

## Tækker Fonden

c/o Tækker Administration ApS  
Hack Kampmanns Plads 1-3, st.tv.  
8000 Aarhus C

CVR-nr. 32099572

## Årsrapport for 2016

8. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 31. maj 2017

---

Erik Lauridsen  
dirigent

# Abel & Jørgensen

Registreret revisionsanpartsselskab

Tækker Fonden

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	4
Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering .....	5
Ledelsesberetning .....	7
Anvendt regnskabspraksis .....	8
Resultatopgørelse .....	10
Balance .....	11
Noter .....	13
Supplerende beretninger .....	16

# Abel & Jørgensen

Registreret revisionsanpartsselskab

**Tækker Fonden**

## **Ledelsespåtegning**

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 for Tækker Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 29. maj 2017

## **Direktion**

Jørn Tækker

## **Bestyrelse**

Lene Mylin  
Formand

Jørn Tækker

Peter Boe Hauggaard-Nielsen

# Abel & Jørgensen

Registreret revisionsanpartsselskab

**Tækker Fonden**

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

**Til bestyrelsen i Tækker Fonden**

### Revisionspåtegning på årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tækker Fonden for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling-er, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af

# Abel & Jørgensen

Registreret revisionsanpartsselskab

**Tækker Fonden**

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

selskabets interne kontrol.

- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

### **Overtrædelse af indsendelsesfristen i henholdt til fondens vedtægter.**

Uden at det har påvirket vores konklusion, skal vi henlede opmærksomheden på, at fonden ikke overholder vedtægternes tidsfrist på 4 måneder for udarbejdelse af årsregnskabet.

# **Abel & Jørgensen**

**Registreret revisionsanpartsselskab**

**Tækker Fonden**

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

Aarhus, den 29. maj 2017

Abel & Jørgensen  
Registreret revisionsanpartsselskab  
CVR-nr. 14343849

Arne Kjær Jørgensen  
registreret revisor

John Kristensen  
registreret revisor

# Abel & Jørgensen

Registreret revisionsanpartsselskab

**Tækker Fonden**

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Fondens hovedformål er at drive ejendomsadministration samt rådgivende ingeniørvirksomhed. Fonden kan endvidere drive virksomhed ved at eje, udleje og udvikle fast ejendom. Fonden har i øvrigt til formål på almen velgørende og almennyttig vis at støtte kulturlivet i Aarhus kommune.

### Udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet af årets drift har været som forventet.

Fondens og de underliggende selskabers aktiviteter er i årets løb indstillet, således at der for nuværende ikke er indtægtsgivende aktiviteter. De underliggende selskaber er afhændet i årets løb.

Bestyrelsen er bevidst om, at Folketinget har vedtaget en ny Lov om Erhvervsdrivende Fonde (LEF) til ikrafttræden 1. januar 2015. Loven indskærper bl.a. bestyrelsens ansvar og uafhængighed samt en beskrivelse heraf, større åbenhed samt stiller krav om en forretningsorden. Loven skal være implementeret i løbet af 2015.

Loven foreskriver desuden, at revisor deltager i fondens årsmøde med mindre revisor og bestyrelsen er enige om, at revisors tilstedeværelse ikke er påkrævet.

På grund af fondens få midler har bestyrelsen ikke haft midler til at foretage de i fondslovens bestemmelser omkring fondsledelsens virke. Det er bestyrelsens intention, at alle regler skal overholdes og det forventes, at der i de kommende år vil blive yderligere tiltag til at fondsledelsens virke vil blive yderligere detaljeret beskrevet.

Bestyrelsen består af følgende personer:

Formand Lene Mylin, som ligeledes er stifter af fonden. Lene Mylin er 53 år og cand. jur. Hun er ansat som koncerndirektør i Tækker Group.

Næstformand Jørn Tækker, som ligeledes er direktør i fonden. Jørn Tækker er 60 år og uddannet ingeniør. Han er ejer af og direktør i Tækker Group.

Bestyrelsesmedlem Peter Boe Hauggaard-Nielsen er 38 år og uddannet som bygningsingeniør. Han er ansat som tegnestuechef hos Tækker Rådgivende Ingeniører, som er en del af Tækker Group.

Bestyrelsesmedlemmerne har ikke modtaget et bestyrelseshonorar i 2016.

# Abel & Jørgensen

Registreret revisionsanpartsselskab

**Tækker Fonden**

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelle oplysninger om anvendt regnskabspraksis

#### Generelt

Årsrapporten for Tækker Fonden for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

#### Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at aktivet har en værdi og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at forpligtelsen bliver aktuel og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Fonden har pt. ingen nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter bl.a. administrations- og andre omkostninger.

#### Personaleomkostninger

Fonden har i regnskabsåret ikke haft lønnet personale.

#### Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Indtægter fra kapitalandele omfatter den forholdsmæssige andel af resultatet efter skat og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt



# Abel & Jørgensen

Registreret revisionsanpartsselskab

**Tækker Fonden**

## **Anvendt regnskabspraksis**

skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af eventuel koncerngoodwill / fradrag for negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0, idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, såfremt der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

### **Andre finansielle anlægsaktiver**

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der almindeligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til nettorealiseringsværdien for at imødegå forventede tab. Der foretages en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der er gældende på regnskabsaflæggelsestidspunktet.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominel værdi.

### **Aktuelle skatteforpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

# Abel & Jørgensen

Registreret revisionsanpartsselskab

Tækker Fonden

## Resultatopgørelse

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>Bruttotab</b>		<b>-171.574</b>	<b>-37.439</b>
Personaleomkostninger	1	0	-40.500
<b>Driftsresultat</b>		<b>-171.574</b>	<b>-77.939</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder		-6.418	8.308
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver		25.000	25.000
Andre finansielle indtægter		0	424
Finansielle omkostninger	2	0	-169.701
<b>Resultat før skat</b>		<b>-152.992</b>	<b>-213.908</b>
Skat af årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-152.992</b>	<b>-213.908</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	8.308
Overført resultat		-152.992	-222.216
		<b>-152.992</b>	<b>-213.908</b>

# Abel & Jørgensen

Registreret revisionsanpartsselskab

Tækker Fonden

## Balance

	Note	31.12.16 kr.	31.12.15 kr.
<b>Aktiver</b>			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	2.182.584
Andre værdipapirer og kapitalandele		500.000	500.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>500.000</b>	<b>2.682.584</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>500.000</b>	<b>2.682.584</b>
Andre tilgodehavender		229.025	12.500
<b>Tilgodehavender</b>		<b>229.025</b>	<b>12.500</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.676.003</b>	<b>43.934</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.905.028</b>	<b>56.434</b>
<b>Aktiver</b>		<b>2.405.028</b>	<b>2.739.018</b>

# Abel & Jørgensen

Registreret revisionsanpartsselskab

Tækker Fonden

## Balance

	Note	31.12.16 kr.	31.12.15 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital	3	300.000	300.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	4	0	1.932.584
Overført resultat	5	2.064.028	284.436
<b>Egenkapital</b>		<b>2.364.028</b>	<b>2.517.020</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.000	15.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	169.641
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		6.000	17.357
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		20.000	20.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>41.000</b>	<b>221.998</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>41.000</b>	<b>221.998</b>
<b>Passiver</b>		<b>2.405.028</b>	<b>2.739.018</b>
Eventualaktiver	6		
Eventualforpligtelser	7		
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	8		

# Abel & Jørgensen

Registreret revisionsanpartsselskab

Tækker Fonden

## Noter

	2016	2015
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	0	40.500
	<b>0</b>	<b>40.500</b>
<i>Heraf udgør vederlag til ledelsen:</i>		
Bestyrelse	0	40.500
	<b>0</b>	<b>40.500</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	0	0
Der er ikke incitationsprogrammer over for bestyrelsen		
<b>2. Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder	0	169.641
Andre finansielle omkostninger	0	60
	<b>0</b>	<b>169.701</b>
	<b>31.12.16</b>	<b>31.12.15</b>
<b>3. Grundkapital</b>		
Saldo primo	300.000	300.000
Saldo ultimo	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>
<b>4. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>		
Saldo primo	1.932.584	1.924.276
Årets tilgang	0	8.308
Frigivet reserve ved salg af kapitalandele	-1.932.584	0
Saldo ultimo	<b>0</b>	<b>1.932.584</b>
<b>5. Overført resultat</b>		
Saldo primo	284.436	506.652
Årets resultat	-152.992	-222.216
Frigivet reserve ved salg af kapitalandele	1.932.584	0
Saldo ultimo	<b>2.064.028</b>	<b>284.436</b>
<b>6. Eventualaktiver</b>		

Fonden har en negativ udskudt skat på kr. 80.452, der ikke er indregnet i balancen. Skatten vedrører skat af underskud til fremførsel.

# Abel & Jørgensen

Registreret revisionsanpartsselskab

**Tækker Fonden**

**Noter**

## **7. Eventualforpligtelser**

Der er ingen kautions-, garanti eller andre eventualforpligtelser, udover det i årsregnskabet anførte.

# Abel & Jørgensen

Registreret revisionsanpartsselskab

Tækker Fonden

Noter

## **8. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger**

Der er ingen sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.

**Tækker Fonden**

**Supplerende beretninger**

[Supplerende beretninger]