periodeafgrænsningsposter	16	104.791	92.543
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>81.520.165</b>	<b>89.291.245</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>96.748.328</b>	<b>90.243.252</b>
<b>Passiver</b>		<b>109.021.971</b>	<b>118.777.145</b>
Kapitalberedskab	1		
Resultatdisponering	12		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17		
Nærtstående parter	18		
Anvendt regnskabspraksis	19		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for valutakursregu- leringer	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	10.001.000	9.343.055	0	5.889.806	25.233.861
Valutakursregulering	0	0	1.947	0	1.947
Årets udviklingsomkostninger	0	1.851.160	0	-1.851.160	0
Årets af- og nedskrivning	0	-1.175.773	0	1.175.773	0
Årets resultat	0	0	0	-17.195.102	-17.195.102
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>10.001.000</b>	<b>10.018.442</b>	<b>1.947</b>	<b>-11.980.683</b>	<b>8.040.706</b>



# Noter til årsregnskabet

## 1 Kapitalberedskab

Selskabet har i 2020 været negativt påvirket af Covid-19, som har betydet at selskabet har haft en faldende omsætning. Den faldende omsætning kan primært henføres til en faldende efterspørgsel fra mange af selskabets kunder, idet kunderne har været tvangslukket i dele af 2020. Derudover har selskabet som følge af Covid-19, haft leveringsudfordringer, der har betydet at selskabet i perioder har tabt omsætning. Selskabets resultat er desuden negativt påvirket af stigende omkostninger til lagerhåndtering og fragt. Dette har medført at selskabet i 2020 har realiseret et negativt resultat på 17,2 mio. DKK.

For at sikre kapitalberedskabet har selskabet foretaget en række strategiske tiltag, som skal reducere omkostningerne og samtidig målrette selskabets fremtidige vækststrategi.

Selskabet har desuden øget sin ordreindgang betydeligt i 2021 sammenholdt med 2020 og for andet halvår af 2021 har selskabet opnået sin største pre-ordrebeholdning nogensinde, hvilket forventes at bidrage til en betydelig omsætningsvækst og stigende indtjening i 2021 og derved styrke selskabets kapitalberedskab.

På baggrund af forventningerne til omsætning og indtjening i regnskabsåret 2021, har ledelsen udarbejdet likviditetsbudget for selskabet. Likviditetsbudgettet er udarbejdet under forudsætning af, at selskabets nuværende kreditfaciliteter opretholdes og udviser tilstrækkelig likviditet for hele regnskabsåret 2021. Det er ledelsens klare forventning, at selskabets nuværende kreditfaciliteter opretholdes i hele regnskabsåret 2021. På baggrund heraf aflægges årsrapporten under forudsætning om going concern.

## 2 Personaleomkostninger

	2020 DKK	2019 DKK
Lønninger	27.889.018	34.818.446
Pensioner	690.692	915.254
Andre omkostninger til social sikring	505.505	708.365
Andre personaleomkostninger	1.716.997	2.431.486
	<b>30.802.212</b>	<b>38.873.551</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	2.074.392	1.632.270
Bestyrelse	350.000	350.000
	<b>2.424.392</b>	<b>1.982.270</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>69</b>	<b>82</b>

## Noter til årsregnskabet

	2020 DKK	2019 DKK
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	64.779	26.829
	<b>64.779</b>	<b>26.829</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	324.780	250.199
Andre finansielle omkostninger	1.799.146	2.671.920
Valutakurstab	1.185.867	44.027
	<b>3.309.793</b>	<b>2.966.146</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	0
Årets udskudte skat	0	743.227
	<b>0</b>	<b>743.227</b>

## Noter til årsregnskabet

### 6 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	13.491.082	4.969.243	4.100.000
Tilgang i årets løb	2.452.282	0	0
Afgang i årets løb	-79.000	0	0
Kostpris 31. december	<u>15.864.364</u>	<u>4.969.243</u>	<u>4.100.000</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.512.807	3.501.207	0
Årets nedskrivninger	0	1.013.334	0
Årets afskrivninger	1.508.059	376.849	410.000
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-658	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>3.020.208</u>	<u>4.891.390</u>	<u>410.000</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>12.844.156</u></b>	<b><u>77.853</u></b>	<b><u>3.690.000</u></b>
Afskrives over	<u>10 år</u>	<u>5-10 år</u>	<u>10 år</u>

Udviklingsprojekter vedrører udskiftning og udvikling af selskabets ERP system. Overgangen til det nye system er sket 1/10 2018. Der er i 2019 og 2020 fortsat udviklet flere nye integrationer til ERP systemet der forbedrer virksomhedens muligheder for styring og drift af virksomheden.

## Noter til årsregnskabet

### 7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. januar	6.079.719	9.204.873
Tilgang i årets løb	25.039	577.583
Afgang i årets løb	-662.003	-64.592
Kostpris 31. december	<u>5.442.755</u>	<u>9.717.864</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	4.387.175	7.581.129
Årets afskrivninger	510.971	709.819
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-432.003	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>4.466.143</u>	<u>8.290.948</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>976.612</u></b>	<b><u>1.426.916</u></b>
Afskrives over	<u>3-7 år</u>	<u>5 år</u>

## Noter til årsregnskabet

	2020 DKK	2019 DKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	186.750	186.750
Kostpris 31. december	186.750	186.750
Værdireguleringer 1. januar	-1.736.782	-1.500.000
Valutakursregulering	1.947	0
Årets resultat	146.161	120.547
Andre reguleringer	0	-357.329
Værdireguleringer 31. december	-1.588.674	-1.736.782
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	1.401.924	1.550.032
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Ilse Jacobsen Hornbæk GmbH	Tyskland	EUR 25.000	100%

## Noter til årsregnskabet

	2020 DKK	2019 DKK
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	300.000	300.000
Kostpris 31. december	300.000	300.000
Værdireguleringer 1. januar	-150.000	0
Andre reguleringer	-150.000	-150.000
Værdireguleringer 31. december	-300.000	-150.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejeraandel
Agurk ApS	Århus	DKK 66.667	25%

## 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Deposita DKK
Kostpris 1. januar	1.212.500
Tilgang i årets løb	263.486
Afgang i årets løb	-30.750
Kostpris 31. december	1.445.236
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.445.236</b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, husleje og abonnemeter.

## Noter til årsregnskabet

	2020 DKK	2019 DKK
<b>12 Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	-17.195.102	2.015.402
	<b>-17.195.102</b>	<b>2.015.402</b>

### 13 Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv 1. januar	2.402.552	3.145.779
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	0	-743.227
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>2.402.552</b>	<b>2.402.552</b>

Det indregnede skatteaktiv består af midlertidige forskelle på selskabets aktiver og skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende år. Selskabets budget for 2021, samt forventninger til indtjeningen de kommende år, viser at skatteaktivet kan være udnyttet indenfor en kortere årække.

### 14 Andre hensættelser

Virksomheden giver garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Herudover har virksomheden aftaler med enkelte kunder omkring returnering af solgte varer. Der er indregnet hensatte forpligtelser på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reklamationer og returvarer.

Herudover vedrører andre hensættelser hensatte beløb til imødegåelse af tab fra retssager.

Hensættelse til returvarer	160.288	758.020
Hensættelse til reklamationer	350.319	241.980
Andre hensættelser	2.320.406	750.000
	<b>2.831.013</b>	<b>1.750.000</b>

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år	2.831.013	1.000.000
Mellem 1 og 5 år	0	750.000
	<b>2.831.013</b>	<b>1.750.000</b>

# Noter til årsregnskabet

## 15 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2020 DKK	2019 DKK
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b>		
Mellem 1 og 5 år	13.315.969	0
Langfristet del	13.315.969	0
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	0	12.991.189
	<b>13.315.969</b>	<b>12.991.189</b>
<b>Anden gæld</b>		
Mellem 1 og 5 år	1.912.194	952.007
Langfristet del	1.912.194	952.007
Øvrig kortfristet gæld	4.228.733	5.194.010
	<b>6.140.927</b>	<b>6.146.017</b>

## 16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver består af indtægter vedrørende kommende regnskabsår.

## 17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for Kreditinstitut:

Der er tinglyst skadesløsbrev (virksomhedspant) på 35 mio. kr. med sikkerhed i selskabets varebeholdninger, debitorer, andre anlæg, driftsmidler og inventar, samt immaterielle rettigheder, med en samlet regnskabsmæssig værdi på

82.061.151	90.879.482
------------	------------



## Noter til årsregnskabet

	2020	2019
	DKK	DKK
<b>17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)</b>		
<b>Eventualaktiver</b>		
Selskabet har et grundlag for beregning af udskudt skatteaktiv på kr. 27.954.055. Den nominelle værdi heraf udgør 22% i alt kr. 6.149.892. Ledelsen har valgt at indregne kr. 2.402.552, som følge af usikkerhed om anvendelse af det fulde skatteaktiv.		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leje- og leasingforpligtelser i henhold til indgåede kontrakter. Samlede fremtidige ydelser:		
Inden for 1 år	2.500.678	5.367.810
Mellem 1 og 5 år	37.164	1.350.345
	<b>2.537.842</b>	<b>6.718.155</b>
Der er indgået aftaler om importreburser pr. 31/12 2020	18.437.048	16.468.184
<b>Kautions- og garantiforpligtelser</b>		
Til sikkerhed for betaling af huslejeoplygtelser har selskabet overfor udlejere stillet betalingsgaranti på	256.505	256.505
Til sikkerhed for betaling af udgifter i Ilse Jacobsen Hornbæk GmbH har selskabet stillet betalingsgarantier på	248.473	249.498
<b>Andre eventualforpligtelser</b>		
Der verserer på balancedagen sager mod selskabet for væsentlige beløb i forbindelse med opsigelse af samarbejder omkring salg af selskabets produkter i udlandet. Det er ledelsens vurdering, at selskabet ikke vil blive belastet økonomisk udover hvad der allerede er indregnet i regnskabet pr. 31/12 2020.		
Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Ilja Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.		

# Noter til årsregnskabet

## 18 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Ilja Holding ApS

Moderselskab

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

---

Hjemsted

---

Ilja Holding ApS

Ålsgårde

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for IJH A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i DKK.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for Ilja Holding ApS har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Ilja Holding ApS har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og søsterselskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder omfatter afståelsesretter på butikslejemål og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år.

Goodwill omfatter betalt goodwill ved køb af butikker og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter investering i software, herunder implementeringen af nyt ERP system. Udviklingsprojektet måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udviklingsprojektet afskrives over den økonomiske brugstid, der er vurderet til at være 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Udviklingsprojekter, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter betalte deposita for butikslejemål og andre lejemål.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til reklamationer og returvarer. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med omfanget af reklamationer og returvarer.

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til imødegåelse af eventuelle tab fra retssager.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.



# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$