

---

***IJH A/S***

Holmenevej 31, 3140 Ålgårde

**Årsrapport for 2016**

---

CVR-nr. 32 14 63 09

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 15/06 2017

Jesper Bo Jacobsen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Egenkapitalopgørelse 13

Noter til årsregnskabet 14

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for IJH A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ålsgårde, den 15. juni 2017

## Direktion

Jesper Bo Jacobsen  
direktør

## Bestyrelse

Morten Nødgaard Albæk

Ilse Rohde Jacobsen

Jesper Bo Jacobsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i IJH A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for IJH A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskab").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hillerød, den 15. juni 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Carsten Blicher  
statsautoriseret revisor

Dennis Mielcke  
statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

IJH A/S  
Holmenevej 31  
3140 Ålgårde

Telefon: +45 4970 4176  
Hjemmeside: [www.ilsejacobsen.dk](http://www.ilsejacobsen.dk)

CVR-nr.: 32 14 63 09  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Helsingør

## Bestyrelse

Morten Nødgaard Albæk  
Ilse Rohde Jacobsen  
Jesper Bo Jacobsen

## Direktion

Jesper Bo Jacobsen

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Milnersvej 43  
3400 Hillerød

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|  | 2016   | 2015   | 2014   | 2013   | 2012   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
|  | TDKK   | TDKK   | TDKK   | TDKK   | TDKK   |
| <b>Hovedtal</b>                        |        |        |        |        |        |
| <b>Resultat</b>                        |        |        |        |        |        |
| Bruttofortjeneste                      | 37.231 | 38.595 | 33.517 | 40.621 | 35.775 |
| Resultat af ordinær primær drift       | 780    | 4.221  | 4.120  | 14.685 | 13.815 |
| Resultat af finansielle poster         | -915   | -1.050 | -1.361 | -3.319 | -2.540 |
| Årets resultat                         | 442    | 2.239  | 1.956  | 8.381  | 8.392  |
| <b>Balance</b>                         |        |        |        |        |        |
| Balancesum                             | 66.926 | 73.367 | 74.527 | 58.645 | 44.295 |
| Egenkapital                            | 29.739 | 29.687 | 27.948 | 30.921 | 23.639 |
| Investering i materielle anlægsaktiver | -687   | -1.024 | -4.155 | -1.102 | -2.128 |
| Antal medarbejdere                     | 74     | 72     | 65     | 61     | 51     |
| <b>Nøgletal i %</b>                    |        |        |        |        |        |
| Afkastningsgrad                        | 2,3%   | 5,8%   | 5,5%   | 25,0%  | 31,2%  |
| Soliditetsgrad                         | 44,4%  | 40,5%  | 37,5%  | 52,7%  | 53,4%  |
| Forrentning af egenkapital             | 1,5%   | 7,8%   | 6,6%   | 30,7%  | 42,3%  |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

Årsrapporten for IJH A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

IJH A/S` hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået af design, markedsføring og salg af modeprodukter. Vores kernekompetencer er designer kollektioner af høj kvalitet samt en bred produktserie indenfor regntøj og gummistøvler (vi kalder det "Rub & Rain" ) af tilsvarende høj kvalitet.

## Markedsoverblik

I 2015 og 2016 har vi brugt mange ressourcer, internt og eksternt, på, at analysere vores markeders efterspørgsel. Analysen er blevet anvendt til at omstrukturere vores kollektionsstruktur. Vi har foretaget en opsplitning af kollektionen for at kunne forsyne markedet med løbende nye produkter. Dette har givet en afledt omstrukturering af organisationen. Vores dansk produceret spa- og skønheds serie blev yderligere udviklet 2016 samt tilføjet en hel ny solserie, i forbindelse med klargøringen af samarbejdet med E. Sæther A/S.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på DKK 441.882, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på DKK 29.738.801.

Faldet i forhold til sidste år skyldtes at der har igen i 2016 været afholdt en del omkostninger til videreudvikling af webshoppens og forbedring af vores IT struktur samt ERP-systemer. Yderligere har vi udskiftet vores tidligere agent i Benelux landene, hvilket har medført nogle ekstraordinære udgifter. Resultatet for 2016 anser ledelsen for utilfredsstillende, men er opmærksom på vigtigheden af, at IJH A/S investeringer i de materielle og personelle ressourcer til fortsat udvikling af de samlede aktiviteter. Effekten af disse investeringer forventes at komme allerede i 2017.

Medarbejderne og vores management team danner rammen for vores vision om, at blive en af verdens førende virksomheder inden for området gummistøvler og regntøj. Vores opgave er nu at opstille en række nye pejlemærker, der afspejler udfordringer for det næste årti for dette forretningsområde. Vi betragter dette område som en grundsten i virksomheden og en døråbner for nye salgsområder i verden. Vores designer kollektion bestående af en bred palette af tøj og sko samt accessories fortsætter væksten, derfor har vi igen i år ansat designere til både at videreudvikle designer kollektionen samt gummistøvl- og regntøjskollektionen, så vi kan fastholde samt udvide vores markedsposition.

# Ledelsesberetning

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

IJH A/S levede i 2016 op til sin konstante målsætning om, at forbedre kvaliteten af design og teknisk detaljerede produkter indenfor mode til kvinder, samt udvide kundeservicenfor, at imødekomme kundernes behov med supplerende i sæsonen. Kombinationen af en udvidelse af en større produktportefølge samt, at kunne supplere varer i sæsonen til B2B kunder og at have webshop, har betydet en væsentlig udvidelse af lageret. Supportering og servicering af kunder samt indførsel af nye B2B platform har krævet mange personelle ressourcer. Samlet set har alle aktiviteterne medført høje omkostninger og dermed en lavere bundlinie end håbet på.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### *Markedsrisici*

IJH A/S anvendelse af rågummi og bomuld som råvarer medfører, grundet de væsentlige prissvingninger som eksisterer på det volatile marked for rågummi, en delvis risiko, idet prissvingninger kun i relativt begrænset omfang kan indregnes på de færdige produkter.

### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. IJH A/S afdækker valutarisici på valutabalancen på kreditor- og debitorsiden via opkøb af valuta.

### *Renterisici*

Moderate ændringer i renteniveauet vil ikke have nogen væsentlig effekt på indtjeningen. Der indgår derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

### *Kreditrisici*

Vi har en meget bred kundeportefølje. Vi tilstræber at afdække den risikofyldte del af kundeporteføljen i videst muligt omfang med kreditforsikringer og garantistillelser. Hvis ingen af delene er mulige anvender vi andre alternativer (f.eks. kontant betalinger, pantebreve). Ved større ordrer beder vi om en bankgaranti fra kunden, såfremt en kreditforsikring ikke er mulig. Vi fører en intensiv risk management politik, så derfor anser vi ikke kunderisici, som væsentlige. Vi har de sidste 5 år kun haft mindre tab på debitorer.

### *Leverandørrisici*

Vi afdækker vores leverandørrisici ved at indgå rembursere og modtage bankgarantier på større leverancer.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Vi arbejder 4 produktkategorier (rub, rain, clothing, shoes) og ydermere er planen i 2017, at fokusere forretningen omkring kernemarkederne i Europa – Danmark, Norge, Sverige, Tyskland, Holland og UK

Ledelsen har udarbejdet en strategiplan frem til 2019 med forventninger om en høj organisk vækst i omsætningen, samt opnå en højere EBITDA-margin end branchen. På taktisk og operationelt plan forventer vi et højere aktivitetsniveau på eksisterende markeder, som følge af optimering af organisationen og effektivisering af processer, herunder i forbindelse med fortsat udvikling af eksisterende ERP-system tilknyttet nye omnichannel soft- og hardware.

For at ovenstående skal lykkes, skal vi tiltrække, engagere og fastholde de mest talentfulde medarbejdere, som kan være med til at sikre en global vækst og forbedre produkter til kvinder og mænd, som ønsker at købe teknisk detaljerede, kvalitative, funktionelle og moderigtige produkter.

## Eksternt miljø og CSR

IJH A/S har udarbejdet en samlet strategi ud fra dansk og global lovgivning på området. IJH A/S har altid haft fokus på bæredygtighed og menneskerettigheder. Vi har i 2014 kortlagt en CSR strategi - Code of Conduct - baseret på FN's Global Compact initiativ og deres UN guide lines. Denne er nu implementeret på ca. 90% af vores samlede produktion med en fordelingsnøgle på 100% hos vores gummistøvle- og regntøjsleverandører, samt ca. 70% hos vores leverandører indenfor beklædningsgenstande. Audit på Code of Conduct er indhentet på ca 80% af de samlede leverandører, hvor den er implementeret. Når leverandører skiftes ud bliver nye leverandører en del af CSR programmet.

IJH A/S køber 100% bæredygtig elektricitet og gennemfører halvårlige meningsfuldhedsundersøgelser.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabets hensættelser til returvarer og reklamationer bygger på erfaringer fra tidligere år, samt forventninger til effekt af igangsatte tiltag. Der er dermed usikkerhed om hvorvidt disse hensættelser afspejler det faktiske omfang der realiseres, men det er ledelsens bedste skøn over det forventede niveau.

Der er ikke forekommet yderligere usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | 2016<br>DKK       | 2015<br>DKK       |
|---|------|-------------------|-------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |      | <b>37.230.935</b> | <b>38.595.371</b> |
| Personaleomkostninger   | 1    | -34.445.228       | -32.965.585       |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 2    | -1.258.213        | -1.408.369        |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            |      | <b>1.527.494</b>  | <b>4.221.417</b>  |
| Finansielle indtægter   |      | 244.643           | 185.231           |
| Finansielle omkostninger  | 3    | -1.159.632        | -1.235.207        |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>612.505</b>    | <b>3.171.441</b>  |
| Skat af årets resultat  | 4    | -170.623          | -932.394          |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>441.882</b>    | <b>2.239.047</b>  |

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

|                   |  |                |                  |
|-------------------|--|----------------|------------------|
| Overført resultat |  | 441.882        | 2.239.047        |
|                   |  | <b>441.882</b> | <b>2.239.047</b> |

## Balance 31. december

### Aktiver

|   | Note | 2016<br>DKK       | 2015<br>DKK       |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Erhvervede rettigheder                              |      | 825.248           | 0                 |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>                   | 5    | <b>825.248</b>    | <b>0</b>          |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar             |      | 1.385.556         | 1.156.832         |
| Indretning af lejede lokaler                        |      | 620.125           | 1.321.124         |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>                     | 6    | <b>2.005.681</b>  | <b>2.477.956</b>  |
| <b>Anlægsaktiver</b>                                |      | <b>2.830.929</b>  | <b>2.477.956</b>  |
| <b>Varebeholdninger</b>                             | 7    | <b>35.549.367</b> | <b>37.044.199</b> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser         |      | 22.197.651        | 23.464.720        |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder        |      | 1.876.166         | 2.711.291         |
| Andre tilgodehavender                               |      | 853.243           | 979.926           |
| Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse | 8    | 2.133.638         | 4.534.852         |
| Udskudt skatteaktiv                                 | 9    | 1.223.072         | 1.283.781         |
| <b>Tilgodehavender</b>                              |      | <b>28.283.770</b> | <b>32.974.570</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                         |      | <b>262.100</b>    | <b>870.136</b>    |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                            |      | <b>64.095.237</b> | <b>70.888.905</b> |
| <b>Aktiver</b>                                      |      | <b>66.926.166</b> | <b>73.366.861</b> |

## Balance 31. december

### Passiver

|   | Note | 2016<br>DKK       | 2015<br>DKK       |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Selskabskapital                                   |      | 10.000.000        | 10.000.000        |
| Overført resultat                                 |      | 19.738.801        | 19.686.615        |
| <b>Egenkapital</b>                                |      | <b>29.738.801</b> | <b>29.686.615</b> |
| Andre hensættelser                                | 10   | 4.295.114         | 9.795.900         |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                     |      | <b>4.295.114</b>  | <b>9.795.900</b>  |
| Kreditinstitutter                                 |      | 12.259.437        | 10.376.611        |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser          |      | 11.907.459        | 17.797.667        |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                 |      | 3.354.575         | 0                 |
| Selskabsskat                                      |      | 1.147             | 574.759           |
| Anden gæld  |      | 5.369.633         | 5.135.309         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>            |      | <b>32.892.251</b> | <b>33.884.346</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                         |      | <b>32.892.251</b> | <b>33.884.346</b> |
| <b>Passiver</b>                                   |      | <b>66.926.166</b> | <b>73.366.861</b> |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | 11   |                   |                   |
| Nærtstående parter                                | 12   |                   |                   |
| Anvendt regnskabspraksis                          | 13   |                   |                   |

## Egenkapitalopgørelse

|                                      | <u>Selskabskapital</u> | <u>Overført</u>   | <u>I alt</u>      |
|--------------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|
|                                      | <u>DKK</u>             | <u>DKK</u>        | <u>DKK</u>        |
| Egenkapital 1. januar                | 10.000.000             | 19.686.615        | 29.686.615        |
| Nettoeffekt ved rettelse af fejl     | 0                      | -499.610          | -499.610          |
| Korrigeret egenkapital 1. januar     | 10.000.000             | 19.187.005        | 29.187.005        |
| Skat af øvrige egenkapitalbevægelser | 0                      | 109.914           | 109.914           |
| Årets resultat                       | 0                      | 441.882           | 441.882           |
| <b>Egenkapital 31. december</b>      | <b>10.000.000</b>      | <b>19.738.801</b> | <b>29.738.801</b> |

# Noter til årsregnskabet

|  | 2016              | 2015              |
|--|-------------------|-------------------|
|  | DKK               | DKK               |
| <b>1 Personaleomkostninger</b>   |                   |                   |
| Lønninger  | 31.025.825        | 30.028.133        |
| Pensioner  | 782.718           | 791.187           |
| Andre omkostninger til social sikring  | 449.680           | 438.350           |
| Andre personaleomkostninger  | 2.187.005         | 1.707.915         |
|  | <b>34.445.228</b> | <b>32.965.585</b> |
| <br>   |                   |                   |
| <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>  | <b>74</b>         | <b>72</b>         |
| <br>   |                   |                   |
| Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst. |                   |                   |
| <br>   |                   |                   |
| <b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>                     |                   |                   |
| <br>   |                   |                   |
| Afskrivninger af materielle anlægsaktiver  | 1.258.213         | 1.408.369         |
|  | <b>1.258.213</b>  | <b>1.408.369</b>  |
| <br>   |                   |                   |
| <b>3 Finansielle omkostninger</b>  |                   |                   |
| <br>   |                   |                   |
| Renteomkostninger tilknyttede virksomheder   | 9.208             | 59.021            |
| Andre finansielle omkostninger   | 1.150.424         | 1.176.186         |
|  | <b>1.159.632</b>  | <b>1.235.207</b>  |
| <br>   |                   |                   |
| <b>4 Skat af årets resultat</b>  |                   |                   |
| <br>   |                   |                   |
| Årets aktuelle skat  | 0                 | 574.364           |
| Årets udskudte skat  | 60.709            | 358.030           |
|  | <b>60.709</b>     | <b>932.394</b>    |
| <br>   |                   |                   |
| der fordeler sig således:  |                   |                   |
| Skat af årets resultat   | 170.623           | 932.394           |
| Skat af egenkapitalbevægelser  | -109.914          | 0                 |
|  | <b>60.709</b>     | <b>932.394</b>    |



# Noter til årsregnskabet

## 5 Immaterielle anlægsaktiver

|   | Erhvervede<br>rettigheder<br>DKK |
|---|----------------------------------|
| Kostpris 1. januar                        | 0                                |
| Tilgang i årets løb                       | 934.243                          |
| Kostpris 31. december                     | <u>934.243</u>                   |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 0                                |
| Årets afskrivninger                       | 108.995                          |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | <u>108.995</u>                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b><u>825.248</u></b>            |

## 6 Materielle anlægsaktiver

|   | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar<br>DKK | Indretning af le-<br>jede lokaler<br>DKK |
|---|--|--|
| Kostpris 1. januar                        | 5.686.310  | 2.508.241                                |
| Tilgang i årets løb                       | 643.564  | 33.949                                   |
| Kostpris 31. december                     | <u>6.329.874</u>                                     | <u>2.542.190</u>                         |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 4.296.678  | 1.420.486                                |
| Årets afskrivninger                       | 647.640  | 501.579                                  |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | <u>4.944.318</u>                                     | <u>1.922.065</u>                         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b><u>1.385.556</u></b>                              | <b><u>620.125</u></b>                    |

## Noter til årsregnskabet

|                             | <u>2016</u>              | <u>2015</u>              |
|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                             | DKK                      | DKK                      |
| <b>7 Varebeholdninger</b>   |                          |                          |
| Færdigvarer og handelsvarer | 34.244.852               | 35.613.266               |
| Forudbetaling for varer     | <u>1.304.515</u>         | <u>1.430.933</u>         |
|                             | <b><u>35.549.367</u></b> | <b><u>37.044.199</u></b> |

### 8 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

|                                | <u>Bestyrelse</u> |
|--------------------------------|-------------------|
|                                | DKK               |
| Tilgodehavende på balancedagen | <u>2.139.732</u>  |
| Lån tilbagebetalt i året       | <u>4.602.641</u>  |
| Årets tilskrevne rente         | <u>192.736</u>    |

Selskabets mellemværende med ledelsen på balancedagen består af et almindeligt forretningsmæssigt mellemværende.

## Noter til årsregnskabet

|   | 2016<br>DKK      | 2015<br>DKK      |
|---|------------------|------------------|
| <b>9 Udskudt skatteaktiv</b>                |                  |                  |
| Udskudt skatteaktiv 1. januar               | 1.283.781        | 1.641.811        |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen | -170.623         | -358.030         |
| Årets indregnede beløb på egenkapitalen     | 109.914          | 0                |
| <b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>     | <b>1.223.072</b> | <b>1.283.781</b> |
| Immaterielle anlægsaktiver                  | -23.979          | 0                |
| Materielle anlægsaktiver                    | -372.816         | -61.557          |
| Hensættelser                                | -614.925         | -1.222.224       |
| Skattemæssigt underskud til fremførsel      | -211.352         | 0                |
| Overført til udskudt skatteaktiv            | 1.223.072        | 1.283.781        |
|   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

### Udskudt skatteaktiv

|                              |                  |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Opgjort skatteaktiv          | 1.223.072        | 1.283.781        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi</b> | <b>1.223.072</b> | <b>1.283.781</b> |

Det indregnede skatteaktiv består af skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på, at der er gennemført effektiviseringer i organisationen og indført en strammere omkostningsstyring.

## Noter til årsregnskabet

|  | <u>2016</u>             | <u>2015</u>             |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | DKK                     | DKK                     |
| <b>10 Andre hensættelser</b>   |                         |                         |
| Virksomheden giver garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Herudover har virksomheden aftaler med enkelte kunder omkring returnering af solgte varer. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reklamationer og returvarer, samt forventninger til igangsatte tiltag til nedbringelse heraf. |                         |                         |
| Hensættelse til returvarer   | 2.999.999               | 8.480.670               |
| Hensættelse til reklamationer  | <u>1.295.115</u>        | <u>1.315.230</u>        |
|  | <b><u>4.295.114</u></b> | <b><u>9.795.900</u></b> |
| Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:   |                         |                         |
| Inden for 1 år   | <u>4.295.114</u>        | <u>9.795.900</u>        |
|  | <b><u>4.295.114</u></b> | <b><u>9.795.900</u></b> |

# Noter til årsregnskabet

|   | 2016<br>DKK    | 2015<br>DKK    |
|---|----------------|----------------|
| <b>11 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>   |                |                |
| <b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>  |                |                |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for datafactoring:  |                |                |
| Tinglyst pantsætningsforbud i selskabets tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser   | 21.818.311     | 23.464.720     |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser:   |                |                |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitut:   |                |                |
| Til sikkerhed for selskabets bankengagement er der opnået kaution fra Eksport Kredit Fonden. Herudover er der stillet sikkerhed ved sekundær pant i selskabets overdragne fordringer i forbindelse med factoring. |                |                |
| <b>Leje- og leasingforpligtelser</b>  |                |                |
| Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:   |                |                |
| Inden for 1 år  | 268.203        | 268.203        |
| Mellem 1 og 5 år  | 197.022        | 465.224        |
|   | <b>465.225</b> | <b>733.427</b> |
| Der er indgået aftale om importremburs pr. 31/12  | 11.963.508     | 15.011.325     |
| Lejeforpligtelser i henhold til opsigelsesperioder i kontrakter   | 1.405.642      | 1.257.637      |

## Andre eventualforpligtelser

Selskabet har stillet en bankgaranti på NOK 250.000 over for de norske toldmyndigheder.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Ilja Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Ilja Holding ApS

Moderselskab

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

---

Navn

---

Hjemsted

Ilja Holding ApS

Ålsgårde

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for IJH A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

### Rettelse af fejl

Der er i året foretaget korrektion af periodiseringsfejl af udgifter vedrørende 2015, som ved en fejl var blevet bogført i 2016. Effekten af fejlen er indregnet direkte på egenkapitalen pr. 1. januar 2016 og udgør DKK 499.610 før skat.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Ilja Holding ApS har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Leasing

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.



# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|   |        |
|---|--------|
| Produktionsanlæg og maskiner            | 5 år   |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 5 år   |

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.900 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyn-

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til reklamationer og returvarer. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med omfanget af reklamationer og returvarer.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Afkastningsgrad            | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$        |
| Soliditetsgrad             | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$              |
| Forrentning af egenkapital | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |