

---

***IJH A/S***

Holmenevej 31, 3140 Ålgårde

**Årsrapport for 2022**

---

CVR-nr. 32 14 63 09

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling den  
14/7 2023

Jesper Bo Jacobsen  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 14

Noter til årsregnskabet 15

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for IJH A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ålsgårde, den 14. juli 2023

## Direktion

Jesper Bo Jacobsen  
adm. direktør

Trine Hammer Frausing  
direktør

## Bestyrelse

Jesper Bo Jacobsen

Natasha Brødsgaard Jacobsen

Mads Møller Nielsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i IJH A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for IJH A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 14. juli 2023

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Ulrik Ræbild

statsautoriseret revisor

mne33262

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

IJH A/S  
Holmenevej 31  
3140 Ålgårde

Telefon: +45 4970 4176  
Hjemmeside: [www.ilsejacobsen.dk](http://www.ilsejacobsen.dk)

CVR-nr.: 32 14 63 09  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Stiftet: 1. marts 2004  
Regnskabsår: 18. regnskabsår  
Hjemstedskommune: Helsingør

## Bestyrelse

Jesper Bo Jacobsen  
Natasha Brødsgaard Jacobsen  
Mads Møller Nielsen

## Direktion

Jesper Bo Jacobsen  
Trine Hammer Frausing

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	29.401	36.013	21.384	47.809	33.377
Resultat af ordinær primær drift	-9.766	4.490	-14.186	5.965	-7.855
Resultat af finansielle poster	-5.804	-3.259	-3.249	-3.326	-2.794
Årets resultat	-15.570	1.790	-17.195	2.015	-8.277
<b>Balance</b>					
Balancesum	123.900	125.689	109.022	118.777	101.342
Egenkapital	11.411	9.831	8.041	25.234	23.218
Investering i materielle anlægsaktiver	-368	-594	-1.939	-1.314	-900
Antal medarbejdere	59	59	69	82	92
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	-7,9%	4,0%	-12,8%	5,1%	-7,8%
Soliditetsgrad	9,2%	7,8%	7,4%	21,2%	22,9%
Forrentning af egenkapital	-146,6%	20,0%	-103,4%	8,3%	-30,3%

Der henvises til omtale af hoved- og nøgletal i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået af design, salg og markedsføring af livsstilsprodukter. Selskabets kernekompetencer er designkollektioner af høj kvalitet, herunder en bred produktportefølje indenfor regntøj og gummistøvler, sko- og tøjkollektioner, en række accessoires samt en eksklusiv serie af ansigts- og kropsprodukter.

## Markedsoverblik

Regnskabsåret 2022 har som tidligere år haft fokus på organisk udvikling af ”Into the core” strategien, herunder at videreudvikle, reinvestere og optimere produktkategorier, i direkte forlængelse og i relation til kerne- og nye markeder. Overordnet har selskabet derfor fastholdt de stærke forbindelser og cementeret den eksisterende markedsposition.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Ledelsen anser ikke årets resultat for tilfredsstillende i forhold til de udmeldte forventninger i årsrapporten for 2021, som var et EBITDA i størrelsesordenen 10-15 mio. DKK. Udviklingen i driftsresultatet skal sammenholdes med nedenstående årsagspunkter, hvor der er udført flere tiltag med henblik på fremtidige optimeringer, som samlet skal underbygge selskabets langsigtede transformationsstrategi. Det endelige resultat er derfor ikke sammenhængende med urentabel drift.

Selskabets resultatopgørelse for 2022 udviser et underskud på DKK 15.570.210 og selskabets balance pr. 31. januar 2022 udviser en egenkapital på DKK 11.410.751.

Regnskabsåret har været præget af flere ude og indefra kommende faktorer, hvoraf den mest markante var bortgangen af selskabets grundlægger, hovedejer og designer, Ilse Rohde Jacobsen. Hendes imponerende livsværk og globale livsstilsvirksomhed gennem 30 år ”ILSE JACOBSEN HORNBÆK”, drives videre, om muligt med en endnu større dedikation og ansvarsfølelse fra direktionen, medarbejdere og samarbejdspartnere på tværs af landegrænser, i kombination med de strategiske tiltag.

De fremtidige optimeringer har overordnet udgangspunkt i at fastholde et højt serviceniveau og fleksibilitet overfor selskabets afsætningskanaler og dermed ultimativt slutbrugeren og blandt andet derfor har selskabet valgt at sanere sit ERP-system - Microsoft Dynamics 365 FO. Systemet har for selskabet været ekstremt ressourcetungt at vedligeholde og økonomisk urentabelt at optimere. Nedskrivningen af ERP-systemet har derfor påvirket resultatet negativt med 9,2 mio. kr. Det samlede driftsresultat er derfor en residual af flere faktorer, herunder:

- Sanering af ERP-system: Microsoft Dynamic 365 FO
- Inflation og Valutakurser
- Prisstigning og logistik omkostninger
- Lagerbeholdningsreguleringer, herunder Consignment beholdninger.
- Transportomkostninger
- Flytning af hovedlager fra Sverige til Danmark.

# Ledelsesberetning

Uagtet at ovenstående har påvirket driften negativt, så har selskabet som tidligere år ikke kompromitteret sine brand values ved at give unødvendige rabatter. Dette har derfor fastholdt dækningsgraderne, som i en kombination af styrket markedspositionen, har sikret uændret indtjeningsgrundlag med dertilhørende margin.

## **Kapitaltab**

Selskabet har tabt mere end 50% af virksomhedskapitalen og er derfor omfattet af bestemmelserne i selskabslovens §119. Det er ledelsens forventning, at egenkapitalen reetableres ved egen fremtidig positiv indtjening.

## **Kapitalberedskabet**

For omtale vedrørende selskabets kapitalberedskab, henvises der til omtale i note 1.

## ***Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici***

### ***Markedsrisici***

IJH A/S anvendelse af rågummi og bomuld som råvarer medfører, grundet de væsentlige prissvingninger på det i forvejen volatile marked, en større risiko. Dette kan medføre yderligere prisstigninger i 2023.

### ***Valutarisici***

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat og pengestrømme påvirkes af kursudviklingen af en række valutaer. Virksomhedens væsentligste eksponering er i USD, men på grund af den positive udvikling på det amerikanske marked forventer vi at have en fornuftig balance mellem indtægter og udgifter i USD og således, at have en forholdsvis begrænset og dermed acceptabel eksponering for så vidt angår valuta.

### ***Renterisici***

Moderate ændringer i renteniveauet vil ikke have nogen væsentlig effekt på indtjeningen. Den rentebærende gæld kan i perioder udgøre et større beløb som dermed er disponeret over for væsentlige ændringer i renteniveauet. Ændringer heraf kan have direkte effekt på selskabets indtjening. Der er for kommende regnskabsår indgået aftaler med selskabets pengeinstitut.

### ***Kreditrisici***

Vi har en bred kundeportefølje som i en kombination af flere store distributører udgør en portefølje med høj kreditværdighed. Denne testes løbende for at sikre sammenligneligt betalingsmønster.

# Ledelsesberetning

## **Leverandørrisici**

Vi afdækker vores leverandørrisici ved at indgå remburser. Desuden låses indkøbspriser i 6 måneders fremadrettede intervaller.

## **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

Selskabet har yderligere accelereret "Into the Core" strategien gennem en nyetableret 3-årig transformationsstrategi med det formål at forøge selskabets rentabilitet, formindske kompleksitet, generelt optimere forsyningskæden samt styrke ILSE JACOBSEN HORNBÆKs brandposition. For at øge selskabets position vil fokus være på udvikling og investering i kernekompetencer på produkt-, markeds- og partnersiden, hvor der på samme områder ligeledes bliver skåret urentable aktiviteter bort og afskaffet komplekse og ikke-skalerbare forretningsmodeller. I det organisatoriske set-up, forstærker selskabet med udvikling og tilpasning af kompetencer, målrettet de nye fokusområder. Ledelsen forventer et EBITDA i niveauet 10 - 15 mio. DKK for 2023 og med en øget rentabilitet frem mod slutfasen af transformationsstrategien i 2025, hvor der forventes at blive realiseret et EBITDA-niveau på ca. 15%.

## **Eksternt miljø og CSR**

Hos IJH A/S opdaterer vi løbende vores CSR og Code of Conduct til at følge FN 's retningslinjer "The Guiding Principles on Business and Human Rights" (UNGP) samt OECD 's "Guidelines for Responsible Business Conduct for Multinational Enterprises", således følger vi udviklingen indenfor ansvarlig virksomhedsadfærd og sikrer vores virksomhed et stærkt fundament til fremtidens udfordringer.

Vi udvikler produkter af høj kvalitet produceret hos de bedste leverandører i Europa og Fjernøsten. Vi holder os opdateret på udviklingen indenfor genanvendte materialer, miljøvenlige materialer og ny teknologi, der kan hjælpe os til at mindske vores klimamæssige fodaftryk. Og vi anvender disse, hvor det tilfører værdi til produktet.

Desuden stræber vi efter at samarbejde med de bedste trim leverandører, der har helt styr på deres værdikæde. Herunder kan nævnes vores YKK lynlåse samt overdelen på vores bedst sælgende sko, der er udført i genanvendt mikrofiber og vores bedst sælgende sko er lavet uden brug af lim. Desuden imprægnerer vi vores regntøj med en bionedbrydelig og flour-carbon fri coating.

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Selskabets hensættelser til returvarer og reklamationer bygger på tidligere erfaringer og konkrete dataudtræk til at underbygge niveauet. Afslutningsvist er den endelige hensættelse baseret på ledelsens bedste skøn over det forventede niveau.

Herudover er der indregnet hensættelser til imødegåelse af tab fra retssager og tab på debitorer.

Der er ikke forekommet yderligere usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

# Ledelsesberetning

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2022 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Årets først kvartal har været påvirket af konjunktoren generelt samt den øget inflation med stigende renteniveauer til følge. Selskabet monitorerer løbende markedet for at risikominimerer sin eksterne eksponering. Selskabet har efter balancedagen derudover, i forlængelse af ovennævnte strategi, implementeret nyt branche orienteret ERP system, som fungerer efter hensigten

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2022 DKK	2021 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>29.401.447</b>	<b>36.012.892</b>
Personaleomkostninger	3	-27.120.941	-28.048.625
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-12.046.774	-2.914.692
<b>Resultat før finansielle poster</b>	2	<b>-9.766.268</b>	<b>5.049.575</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		1.198.727	684.304
Finansielle indtægter	4	0	44.428
Finansielle omkostninger	5	-7.002.669	-3.988.050
<b>Resultat før skat</b>		<b>-15.570.210</b>	<b>1.790.257</b>
Skat af årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-15.570.210</b>	<b>1.790.257</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2022 DKK	2021 DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.702.726	11.862.503
Erhvervede lignende rettigheder		0	0
Goodwill		2.870.000	3.280.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>4.572.726</b>	<b>15.142.503</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		563.228	781.919
Indretning af lejede lokaler		1.334.557	1.464.820
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>1.897.785</b>	<b>2.246.739</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	481.105	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	0	0
Deposita	10	711.878	657.883
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.192.983</b>	<b>657.883</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>7.663.494</b>	<b>18.047.125</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>57.651.337</b>	<b>47.243.404</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		47.430.677	48.757.088
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.598.063	3.504.370
Krav på indbetaling af virksomhedskapital		1.300.000	0
Andre tilgodehavender		2.152.531	3.655.380
Udskudt skatteaktiv	11	2.402.552	2.402.552
Periodeafgrænsningsposter	12	1.487.569	2.074.497
<b>Tilgodehavender</b>		<b>58.371.392</b>	<b>60.393.887</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>213.324</b>	<b>4.106</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>116.236.053</b>	<b>107.641.397</b>
<b>Aktiver</b>		<b>123.899.547</b>	<b>125.688.522</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2022 DKK	2021 DKK
Selskabskapital		27.151.000	10.001.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		1.945	0
Reserve for udviklingsomkostninger		1.328.126	9.252.752
Reserve for valutakursreguleringer		0	2.380
Overført resultat		-17.070.320	-9.424.736
<b>Egenkapital</b>		<b>11.410.751</b>	<b>9.831.396</b>
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	717.187
Andre hensættelser	14	4.020.671	1.299.792
<b>Hensættelser</b>		<b>4.020.671</b>	<b>2.016.979</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.245.869	15.160.271
Anden gæld		1.737.432	1.912.194
<b>Langfristet gæld</b>	15	<b>2.983.301</b>	<b>17.072.465</b>
Kreditinstitutter		70.549.842	63.478.344
Leverandører af varer og tjenesteydelser		33.089.778	29.996.936
Anden gæld	15	1.818.352	3.214.533
Periodeafgrænsningsposter	16	26.852	77.869
<b>Kortfristet gæld</b>		<b>105.484.824</b>	<b>96.767.682</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>108.468.125</b>	<b>113.840.147</b>
<b>Passiver</b>		<b>123.899.547</b>	<b>125.688.522</b>
Kapitalberedskab og going concern	1		
Resultatdisponering	13		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17		
Nærtstående parter	18		
Begivenheder efter balancedagen	19		
Anvendt regnskabspraksis	20		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs-	Reserve for	Reserve for	Reserve for	Overført	I alt
	kapital	nettoopskriv-	udviklings-	valutakursreg-	resultat	
	DKK	ing efter den	omkostninger	uleringer	DKK	DKK
		indre værdis				
		metode				
Saldo 1. januar	10.001.000	0	9.252.752	2.380	-9.424.736	9.831.396
Valutakursregulering	0	0	0	-435	0	-435
Kontant kapitalforhøjelse	17.150.000	0	0	0	0	17.150.000
Overførsler, reserver	0	1.945	0	-1.945	0	0
Årets udviklingsomkostninger	0	0	592.995	0	-592.995	0
Årets af- og nedskrivning	0	0	-8.517.621	0	8.517.621	0
Årets resultat	0	0	0	0	-15.570.210	-15.570.210
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>27.151.000</b>	<b>1.945</b>	<b>1.328.126</b>	<b>0</b>	<b>-17.070.320</b>	<b>11.410.751</b>



# Noter til årsregnskabet

## 1 Kapitalberedskab og going concern

Selskabets egenkapital udgør d. 31. december 2022 DKK 11.410.751. Selskabet har dermed tabt mere end 50% af den nominelle selskabskapital. Selskabets ledelse har iagttaget bestemmelserne i selskabslovens § 119 og forventer at selskabet vil kunne reetablere selskabskapitalen ved fremtidige positive resultater.

Selskabet har i 2022 realiseret et markant lavere resultat sammenholdt med 2021. Resultatet i 2022 er påvirket negativt af en nedskrivning på selskabets udviklingsprojekter, samt den generelle inflation, som har medvirket til, at selskabets driftsomkostninger har været stigende. Selskabet har stort fokus på ressource og systemoptimering, hvilket forventes at medføre en betydelig omkostningsreduktion i 2023 med afsæt i de tiltag, som allerede er igangsat i 2022, som vil medføre en betydeligt mere rentabel drift.

På baggrund af forventningerne til omsætning og indtjening i regnskabsåret 2023, har ledelsen udarbejdet likviditetsbudget for selskabet. Likviditetsbudgettet er udarbejdet under forudsætning af, at selskabets nuværende kreditfaciliteter opretholdes og udviser tilstrækkelig likviditet for hele regnskabsåret 2023. Det er ledelsens klare forventning, at selskabets nuværende kreditfaciliteter opretholdes i hele regnskabsåret 2023.

På baggrund heraf aflægges årsrapporten under forudsætning om going concern.

## 2 Særlige poster

	<u>2022</u> DKK	<u>2021</u> DKK
Kompensation for faste omkostninger	0	554.891
Nedskrivning af udviklingsprojekter	<u>9.217.300</u>	<u>0</u>
	<u><b>9.217.300</b></u>	<u><b>554.891</b></u>

Kompensation for faste omkostninger er præsenteret under andre driftsindtægter.

Nedskrivning af udviklingsprojekter er præsenteret under af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Noter til årsregnskabet

	2022	2021
	DKK	DKK
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	24.545.722	25.523.480
Pensioner	698.072	678.147
Andre omkostninger til social sikring	578.972	551.600
Andre personaleomkostninger	1.298.175	1.295.398
	<b>27.120.941</b>	<b>28.048.625</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	1.886.677	2.643.459
Bestyrelse	0	350.000
	<b>1.886.677</b>	<b>2.993.459</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>59</b>	<b>59</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	0	44.428
	<b>0</b>	<b>44.428</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	420.598	344.242
Andre finansielle omkostninger	3.422.339	2.302.939
Valutakurstab	3.159.732	1.340.869
	<b>7.002.669</b>	<b>3.988.050</b>

## Noter til årsregnskabet

### 6 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill
	DKK	DKK	DKK
Anskaffelsessum 1. januar	16.558.631	4.969.243	4.100.000
Tilgang i årets løb	760.250	0	0
Afgang	0	-4.159.243	0
Anskaffelsessum 31. december	17.318.881	810.000	4.100.000
Af- og nedskrivninger 1. januar	4.696.128	4.969.243	820.000
Årets nedskrivninger	9.217.300	0	0
Årets afskrivninger	1.702.727	0	410.000
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-4.159.243	0
Af- og nedskrivninger 31. december	15.616.155	810.000	1.230.000
<b>31. december</b>	<b>1.702.726</b>	<b>0</b>	<b>2.870.000</b>
Afskrives over	10 år	5-10 år	10 år

Udviklingsprojekter vedrører udskiftning og udvikling af selskabets ERP system.

### 7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	5.506.621	10.248.128
Tilgang i årets løb	59.184	308.609
Kostpris 31. december	5.565.805	10.556.737
Af- og nedskrivninger 1. januar	4.724.702	8.783.308
Årets afskrivninger	277.875	438.872
Af- og nedskrivninger 31. december	5.002.577	9.222.180
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>563.228</b>	<b>1.334.557</b>
Afskrives over	3-7 år	5 år

## Noter til årsregnskabet

	2022 DKK	2021 DKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	186.750	186.750
Kostpris 31. december	186.750	186.750
Værdireguleringer 1. januar	-903.937	-1.588.674
Valutakursregulering	-435	433
Årets resultat	1.198.727	684.304
Værdireguleringer 31. december	294.355	-903.937
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til	0	717.187
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>481.105</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Ilse Jacobsen Hornbæk GmbH	Tyskland	EUR 25.000	100%

## Noter til årsregnskabet

	2022 DKK	2021 DKK
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	300.000	300.000
Afgang i årets løb	-300.000	0
Kostpris 31. december	<u>0</u>	<u>300.000</u>
Værdireguleringer 1. januar	-300.000	-300.000
Årets afgang	300.000	0
Værdireguleringer 31. december	<u>0</u>	<u>-300.000</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>10 Øvrige finansielle anlægsaktiver</b>		
		Deposita DKK
Anskaffelsessum 1. januar		657.883
Tilgang i årets løb		<u>53.995</u>
Anskaffelsessum 31. december		<u>711.878</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b><u>711.878</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2022</u> DKK	<u>2021</u> DKK
<b>11 Udskudt skatteaktiv</b>		
Udskudt skatteaktiv 1. januar	2.402.552	2.402.552
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b><u>2.402.552</u></b>	<b><u>2.402.552</u></b>

Det indregnede skatteaktiv består af midlertidige forskelle på selskabets aktiver og skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende år. Selskabets budget for 2023, samt forventninger til indtjeningen de kommende år, viser at skatteaktivet kan være udnyttet indenfor en kortere årække.

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, husleje og abonnementer.

	<u>2022</u> DKK	<u>2021</u> DKK
<b>13 Resultatdisponering</b>		
Overført resultat	-15.570.210	1.790.257
	<b><u>-15.570.210</u></b>	<b><u>1.790.257</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2022</u> DKK	<u>2021</u> DKK
<b>14 Andre hensættelser</b>		
Virksomheden giver garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Herudover har virksomheden aftaler med enkelte kunder omkring returnering af solgte varer. Der er indregnet hensatte forpligtelser på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reklamationer og returvarer.		
Herudover vedrører andre hensættelser hensatte beløb til imødegåelse af tab fra retssager.		
Hensættelse til returvarer	329.428	121.373
Hensættelse til reklamationer	162.499	75.670
Andre hensættelser	<u>3.528.744</u>	<u>1.102.749</u>
	<b><u>4.020.671</u></b>	<b><u>1.299.792</u></b>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Inden for 1 år	491.927	197.043
Mellem 1 og 5 år	<u>3.528.744</u>	<u>1.102.749</u>
	<b><u>4.020.671</u></b>	<b><u>1.299.792</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## 15 Langfristet gæld

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2022 DKK	2021 DKK
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b>		
Mellem 1 og 5 år	1.245.869	15.160.271
Langfristet del	1.245.869	15.160.271
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	0	0
	<b>1.245.869</b>	<b>15.160.271</b>
<b>Anden gæld</b>		
Mellem 1 og 5 år	1.737.432	1.912.194
Langfristet del	1.737.432	1.912.194
Øvrig kortfristet gæld	1.818.352	3.214.533
	<b>3.555.784</b>	<b>5.126.727</b>

## 16 Periodeafgrænsningsposter

## 17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for Kreditinstitut:

Der er tinglyst skadesløsbrev (virksomhedspant) på 35 mio. kr. med sikkerhed i selskabets varebeholdninger, debitorer, andre anlæg, driftsmidler og inventar, samt immaterielle rettigheder, med en samlet regnskabsmæssig værdi på

106.979.799	97.465.312
-------------	------------



## Noter til årsregnskabet

	2022	2021
	DKK	DKK

### 17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Selskabet har et grundlag for beregning af udskudt skatteaktiv på kr. 43.275.081. Den nominelle værdi heraf udgør 22% i alt kr. 9.520.518. Baseret på forventningerne til den fremtidige indtjening, har ledelsen har valgt at indregne kr. 2.402.552, svarende til den forventede udnyttelse.

#### Leje- og leasingforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i henhold til indgåede kontrakter (uopsigelsesperiode). Samlede fremtidige ydelser:

	2.246.791	1.914.791
	141.167	190.966
	<b>2.387.958</b>	<b>2.105.757</b>
Der er indgået aftaler om importremburser pr. 31/12 2022	23.308.000	21.927.568

#### Kautions- og garantiforpligtelser

Til sikkerhed for betaling af husleje- og leasingforpligtelser har selskabet overfor udlejere stillet betalingsgaranti på	270.000	270.000
Til sikkerhed for betaling af udgifter i Ilse Jacobsen Hornbæk GmbH har selskabet stillet betalingsgarantier på	171.783	248.379

#### Andre eventualforpligtelser

Der verserer på balancedagen sager mod selskabet for væsentlige beløb i forbindelse med opsigelse af samarbejder omkring salg af selskabets produkter i udlandet. Det er ledelsens vurdering, at selskabet ikke vil blive belastet økonomisk udover hvad der allerede er indregnet i regnskabet pr. 31/12 2022.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Ilja Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Ilja Holding ApS

Moderselskab

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

---

Hjemsted

---

Ilja Holding ApS

Holmenevej 31, 3140 Ålsgårde

## 19 Begivenheder efter balancedagen

Årets først kvartal har været påvirket af konjunktoren generelt samt den øget inflation med stigende renteniveauer til følge. Selskabet monitorerer løbende markedet for at risikominimerer sin eksterne eksponering. Selskabet har efter balancedagen derudover, i forlængelse af ovennævnte strategi, implementeret nyt branche orienteret ERP system, som fungerer efter hensigten

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for IJH A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2022 er aflagt i DKK.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for Ilja Holding ApS har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

## Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Ilja Holding ApS har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

## Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og søsterselskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder omfatter afståelsesretter på butikslejemål og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år.

Goodwill omfatter betalt goodwill ved køb af butikker og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter investering i software, herunder implementeringen af nyt ERP system. Udviklingsprojektet måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udviklingsprojektet afskrives over den økonomiske brugstid, der er vurderet til at være 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Udviklingsprojekter, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter betalte deposita for butikslejemål og andre lejemål.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

### Hensættelser

Hensættelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til reklamationer og returvarer. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med omfanget af reklamationer og returvarer.

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til imødegåelse af eventuelle tab fra retssager.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.



# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$